

«Затверджую»

Завідувач кафедри управління проектами

\_\_\_\_\_ /д.т.н., проф. Бушуєв С.Д./

« 30 » травня 2022 р.

Розробник силабусу

\_\_\_\_\_ / к.е.н., доцент Бугров О.В./



## СИЛАБУС

### Теорія і практика бізнес-планування, експертиза і аудит проєктів

назва освітньої компоненти (дисципліни)

1) Шифр за ОП: ОК 5				
2) Навчальний рік: 2022/2023				
3) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)				
4) Форма навчання: заочна				
5) Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»				
6) Спеціальність: 073 «Менеджмент»				
8) Компонента спеціальності: обов'язкова				
9) Семестр: 1				
10) Цикл дисципліни: обов'язкова компонента ОП				
11) Контактні дані викладача: к.е.н. доцент Бугров О.В., <a href="mailto:bugrov.ov@knuba.edu.ua">bugrov.ov@knuba.edu.ua</a> , (067) 944-38-56				
12) Мова навчання: українська				
13) Пререквізити: «Основи управління проектного типу», «Економіко-математичне моделювання у проектному менеджменті», «Формування та операційне управління середовищем втілення проєкту з використання інформаційних технологій»				
14) Мета курсу: оволодіння методологією, методами та інструментарієм складання бізнес-планів, експертизи і аудиту проєктів, а також проектного аналізу, враховуючи міжнародні вимоги.				
15) Результати навчання:				
№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на компетентності
1.	ПР4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї	Обговорення під час занять, ділові ігри	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК7 СК2 СК4 СК7 СК9 СК10

2.	<b>ПР5.</b> Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах	Обговорення під час занять, ділові ігри	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 СК2 СК4 СК7 СК9 СК10
3.	<b>ПР6.</b> Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	Обговорення під час занять, ділові ігри	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК7 СК2 СК4 СК7 СК9 СК10
4.	<b>ПР8.</b> Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією	Обговорення під час занять, ділові ігри	Лекція, практичні заняття	ІК СК4 СК7 СК9 СК10
5.	<b>ПР13.</b> Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації	Обговорення під час занять, ділові ігри	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК7 СК4 СК7 СК9 СК10

#### 16) Структура курсу:

Лекції, год	Практичне заняття, год.	Лабораторні заняття, год.	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача, год.	Форма підсумкового контролю
2	12	-	Курсова робота	76	Іспит
<b>Сума годин:</b>					
<b>Загальна кількість (кредитів ECTS)</b>				90 (3,0)	
<b>Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:</b>				14 (0,47)	

#### 17) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

##### Лекції:

##### Змістовний модуль 1. Концепція, дослідження можливостей, бізнес-планування

Тема лекційного заняття 1. Вступ (резюме дисципліни). (1 година)

Ключові поняття бізнес-планування. Введення в методологію проектного аналізу.

##### Змістовний модуль 2. Експертиза і аудит проектів.

Тема лекційного заняття 1. Процедури експертизи і аудиту проекту. (1 година)

Експертиза і аудит бізнес-плану проекту державними органами. Експертиза і аудит бізнес-плану проекту консультантами.

##### Практичні заняття:

№ з/п	Назва теми
1	Аналіз маркетингової інформації та її автоматизована обробка
2	Аналіз внутрішнього середовища бізнесу

3	Проектування руху грошових коштів із застосуванням ІТ
4	Ділова гра (бізнес-кейс) з підготовки концепцій розвитку
5	Визначення найкращої проектної альтернативи
6	Застосування знань і напрацювання навичок з бізнес-планування
7	Ділова гра з прийняття рішень щодо інвестування в проєкт.

**Лабораторні заняття:** не передбачено НП

**Курсовий проєкт/курсова робота/РГР/Контрольна робота:**

**1. Курсова робота.**

Курсова робота полягає у розробці кожним студентом SMART аналізу інвестиційного проєкту (на тему за вибором студента і погодженням викладача).

**Самостійна робота студента (СРС):**

№ з/п	Назва теми
1	Бенчмаркінг, Карта сприйняття бренду, Екран привабливості бізнесу/галузі.
2	Бізнес дизайн, Ключові компетенції, Поширення/дифузія інновацій.
3	Матриця спрямованої політики, Крива досвіду.
4	Крива досвіду, Матриця «частка-зростання», Життєвий цикл галузі.
5	Ключові відмінності та унікальні точки продажу, Рейтинг ключових факторів успіху.
6	Маркетингове дослідження, Сегментація ринку, Маркетинговий мікс, PEST аналіз.
7	Модель п'яти сил Портера, Аналіз портфолію, Цінова еластичність попиту, Життєвий цикл товару, Карта позиціонування товару.
8	Регресійний аналіз, Аудит ресурсів, Сценарне планування.
9	Аналіз зацікавлених сторін. Маркетинг і аналіз споживачів (клієнтів).
10	Застосування методології управління проєктами в бізнес-плануванні.
11	Принципи та підходи для формування електронних таблиць, що відображають систему проєкту, взаємодію різних елементів функціонування бізнесу і дають змогу обґрунтовано приймати
12	Шаблони бізнес-планів. Підходи до формування логічно побудованого бізнес-плану. Функції і задачі кожного розділу бізнес-плану.
13	Вимоги до концепції, дослідження можливостей, бізнес-плану, які висувуються стейкхолдерами.
14	Дисконтований грошовий потік. Чиста приведена вартість (NPV). Внутрішня ставка окупності (IRR). Співвідношення вигоди-витрати (BCR).
15	Принципи і особливості проектного фінансування. Структурування угод. Застосування механізмів державно-приватного партнерства

**18) Основна література:**

1. Бугров О.В. Навчальні методичні матеріали з бізнес-планування. 2022
2. The Guide to the Business Analysis Body of Knowledge. International Institute of Business Analysis (IIBA). Release 1.6.2006. 316 p.. <http://www.theiiba.org>
3. Македон В.В. Бізнес-планування: Навч. пос. — К.: Центр учбової літератури, 2009. — 236 с.
4. Рижиков В.С. Проектний аналіз: Навч. посібник. — К.: Центр учбової літератури, 2007 — 384 с

**19) Додаткова література:**

1. European Commission, Directorate General IA, TACIS. How to draw up a business plan Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities 996 — 36p.
2. Керівництво з питань проектного менеджменту РМВОК, К.: Ділова Україна, 2000. -197 с.
3. Керівництво з основ проектного менеджменту/ Р. Дункан; Комітет з питань стандартів РМІ. - Київ, 1999. - 197 с.
4. Словник - довідник з питань управління проектами/ За ред. С.Д. Бушуєва. - Київ: Видавничий дім "Деловая Украина", 2001. - 640 с.
5. McKeever, Mike P. How to write a business plan -- 10th ed. 2011. 277 p.

**20) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів):**

Поточне оцінювання		Курсова робота	Підсумковий контроль (іспит)	Сума
Змістовні модулі				
1	2			
15	15	20	50	100

**21) Умови допуску до підсумкового контролю:**

- відвідування лекцій;
- виконання практичних робіт;
- виконання курсової роботи;
- дотримання умов академічної доброчесності.

**22) Політика щодо академічної доброчесності:** розуміння здобувачами вищої освіти етичного кодексу університету та норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь)

**23) Матеріали електронного навчально-методичного комплексу дисципліни:**

<https://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=871>