

«Затверджую»

Завідувач кафедри управління проектами

\_\_\_\_\_ /д.т.н., проф. Сергій БУШУЄВ/

« 30 » травня 2022 р.

Розробник силябусу

\_\_\_\_\_ /к.т.н., доц. Вікторія БУШУЄВА/



## СИЛАБУС

### Генерування підприємницьких ідей: креативні технології, стартапи

назва освітньої компоненти (дисципліни)

<b>Шифр за ОП: ОК 11</b>				
<b>Навчальний рік: 2022/2023</b>				
<b>Освітній рівень:</b> другий рівень вищої освіти (магістр)				
<b>Форма навчання:</b> денна				
<b>Галузь знань:</b> 07 «Управління та адміністрування»				
<b>Спеціальність:</b> 073 «Менеджмент»				
<b>8) Компонента спеціальності:</b> обов'язкова				
<b>9) Семестр:</b> 2				
<b>10) Цикл дисципліни:</b> обов'язкова компонента ОП				
<b>11) Контактні дані викладача:</b> к.т.н., доц. Бушуєва В.Б., bushuieva.v@gmail.com, (044) 241-48-57				
<b>12) Мова навчання:</b> українська				
<b>13) Пререквізити:</b> відсутні				
<b>14) Мета курсу:</b> формування необхідних теоретичних знань та практичних навичок з управління креативними технологіями, які дозволять ефективно використовувати на практиці способи та засоби управління проектами на рівні, який відповідав би вимогам підготовки висококваліфікованих магістрів				
<b>15) Результати навчання:</b>				
№	Програмний результат навчання	Метод перевірки початкового ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
<b>ПР1</b>	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	Обговорення під час занять, практичне завдання	Лекція, практичне заняття	ІК; ЗК1, ЗК6; ЗК7; СК3; СК7; СК9
<b>ПР4</b>	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї	Обговорення під час занять, практичне завдання	Лекція, практичне заняття	ІК; ЗК1, ЗК6; ЗК7; СК3; СК7; СК9

<b>16) Структура курсу:</b>					
Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проєкт/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
16	16		РГР		залік
<b>Сума годин:</b>					
<b>Загальна кількість (кредитів ECTS)</b>				90 (3,0)	
<b>Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:</b>				32 (1,07)	
<b>17) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)</b>					
<b>Лекції:</b>					
<b>Модуль 1. Креативні технології в управлінні проектами</b>					
<b>Змістовий модуль 1. Основні поняття технологій креативного управління</b>					
Тема 1. Вступ. Поняття «креативна технологія». Історія розвитку креативних технологій. Розгляд основних понять креативних технологій. Їх розвиток та історія.					
Тема 2. Креативні команди, їх структура і функції. Ролі учасників креативних команд. Створення креативних команд, розгляд їх структури та функції які будуть використовувати ці команди. Розподіл по ролям.					
<b>Змістовий модуль 2. Креативні технології планування проєктів</b>					
Тема 1. Евристичні методи та мозковий штурм в розробці ідеї проєкту. Розгляд методу мозкового штурму, його особливості, плюси та мінуси					
Тема 2. Креативні шаблони та креативні семінари в розробці концепції проєкту. Створення креативних шаблонів, та розгляд того, як потрібно проводити креативні семінари					
Тема 3. Креативні моделі підбору команди реалізації проєкту. Креативний потенціал. Створення команди проєкту. Поняття креативного потенціалу					
Тема 4. Інтеграція проєкту з використанням креативних підходів методології управління інноваційними проєктами і програмами P2M. Розгляд японської методології P2M, основні підходи, поняття, принципи, тощо.					
<b>Змістовий модуль 3. Креативні технології, що застосовуються при реалізації проєктів</b>					
Тема 1. Креативні технології проведення нарад із статусу проєктів. Технологія «Шість шляп», технологія матричного проактивного управління.					
Технологія «шістьох шляп». Принципи, правила проведення, кольори кожної шляпи та її функції					
Тема 2. Управління змінами проєкту, перспективи застосування креативних технологій. Перспективи застосування креативних технологій при управлінні змінами в проєкті					
<b>Теми практичних занять</b>					
<b>№</b>	<b>Назва теми</b>				
1.	Розробка ідеї проєкту. Мозковий штурм				
2.	Розробка концепції проєкту. Креативний семінар ТРІЗ				
3.	Підбір команди проєкту. Креативні моделі				
4.	Інтеграція проєкту з використанням P2M				
5.	Розробка моделі управління змінами проєкту				
6.	Креативні технології проведення нарад. «Шість шляп».				
<b>Теми лабораторних занять</b>					
<b>№</b>	<b>Назва теми</b>				
1.	Технологічні прийоми креативного управління конфліктною ситуацією				
2.	Нейро-Лінгвістичне програмування для управління взаємодій в проєктах				
3.	Креативні технології в процесах аудиту проєктного управління				
4.	Креативні технології в проєктах розвитку організації:				

	- розвиток організацій в динамічному оточенні - проблеми розвитку організації - життєвий цикл розвитку організації			
5.	Креативні технології в проактивному управлінні програмами організаційного розвитку			
<b>Курсовий проект/курсова робота/РГР/Контрольна робота:</b>				
1. Індивідуальне завдання.				
<b>Самостійна робота студента (СРС):</b>				
1	Бенчмаркінг			
2	Зворотній зв'язок			
<b>18) Основна література:</b>				
1. Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. Управление проектами: Основы профессиональных знаний и система оценки компетенции проектных менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1) : / Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. - Изд. 2-е. - К.:ІРІДУМ, 2010. – 208 с.				
2. Бушуев С.Д. Креативные технологии управления проектами и программами: монография / под. ред. С. Д. Бушуев. - К.:Саммит-Книга, 2010.- 768 с.				
3. Бизнес с нуля: Метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели / Эрик Рис. — М.: Альпина Паблишер, 2012. — 253 с.				
4. Джон Хокинс. Креативная экономика. Как превратить идеи в деньги / Пер. с англ. И.Щербакова – М.: Издательский дом "Классика XXI", 2011. – 256 с.				
5. Бушуев С.Д. Морозов В.В. Динамическое лидерство в управлении проектами. Учебный посібник. К.: Ділова Україна 2000, 310с				
<b>19) Додаткова література:</b>				
1. Руководство по управлению инновационными проектами и программами: т. 1, версия 1.2 / пер. на рус. язык под ред. С.Д.Бушуева. – К. : Наук. світ, 2009. – 173 с.				
2. Бушуева Н.С. Модели и методы проактивного управления программами организационного развития. Монография. – К.: Наук. світ, 2007. – 199 с.				
3. Бушуев С.Д., Гурин Э.А. Инвестиционные инструменты проектного менеджмента. К.: Укр. ИНТЭИ, 1998. – 184с.				
Управление проектами: Монография/ Под ред. В.Д. Шапиро. - СПб: ДваТрИ, 1996.				
<b>20) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів):</b>				
Поточне оцінювання Змістовні модулі			Підсумковий контроль (Залік)	Сума
1	2	3		
30	30	10	30	100
<b>21) Умови допуску до підсумкового контролю:</b>				
- відвідування лекцій; - виконання практичних робіт; - виконання індивідуального завдання; - дотримання умов академічної доброчесності.				
<b>22) Політика щодо академічної доброчесності:</b> розуміння здобувачами вищої освіти етичного кодексу університету та норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь)				
<b>23) Посилання на сторінку електронного навчально-методичного комплексу дисципліни:</b> <a href="https://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=868">https://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=868</a>				