

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ
КАФЕДРА ПОЛІТИЧНИХ НАУК І ПРАВА

МАГІСТР

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Декан факультету урбаністики та
просторового планування

А. М. Мамедов /

23 червня 2022 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

“СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВОЮ ТА СУСПІЛЬСТВОМ В
УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ”
(назва навчальної дисципліни)

шифр	назва спеціальності
281	281 “Публічне управління та адміністрування”
	Освітня програма
	«Державне управління у сфері містобудівної діяльності»

Розробник(и):

Андреев С.О., д. держ. упр., доц.

Андреев

Затверджено на засіданні кафедри політичних наук і права

протокол №12 від 21 червня 2022 року

завідувач кафедри

Е.В. Перегуда
(підпис)

(Перегуда Є.В.).
(прізвище та ініціали)

Схвалено науково-методичною комісією спеціальності (НМКС): “Публічне
управління та адміністрування”

Протокол №3 від 20 червня 2022 року

Голова НМКС

Хлапонін Д.Ю.
(підпис)

(Хлапонін Д.Ю.).
(прізвище та ініціали)

ВИТЯГ З НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ 2022-2023 рр.

шифр	Магістр ОПП	Форма навчання: денна										Форма контролю	Семестр	Відмітка про погодження
	Назва спеціальності (ОПП)	Кредитів на сем.	Обсяг годин					Кількість індивідуальних робіт						
			Всього	аудиторних										
				Разом	у тому числі			КП	КР	РГ	СР			
					Л	Лр	Пз							
281	“Публічне управління та адміністрування” (“Державне управління у сфері містобудівної діяльності”)	5	150	50	24		26		1		100	I	2	

шифр	Магістр ОПП	Форма навчання: заочна										Форма контролю	Семестр	Відмітка про погодження
	Назва спеціальності (ОПП)	Кредитів на сем.	Обсяг годин					Кількість індивідуальних робіт						
			Всього	аудиторних										
				Разом	у тому числі			КП	КР	РГ	Ср			
					Л	Лр	Пз							
281	“Публічне управління та адміністрування” (“Державне управління у сфері містобудівної діяльності”)	5	150	28	6		22		1		122	I	2	

Анотація

Дисципліна “Стратегічне управління державою та суспільством в умовах глобалізації” є однією з обов’язкових компонент освітньо-професійної програми (далі – ОПП) “Державне управління у сфері містобудівної діяльності” зі спеціальності 281 “Публічне управління та адміністрування” галузі знань 28 “Публічне управління та адміністрування” з підготовки здобувачів вищої освіти за другим (магістерським) рівнем.

Відповідна навчальна дисципліна має комплексний характер, оскільки поєднує в собі окремі положення теорії державного управління, основ стратегічного управління, глобалістики та національної безпеки. Вона змістовно тісно пов’язана із такими обов’язковими компонентами зазначеної ОПП як: “Державне та муніципальне управління”, “Сучасні інструменти та технології модернізації публічного управління”.

Опанування здобувачами вищої освіти матеріалу цієї дисципліни є важливою умовою формування у них інтегральної компетентності, передбаченої відповідним освітнім стандартом та ОПП, щодо здатності розв’язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Робоча програма дисципліни відповідає ОПП “Державне управління у сфері містобудівної діяльності” зі спеціальності 281 “Публічне управління та адміністрування” другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Згідно з навчальним планом, основними методами навчання є лекції, практичні заняття, виконання індивідуального завдання, яке має продемонструвати ступінь практичного опрацювання вивченого матеріалу. Кінцевою формою контролю знань з дисципліни є іспит.

Мета навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни є надання теоретичних знань, а також формування вмінь та практичних навичок з питань стратегічного управління державою та суспільством в умовах глобалізації.

Завдання навчальної дисципліни:

- надати теоретичні знання щодо стратегічного управління державою та суспільством в умовах глобалізації;
- забезпечити набуття вмінь щодо кваліфікованого аналізу суспільно-політичної ситуації в країні для подальшого ухвалення оптимальних управлінських рішень;
- сформулювати аналітичні навички стосовно оцінки міжнародної геополітичної обстановки з урахуванням багатоманітних глобальних викликів і загроз;
- досягнути глибокого та всебічного розуміння основних глобальних процесів сучасності та набуття вмінь щодо ідентифікації глобальних викликів і загроз своїй країні, враховуючи необхідність дотримання її національних інтересів;
- розвинути аналітичне, передусім критичне, мислення задля компетентної оцінки управлінських рішень на вищому стратегічному рівні управління державою та суспільством.

Результати навчання з дисципліни “Стратегічне управління державою та суспільством в умовах глобалізації” полягають у тому, що здобувач вищої освіти мусить:

знати:

- теоретичні основи публічного управління в частині, що стосується стратегічних питань управління суспільством та державою;
- концептуальні засади та сучасні моделі стратегічного управління;
- функції держави та державного управління в глобалізаційних умовах, що динамічно змінюються;

- ключові теоретичні положення глобалістики, а також глобальні процеси та проблеми сучасності;
 - методи аналізу міжнародної обстановки та геополітичних стратегій провідних світових держав;
 - підходи до розробки аналітичних прогнозів у сфері міжнародних відносин.
- уміти:*
- застосовувати на практиці теоретичні знання щодо стратегічного управління державою та суспільством з метою належної фахової оцінки міжнародних процесів та подій;
 - здійснювати компетентний аналіз суспільно-політичної ситуації в країні для подальшого ухвалення оптимальних управлінських рішень на всіх організаційно-правових рівнях управління;
 - з використанням експертно-аналітичних методів оцінювати в усій цілісності та повноті міжнародну геополітичну обстановку та прогнозувати імовірні сценарії її розвитку;
 - визначати та ідентифікувати глобальні виклики і загрози своїй країні враховуючи, передусім, необхідність дотримання її національних інтересів.

Компетенції студентів, що формуються в результаті засвоєння дисципліни

Код	Зміст	Результати навчання
ІК	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.	ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень. ПРН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення. ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції
ЗК01	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	ПРН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.
ЗК02	Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.	ПРН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.
ЗК03	Здатність розробляти та управляти проектами	ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проєктуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.
ЗК04	Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.	ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи
ЗК05	Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.	

СК04	Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях	щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи ПРН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень. ПРН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.
СК06	Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України	
СК08	Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях	
СК10	Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції	

Керівник курсу

Андреев Сергей Александрович

Науковий ступінь: доктор наук з державного управління

Посада: професор кафедри політичних наук і права

Ауд. 431 Центрального корпусу КНУБА

Профіль на сайті КНУБА: http://www.knuba.edu.ua/?page_id=128348.

Контакти: (044) 261-55-66; (099) 555-71-57; andreiev.so@knuba.edu.ua;
andreyev.doc@gmail.com

Зміст навчальної дисципліни

Модуль 1. Наукові засади стратегічного управління

Тема 1. Теоретико-методологічні засади стратегічного управління

1. Поняття стратегічного управління та його принципи.
2. Функції стратегічного управління.
3. Методи та етапи стратегічного управління.
4. Процес реалізації стратегії управління.

Список рекомендованої літератури до теми 1

1. Берданова О., Вакуленко В., Тертичка В. Стратегічне планування : навч. посібн. Львів, 2008. 138 с.
2. Державне управління : підручник : у 2 т. / ред. кол. Ю. Ковбасюк та ін. Київ : Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. Т. 1. 564 с.
3. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 2 : Методологія державного управління / наук.-ред. кол. : Ю. П. Сурмін та ін. 2011. 692 с.
4. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та

ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 1 : Теорія державного управління / наук.-ред. кол. : В. М. Князєв та ін. 2011. 748 с.

5. Тертичка В. В. Державна політика : аналіз та здійснення в Україні : Київ : Основи, 2002. 750 с.

Тема 2. Технологія стратегічного управління

1. Процесуальні фази стратегічного планування.
2. Етапи розробки стратегічного плану.

Список рекомендованої літератури до теми 2

1. Берданова О., Вакуленко В., Тертичка В. Стратегічне планування : навч. посібн. Львів, 2008. 138 с.

2. Державне управління : підручник : у 2 т. / ред. кол. Ю. Ковбасюк та ін. Київ : Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. Т. 1. 564 с.

3. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 1 : Теорія державного управління / наук.-ред. кол. : В. М. Князєв та ін. 2011. 748 с.

4. Стратегічні пріоритети розвитку України : зб. навч.-метод. матеріалів / Гошовська В. А. та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ, 2015. 560 с.

5. Тертичка В. В. Державна політика: аналіз та здійснення в Україні : Київ : Основи, 2002. 750 с.

Тема 3. Роль середовища у стратегічному управлінні

1. Чинники зовнішнього середовища.
2. Вплив зовнішнього середовища.
3. Роль стейкхолдерів і груп інтересів у стратегічному плануванні.
4. Виробники стратегій і експерти та консультації з громадськістю у стратегічному плануванні.
5. Чинники внутрішнього середовища.
6. Синергія і структура в стратегічному плануванні.
7. Комунікації у стратегічному плануванні.
8. Управлінське спілкування і культурні аспекти стратегічного управління.
9. Як зовнішнє середовище впливає на внутрішнє.
10. Невизначеність середовища.

Список рекомендованої літератури до теми 3

1. Берданова О., Вакуленко В., Тертичка В. Стратегічне планування : навч. посібн. Львів, 2008. 138 с.

2. Державне управління : підручник : у 2 т. / ред. кол. Ю. Ковбасюк та ін. Київ : Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. Т. 1. 564 с.

3. Стратегічні пріоритети розвитку України : зб. навч.-метод. матеріалів / Гошовська В. А. та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ, 2015. 560 с.

4. Тертичка В. В. Державна політика: аналіз та здійснення в Україні : Київ : Основи, 2002. 750 с.

Тема 4. PEST і SWOT-аналіз

1. PEST-аналіз: складники та переваги і недоліки.
2. SWOT-аналіз як базовий інструмент стратегічного планування.
3. SWOT-аналіз: стратегічні зв'язки.

Список рекомендованої літератури до теми 4

1. Берданова О., Вакуленко В., Тертичка В. Стратегічне планування : навч. посібн. Львів, 2008. 138 с.
2. Вимірювання досягнення цілей сталого розвитку регіонами України : вибір індикаторів та визначення базових рівнів. Київ : 2019. 276 с. URL: <https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/library/sustainable-development-report/tracking-progress-on-SDGs-for-the-regions-of-Ukraine.html> (дата звернення 20.08.2021).
3. Державне управління : підручник : у 2 т. / ред. кол. Ю. Ковбасюк та ін. Київ : Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. Т. 1. 564 с.
4. Стратегічні пріоритети розвитку України : зб. навч.-метод. матеріалів / Гошовська В. А. та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ, 2015. 560 с.
5. Тертичка В. В. Державна політика: аналіз та здійснення в Україні : Київ : Основи, 2002. 750 с.

Модуль 2

Стратегічні аспекти функціонування держави та суспільства в умовах сучасних глобалізаційних викликів

Тема 5. Глобальні процеси та проблеми сучасності

1. Глобальні процеси природного характеру.
2. Вплив глобалізації на культуру сучасного світу.
3. Глобалізація інформаційних процесів.
4. Тероризм, як загроза глобальній та національній безпеці.

Список рекомендованої літератури до теми 5

1. Глобальна та національна безпека : підручник / В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянчук та ін.; за заг. ред. Г. П. Ситника. – Київ : НАДУ, 2016. 784 с.
2. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 7 : Державне управління в умовах глобальної та європейської інтеграції / наук.-ред. кол. : І. А. Грицяк та ін. 2011. 764 с.
3. Стратегічні пріоритети розвитку України : зб. навч.-метод. матеріалів / Гошовська В. А. та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ, 2015. 560 с.

Тема 6. Трансформація управління під впливом глобалізації

1. Глобальне управління та глобальний менеджмент.
2. Геополітичний та гео економічний вимір процесів глобалізації.
3. Напрями глобальної еволюції державно-управлінських систем.
4. Трансформація дефініції “державний суверенітет” в умовах глобалізації.

Список рекомендованої літератури до теми 6

4. Глобальна та національна безпека : підручник / В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянчук та ін.; за заг. ред. Г. П. Ситника. – Київ : НАДУ, 2016. 784 с.
5. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 7 : Державне управління в умовах глобальної та європейської інтеграції / наук.-ред. кол. : І. А. Грицяк та ін. 2011. 764 с.
6. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Закон України від 30.09.2019 р. № 722/2019. *Офіц. вісн. України*. 2019. № 21. Ст. 890.
7. Стратегічні пріоритети розвитку України : зб. навч.-метод. матеріалів / Гошовська В. А. та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ, 2015. 560 с.

Тема 7. Сценарії майбутнього системи міжнародних відносин та визначальні

чинники формування геостратегії України

1. Сценарії майбутнього системи міжнародних відносин.
2. Геополітичні стратегії провідних держав світу.
3. Визначальні чинники формування геостратегії України.
 - 3.1. Сценарії геополітичного майбутнього України.
 - 3.2. Україна в геостратегіях Заходу.
 - 3.3. Україна в стратегічних концепціях НАТО.
 - 3.4. Євразійський чинник у формуванні геостратегії України.

Список рекомендованої літератури до теми 7

1. Берданова О., Вакуленко В., Тертичка В. Стратегічне планування : навч. посібн. Львів, 2008. 138 с.
2. Глобальна та національна безпека : підручник / В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянчук та ін.; за заг. ред. Г. П. Ситника. – Київ : НАДУ, 2016. 784 с.
3. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 7 : Державне управління в умовах глобальної та європейської інтеграції / наук.-ред. кол. : І. А. Грицьак та ін. 2011. 764 с.
4. Національна безпека : світоглядні та теоретико-методологічні засади : монографія / за заг. ред. О. П. Дзьобаня. – Харків : Право, 2021. – 776 с
5. Стратегічні пріоритети розвитку України : зб. навч.-метод. матеріалів / Гошовська В. А. та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ, 2015. 560 с.

Тема 8. Впровадження європейських стандартів суспільного розвитку в Україні

1. Концептуальні засади суспільства сталого розвитку.
2. Сутність європейських стандартів суспільного розвитку.
3. Міжнародний і європейський досвід визначення та вимірювання індикаторів сталого розвитку.
4. Україна у міжнародних рейтингах суспільного розвитку.

Список рекомендованої літератури до теми 8

1. Грицьак І. А. Європейське управління : теоретико-методологічні засади : монографія. Київ : К.І.С., 2006. 398 с.
2. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 7 : Державне управління в умовах глобальної та європейської інтеграції / наук.-ред. кол. : І. А. Грицьак та ін. 2011. 764 с.
3. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Закон України від 30.09.2019 р. № 722/2019. *Офіц. вісн. України*. 2019. № 21. Ст. 890.
4. Стратегічні пріоритети розвитку України : зб. навч.-метод. матеріалів / Гошовська В. А. та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ, 2015. 560 с.
5. Стратегія реформування державного управління України на 2022-2025 роки : схвалена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21 липн. 2021 р. № 831-р. *Офіц. вісн. України*. 2021. № 61. Ст. 3842.

Тема 9. Нові моделі стратегічного партнерства України в умовах глобальних викликів

1. Євроінтеграційна стратегія в контексті глобальних викликів.
2. Перспективи євроінтеграції України в умовах глобалізації.

Список рекомендованої літератури до теми 9

1. Глобальна та національна безпека : підручник / В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянчук та ін.; за заг. ред. Г. П. Ситника. – Київ : НАДУ, 2016. 784 с.

2. Грицяк І. А. Європейське управління : теоретико-методологічні засади : монографія. Київ : К.І.С., 2006. 398 с.
3. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 7 : Державне управління в умовах глобальної та європейської інтеграції / наук.-ред. кол. : І. А. Грицяк та ін. 2011. 764 с.
4. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Закон України від 30.09.2019 р. № 722/2019. *Офіц. вісн. України*. 2019. № 21. Ст. 890.
5. Стратегічні пріоритети розвитку України : зб. навч.-метод. матеріалів / Гошовська В. А. та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ, 2015. 560 с.
6. Стратегія реформування державного управління України на 2022-2025 роки : схвалена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21 липн. 2021 р. № 831-р. *Офіц. вісн. України*. 2021. № 61. Ст. 3842.

ТЕМАТИКА ІНДИВІДУАЛЬНИХ ЗАВДАНЬ

1. Сучасні концептуальні підходи (школи) стратегічного управління.
2. Шляхи та перспективи використання технологій стратегічного управління в сучасних умовах державотворення України.
3. Оцінка стратегічних змін у певній сфері державного управління України (на вибір).
4. Можливості використання інструментів стратегічного планування у вітчизняній державно-управлінській практиці.
5. Проблеми впровадження підходів стратегічного планування у діяльності органів державної влади України.
6. Роль і завдання керівника органу публічного управління щодо підвищення ефективності стратегічного планування.
7. Стратегічне прогнозування в системі державного управління України.
8. Аналіз стратегії розвитку органу державної влади або органу місцевого самоврядування (на вибір).
9. Роль інституту держави у стратегічному розвитку суспільства
10. Шляхи підвищення ролі громадськості у стратегічному управлінні.
11. Напрями вдосконалення експертно-аналітичного супроводу публічного управління.
12. Механізми покращення комунікаційної взаємодії у стратегічному управлінні.
13. Духовні та морально-етичні аспекти стратегічного управління державою.
14. Використання PEST-аналізу в сфері державного управління (охорона здоров'я, освіта і наука, будівництво та архітектура тощо): теорія і практика.
15. Теорія і практика застосування інструментарію SWOT-аналізу для оцінки слабких та сильних сторін у діяльності органу публічної влади (на вибір).
16. Виклики та можливості для України у зв'язку із формуванням системи глобального управління світовою спільнотою.
17. Напрями формування стійкості національної держави в умовах сучасних глобальних викликів.
18. Політична та економічна десоверенізація держав: шляхи протидії цим процесам.
19. Основні тенденції еволюції державно-управлінських систем під впливом глобалізації.
20. Децентралізація функцій держави як результат прояву глобалізації.
21. Стратегія державного управління або геополітична стратегія провідної західної країни (за вибором: США, Німеччини, Франції тощо).
22. Геополітична стратегія Російської Федерації та виклики національній безпеці України.

23. Геополітична стратегія Китайської Народної Республіки.
24. Виклики та можливості для України у зв'язку із обранням нею євроінтеграційної стратегії.
25. Місце України у спільній зовнішній політиці та політиці безпеки ЄС.
26. Проблеми впровадження стандартів сталого розвитку ЄС в Україні та шляхи їхнього вирішення.
27. Напрями вдосконалення механізмів публічного управління щодо покращення місця України у міжнародних рейтингах.
28. Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року та можливі способи підвищення ефективності їхнього скорішого досягнення.
29. Євроінтеграційні цілі України та практичні проблеми їх досягнення на сучасному етапі.
30. Підвищення рівня якості життя населення як один з ключових критеріїв суспільного розвитку України.

ПИТАННЯ ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЯ

1. Поняття стратегічного управління.
2. Принципи стратегічного управління.
3. Функції стратегічного управління.
4. Методи стратегічного управління.
5. Етапи стратегічного управління.
6. Етапи реалізації стратегії управління.
7. Процесуальні фази стратегічного планування.
8. Етапи розробки стратегічного плану.
9. Вплив зовнішнього середовища у стратегічному управлінні.
10. Роль стейкхолдерів і груп інтересів у стратегічному управлінні.
11. Виробники стратегій і експерти та консультації з громадськістю у стратегічному управлінні.
12. Чинники внутрішнього середовища у стратегічному управлінні.
13. Синергія і структура у стратегічному управлінні.
14. Комунікації у стратегічному управлінні.
15. Управлінське спілкування і культурні аспекти стратегічного управління.
16. Як зовнішнє середовище впливає на внутрішнє у стратегічному управлінні.
17. Невизначеність середовища та подолання цієї невизначеності у стратегічному управлінні.
18. PEST-аналіз: складники та переваги і недоліки.
19. SWOT-аналіз як базовий інструмент стратегічного планування.
20. SWOT-аналіз: стратегічні зв'язки.
21. Глобальні процеси природного характеру.
22. Вплив глобалізації на культуру сучасного світу.
23. Глобалізація інформаційних процесів.
24. Тероризм, як загроза глобальній та національній безпеці.
25. Глобальне управління та глобальний менеджмент.
26. Геополітичний та гео економічний вимір процесів глобалізації.
27. Напрями глобальної еволюції державно-управлінських систем.
28. Сутність та форми прояву економічної десуверенізації держави.
29. Трансформація дефініції "державний суверенітет" в умовах глобалізації.
30. Головні загрози державному суверенітету України на сучасному етапі.
31. Геополітичні стратегії провідних держав світу.
32. Сценарії майбутнього системи міжнародних відносин.

33. Історичні альтернативи розвитку світової системи після 2025 р. І. Валерстайна.
34. Євразійство як геополітична доктрина.
35. Визначальні чинники формування геостратегії України.
36. Концептуальні засади суспільства сталого розвитку.
37. Сутність європейських стандартів суспільного розвитку.
38. Міжнародний і європейський досвід визначення та вимірювання індикаторів сталого розвитку.
39. Україна у міжнародних рейтингах суспільного розвитку.
40. Євроінтеграційна стратегія в контексті глобальних викликів.
41. Перспективи євроінтеграції України в умовах глобалізації.
42. Основні напрями співпраці між Україною та ЄС згідно з Угодою про Асоціацію.

Методи контролю та оцінювання знань студентів

Система оцінювання знань студентів включає поточний, модульний та семестровий контроль знань.

Поточний і модульний контроль здійснюється під час проведення практичних занять, захисту індивідуальних завдань та іспиту.

Індивідуальне завдання підлягає захисту студентом на заняттях, які призначаються додатково. Індивідуальне завдання може бути виконане у різних формах.

Студентам, які претендують на підсумкову оцінку “відмінно” (“А” за шкалою ECTS), рекомендується виконати індивідуальне завдання аналітичного характеру шляхом аналізу будь-якого нормативно-правового документу (або проекту) стратегічного характеру (наприклад, Стратегії людського розвитку (2021 р.), Стратегії реформування державного управління на 2022-2025 рр. (2021 р.), Стратегії національної безпеки (2020 р.), державної соціальної програми, стратегії, концепції розвитку галузі, регіону тощо). Під час такого аналізу потрібно, спираючись на теоретичні знання та вміння, отримані в процесі опанування навчального матеріалу дисципліни “Стратегічне управління державою та суспільством в умовах глобалізації”, визначити проблеми, недоліки, “вузькі місця” відповідного стратегічного документу, його сильні та слабкі сторони, а також обґрунтувати пропозиції щодо вдосконалення.

Студенти, котрі претендують на підсумкові оцінки “задовільно”, “добре” (“В”, “С”, “D”, “E” за шкалою ECTS), можуть зробити індивідуальне завдання у вигляді реферату (рекомендований перелік тем наведено у цій робочій програмі навчальної дисципліни). Наведений перелік тем не є вичерпним. Студент може запропонувати власну тему, яку потрібно попередньо узгодити із викладачем.

Тема реферату має бути практико-орієнтованою, тобто мати проблемне практичне спрямування та додатково висвітлювати питання лекції чи-то семінарського заняття.

Технічні вимоги до індивідуального завдання: рекомендований обсяг роботи – 15–20 стор., не рахуючи додатків та списку використаних джерел. Текст набирається в редакторі MS Word, розширення *.doc; *.rtf; шрифт – Times New Roman, кегель – 14, міжрядковий інтервал – 1,5; поля (верхнє та нижнє – 20 мм., ліворуч – 30 мм., праворуч – 15 мм.), абзацний відступ 1,25 см. Робота повинна бути представлена у скорозшивачі або у переплетеній твердій обкладинці.

Індивідуальне завдання має містити титульний аркуш, де слід обов’язково зазначити: повну назву вищого начального закладу, інституту та кафедри (вгорі сторінки на окремих рядках, вирівнювання по центру); тему індивідуального завдання або реферату (великими літерами, вирівнювання – по центру сторінки); прізвище, ім’я та по-батькові студента, який виконав завдання (підготував реферат), та номер навчальної групи (вирівнювання – по центру сторінки); далі нижче через декілька прогалін наводиться:

П.І.Б., посада та науковий ступінь викладача, який викладає дисципліну (вирівнювання – по правому краю сторінки); внизу сторінки потрібно вказати: “м. Київ – _____ рік”.

Індивідуальне завдання обов'язково мусить мати: зміст з нумерацією сторінок (не менше трьох окремих питань, що розкривають обрану тему дослідження), посилання на всі літературні джерела по тексту праці, список використаних джерел (не менше 20 джерел). Потрібно посилатись на актуальні літературні та інші інформаційні джерела, датовані не пізніше ніж за останні п'ять років. Таких джерел має бути не менше 50% від загальної кількості джерел. Слід використовувати переважно джерела наукового та науково-аналітичного характеру (монографії, наукові статті, доповіді, звіти), а також актуальні нормативно-правові акти. Також вітається широке використання іншомовних джерел та висвітлення зарубіжного, зокрема європейського досвіду.

Текст індивідуального завдання (або реферату) обов'язково має містити посилання (в квадратних дужках: “[_, с. _]”) на конкретне джерело інформації із вказівкою сторінки, з якої процитовано текст.

Список використаних джерел подається в алфавітному порядку після тексту та оформлюється згідно з ДСТУ 8302:2015 “Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання”.

Як виняток, індивідуальне завдання може бути виконане у вигляді презентації у форматі Power Point. В цьому разі обсяг роботи визначається індивідуально – залежно від теми.

Також як виконання індивідуального завдання за рішенням викладача може бути зарахована участь студента у міжнародній або всеукраїнській науково-практичній конференції з публікацією у матеріалах конференції тез виступу (доповіді) на одну з тем, дотичних до змісту дисципліни, або публікація статті на одну з таких тем в інших наукових виданнях.

Текст індивідуального завдання подається викладачу не пізніше, ніж за 2 тижні до закінчення навчального семестру. Заняття із захисту індивідуальних завдань призначаються не пізніше, ніж за 1 тиждень до закінчення навчального семестру. Викладач має право вимагати від студента доопрацювання індивідуального завдання, якщо воно не відповідає встановленим вимогам.

Підсумковий контроль здійснюється шляхом іспиту з урахуванням підсумків поточного та модульного контролю.

Вивчення курсу “Стратегічне управління державою та суспільством в умовах глобалізації” здійснюється за модульно-рейтинговою системою.

Рейтингова оцінка з дисципліни – це сума оцінок (балів) усіх видів навчання студентів, які передбачаються навчальною програмою. До них відносяться:

- відвідування лекцій і наявність та якість конспектів лекцій;
- відвідування семінарів та участь в них (виступи з доповідями, доповнення доповідей, вміння формулювати і ставити питання, вести дискусію);
- контрольні (модульні) роботи, що виконуються студентами під час самостійної роботи;
- написання та захист індивідуального дослідницького завдання (або реферату).

Модульний контроль проводиться після завершення практичних занять і здійснюється за навчальними матеріалом, що розглядався в курсі. Формою модульного контролю є письмові контрольні роботи у формі індивідуальних завдань або тестування та усне опитування студентів.

До модульного контролю допускаються студенти, які виконали усі види навчальних робіт, передбачених навчальною програмою.

Студенти, які не пройшли модульний контроль, не допускаються до підсумкового контролю (іспиту).

За дозволом деканату та за згодою кафедри окремі студенти (при наявності необхідної мотивації) можуть в додатковий час спробувати підвищити свій рейтинг

модульного контролю.

При оцінюванні знань студентів використовується чотирибальна шкала оцінювання (5, 4, 3, 2), яка водночас приводиться у відповідність до європейської шкали оцінювання ECTS за таблицею:

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

Студенту, який має підсумкову оцінку за дисципліну від 35 до 59 балів, призначається додаткова залікова сесія. В цьому разі він повинен виконати додаткові завдання, визначені викладачем.

Студент має право на опротестування результатів контролю (апеляцію). Правила подання та розгляду апеляції визначені внутрішніми документами КНУБА, які розміщені на сайті КНУБА та зміст яких доводиться до студентів на початку вивчення дисципліни.

Розподіл балів для дисципліни

Поточне оцінювання	Інд.	Іспит	Сума
--------------------	------	-------	------

Модуль 1				Модуль 2					завд.		балів
Тема 1	Тема 2	Тема 3	Тема 4	Тема 5	Тема 6	Тема 7	Тема 8	Тема 9			
5	5	5	10	5	5	5	5	5	20	30	100

Примітки.

1. Консультації з дисципліни проводяться викладачем щотижнево у понеділок о 15:20 в ауд. 431. центрального корпусу КНУБА.
2. Студенту, який має підсумкову оцінку за дисципліну від 35 до 59 балів, призначається додаткова залікова сесія. У цьому разі він повинен виконати додаткові завдання, визначені викладачем.
5. Студент, який не здав та/або не захистив індивідуальне завдання, не допускається до складання іспиту.
6. Студент має право на опротестування результатів контролю знань (апеляцію). Правила подання та розгляду апеляції визначені внутрішніми нормативними документами КНУБА, які розміщені на сайті університету та зміст яких доводиться до студентів на початку вивчення дисципліни.

Політика щодо академічної доброчесності

1. Списування під час тестування та інших опитувань, які проводяться у письмовій формі, заборонені (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). У разі виявлення фактів списування з боку студента він отримує інше завдання. У разі повторного виявлення призначається додаткове заняття для проходження тестування.
2. Тексти індивідуальних завдань перевіряються на плагіат. Для цілей захисту індивідуального завдання оригінальність тексту має складати не менше 70%. Виключення становлять випадки зарахування публікацій студентів у матеріалах наукових конференціях та інших наукових збірниках, які вже пройшли перевірку на плагіат.

Політика щодо відвідування

1. Студент, який пропустив аудиторне заняття з поважних причин, має продемонструвати викладачу та надати до деканату ФУПП документ, який засвідчує ці причини.
2. Студент, який пропустив лекційне заняття, повинен законспектувати зміст цього заняття та продемонструвати конспект викладачу до складання іспиту.
3. Студент, який пропустив практичне заняття, повинен законспектувати джерела, які були визначені викладачем як обов'язкові для конспектування, та продемонструвати конспект викладачу до складання іспиту.
4. За об'єктивних причин (хвороба, міжнародне стажування тощо) навчання може відбуватись у дистанційній формі за погодженням із керівником курсу.

Методичне забезпечення дисципліни

1. Державне управління : підручник : у 2 т. / ред. кол. Ю. Ковбасюк та ін. Київ : Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. Т. 1. 564 с. URL: <http://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=2638> (дата звернення: 01.06.2021).
2. Берданова О., Вакуленко В., Тертичка В. Стратегічне планування : навч. посібн. Львів, 2008. 138 с. URL: <http://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=2638> (дата звернення: 01.08.2021).
3. Романюк С. А. Теорія та практика стратегічного управління : монографія. Київ : НАДУ, 2019. 254 с. <http://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=2638> (дата звернення: 01.06.2021).
4. Стратегічні пріоритети розвитку України : зб. навч.-метод. матеріалів /

Гошовська В. А. та ін.; за ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ, 2015. 560 с. URL: <http://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=2638> (дата звернення: 01.06.2021).

5. Глобальна та національна безпека : підручник / В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянчук та ін.; за заг. ред. Г. П. Ситника. – Київ : НАДУ, 2016. 784 с. URL: <http://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=2638> (дата звернення: 01.06.2021).

Додаткова література

1. Валевський О. Л. Держава і реформи в Україні : аналіз державної політики в умовах трансформації суспільства : Монографія. Київ : НАДУ, 2007. 217 с.

2. Вимірювання досягнення цілей сталого розвитку регіонами України : вибір індикаторів та визначення базових рівнів. Київ : 2019. 276 с. URL: <https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/library/sustainable-development-report/tracking-progress-on-SDGs-for-the-regions-of-Ukraine.html> (дата звернення 01.08.2021).

3. Голубь В. Політико-адміністративні реформи як реалізація нової управлінської парадигми: європейський вимір і Україна : навч.-метод. Матеріали. Київ : НАДУ, 2009. 52 с.

4. Горбулін В. П., Качинський А. Б. Стратегічне планування : вирішення проблем національної безпеки : монографія. Київ : НІСД, 2010. 288 с.

5. Грицяк І. А. Європейське управління : теоретико-методологічні засади : монографія. Київ : К.І.С., 2006. 398 с.

6. Державна політика і демократичне урядування : становлення та взаємовплив : підручник / Афонін Е. А. та ін. ; за ред. В. А. Ребкала. – Київ, 2016. 264 с.

7. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 7 : Державне управління в умовах глобальної та європейської інтеграції / наук.-ред. кол. : І. А. Грицяк та ін. 2011. 764 с.

8. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 2 : Методологія державного управління / наук.-ред. кол. : Ю. П. Сурмін та ін. 2011. 692 с.

9. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 1 : Теорія державного управління / наук.-ред. кол. : В. М. Князев та ін. 2011. 748 с.

10. Євменшкіна О. Л. Теоретико-методологічні засади модернізації системи державного стратегічного планування в Україні : монографія. Київ : УкрСІЧ, 2017. 394 с.

11. Інституціоналізація публічного управління в Україні : наук.-аналіт. доп. / Білінська М. М. та ін. ; за ред. М. М. Білінської. Київ, 2019. 210 с.

12. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховн. Ради України 28 червн. 1996 р. *Голос України*. 1996. 13 липн.

13. Матвіїшин Є. Г. Стратегічне управління людськими ресурсами : навч. посіб. Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2011. 200 с.

14. Модернізація галузі науки державного управління в умовах суспільних реформ в Україні : монографія / О. М. Петроє та ін. ; за ред. О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2020. 552 с.

15. Національна безпека : світоглядні та теоретико-методологічні засади : монографія / Дзьобань О. П. та ін. ; за ред. О. П. Дзьобаня. Харків, Право, 2021. 776 с.

16. Про засади внутрішньої і зовнішньої політики : Закон України від 1 лип. 2010 р. № 2411-VI. *Офіц. вісн. України*. 2010. № 55. Ст. 1840.

17. Про національну безпеку України : Закон України від 1 лип. 2010 р. № 2411-VI. *Офіц. вісн. України*. 2018. № 55. Ст. 1903.

18. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 травня 2021 року “Про Стратегію людського розвитку” : Указ Президента України від 2 червня 2021 р. № 225/2021. *Офіц. вісн. України*. 2021. № 45. Ст. 2758.

19. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 вересня 2020 року “Про Стратегію національної безпеки України” : Указ Президента України від 14 вересн. 2020 р. № 392/2020. *Офіц. вісн. України*. 2020. № 19. Ст. 926.
20. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Закон України від 30.09.2019 р. № 722/2019. *Офіц. вісн. України*. 2019. № 21. Ст. 890.
21. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Указ Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722/2019. *Офіц. вісн. України*. 2019. № 79. Ст. 2712.
22. Публічне управління в умовах інституційних змін : колект. моногр. / Войтович Р. В. та ін. ; за ред. Р. В. Войтович. Київ, 2018. 475 с.
23. Публічне управління : термінол. слов. / Куйбіда В. С. та ін. ; за ред. В. С. Куйбіди. Київ, 2018. 224 с.
24. Семенченко А. І. Методологія стратегічного планування у сфері державного управління забезпеченням національної безпеки України : монографія. Київ : НАДУ, 2008. 425 с.
25. Ситник Г. П. Державне управління у сфері національної безпеки (концептуальні та організаційно-правові засади) : підручник. Київ : НАДУ, 2012. 544 с.
26. Стратегія реформування державного управління України на 2022-2025 роки : схвалена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21 липн. 2021 р. № 831-р. *Офіц. вісн. України*. 2021. № 61. Ст. 3842.
27. Теоретико-методологічні засади забезпечення національної безпеки держави у її визначальних сферах : монографія / В. Ю. Богданович, А. І. Семенченко, Ю. В. Єгоров та ін. – Київ : Кий, 2007. 370 с.
28. Теоретичні та методологічні проблеми розробки і реалізації управлінських стратегій : монографія / В. М. Князєв та ін. ; за ред. В. М. Князєва. НАДУ, 2008. 239 с.
29. Тертичка В. В. Державна політика: аналіз та здійснення в Україні : Київ : Основи, 2002. 750 с.
30. Угода про Асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони : ратифіковано із заявою Законом від 16 вересн. 2014 р. № 1678-VII. *Офіц. вісн. України*. 2014. № 75. Ст. 2125.

Інформаційні ресурси

1. Бібліотека Київського національного університету будівництва і архітектури URL: <http://library.knuba.edu.ua/>. (дата звернення 01.08.2021).
2. Журнал “Національна безпека і оборона”. URL: <https://razumkov.org.ua/vydannia/zhurnal-natsionalna-bezpeka-i-oborona?start=1>. Журнал “Національна безпека і оборона” (дата звернення 01.08.2021).
3. Науково-аналітичний щоквартальний збірник “Стратегічні пріоритети”. URL: <https://niss.gov.ua/publikacii/zhurnal-strategichni-prioriteti>. (дата звернення 01.08.2021).
4. Національне агентство України з питань державної служби. URL: <https://nads.gov.ua/>. (дата звернення 01.08.2021).
5. Освітній сайт Київського національного університету будівництва і архітектури. Сторінка кафедри політичних наук і права. Дисципліна “Стратегічне управління державою та суспільством в умовах глобалізації”. URL: <http://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=3125> (дата звернення 01.08.2021).
6. Офіційне Інтернет-представництво Президента України. URL: <https://www.president.gov.ua/>. (дата звернення 01.08.2021).
7. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: www.rada.gov.ua. (дата звернення 01.08.2021).
8. Рада національної безпеки і оборони України. URL: <https://www.rnbo.gov.ua/>. (дата звернення 01.08.2021).

9. Урядовий портал. (Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України). URL: <https://www.kmu.gov.ua/>. (дата звернення 01.08.2021).

10. Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу / сторінка “групи аналізу політики”. URL: www.center.gov.ua. (дата звернення 01.08.2021).