

(М.П.)

«Затверджую»  
Проректор з НМР д.т.н., проф. *Тонкачєєв Г.М.*

« 04 » 06



Зав. відділу докторантури і аспірантури  
к.т.н., доц. *Михайловський Д.В.*

« 03 » 06 2020 р.

Зав. кафедрою управління проектами  
д.т.н., проф. *Бушусєв С.Д.*

« 02 » 06 2020 р.

## КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

1) НАЗВА ДИСЦИПЛІНИ: МЕТОДОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТА МОЖЛИВОСТЯМИ В ПРОЕКТАХ	2) Шифр за ОНП: ДВ.08
3) Карта дисципліни дієна протягом навчального року: 2020/2021	
4) Освітній рівень: третій рівень вищої освіти (доктор філософії)	
5) Форма навчання: денна, заочна	
6) Галузь знань: 12 «Інформаційні технології»	
7) Спеціальність: 122 «Комп'ютерні науки»	
8) Компонента спеціальності: вибіркові	
9) Семестр: III	
10) Цикл дисципліни: дисципліни вільного вибору здобувача	
11) Викладач (розробник карти): професор, д.т.н. Бушусєв С.Д.	
12) Мова навчання: українська	
13) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) «Сучасний стан наукових досліджень в галузі управління ІТ проектами», « Конвергенція та розвиток знань з управління проектами».	
14) Мета курсу: полягає у формуванні необхідних теоретичних знань та практичних навичок, які дозволять ефективно використовувати на практиці методології, моделі, методи та засоби управління ризиками та можливостями проектами на рівні, який відповідав би вимогам підготовки висококваліфікованих фахівців.	

## 15) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
1.	ПРН03. Здатність орієнтуватися в постановці завдання і визначати, яким чином слід шукати засоби й рішення.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Практичні заняття	ЗК04 ЗК06 ЗК08 ФК01 ФК04 ФК05 ФК07

2.	ПРН06. Володіння способами фіксації і захисту об'єктів інтелектуальної власності, управління результатами науково-дослідницької діяльності та комерціалізації прав на об'єкти інтелектуальної власності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Практичні заняття	ЗК04 ЗК06 ЗК08 ФК01 ФК04 ФК05 ФК07
3.	ПРН10. Вміння готувати презентації, оформляти результати досліджень у вигляді статей і доповідей на науково-технічних конференціях.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Практичні заняття	ЗК04 ЗК06 ЗК08 ФК01 ФК04 ФК05 ФК07
4.	ПРН11. Володіння сучасними інформаційними технологіями.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Практичні заняття	ЗК04 ЗК06 ЗК08 ФК01 ФК04 ФК05 ФК07

**16) Форми занять та їх тривалість (кількість годин)**

Лекція	Практичне заняття	Лабораторні заняття	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача
	50		Контрольна робота	100

**Зміст: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)**

**Лекція – лекційні заняття відсутні**

**Практичне:**

**Практичне заняття №1**

Методологічні основи управління ризиками та можливостями в проєктах.

**Практичне заняття №2,3**

Підходи щодо управління ризиками в проєктах.

**Практичне заняття №4,5**

Проблематика управління ризиками та можливостями в проєктах.

**Практичне заняття №5**

Методи ідентифікації ризиків в проєктах.

**Практичне заняття №7,8**

Концепції управління ризиками та можливостями.

**Практичне заняття №9,10**

Методи оцінки ризиків та можливостей.

**Практичне заняття №11**

Основні поняття, підходи, методи та засоби управління можливостями.

**Практичне заняття №12**

Оцінка можливостей.

**Практичне заняття №13,14**

Основні типи ризиків.

**Практичне заняття №15**

Стратегії управління різними типами ризиків.

**Практичне заняття №16**

Розробка планів реагування на ризики та можливості.

**Практичне заняття №17**

Реалізація та контроль планів відповідного реагування на ризики та можливості.

**Практичне заняття №18**

Реалізація та контроль загальних стратегій управління ризиками та можливостями.

**Практичне заняття №19**

Застосування аналізу «Ісікаві».

**Практичне заняття №20**

Теоретичне обґрунтування використання методів та засобів управління ризиками та можливостями в проєктах.

**Практичне заняття №21**

Приклади застосування використання методів та засобів управління ризиками та можливостями в проєктах.

**Практичне заняття №22**

Визначення етапів, де можуть застосовуватись методи та засоби управління ризиками та можливостями в проєктах.

**Практичне заняття №23**

Емоційний інтелект при управлінні ризиками в проєктах.

**Практичне заняття №24**

Розвиток методологій управління ризиками в проєктах.

**Практичне заняття №25**

Патопсихологія в управлінні ризиками проєктах.

**Курсовий проєкт/курсова робота/РГР/Контрольна робота:**

1. Основні поняття, підходи, методи та засоби управління можливостями.
2. Реалізація та контроль планів відповідного реагування на ризики та можливості.
3. Розвиток методологій управління ризиками в проєктах.

**Самостійна робота здобувача:**

1. Методи оцінки ризиків та можливостей.
2. Основні поняття, підходи, методи та засоби управління можливостями.
3. Оцінка можливостей.
4. Основні типи ризиків.
5. Стратегії управління різними типами ризиків.
6. Методи оцінки ризиків та можливостей.

**17) Іспит: немає.****18) Основна література:**

1. Електронна презентація курсу «Управління ІТ проєктами на базі методології Agile». Електронний варіант. Укладач Бушуєва Н.С.
2. Чумаченко, І. Управління проєктами: процеси планування проєктних дій / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В.Доценко, А.М.Чередніченко. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2014. – 673 с. ISBN 978-966-7735-92-0.
3. Керівництво з основ проєктного менеджменту/ Р. Дункан; Комітет з питань стандартів PMI. 2016.
4. Нонака, И., Takeuchi, X. Компания – создатель знания. Зарождение и развитие инноваций в японских фирмах [Текст] / М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2011. – 384 С.: ил. ISBN 978-5-9693-0184-9.
5. Незвестный С.И. Мозг проєкта [Текст] / М.: «Russian Science Publisher», 2007 – С.398.
6. ICB Competence Baseline, IPMA, 2017. – 202р..
7. Бушуєва Н.С., Ярошенко Ю.Ф., Ярошенко Р.Ф. Управління проєктами та програмами організаційного розвитку. Навчальний посібник з грифом Міністерства освіти, науки, молоді та спорту України: "Саммит-книга", 2010. - 200с.: іл.
8. Г. Кеннеді Домовитись можна про все! [Текст] / К.: «Ника-Центр. Ельга», 2018 – С.402.
9. Бушуєв, С.Д. Креативные технологии в управлении проєктами и программами /С.Д. Бушуєв, Н.С. Бушуєва, И.А Бабаєв и др. – К.:Саммит книга, 2010, - 768с.
10. Sergey Bushuyev, Denis Bushuiev, Ruslan Yaroshenko, and Lyubava Chernova. Threats Management Principles for Development Programs of High Technology Industries in Turbulent Environment. Administrative sciences.2016, 6, x; doi:10.3390/www.mdpi.com/journal/admsci. P. 1-16.
11. Sergey Bushuyev, Denis Bushuiev, Victoria Rogozina. Development of organization competences in project management. International Research Conference 2015. Fachhochschule Dortmund University of Applied Sciences and Arts (опубліковано в 2016 р.). P. 28-32.
12. Sergey Bushuyev, Aigeliya Murzabekova, Svetlana Murzabekova, Maira Khusainova Develop breakthrough competence of project managers based on entrepreneurship energy September 2017 DOI 10.1109/STC-CSIT.2017.8099420-Conference: 2017 12th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT) (SCOPUS).
13. Sergey D. Bushuyev, Bushuiev Denis, Rusan Nadiia Emotional intelligence — the driver of development of breakthrough competences of the project September 2017 DOI 10.1109/STC-CSIT.2017.8099418 Conference: 2017 12th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT) (SCOPUS).
14. Bushuyev S., Verenych O Interaction researching mental spaces of movable context, stakeholder and project manager (in English) / O. Verenych, S. Bushuyev // Organization, Technology and Management in Construction: an International Journal. - 2018 (February). - Vol. #10, Issue #1, pp. 1684-1695, DOI 10.1515/otmcj-2016-0021(SCOPUS).
15. Bushuyev S., Verenych O. Organizational Maturity and Project: Program and Portfolio Success (in English) / S. Bushuyev, O. Verenych // Developing Organizational Maturity for Effective Project Management (Chapter 6: Organizational Maturity and Project: Program and Portfolio Success). Під заг. ред. G. Silvius&G. Karayaz. – IGI Global, 2018. - P. 349 (chapter 6 pp. 104-127). ISBN13: 9781522531975 /ISBN10: 1522531971 /EISBN13: 9781522531982 / DOI: 10.4018/978-1-5225-3197-5 (SCOPUS).

**19) Додаткова література:**

1. <http://library.knuba.edu.ua/>
2. <http://blog.stratoplan.ru/>
3. <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok>
4. <http://zillion.net/>
5. <https://www.psychologos.ru/articles/view/transaktnyy-analiz>

**20) Робоче навантаження здобувача, необхідне для досягнення результатів навчання**

№	Форма занять	Кількість годин аудиторні/ СРС
1.	Лекція	-
2.	Практичне заняття	50/25
3.	Лабораторні заняття	-
4.	КП/КР/РГР/ Контр.роб.	1 Контрольна робота/12
5.	Форма контролю	залік /6
	Всього годин	50/100
21) Сума всіх годин:		150
22) Загальна кількість кредитів ECTS		5,0
23) Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:		50 (1,67)
24) Кількість необхідних годин (кредитів ECTS) СРС для забезпечення аудиторного навантаження:		43 (1,43)
25) Кількість годин (кредитів ECTS) СРС, забезпечених навчальним планом:		100 (3,33)
26) Розробник слабуєу: д.т.н., проф. Бушуєва Н.С.		

20.06.2020   
(дата і підпис розробника)

Затверджено: 

(підпис завідувача кафедри)