

ВІДГУК
ОФІЦІЙНОГО ОПОНЕНТА

доктора технічних наук, професора Саченка Анатолія Олексійовича
на дисертаційну роботу Шкуро Максима Юрійовича на тему
“Проактивне управління проектами забезпечення енергоефективності
муніципальної інфраструктури”,
подану на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук зі
спеціальності 05.13.22 – управління проектами та програмами

**Актуальність теми дисертації та її зв'язок з науковими програмами,
темами**

Розвиток сучасних технологій, зокрема у сфері енергоефективності, забезпечує конкурентоспроможність та безпеку держави. Інтеграція у європейський ринковий простір висуває вимоги перед українськими енергопідприємствами щодо конкурентного представлення України на цьому ринку. Це можливе за рахунок впровадження та подальшого вдосконалення інноваційних рішень, зокрема з питань побудови системи управління у сфері енергоефективності. При цьому, муніципальний аспект впровадження проектів з енергоефективності є основою для набуття державою властивостей інноваційності, ефективності і конкурентоспроможності, а також створення управлінської бази для підтримки територіальної реформи та зміцнення економіки країни в цілому. Разом з тим слід зауважити, що розробка та дослідження моделей і методів системного управління проектами муніципальної енергоефективності в наукових роботах поки що не набула достатнього розвитку.

Тому тема дисертаційного дослідження Шкуро М. Ю. “Проактивне управління проектами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури” є актуальною і відповідає проблемам сьогодення.

Актуальність дослідження підтверджується також тим, що дисертацію виконано відповідно до НДР кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури «Управління проектами розвитку інформаційних ресурсів і технологій проектно-орієнтованих підприємств» (державний реєстраційний номер № 6117U000942). Робота над

дисертацією пов'язана з вирішенням завдань, визначених Стратегією розвитку міста Києва до 2025 року, що затверджена Рішенням Київської міської ради від 6 липня 2017 року № 724/2886.

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих в дисертації, їх достовірність

Обґрунтованість та достовірність основних наукових положень дисертації, отриманих результатів, висновків та рекомендацій підтверджується використанням загальнонаукових, теоретичних та спеціальних методів дослідження, до яких можна віднести: діалектичний метод наукового пізнання, метод логічного узагальнення та метод синтезу; методи теорії множин для розробки системної моделі проекту, моделі і методи холістичного управління для енергоефективних проектів; методи проактивного управління для розробки методу проактивної комунікації систем управління проектами енергоефективності із зацікавленими сторонами.

Логічна структура дисертаційної роботи визначається її метою та сформульованими науково-практичними завданнями. Здобувач виконав детальний аналіз існуючих наукових джерел у відповідності до теми дисертаційної роботи.

Слід відмітити, що одержані автором наукові результати мають достатній ступінь обґрунтованості, що підтверджується аналізом праць вітчизняних та зарубіжних вчених, апробацією результатів дослідження на міжнародних та національних науково-практичних конференціях. Висновки та рекомендації є логічним завершенням проведених досліджень та підтверджуються довідками про впровадження. Дисертаційна робота достатньо добре структурована, а її розділи збалансовані.

Достовірність результатів дисертаційного дослідження Шкуро М. Ю. забезпечується чітко визначеною методологією, відповідністю методів дослідження його меті і завданням, якісним аналізом спеціальної наукової літератури як вітчизняних, так і зарубіжних авторів, а також їх аргументованим використанням у дисертаційній роботі. Підтвердженням достовірності є також впровадження результатів дисертаційної роботи,

Наукова новизна результатів дослідження

Аналіз дисертаційної роботи показав, що отримані результати дослідження характеризуються науковою новизною, зокрема:

1) *до вперше отриманих результатів* належать: концептуальна модель проекту підвищення муніципальної енергоефективності (стор. 72 дисертації), і такі, що забезпечують її реалізацію: метод гнучкої розробки/корекції структури портфелю проектів енергоефективності (с.115-117) та метод проактивної комунікації системи управління проектом муніципальної енергоефективності з зацікавленими сторонами (с.123-126);

2) *до удосконалених методів та моделей* відносяться: моделі та методи розвитку компетентності в управлінні проектами: модель рівнів компетентності місцевої громади в проектах муніципальної енергоефективності (с. 135); метод оцінювання рівня компетентності місцевої громади у таких проектах (с.135-137); метод розвитку компетентності місцевої громади у проектах муніципальної енергоефективності (с. 137), які відрізняються від існуючих використанням багаторівневої моделі компетентності, кожен з рівнів якої позиціоновано у трьох галузях.

3) *до моделей, що набули подальшого розвитку* належать: модель системи індикаторів енергоефективності для муніципального рівня (с. 108-109), яка відрізняється від існуючих введеними показниками «індикатор муніципальної енергоефективності», «питомий індикатор муніципальної енергоефективності» та «показник муніципальної енергоефективності» (с. 106); модель SMART визначення проектних цілей, яка доповнена застосуванням SMART-FM підходу (с. 114).

Практична цінність дисертаційної роботи полягає у впровадженні її основних результатів в Управлінні житлово-комунального господарства та будівництва Солом'янської районної в місті Києві державної адміністрації, на комунальному підприємстві КП «Керуюча компанія з обслуговування житлового фонду Солом'янського району м. Києва». Результати проведених досліджень також використано при розробці методичного забезпечення навчального процесу в Київському національному університеті будівництва і архітектури для підготовки магістрів освітньої програми «Управління проектами» за

спеціальностями 073 «Менеджмент» та 122 «Комп'ютерні науки» в межах ряду дисциплін.

Крім того, практичне значення також має розроблена здобувачем методика впровадження системи стимулювання ощадного використання енергоресурсів в муніципальній сфері, для кожного з етапів реалізації якої запропоновано відповідні схеми алгоритмів.

Повнота викладу результатів дисертації в опублікованих працях

Результати дисертаційного дослідження Шкуро М. Ю. в повній мірі опубліковані автором у наукових працях, зокрема, статтях у міжнародних виданнях, статтях у фахових виданнях, матеріалах конференцій, тезах доповідей. Матеріали дисертаційної роботи пройшли достатньо широку апробацію на науково-практичних міжнародних та національних конференціях і семінарах.

Оцінка ідентичності змісту автореферату й основних положень дисертації

Зміст автореферату повною мірою відображає основні положення дисертації.

Наведені в авторефераті наукові положення, висновки та рекомендації розкриті й обґрунтовані в тексті дисертації. Положення дисертаційного дослідження й автореферату є оригінальними, що підтверджено пріоритетними публікаціями здобувача.

Зауваження щодо змісту дисертаційної роботи

Загалом дисертаційне дослідження виконане на достатньо високому науковому рівні, однак окремі його положення потребують певних уточнень, або ж є дискусійними, а саме:

1. В процесі аналізу існуючих методологій управління проектами у першому розділі доцільно було б більше уваги приділити інноваціям та їх впровадженню в енергоефективні проекти.

2. У розділі 3, при визначенні системи індикаторів енергоефективності, необхідно обґрунтувати повноту системи оцінки проектів та програм щодо енерговитрат.

3. Блок-схема алгоритму (рисунок 4.3) потребує роз'яснення: вихід «Так» з блоку умовного переходу розгалужується на дві групи без уточнення пріоритету.

4. Відсутній список використаних скорочень, що ускладнює сприйняття дисертаційної роботи.

5. Блок-схема алгоритму (рисунок 4.4) виглядає не зовсім коректною, так як у ній відсутній «вхід» у блок умовного переходу «Конфігурація системи затверджена?».

6. При використанні Lean підходу доцільно визначити ключові принципи управління енергоощадними проектами.

7. В процесі аналізу методів проактивної комунікації з зацікавленими сторонами треба було б уточнити рівень стратегічної довіри до впровадження енергоефективних проектів.

8. Відсутні кількісні показники у висновках.

9. Розподіл списку використаних джерел по розділах не відповідає загальноприйнятим вимогам до дисертацій.

10. У дисертаційній роботі зустрічаються деякі стилістичні та термінологічні неточності, зокрема:

- дві форми запису SMART і Smart для однієї аббревіатури.
- с. 52, термін «дигіталізація» треба записати як «дигіталізація»,
- с. 88 «Так, що одним із важелів»
- с. 125 «складається їх модель»
- с. 153 «впровадження ... відбувалося».

Разом з тим, наведені зауваження не знижують загального позитивного враження від наукової роботи, яка є самостійним, цілісним, закінченим дослідженням актуальної задачі в науці управління проектами і програмами.

Загальна оцінка дисертаційної роботи

Дисертаційна робота здобувача Шкуро М. Ю. є комплексним науковим дослідженням, має наукову новизну та практичну цінність, що підтверджує наукову гіпотезу щодо процесів управління муніципальною енергоефективністю.

На основі викладеного вище можна зробити загальний висновок, що дисертаційна робота “Проактивне управління проектами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури” є завершеним науковим дослідженням, яке за рівнем наукової новизни, достовірністю та практичною цінністю отриманих результатів відповідає вимогам пунктів 9, 11, 12, 13 “Порядку присудження наукових ступенів” (затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 24 липня 2013 р. №567) та іншими нормативними вимогами, які висуваються до дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня, а автор даної дисертаційної роботи – **Шкуро Максим Юрійович** заслуговує на присудження йому наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – управління проектами та програмами.

Офіційний опонент

Завідувач кафедри інформаційно-обчислювальних систем і управління Тернопільського національного економічного університету
доктор технічних наук, професор
Заслужений винахідник України



А. О. Саченко



Підпис _____ засвідчую: