

ВІДГУК

офіційного опонента на дисертаційну роботу

Івка Андрія Володимировича

**"Віртуальний офіс проактивного управління проектами створення
логістичних центрів будівельних компаній"**

**представлену на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук
за спеціальністю 05.13.22 – управління проектами та програмами**

Актуальність теми дослідження. Сучасна будівельна сфера, що є одною з визначальних у національному господарстві, знаходиться на стадії поновлення розвитку. Однак, сфера практичної реалізації будівельних проектів потерпає від недостатності наукових розробок щодо управління проектами і їх інтеграції в практичну діяльність.

Аналізуючи підсистеми будівельної сфери, особливої уваги заслуговує сфера будівельної логістики, яка є одною з найважливіших і визначальних з точки зору системності, вчасності і якості процесів і результатів будівельних проектів.

Створенням моделей і методів управління будівельною логістикою займаються вітчизняні і зарубіжні вчені. Однак, в їх дослідженнях знаходиться недостатнє висвітлення концепція віртуального управління, що є трендовою з точки зору сучасної науки і практики.

Розглядаючи дослідження в межах самої концепції віртуального управління, спостерігається їх універсалізація, і недостатність застосування до проектів розвитку підприємств будівельної сфери, зокрема їх логістичного комплексу.

У зв'язку з цим, актуальною науково-практичною задачею постає створення наукового інструментарію (систем класифікації, моделей, методів, принципів) щодо втілення концепції віртуального управління у проекти розвитку логістичних комплексів (центрів, підрозділів, систем) будівельних підприємств. Що підтверджує актуальність обраної автором тематики дисертаційного дослідження.

Робота виконувалася в Запорізькому національному технічному університеті в рамках наукових держбюджетних тем: "Наукові основи раціоналізації організаційно-технологічного адаптіогенезу систем управління

ланцюгами поставок будівельних підприємств" (державний реєстраційний номер №0114U001876) та "Удосконалення теоретичних положень і практичних методик опціонно-стратегічного планування і аналізу, методів забезпечення проектних і експлуатаційних характеристик у будівництві та житлово-комунальному господарстві" (державний реєстраційний номер №0115U004687).

Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків та рекомендацій, сформульованих в дисертації. За результатом ознайомлення з матеріалами дисертації, змістом автореферату та публікаціями здобувача, зроблені наступні висновки:

1. Дисертаційна робота базується на застосуванні методів аналізу і синтезу при аналізуванні літературних джерел; теорії множин для побудови системної моделі проекту створення віртуальних логістичних центрів будівельних компаній; методу декомпозиції при побудові систем класифікації віртуальних офісів, а також інформаційних шумів; ціннісному підході при визначенні ланцюжків цінностей трьох життєвих циклів (життєвого циклу створення організаційно-управлінської системи, на основі якої буде здійснюватися проект створення логістичних центрів будівельних компаній (СЛБК); життєвого циклу проекту СЛБК та життєвого циклу постачання будівельного майданчика); моделей та методів управління ризиками для створення системи управління ризиками проекту СЛБК.

2. Теоретичною основою дослідження виступають загальнонаукові та специфічні методи системного аналізу, менеджменту та управління проектами, що дають змогу виявити основні характеристики досліджуваних моделей, методів та визначити способи їх розвитку.

3. Методологічно робота спирається на наукові праці вітчизняних і зарубіжних вчених в галузі управління будівельними проектами і розвитку системи будівельної логістики.

4. Теоретичні розробки, що стосуються моделей і методів управління проектом створення логістичних центрів будівельних компаній, стали методологічним та теоретичним базисом для покращення якості прийняття рішень щодо роботи віртуальних логістичних офісів.

5. Основні завдання дисертаційного дослідження обґрунтовані та логічно завершені. Мета дослідження досягнута завдяки вирішенню множини науково-практичних задач, що розкривають наукову новизну.

6. Достовірність досліджень підтверджено апробацією основних положень на наукових та науково-практичних конференціях.

7. Наукові положення, висновки і рекомендації, що представлені в дисертації, достатньо розкриті в публікаціях. За результатами виконаних досліджень опубліковано 12 наукових праць, що підтверджують всі нові наукові результати дисертаційної роботи, з них 6 – наукові статті у фахових виданнях України, 2 – у виданнях зарубіжних країн (Index Copernicus, Google Scholar, CrossRef, Browker, Global Register of Publishers, UlrichsWeb, Bielefeld academic search engine), 4 – тези доповідей.

8. Всі публікації, що вказані у списку опублікованих автором праць, відповідають темі дисертації. Ступінь опублікованих результатів є достатнім.

Основні наукові результати, одержані автором та їх новизна.

У дисертаційній роботі розроблені та науково обґрунтовані моделі і методи забезпечення роботи віртуальних офісів проактивного управління проектами створення логістичних центрів будівельних компаній.

Автором вперше було:

- запропоновано системну і концептуальну моделі проекту створення віртуальних логістичних центрів будівельних компаній, що дозволяють забезпечити формування необхідного набору функцій проектно-орієнтованого управління у відповідних проектах;

- розроблено метод дезінтеграції інформаційного шуму, який дозволить зменшувати рівень інформаційного шуму в проекті СЛБК, що підвищить швидкість і ефективність системи управління проектом СЛБК.

Автором удосконалено:

- систему класифікації віртуальних офісів, що відрізняється від існуючих введенням декількох нових ознак, зокрема «за ступенем крос культурності», «за використовуваною Інтернет технологією» тощо;

- систему класифікації інформаційного шуму, що відрізняється від існуючих новими ознаками – «за ступенем навмисності шуму» та «за персоною-джерелом шуму (для проекту СЛБК)»; передумови виникнення інформаційного шуму, що відрізняються від існуючих врахуванням тих, що виникають в материнській організації, де реалізується проект; модель інформаційного шуму у проекті СЛБК, що відрізняється від існуючих вимірами, які включені у модель із розширеної системи класифікації інформаційних шумів;

- модель розвитку компетенцій персоналу проекту, що відрізняється від існуючих комбінованою, організаційно-індивідуальною спрямованістю та поєднанням моделі IPMA ICB 4.0 і моделі технологічної зрілості компаній у галузі управління проектами Гарольда Керзнера.

В ході дослідження отримали подальший розвиток:

- метод розробки протиризикових заходів проекту на основі принципу проактивності, що відрізняється від існуючих підходами до проактивності, яку пропонується реалізовувати у трьох аспектах – упереджувальний, прогнозуючий і стратегічний;

- ціннісний підхід в управлінні будівельними проектами, що відрізняється від існуючих розробкою ланцюжків цінностей діяльності щодо створення і реалізації логістичних ланцюжків та підходів до гармонізації цінностей;

- показники системи оцінювання фахівців проектного офісу логістичної компанії, які, з урахуванням віртуального характеру офісу, включають п'ять КРІ.

Наукова новизна отриманих у дисертаційній роботі результатів, сформульованих висновків і наданих рекомендацій є очевидною. Результати характеризуються авторським підходом до вирішення поставленого науково-практичного завдання.

Практична значимість результатів дослідження. Практична значимість наукових розробок Івка А.В. підтверджена впровадженням їх результатів у роботу двох компаній і навчальний процес двох вищих навчальних закладів (національних університетів).

Оцінка змісту дисертації, її завершеності та відповідності встановленим вимогам. Дисертаційна робота складається з анотації, вступу, чотирьох розділів,

висновків та 5 додатків. У роботі містяться посилання на 139 джерел. Загальний обсяг дисертації становить 184 сторінки, із них 159 сторінок основного тексту, який містить 10 таблиць, 11 рисунків.

Зауваження та дискусійні положення дисертації. Не дивлячись на досягнутий рівень здійснених у дисертації Івка Андрія Володимировича розробок, окремі положення роботи слід вважати дискусійними, а отже є підстави зробити низку зауважень:

1. В першому розділі при розгляді аспектів проактивності і віртуальності використовуються поняття "підхід" і поняття "принцип", що потребує уніфікації.

2. На стор.41 дисертаційної роботи наведено SWOT-аналіз віртуальної організації проектних команд. З огляду на важливість тематики, що розглядається, недоцільним можна вважати те, що автор зупинився тільки на першій, найпростішій, формі SWOT-аналізу.

3. У другому розділі серед аспектів, що яких доцільно застосувати принцип віртуальності у проекті СЛБК, наведено "динамічний набір контрагентів", який у роботі розкрито недостатньо.

4. Дискусійною є універсальність для усіх проектів СЛБК запропонованих елементів конфігурації продукту проекту СЛБК, що наведені у табл. 2.1 на стор. 67 дисертаційної роботи.

5. У третьому розділі роботи, на стор. 105 описуються характеристики різновидів інформаційного шуму проектів СЛБК. Доцільним було б звести їх у єдину, інтегральну характеристику, чого у роботі, нажаль, зроблено не було.

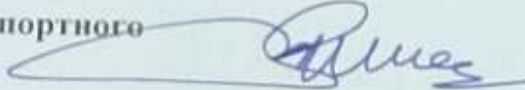
6. Результати впровадження напрацювань дисертаційної роботи у практику будівельної і логістичної компанії, що наведені у четвертому розділі дисертаційної роботи, доцільно було б описати і проаналізувати більш детально, від чого дисертаційна робота тільки б виграла.

Але зазначені недоліки суттєво не знижують достатнього рівня дисертаційної роботи.

Загальні висновки. На підставі детального аналізу змісту представленої на відгук дисертаційної роботи, встановлено, що в цілому здобувачем виконані вимоги, що ставляться до дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук.

Вважаю, що дисертаційна робота Івка Андрія Володимировича "Віртуальний офіс проактивного управління проектами створення логістичних центрів будівельних компаній" відповідає усім вимогам пунктів 9, 11, 12, 13, 14 "Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння вченого звання старшого наукового співробітника", затвердженого постановою Кабінету Міністрів України №567 від 24 липня 2013 року (зі змінами), а її автор заслуговує на присудження наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – управління проектами та програмами.

Офіційний опонент:
Кандидат техн. наук, професор,
завідувач кафедри виробництва,
ремонту та матеріалознавства
Національного транспортного
університету

 **О. І. Мельниченко**

