

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

**БАКАЛАВР**

Кафедра інформаційних технологій

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**  
Декан факультету автоматизації і  
інформаційних технологій  
 / І.В. Русан /  
04 червня 2021 року

**НАВЧАЛЬНА РОБОЧА ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ**

«Управління ІТ проектами»

(назва навчальної дисципліни)

шифр	назва спеціальності
126	Інформаційні системи та технології

Розробник:

Цюцюра С.В., доктор технічних наук, професор

(прізвище та ініціали, науковий ступінь, звання)



(підпис)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри інформаційних технологій

протокол № 17 від " 18 " травня 2021 року

Завідувач кафедри

інформаційних технологій



(підпис)

/ Цюцюра С.В. /

(прізвище та ініціали)

Схвалено навчально-методичною комісією спеціальності (НМКС):  
"Комп'ютерні науки"

протокол № 6 від " 4 " червня 2021 року

Голова НМКС



(підпис)

/ Терент'єв О.О. /

(прізвище та ініціали)

**ВИТЯГ З НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ 2021-2022 рр.**

Шифр	ОР, бакалавр	Форма навчання: <b>денна</b>										Форма контролю	Семестр	Відмітка про погодження	
	Назва спеціальності (спеціалізації)	Кредитів на сем.	Обсяг годин					Кількість індивідуальних робіт							
			Всього	Аудиторних											
				Разом	Л	Лр	Пз	КП	КР	РГР	Роб				
126	Інформаційні системи та технології	<b>6,0</b>	<b>180</b>	<b>60</b>	<b>30</b>	<b>30</b>				<b>1</b>			<b>Екз</b>	<b>8</b>	

### Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета дисципліни – активно закріпити, узагальнити, поглибити й розширити знання, отримані при викладанні основ знань про закони, принципи, методи, програмні та технічні засоби управління проектами та зокрема управління інвестиційними проектами. Завдання дисципліни полягають у формуванні практичних навичок розробки та керування проектів.

**Компетенції студентів, що формуються в результаті засвоєння дисципліни.**

Код	Зміст	Програмні результати навчання
<b>Інтегральна компетентність</b>		
<b>ІК</b>	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми в області інформаційних систем та технологій, або в процесі навчання, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, які потребують застосування теорій та методів інформаційних технологій.	
<b>Загальні компетентності</b>		
<b>К32.</b>	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.	<p><b>ПР2.</b> Застосовувати знання фундаментальних і природничих наук, системного аналізу та технологій моделювання, стандартних алгоритмів та дискретного аналізу при розв'язанні задач проектування і використання інформаційних систем та технологій.</p> <p><b>ПР4.</b> Проводити системний аналіз об'єктів проектування та обґрунтовувати вибір структури, алгоритмів та способів передачі інформації в інформаційних системах та технологіях.</p>
<b>К33</b>	Здатність до розуміння предметної області та професійної діяльності.	<p><b>ПР4.</b> Проводити системний аналіз об'єктів проектування та обґрунтовувати вибір структури, алгоритмів та способів передачі інформації в інформаційних системах та технологіях.</p> <p><b>ПР5.</b> Аргументувати вибір програмних та технічних засобів для створення інформаційних систем та технологій на основі аналізу їх властивостей, призначення і технічних характеристик з урахуванням вимог до системи і експлуатаційних умов; мати навички налагодження та тестування програмних і технічних засобів інформаційних систем та технологій.</p>
<b>Спеціальні (фахові) компетентності</b>		
<b>КС1</b>	Здатність аналізувати об'єкт проектування або функціонування та його предметну область.	<p><b>ПР2.</b> Застосовувати знання фундаментальних і природничих наук, системного аналізу та технологій моделювання, стандартних алгоритмів та дискретного аналізу при розв'язанні задач проектування і використання інформаційних систем та технологій.</p> <p><b>ПР4.</b> Проводити системний аналіз об'єктів проектування та обґрунтовувати вибір структури, алгоритмів та способів передачі інформації в інформаційних системах та технологіях.</p>
<b>КС5</b>	Здатність оцінювати та враховувати економічні, соціальні, технологічні та екологічні фактори на всіх етапах життєвого циклу інфокомунікаційних систем.	<p><b>ПР4.</b> Проводити системний аналіз об'єктів проектування та обґрунтовувати вибір структури, алгоритмів та способів передачі інформації в інформаційних системах та технологіях.</p> <p><b>ПР6.</b> Демонструвати знання сучасного рівня технологій інформаційних систем, практичні навички програмування та використання прикладних і спеціалізованих комп'ютерних систем та середовищ з метою їх запровадження у професійній діяльності.</p>
<b>КС7</b>	Здатність застосовувати інформаційні технології у ході створення, впровадження та експлуатації системи менеджменту якості та оцінювати витрати на її розроблення та забезпечення.	<p><b>ПР8.</b> Застосовувати правила оформлення проектних матеріалів інформаційних систем та технологій, знати склад та послідовність виконання проектних робіт з урахуванням вимог відповідних нормативно-правових документів для запровадження у професійній діяльності.</p> <p><b>ПР9.</b> Здійснювати системний аналіз архітектури підприємства та його ІТінфраструктури, проводити розроблення та вдосконалення її елементної бази і структури.</p>

## Програма навчальної дисципліни

### Змістовний модуль 1. Розробка та керування проектами.

Тема лекційного заняття 1. Вступ. Основні поняття управління проектами, види проектів та їх класифікація. IT проекти.

Тема лекційного заняття 2. Основні сфери розподілу проектів.

Тема лекційного заняття 3. Структура проекту, оточення та учасники проекту.

Тема лекційного заняття 4. Життєвий цикл проекту.

Тема лекційного заняття 5. Основні етапи розробки проектів.

### Змістовний модуль 2. Інвестиційні особливості проектів.

Тема лекційного заняття 6 Фази життєвого циклу.

Тема лекційного заняття 7. Календарне планування проекту.

Тема лекційного заняття 8. Техніко-сітьове планування проекту.

Тема лекційного заняття 9. Людський фактор в управлінні проектами.

Тема лекційного заняття 10. Комунікації в проектах.

### Змістовний модуль 3. Особливості планування IT проектів

Тема лекційного заняття 11. Особливості виникнення конфліктів.

Тема лекційного заняття 12. Характеристика IT проектів.

Тема лекційного заняття 13. Управління інвестиційним портфелем

Тема лекційного заняття 14. Економічний і фінансовий аналіз IT проекту, планування проекту.

Тема лекційного заняття 15. Планування розкладу проекту з використанням сітьових графіків.

### Змістовний модуль 4. Курсова робота.

Вибір завдання. Реалізація роботи. Формування звіту. Здача та захист.

### Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми
1	Види проектів, їх класифікація. Дерево робіт проекту (WBS), організаційна структура виконавців (OBS).
2	Життєвий цикл проекту.
3	Людський фактор в управлінні проектами.
4	Динамічне лідерство в проектах.
5	Структуризація проектів.

### Самостійна робота

№ з/п	Назва теми
1	Вступ. Основні поняття управління проектами, види проектів та їх класифікація. IT проекти.
2	Основні сфери розподілу проектів, структура проекту, оточення та учасники проекту.
3	Життєвий цикл проекту. Основні етапи розробки проектів Фази життєвого циклу.
4	Календарне, техніко-сітьове планування проекту.
5	Людський фактор в управлінні проектами.
6	Комунікації в проектах. Особливості виникнення конфліктів.
7	Характеристика IT проектів.
8	Управління інвестиційним портфелем
9	Економічний і фінансовий аналіз IT проекту, планування проекту.

### Методи контролю та оцінювання знань студентів

Поточне оцінювання (кількість балів)				Сума
Змістовий модуль №1	Змістовий модуль №2	Змістовий модуль №3	Змістовий модуль №4	
25	25	25	25	100

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
82-89	<b>B</b>	добре	
74-81	<b>C</b>		
64-73	<b>D</b>	задовільно	
60-63	<b>E</b>		
35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

### Рекомендована література

1. Scrum. Революционный метод управления проектами / Сазерленд Джефф – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2020. - 272 с.
2. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK)+Agile. – М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 974 с.
3. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Коул Роб, Скотчер Эдвард - СПб.: Питер, 2019. – 304 с

### Інформаційні ресурси

<http://library.knuba.edu.ua>