

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

**МАГІСТР**

Кафедра Менеджменту в будівництві

«ЗАТВЕРДЖУЮ»  
Проректор з навчально-методичної  
роботи

\_\_\_\_\_ / А.В. Шпаков/  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**СПЕЦКУРС КАФЕДРИ МЕНЕДЖМЕНТУ В БУДІВНИЦТВІ**

шифр	назва спеціальності, освітньої програми
<b>073</b>	<b>Менеджмент</b>

Розробники:

Д.е.н., професор Рижакова Г.М. / \_\_\_\_\_ /  
(прізвище та ініціали, науковий ступінь, звання) (підпис)

Д.е.н., професор Чуприна Ю.А. / \_\_\_\_\_ /  
(прізвище та ініціали, науковий ступінь, звання) (підпис)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри Менеджменту в будівництві  
Протокол № \_\_\_\_ від. “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2022 року

Завідувач кафедри Менеджменту в будівництві \_\_\_\_\_ (Рижакова Г.М.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Схвалено навчально-методичною радою КНУБА  
Протокол № \_\_ від. “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2022 року

Голова НМР \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_)

### ВИТЯГ З НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ

шифр	Назва спеціальності	Форма навчання: денна, заочна										Форма контролю	Семестр	Відмітка про погодження	
		Кредити	Обсяг годин <sup>^</sup>						Кількість індивідуальних робіт						
			Всього	аудиторних											
				Разом	Л	Лр	Пз	КП	КР	РГ	Кнр.				
073	Менеджмент	6.0	180	46	20		16		1			іспит	2		

## МЕТА І ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

<b>Мета викладання дисципліни</b>	оволодіння науково-практичними засадами розробки та впровадження сучасних управлінських технологій інвестиційного проектування, а також інструментарієм, методикою розроблення інвестиційних стратегій розвитку підприємства та набуття практичних вмій і навичок щодо методів оцінки проектів, управління інвестиційними потоками підприємств.
<b>Завдання вивчення дисципліни</b>	формування у слухачів сукупності теоретичних знань і практичних навичок щодо технології прийняття проектних рішень; зокрема щодо ідентифікації проблеми, постановки мети, генерування альтернатив, вибору та реалізації проектного рішення; доведення необхідності використання специфічних методів та інструментів прийняття рішень у сфері управління будівельно-інвестиційними проектами; ознайомлення з основними напрямками використання сучасних технологій менеджменту в управлінні інноваційними проектами, у тому числі технологій стратегічного управління, BIM-технологій, методів формування мережевої взаємодії та аутсорсингу, технологій формування економічно-безпечового середовища будівельного девелопменту на засадах антикризових та санаційних регуляторів; вивчення змісту та особливостей розроблення та прийняття рішень щодо планування і виконання управлінських дій щодо здійснення процесно- та вартісно-орієнтованого менеджменту операційної діяльності будівельних підприємств в інвестиційних проектах/програмах галузевої спрямованості; вивчення методичних аспектів (організаційних, техніко-економічних, фінансових, аналітико-інформаційних) управління будівельними організаціями.

Особливу увагу приділено теоретичним основам діагностування та удосконалення менеджменту будівельних підприємств, управлінню інноваційною діяльністю будівельного підприємства, розвитку інвестиційно-будівельної інфраструктури, а також управлінню конкурентоспроможністю підприємств будівельного сектору. В сфері управління проектами розглянуті питання управління зацікавленими сторонами проектів, управління проектами девелопменту у будівництві, а також прийняття рішення в управлінні інвестиційно-будівельними проектами. Спецкурс значно розширює поле вітчизняних економічних

досліджень менеджменту підприємств галузі будівництва, формує базу для подальшого поглибленого вивчення складних явищ девелоппменту. Метою курсу є отримання професійних здібностей студентами, уміння швидко орієнтуватись в новому середовищі і у змінах організаційно-функціональних структур в управлінні підприємством, набуття практичних навичок роботи та ділових якостей.

### **Компетентності студентів, що формуються в результаті засвоєння дисципліни**

<p><b>Інтегральна Компетентність(ІК)</b></p>	<p><b>ІК</b>Здатність розв'язувати складні комплексні проблеми в області професійної та/або дослідницько-інноваційної діяльності у сфері економіки, що передбачає поглиблене переосмислення існуючих та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, що характеризується комплексністю і системністю професійних здібностей.</p>
<p><b>Загальні компетентності (ЗК)</b></p>	<p><b>ЗК01.</b> Здатність до абстрактного і критичного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p><b>ЗК02.</b> Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел, формулювання та обґрунтовування наукових гіпотез, виявлення нових напрямків наукового пізнання та проведення актуальних наукових досліджень.</p> <p><b>ЗК03.</b> Здатність працювати в міжнародному контексті.</p> <p><b>ЗК04.</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p><b>ЗК05.</b> Здатність спілкуватись, обґрунтовувати і представляти результати досліджень українською і іноземною мовами, використовуючи сучасні засоби комунікації та інформаційні технології.</p> <p><b>ЗК06.</b> Здатність ініціювати, розробляти, організувати і управляти науковими проектами, здійснювати пошук фінансування, реєструвати авторські права.</p> <p><b>ЗК09.</b> Здатність самостійно здобувати і використовувати в практичній діяльності нові знання і вміння, в тому числі в нових галузях знань, безпосередньо не пов'язаних зі сферою діяльності, розширювати і поглиблювати свій науковий світогляд, здатність використовувати поглиблені теоретичні та практичні знання, частина яких знаходиться на передовому рубежі даної науки.</p>

<p><b>Фахові (Спеціальні) компетентності спеціальності (СК)</b></p>	<p><b>СК01.</b>Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання в економіці та дотичних до неї міждисциплінарних напрямках і можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях з економіки та суміжних галузей.</p> <p><b>СК02.</b> Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, глибоке розуміння англомовних наукових текстів з економіки.</p> <p><b>СК03.</b> Здатність використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології, бази даних та інші електронні ресурси, спеціалізоване програмне забезпечення та обладнання у науковій та освітній діяльності.</p> <p><b>СК05.</b> Здатність виявляти, поглиблено аналізувати та вирішувати проблеми дослідницького характеру у сфері економіки з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків, використовуючи кількісні і якісні методи, оцінювати та забезпечувати якість виконуваних досліджень на основі сучасного інструментарію економічної науки.</p> <p><b>СК06.</b> Здатність обґрунтовувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей розвитку соціально-економічних систем і процесів, застосувати математичні методи та моделі на мікро-, мезо-, та макрорівнях.</p> <p><b>СК10.</b> Знання сучасних методів дослідження, уміння застосовувати, у відповідності до поставлених завдань, теоретичний і методико-прикладний інструментарій економічної та суміжних областей науки.</p>
---	--

<b>Програмні результати навчання (ПРН)</b>
<p><b>ПР01.</b> Мати передові концептуальні та методологічні знання з економіки і на межі предметних галузей, а також дослідницькі навички, достатні для проведення наукових і прикладних досліджень на рівні останніх світових досягнень з відповідного напрямку, отримання нових знань та/або здійснення інновацій.</p>
<p><b>ПР02.</b> Глибоко розуміти базові (фундаментальні) принципи та методи економічних наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері економіки з метою досягнення економічної та соціальної ефективності в умовах глобалізації.</p>
<p><b>ПР04.</b> Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу великих масивів даних та/або складної структури, програмне забезпечення та інформаційні системи.</p>
<p><b>ПР08.</b> Вміння організовувати та вести науково-дослідну роботу з обраної наукової спеціальності, вміння використовувати на практиці навички та знання в організації</p>

науково-дослідних і науково-виробничих робіт, в управлінні колективом, впливати на формування цілей команди, впливати на її соціально-психологічний клімат в потрібному для досягнення цілей напрямку, оцінювати якість результатів діяльності, вирішувати проблемні ситуації.
<b>ПР10.</b> Лідерство, готовність до прийняття відповідальності за свої рішення в рамках професійної компетенції, здатність приймати нестандартні рішення.
<b>ПР11.</b> Володіння способами фіксації і захисту об'єктів інтелектуальної власності, управління результатами науково-дослідницької діяльності та комерціалізації прав на об'єкти інтелектуальної власності.
<b>ПР14.</b> Здатність ефективно працювати самостійно або в групі, вміння отримувати бажаний результат в умовах обмеженого часу з акцентом на професійну сумлінність і з дотриманням етичних міркувань, уміння та навички проводити моніторинг робіт та вчасно вносити корективи в план робіт за проектом..
<b>ПР15.</b> Демонструвати вміння самостійно ставити та розв'язувати відповідні організаційно-управлінські завдання на основі дотримання законодавчої бази, принципів доброчесності та відповідальності за успішний кінцевий особистий та командний результат на основі сучасної теорії і практики організації та управління функціонуванням науково-професійних видів діяльності.

### Програма навчальної дисципліни

Змістовний модуль 1	Процесно-орієнтований девелопмент будівельних підприємств
Лекція 1.	Теоретико-методичні основи процесно-орієнтованого підходу до управління будівельними підприємствами
1.1.	Адаптація змісту базових дефініцій менеджменту до вимог переналаштування будівельних підприємств до змін формату та середовища девелопменту
1.2.	Інтеграція методичних підходів менеджменту організацій в сучасні концепції процесно-орієнтованого девелопменту
1.3.	Виокремлення станів «готовності» та «зрілості» будівельних підприємств до змін в операційній системі та структурі підприємства
Лекція 2	Загально-методична платформа впровадження засад процесно-орієнтованого девелопменту в діяльність підприємств-учасників проектів
2.1.	Інноваційна структуризація операційно-виробничого циклу будівельних підприємств, що впроваджують проекти в форматі девелопменту
2.2.	Формування концептуальної структурної моделі девелоперської діяльності як способу організації інвестиційно-будівельних процесів
2.3.	Науково-прикладні передумови формування та впровадження процесно-орієнтованої системи управління підприємством в практику будівельного девелопменту
Лекція 3.	Науково-прикладний інструментарій забезпечення процесно-орієнтованого девелопменту будівельних підприємств
3.1.	Оцінка та вибір аналітичних компонент динамічної системи процесно-орієнтованого девелопменту будівельного підприємства
3.2.	Аналіз теоретичних і практичних аспектів процесно-орієнтованого управління підприємством: принципи побудови системи оцінки потенціалу. Перевірка стану досконалості щодо забезпечення бізнес-процесів будівельних підприємств
3.3.	Налаштування засад та розрахунково-аналітичного інструментарію

		бюджетування для удосконалення динамічної системи процесно-орієнтованого девелопменту будівельних підприємств
Змістовний модуль 2		Економіко-управлінський інструментарій оцінювання якості менеджменту будівельних підприємств
Лекція 4.		Систематизація еволюції розвитку менеджменту якості і його взаємозв'язок з системою загального менеджменту
4.1.		Генезис системи менеджменту якості в рамках системи управління будівельними підприємствами в сучасних економічних умовах
4.2.		Інструментально-аналітичні складові процесно-орієнтованої технології оцінки якості менеджменту будівельних підприємств
4.3.		Формалізація основних завдань комплексного оцінювання якості менеджменту на будівельних підприємствах. TQM-технологій до особливостей операційної діяльності підприємств підрядного будівництва
Лекція 5.		Загально-методичне підґрунтя розробки системи оцінювання якості менеджменту будівельних підприємств
5.1.		Концептуальні засади розробки системи показників комплексного оцінювання менеджменту якості на будівельному підприємстві
5.2.		Моделі менеджменту якості як засіб підвищення операційної продуктивності будівельних підприємств. Цільові індикатори та критерії впровадження системи менеджменту якістю на будівельних підприємствах
5.3.		Інструменти агрегації бізнес-процесів процесного управління будівельного підприємства в систему менеджменту якості промислово-будівельного кластеру відповідно до вимог ISO 9000
Змістовний модуль 3		Диверсифікація діяльності будівельних організацій. Вартісно-орієнтований підхід до управління бізнес-процесами підприємства
Лекція 6.		Теоретико-концептуальні засади інституційно-орієнтованої диверсифікації діяльності будівельних підприємств
6.1.		Онтологічний базис та розвиток концептуальних підходів щодо диверсифікації діяльності будівельних підприємств як засобу системного зростання конкурентоспроможності будівельних підприємств
6.2.		Системно-теоретичне підґрунтя забезпечення синергії результатів диверсифікації з позицій галузевих та регіональних пріоритетів
6.3.		Зміна змісту ієрархії завдань менеджменту в стратегічному полі диверсифікації діяльності будівельного підприємства
Лекція 7.		Мультикомпонентний інструментарій формування портфеля проектів девелопера на засадах вартісно-орієнтованого управління
7.1.		Концептуальні підходи до формування системи стратегічного управління організацією за критеріями вартості (Value Based Management) та збалансованої системи оціночних показників (Balanced Scorecard)
7.2.		Визначення системоутворюючих факторів вартісно-орієнтованого управління у формуванні конкурентоспроможного профілю будівельного підприємства
7.3.		Використання вартісно-орієнтованого підходу для організації ефективного бюджетного контролю будівельних підприємств
Лекція 8.		Сполучення методичних та прикладних переваг вартісно-орієнтованого та проектно-цільового бюджетування у підрядному будівництві
8.1.		Ідентифікація змін фінансового стану підприємства та ймовірності банкрутства в контексті засад вартісно-орієнтованого управління діяльністю будівельного підприємства

8.2.	Подолання деструктивних впливів середовища функціонування будівельного підприємства з використанням інструментів вартісно-орієнтовного управління
8.3.	Моделювання вартості підприємств будівельного комплексу на ґрунті VBM, з врахуванням системи чинників динамічної конкурентноспроможності проектної організації будівельного комплексу і аналіз чинників, що її формують.
Лекція 9.	Вартісно-бюджетні моделі управління «за відхиленнями» операційною діяльністю будівельних підприємств
9.1.	Сучасні інструменти та програмні продукти адміністрування операційною діяльністю будівельних підприємств у форматі «менеджменту за відхиленнями» (management by exception-MBE).
9.2.	Методичні засади та аналітичні інструменти інтегрованої протидії вартісно-бюджетним відхиленням будівельного проекту. Методологічно-прикладний інструментарій сполучення аналітичних інструментів ТАQM з системою «управління за відхиленнями» будівельних проектів
9.3.	Моделі первинно-аналітичного попередження вартісно-бюджетних відхилень проекту. Зміст та призначення інтегрованого комплексу прикладних програм вартісно-бюджетним відхиленням до підходу МВЕ в управління будівельною компанією
Лекція 10.	Операційний менеджмент будівельного підприємства на засадах вартісного інжинірингу
10.1.	Змістовно-процесна сутність вартісного інжинірингу в контексті траєкторії операційного менеджменту будівельних підприємств
10.2.	Спрямування методичних компонент вартісного інжинірингу на забезпечення економіко-відтворювальної та аналітично-контролінгової функції в складі життєвого циклу будівельного проекту (відхилення параметрів)
10.3.	Інноваційно-аналітична платформа формалізації завдань вартісного інжинірингу для окремих стадій та робіт будівельного проекту. Програмні модулі вартісного інжинірингу в адмініструванні діяльністю стейкхолдерів проєктів будівництва
Змістовний модуль 4	Трансформація систем управління будівельними підприємствами в умовах цифровізації економіки
Лекція 11	Когнітивні механізми впливу на управління операційною діяльністю будівельних підприємств
11.1.	Особливості управління знаннями при реалізації проєктів у будівництві
11.2.	Концепція інтеграції підприємств при реалізації проєкту в будівництві
11.3.	Концепція інформаційного моделювання у будівництві. Методи оцінки ефекту впровадження інформаційного моделювання.
Лекція 12.	Сучасні організаційно-управлінські детермінанти використання переваг цифровізації при вирішенні завдань антикризового менеджменту будівельних підприємств
12.1.	Проблеми та перспективи оновлення змісту процесів цифровізації антикризової діагностики та антикризового менеджменту підприємств. Альтернативні варіанти побудови управлінської ієрархії та типології ОСУ для реалізації антикризових заходів
12.2.	Етапи становлення та розвитку системи Побудова цифрових компонент інструментарію адміністративного менеджменту менеджменту будівельних підприємств на ґрунті цифровізації. Побудова цифрових компонент інструментарію Побудова цифрових компонент інструментарію адміністративного менеджменту менеджменту



12.3.	Бізнес-технологія планування та цифрового адміністрування превентивними антикризовими заходами будівельних підприємств
Лекція 13.	Прогнозно-аналітичні та адміністративно-управлінські засади протидії банкрутству в середовищі учасників проектів будівництва
13.1.	Стратегічний вектор оновлення методологічної платформи щодо санації та запобігання банкрутству будівельних підприємств
13.2.	Особливості санаційного менеджменту в середовищі взаємодії учасників в проектах будівельного девелопменту
13.3.	Модифікація методично-прикладного інструментарію діагностики фінансового стану будівельного підприємства в контексті санаційного менеджменту. Прогнозування загроз неналежної фінансової спроможності на основі сполучення ризик-орієнтованого підходу та VBM.
Лекція 14.	Економічна поведінка будівельного підприємства у вимірах державно-приватного партнерства
14.1.	Опрацювання світового досвіду щодо інноваційних платформ та оргструктур впровадження ДПП в будівельному девелопменті
14.2.	Застосування інноваційного та вартісного інжинірингу для формування оргструктур впровадження проектів ДПП в будівництві
14.3.	Прикладні підсистеми аналітичного супроводу інституційних учасників та підприємств-виконавців при реалізації ДПП проектів в будівництві. Формалізація змісту та регламенту бізнес-процесів залучення стейкхолдерів до циклу «інвестування – підготовка – будівництво – експлуатація» в проектах ДПП
Лекція 15.	Система інтегрованої реалізації проектів у будівництві
15.1.	Методи дослідження мережових організаційних структур при управлінні проектом в будівництві
15.2.	Визначення синергетичного ефекту в інтегрованому будівельному проекті
15.3.	Використання алгоритмів кластеризації для виділення спільнот в мережі реалізації проекту
Лекція 16	Нормативно-правові та економіко-управлінські передумови зміни підходів до управління публічними інвестиціями в будівництві
16.1.	ДПП: сучасний формат впровадження публічних інвестицій.
16.2.	Методики МВФ оцінки УПП. Методологія оцінки розвитку спроможності управління публічними інвестиціями (PIM-CD)
16.3.	Оцінка ефективності управління публічними інвестиціями у інфраструктуру на основі життєвого циклу проекту
Лекція 17.	«Бенчмаркінг» – менеджмент чи шпіонаж?
17.1.	Дослідження світового досвіду впровадження бенчмаркінгу у сферу стратегічного планування підприємств підрядного будівництва
17.2.	Блоково-етапний процес формування бенчмаркінгової стратегії на підприємстві підрядного будівництва (ППБ)
17.3.	Модель формування бенчмаркінгової стратегії ППБ на основі методу аналізу ієрархій
Лекція 18	Інноваційно-прикладна основа структурно-функціональної регламентації КУА як стейкхолдера житлової забудови
4.1.	Генезис та сучасні концепти розвитку ринку житлової нерухомості як середовища функціонування компаній з управління активами (КУА)
4.2.	Залучення міждисциплінарних та спеціальних методів до формування розрахунково-критеріального базису адміністрування КУА. Методико-аналітичне забезпечення процесів організації дирекції КУА на етапах

	життєвого циклу проєктів житлової забудови
4.3.	Управлінський регламент КУА в адмініструванні циклом проєкту комплексної житлової забудови
Лекція 19	Інституційні способи інвестування: ФФБ/ФОН
19.1.	Інвестування через фонд фінансування будівництва та фонд операцій з нерухомістю
19.2.	Формування економіко-управлінської інтегрованої моделі циклу проєкту комплексної житлової забудови
19.3.	Загальноправові ризики та податкова оптимізація.
Лекція 20	Особливості визначення прибутку підприємств-виконавців будівельних проєктів
20.1.	Господарський спосіб (підприємство має ліцензію на будівництво) Підрядний спосіб (підприємство не має ліцензії на будівництво) Змішаний спосіб
20.2.	Відмінності застосування будівельним підприємством оподаткування прибутку в якості платника, що перебуває на загальній та спрощеній системі оподаткування
20.3.	Довгостроковий контракт в будівництві

## 2. Теми практичних занять

№	Назва теми	Кількість годин
1.	Тема 1. Законодавче регулювання інвестиційної діяльності в будівельній галузі. Особливості світового досвіду та європейського підходу до визначення пріоритетів при формуванні життєвого середовища будівельних організацій	2
2.	Тема 2. Процедура бюджетування як елемент управлінського обліку	2
3.	Тема 3. Галузеві особливості визначення показників економічної діагностики будівельних підприємств. Ресурсно-календарне планування.	2
4.	Тема 4. Практична перевірка моделі оцінки ефекту від запровадження інтегрованої системи управління проєктом та інформаційного моделювання в будівництві	2
5.	Тема 5. Оптимізація комунікаційної мережі учасників реалізації будівельного проєкту	2
6.	Тема 6. ВІМ та великі дані: перспектива генерування нових знань в будівництві	2
7.	Тема 7. Застосування концепцій інтегрованої реалізації проєкту та інформаційного моделювання в публічних замовленнях	2
8.	Тема 8. Податкове планування фін. Результативності будівельних контрактів	2
	<b>Разом</b>	<b>16</b>

### Методи навчання.

При викладанні дисципліни застосовуються словесні та наочні.

Словесні і наочні використовуються під час лекцій, практичні при проведенні практичних робіт.

Під час проведення лекцій використовуються такі словесні методи як: розповідь, пояснення та наочні методи: ілюстрація, демонстрація.

Перед проведенням практичних робіт викладачем проводяться консультації: вступні, поточні, підсумкові.

Під час проведення практичних робіт застосовуються: словесні бесіди: вступні, поточні, репродуктивні (відтворена репродукція як засіб повторення готових зразків або робота за готовими зразками), підсумкові.

### **Політика щодо академічної доброчесності**

Тексти індивідуальних завдань (в т.ч. у разі, коли вони виконуються у формі презентацій або в інших формах) перевіряються на плагіат. Для цілей захисту індивідуального завдання оригінальність тексту має складати не менше 70%. Виключення становлять випадки зарахування публікацій аспірантів у матеріалах наукових конференціях та інших наукових збірниках, які вже пройшли перевірку на плагіат.

Списування під час тестування та інших опитувань, які проводяться у письмовій формі, заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). У разі виявлення фактів списування з боку здобувача він отримує інше завдання.

### **Самостійна робота**

Самостійна робота студентів є важливою формою вивчення теоретичного та практичного матеріалу дисципліни у вільний від аудиторних навчальних занять час. У процесі самостійної роботи студенти повторюють й закріплюють лекційний матеріал, а також опановують окремі програмні питання, що передбачені для самостійного опрацювання. Вивчення теоретичного матеріалу включає опрацювання навчальної, навчально-методичної та іншої літератури, законодавчих та нормативних документів, програмних питань та питань, що виносяться на лекційні та практичні заняття.

Самостійна робота студентів над дисципліною включає: опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу; здійснення самоконтролю власних знань за допомогою складання навчальних тестів; виконання завдань дослідницького характеру; підготовку до практичних занять; підготовку до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; вирішення і письмове оформлення задач, діаграм, інших робіт графічного характеру; виконання індивідуальних завдань тощо.

Самостійна робота з підготовки до практичних занять здійснюється за відповідним планом, що містить до кожної теми перелік програмних питань, які виносяться на обговорення на практичне заняття. Спираючись на прослуханий лекційний матеріал, опрацювавши основну і додаткову літературу, ознайомившись із законодавчими і нормативними документами, студенти готують тези своїх виступів, а також, за власним бажанням, можуть обирати тему доповіді, погодивши її з викладачем, для презентації її на занятті. Дана доповідь повинна містити, крім висвітлення самої сутності виявленої студентами проблеми, обґрунтування її актуальності та власні пропозиції щодо її вирішення. Обов'язково доповідь повинна стосуватися теми практичного заняття, проте вона може охоплювати більш широке коло питань, ніж передбачаються навчальною програмою дисципліни.

Для проведення самостійної роботи студенти мають користуватися: конспектом лекцій; рекомендованою літературою, законодавчими і нормативними документами; планами практичних занять.

З метою допомоги студенту в самостійному опрацюванні матеріалів дисципліни викладачем проводиться індивідуально-консультативна робота.

Крім опрацювання обов'язкових завдань курсу студент за бажанням може виконати вибіркове завдання з дисципліни: підготовка наукової статті або виступ на студентській науковій конференції; написання реферату, есе, критичного огляду на статті зарубіжних і вітчизняних авторів з актуальних питань дисципліни; виконання розрахункових, графічних робіт; підготовка презентації за заданою тематикою; виконання завдань в рамках дослідницьких проектів кафедри.

### **Політика щодо відвідування**

Студент, який пропустив аудиторне заняття з поважних причин, має продемонструвати викладачу та надати до деканату факультету документ, який засвідчує причини пропуску.

Студент, який пропустив практичне заняття, повинен законспектувати джерела, які були визначені викладачем як обов'язкові для конспектування, та продемонструвати конспект викладачу до складання екзамену, а також виконати індивідуальне завдання, якщо його виконання було передбачене планом заняття.

За об'єктивних причин (хвороба, міжнародне стажування тощо) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

### **Методи контролю**

Основні форми участі студентів в у навчальному процесі, що підлягають поточному контролю: виступ на практичних заняттях; доповнення, запитання до виступаючого, рецензія на виступ; участь у дискусіях; аналіз першоджерел;

письмові завдання (тестові, індивідуальні роботи у вирішення практичних задач); та інші письмові роботи, оформлені відповідно до вимог. Кожна тема курсу, що винесена на лекційні та практичні заняття, відпрацьовується студентами у тій чи іншій формі, наведеній вище. Обов'язкова присутність на лекційних заняттях, активність впродовж семестру, відвідування/відпрацювання усіх семінарських занять, виконання інших видів робіт, передбачених навчальним планом з цієї дисципліни.

При оцінюванні рівня знань студента аналізу підлягають:

- характеристики відповіді: цілісність, повнота, логічність, обґрунтованість, правильність;
- якість знань (ступінь засвоєння фактичного матеріалу): осмисленість, глибина, гнучкість, дієвість, системність, узагальненість, міцність;
- ступінь сформованості уміння поєднувати теорію і практику під час розгляду ситуацій, практичних завдань;
- рівень володіння розумовими операціями: вміння аналізувати, синтезувати, порівнювати, абстрагувати, узагальнювати, робити висновки з проблем, що розглядаються;
- досвід творчої діяльності: вміння виявляти проблеми, розв'язувати їх, формувати гіпотези;
- самостійна робота: робота з навчально-методичною, науковою, допоміжною вітчизняною та зарубіжною літературою з питань, що розглядаються, вміння отримувати інформацію з різноманітних джерел (традиційних; спеціальних періодичних видань, ЗМІ, Internet тощо).

**Тестове опитування** може проводитись за одним або кількома змістовими модулями.

**Підсумковий контроль** здійснюється під час проведення залікової сесії з урахуванням підсумків поточного та модульного контролю. Під час семестрового контролю враховуються результати здачі усіх видів навчальної роботи згідно зі структурою кредитів.

- Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою.

#### **Шкала оцінювання: національна та ECTS**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	
82-89	<b>B</b>	добре	

74-81	<b>C</b>		зараховано
64-73	<b>D</b>	задовільно	
60-63	<b>E</b>		
35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## ЗМІСТ ТА ОБСЯГИ КУРСОВОЇ РОБОТИ

Курсова робота виконується на основі поглибленого вивчення чинного законодавства України з питань діяльності підприємств, організацій, спеціальної вітчизняної та зарубіжної літератури, передового науково-дослідницького досвіду з проблеми, яка вивчається, а також результатів проведених студентом власних досліджень реального об'єкта.

Незалежно від обраної теми, структура курсової роботи має містити наступні елементи:

- *титульна сторінка;*
- *зміст;*
- *вступ;*
- *основна частина (три розділи);*
- *висновки і пропозиції;*
- *список використаної літератури;*
- *анотацію, у якій зазначено актуальність, мету, завдання, використану методiku дослідження та загальну характеристику роботи;*
- *додатки.*

Рекомендаційною умовою виконання курсової роботи є те, що вона являє собою тематичний початок Атестаційної Випускної (дипломної) Роботи на здобуття ОС Магістра (АВРМ), та за обсягом становить 25%-30% наукового матеріалу АВРМ.

Курсова робота оформлюється відповідно до таких вимог:

текст друкується шрифтом Times New Roman, міжрядковий інтервал 1.5, кегль 14, аркуш формату А4, поля: ліве - 30 мм, праве - 10 мм, верхнє і нижнє - по 20 мм;

**загальний обсяг роботи не повинен перевищувати 30 сторінок (без урахування додатків та переліку літературних джерел);**

креслення та ілюстрації, що додаються до роботи, повинні бути скомпоновані на аркуші формату А3 або А4.

**Робота подається в друкованому вигляді та на електронних носіях (в форматі Word).** З метою здійснення контролю за дотриманням академічної доброчесності здобувачами вищої освіти; об'єктивного оцінювання результатів навчання, курсова робота буде підлягати перевіці програмним забезпеченням «Anti-Plagiarism v-15.257» КНУБА.

Виконується українською мовою. Тема може бути обрана студентом за переліком, що пропонується даною робочою програмою. В разі, якщо запропонована тематика не відповідає темі АВРМ, студентом за погодженням з керівником та викладачем дисципліни «Спецкурс» може бути запропонована інша тема курсової роботи. В окремих випадках, за рішенням випускової кафедри, замість курсової роботи може бути зарахована публікація тез доповіді або виступу на науково-практичній конференції, публікація в науковому фаховому виданні України або інших держав (за напрямом спеціальності), підсумкова кваліфікаційна робота при проходженні стажування, підвищення кваліфікації, участі в конкурсі робіт за напрямом спеціальності тощо.

### **Теми курсових робіт.**

1. Стратегії та регулювання інноваційного розвитку виробничо-господарських структур в будівництві
2. Економічне оцінювання та управління інвестиційною діяльністю підприємств-учасників проектів будівництва
5. Науково-прикладні засади формування галузевої системи екологічного менеджменту в контексті розвитку біосферосумісного будівництва
6. Оцінювання та формування вартісно-орієнтованого менеджменту будівельних підприємств
7. Формування і розвиток організаційної культури будівельних підприємств
8. Побудова механізмів адміністрування в системах менеджменту в умовах цифрової економіки (на прикладі будівельних підприємств)
9. Полікритеріальні системи діагностики діяльності будівельних підприємств на засадах бізнес-індикаторів
10. Комунікаційний менеджмент будівельних підприємств
11. Інтегровані системи управління економічним розвитком будівельних підприємств
12. Формування і використання трансферного потенціалу інноваційного розвитку підприємств галузі будівництва
13. Групи економічного впливу та методи узгодження їх інтересів в системі управління підприємством (інвестиційно-будівельним проектом)
15. Інтелектуалізація систем менеджменту будівельних підприємств
19. Формування та використання систем стрес-менеджменту на будівельних підприємствах
20. Економічне оцінювання та управління розвитком ресурсно-іміджевого потенціалу будівельних підприємств

22. Системи адміністрування в управлінні будівельними підприємствами з урахуванням євроінтеграційних процесів
23. Формування та розвиток систем територіально-виробничої кластеризації за участю будівельних підприємств
24. Формування та розвиток економіко-управлінського інструментарію забезпечення бізнес-процесів в будівництві з залученням BIM-технологій
25. Інструментарій та моделі оцінювання потенціалу економічного розвитку будівельних підприємств
28. Активізування державно-приватного партнерства в будівництві в умовах розвитку євроінтеграційних процесів
29. Розвиток систем менеджменту на будівельних підприємствах в умовах формування акціонерних відносин (на прикладі ПАТ, ПрАТ...)
30. Організаційні структури управління: формування та виконання в системі менеджменту будівельних підприємств
31. Стратегічні та оперативні плани в структурі методів менеджменту будівельних підприємств
32. Економічна оцінка та способи зменшення управлінського ризику в системі менеджменту будівельних підприємств
33. Управління розвитком малих форм підприємництва в будівництві
34. Лізинг в економіко-управлінській системі диверсифікації діяльності будівельних підприємств
35. Формування систем менеджменту будівельних підприємств на засадах функціонального (процесного) підходу
36. Удосконалення мотиваційних механізмів в системах менеджменту будівельних підприємств
37. Оцінка та формування витрат на рекламну діяльність в системі маркетингу будівельного підприємства
38. Організація та економічна оцінка інноваційної діяльності будівельних підприємств
39. Інтегрована система планування виробничо-господарської діяльності будівельного підприємства
40. Прогнозування економічного розвитку фінансово-промислових груп в будівництві
41. Формування систем управління будівельним підприємством на засадах ризик-менеджменту
42. Економічна оцінка та управління процесами злиття підприємств будівельної галузі
43. Формування маркетингової цінової стратегії будівельними підприємствами
44. Бюджетування в системі управління будівельним підприємством
45. Соціально-орієнтоване планування інноваційного розвитку будівельного підприємства
46. Урахування дегресивних і прогресивних витрат в економічному оцінюванні діяльності будівельного підприємства



47. Формування та економічне оцінювання діяльності холдингових структур у будівництві
48. Інвестиційно-економічна стратегія конкурентоспроможності будівельної корпорації
49. Формування систем корпоративного управління підприємствами-стейкхолдерами будівництва
50. Економічне оцінювання та розвиток корпоративної культури будівельних підприємств
51. Формування цінової політики в житловому будівництві
52. Формування стратегії брендингу будівельних підприємств
53. Управління венчурними організаціями в будівництві
54. Формування і реалізація інноваційних програм менеджменту будівельних підприємств
55. Технології стратегічного планування діяльності будівельних підприємств
56. Формування і використання стратегічних карт будівельних підприємств
57. Оцінювання інноваційності технологічних процесів будівельних підприємств
58. Оцінювання та регулювання інвестиційних ризиків будівельних підприємств
59. Формування та оцінювання місії в системі менеджменту будівельних підприємств
60. Управління креативним потенціалом будівельних підприємств
61. Оцінювання та контролювання діяльності венчурних організацій у будівництві
62. Мотивування суб'єктів креативної діяльності в системі менеджменту будівельних підприємств
63. Економічне оцінювання та розвиток коучингу на будівельних підприємствах
64. Економічне оцінювання та обґрунтування заходів з реструктуризації будівельних підприємств
65. Розвиток систем креативного менеджменту будівельних підприємств
66. Забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств на засадах соціально-відповідального менеджменту
67. Розвиток маркетингової діяльності підприємств в житловому будівництві
68. Формування та розвиток інжинірингової діяльності будівельних підприємств
69. Економічне оцінювання та обґрунтування девелоперських проектів в будівництві

### **Рекомендована література**

**1.Опорний конспект лекцій «Спецкурс кафедри менеджменту в будівництві»** [Електронний ресурс] Режим доступу: платформа Teams\_ команда «Спецкурс кафедри МБ»

**2. Управління підприємством: засади та окремі функції в сучасних умовах** : монографія / В. Г. Федоренко, П. М. Куліков, Г. М. Рижаківа, В. О. Поколенко, І. С. Івахненко, О. М. Малихіна, Ю. А. Чуприна, І. М. Якимчук; ред.: В. Г. Федоренко; Європ. бізнес-асамблея, Східно-укр. акад. бізнесу, Київ. нац. ун-т буд-ва та архітектури, Ін-т підгот. кадрів держ. служби зайнятості України, Екон. шк. акад. Укр. академії наук В. Г. Федоренка. - Київ : ДКС Центр, 2019. - 386 с. Режим доступу: <http://repository.knuba.edu.ua:8080/xmlui/handle/987654321/3565>

**3. Економетричний інструментарій управління фінансовою безпекою підприємств будівництва** [Текст] : [монографія] / [Л. В. Сорокіна ; Стеценко, С. П.; Гойко, А. Ф.; Ізмайлова, К. В.; Рижаківа Г.М.] ; за наук. ред. проф. Сорокіної Л. В., Гойка А. Ф. - Київ : Київ. нац. ун-т буд-ва і архітектури, 2017. - 403 с. - ISBN 978-617-7553-53-2 Режим доступу: <http://repository.knuba.edu.ua/handle/987654321/8635>

**4. Фінансовий аналіз та економічна діагностика** [Текст] : навч. посіб. / С. П. Стеценко, Л. В. Сорокіна, К. В. Ізмайлова ; Київ. нац. ун-т буд-ва і архітектури. - Київ : КНУБА, 2019. - 159 с. : - ISBN 978-966-627-214-3

**5. Економічне управління інноваціями** : кол. монографія / В. Г. Федоренко, Ю. А. Чуприна, П. М. Куліков, Г. М. Рижаківа, І. С. Івахненко, О. М. Малихіна; / за ред.: В. Г. Федоренко; - Київ : ДКС Центр, 2020. - 371 с. Режим доступу: <http://repository.knuba.edu.ua:8080/xmlui/handle/987654321/4522>

**6. Інвестиційно-інноваційний розвиток підприємницької діяльності в Україні** : монографія / В. Г. Федоренко, П. М. Куліков, Г. М. Рижаківа, І. С. Івахненко, О. М. Малихіна, ред.: В. Г. Федоренко - Київ : ДКС ЦЕНТР, 2019. - 429 с. Режим доступу: <http://repository.knuba.edu.ua:8080/xmlui/handle/987654321/3261>

**7. Дослідження і математичне моделювання організаційних структур та виробничих процесів будівельних організацій комбінатного типу** [Текст] : [колект.] монографія / Савенко В. І. [та ін.] ; під заг. ред. Савенка В. І. [та ін.] ; Укр. акад. наук [та ін.]. - Київ : Центр учбової літератури, 2018. - 122 с. - ISBN 978-611-01-1139-3

**8. Менеджмент якості в будівництві та виробничі організаційні системи** [Текст] : монографія / [Савенко В. І. та ін. ; під заг. ред Лівінського О. М. та ін.] ; Укр. акад. наук [та ін.]. - Київ : Центр учбової літератури, 2018. - 231 с. . - ISBN 978-611-01-1130-0

**9. Теоретико-методологічні засади інноваційно-інвестиційної діяльності в Україні**: монографія / В. Г. Федоренко, П. М. Куліков, Г. М. Рижаківа, І. С. Івахненко, О. М. Малихіна, ред.: В. Г. Федоренко; - Київ : ДКС ЦЕНТР, 2019. - 429 с. Режим доступу: <http://repository.knuba.edu.ua:8080/xmlui/handle/987654321/4509>

10. **Управління змінами** [Текст] : навч. посіб. для студентів спец. "Менеджмент організацій і адміністрування" / [Лагутін Г. В., Поколенко, В.О.; Рижаківа, Г.М.; Шпаков, А. В.; Приходько, Д. О.; Київ. нац. ун-т буд-ва і архітектури. - Київ : КНУБА, 2015. - 75 с
11. **Інноваційний розвиток підприємства** [Текст] : навч. посіб. / [Федоренко В. Г. та ін. ; за ред. В. Г. Федоренка та ін.] ; Київ. нац. ун-т буд-ва і архітектури, Екон. шк. акад. УАН В. Г. Федоренка. - Київ : ДКС центр, 2014. - 352 с. : - ISBN 978-966-2339-81-9
12. **Фінансовий аналіз** [Текст] : навч. посіб. / К. В. Ізмайлова ; Міжрегіональна академія управління персоналом. - К. : МАУП, 2020. - 148 с. - ISBN 966-608-067-2 URI: <http://repository.knuba.edu.ua/handle/987654321/7088>
13. **Сучасні технології фінансового аналізу** [Текст] : навч. посіб. / К. В. Ізмайлова ; Міжрегіональна академія управління персоналом. - К. : МАУП, 2018. - 146 с.: - ISBN 966-608-295-0
14. **Економіка будівництва** [Текст] : навч. посіб. для студентів ВНЗ / А. Ф. Гойко, К. В. Ізмайлова, П. М. Куліков ; Київ. нац. ун-т буд-ва і архітектури. - Київ : КНУБА, 2014. - 167 с. : ISBN 978-966-627-175-7
15. **Система експертизи ефективності інвестиційних проектів на стадії техніко-економічного обґрунтування** /Ізмайлова, К. В.; Ізмайлова, О. В./ URI: <http://repository.knuba.edu.ua/handle/987654321/8946>
16. **Інноваційні концептуальні та формально-аналітичні інструменти обґрунтування, підготовки та впровадження будівельних інвестиційних проектів** [Текст] : монографія / В. О. Поколенко [та ін.] ; наук. ред. В. О. Поколенко ; - К. : Видавництво Європейського ун-ту, 2008. - 208 с- ISBN 978-966-301-154-7
17. **Операційний менеджмент у будівництві: навч. посібник** / Г.В.Лагутін, Куліков П.М., Тормосов Р.Ю., Поколенко В.О.; Київськ. нац. ун-т буд. і арх-ри .- Київ:КНУБА,2019 .-239 с
18. **Основи менеджменту в будівництві : Навч. посіб.**, 2-ге вид. / А. В. Безух, Н. О. Борисова, В. О. Поколенко, Г. В. *Лагутін*, В. М. Погорельцев. - К. :КНУБА, 2017.
19. **Трансформація операційної діяльності підприємств-девелоперів у будівництві: економічна оцінка та побудова систем менеджменту** [Текст] : монографія / О. М. Малихіна ; Київ. нац. ун-т буд-ва і архітектури. - Київ : КНУБА, 2019. - 475 с. : -ISBN 978-617-7047-34-5
20. **Менеджмент якості в будівництві та виробничі організаційні системи** [Текст] : монографія / [Савенко В. І. та ін. ; під заг. ред Лівінського О. М. та ін.] ; Укр. акад. наук [та ін.]. - Київ : Центр учбової літератури, 2018. - 231 с. : рис., табл. - Бібліогр.: с. 176-177. - 300 прим. - ISBN 978-611-01-1130-0
21. **Менеджмент якості в будівництві і геном ділової досконалості організації** [Текст] : [колект.] монографія / [Савенко В. І. та ін. ; під заг. ред. Лівінського О. М. та ін.] ; Укр. акад. наук [та ін.]. - 2-ге вид., перероб. та допов. - Київ : Центр учбової літератури, 2018. - 235 с. : рис., табл. - Бібліогр.: с. 136-138. - 300 прим. - ISBN 978-611-01-1114-0

22. **Менеджмент організації. Теорія та практика** [Текст] : навч. посіб. ХХІ ст. / [Г. Є. Мошек, В. Г. Федоренко, А. С. Соломко ; за заг. ред. Мошека Г. Є.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Н.-д. центр судової експертизи з питань інтелектуал. власності. - Київ : Ліра-К, 2020. - 419 с.
23. **Підприємницькі ризики** [Текст] : навч. посіб. / уклад. Н. В. Білошкурська ; Уман. держ. пед. ун-т ім. Павла Тичини. - Умань : Сочінський М. М. [вид.], 2020. - 144 с. - ISBN 978-966-304-374-4
24. **Сервейінг: сучасна методологія та практика девелоперського управління будівельними підприємствами**: монографія / Д. А. Рижаків ; Київ : Київ. нац. ун-т будівництва і архітектури, 2019. - 428 с. - ISBN 978-617-7047-33-8
25. **Основи менеджменту в будівництві** [Текст] : навч. посіб. / А. В. Безух [та ін.] ; ред. С. А. Ушацький. - К. : Науковий світ, 2014. - 168 с. - ISBN 966-675-338-3
26. **Економіка праці в будівництві** [Текст] : навч. посіб. для студ. спец. "Менеджмент у виробничій сфері" усіх форм навчання / К. В. Крикун ; Київський національний ун-т будівництва і архітектури. - К. : КНУБА, 2012. - 48 с.
27. **Стандартизація і управління якістю в будівництві** [Текст] : навч. посіб. для студ. напряму підгот. "Менеджмент організації" / В. Р. Сердюк ; Вінницький національний технічний ун-т. - Вінниця : ВНТУ, 2016. - 102 с.
28. **Складання кошторисної документації на проектні роботи в будівництві** [Текст] : навч. посіб. для студ. спец. "Менеджмент" / О. С. Гриценко [и др.] ; Київський національний ун-т будівництва і архітектури. - К. : [КНУБА], 2018. - 63 с.
29. **Сучасні технології в менеджменті підприємств та організацій** [Текст] : навч. посіб. для студентів екон. спец. / О. Д. Матросов, В. О. Матросова, П. О. Доуртмес ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". - Харків : НТУ "ХПІ", 2019. - 91 с. - ISBN 978-617-05-0283-4
30. **Конфлікт менеджмент** [Текст] : довід. для керівників та консультантів / Фрідріх Глазл ; [пер. з нім. Н. Савченко ; за ред. Т. Білик]. - Вид. 10-те, вдосконал. - Bern ; Stuttgart ; Wien : Haupt ; Stuttgart : Freies Geistesleben ; Київ : АДЕФ-Україна, 2020. - 527 с. : рис. - **Пер. изд.** : Розвиток організації на практиці. Т. 2 / Фрідріх Глазл. - Stuttgart, 1980. - ISBN 978-617-7736-47-8 (АДЕФ-Україна). - ISBN 978-3-258-07684-3 (Haupt). - ISBN 978-3-7725-1089-2 (Freies Geistesleben)
31. **Управління стратегічними змінами в системі менеджменту підприємств** [Текст] : монографія / Н. С. Приймак ; Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. Михайла Туган-Барановського. - Кривий Ріг : Чернявський Д. О. [вид.], 2019. - 351 с. - ISBN 978-617-7784-17-2
32. **Цільові пріоритети та формалізовані індикатори ідентифікації стратегічного розвитку стейкхолдерів будівництва** [Електронний ресурс] / Ю. А. Чуприна // [Формування ринкових відносин в Україні](http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2017_11_19). - 2017. - № 11. - С. 104-111. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu\\_2017\\_11\\_19](http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2017_11_19)
33. **Інноваційна технологія оцінки якості менеджменту будівельних**

**підрядних підприємств** [Електронний ресурс] / В. О. Поколенко, О. М. Малихіна, Ю. А. Чуприна, М. В. Горбач, Т. В. Волошина // [Управління розвитком складних систем](#). - 2017. - Вип. 32. - С. 146-152. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss\\_2017\\_32\\_23](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2017_32_23)

34. **Залучення прикладних переваг ВІМ-технологій до методики і практики формування життєвого циклу проектів у складі державних цільових програм, які втілюються будівельним кластером** [Електронний ресурс] / Ю. А. Чуприна // [Економіка та держава](#). - 2019. - № 3. - С. 67-70. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde\\_2019\\_3\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2019_3_14)

35. **Чуприна Х. М. Стратегії реконфігурації бізнес-процесів будівельних підприємств** [Електронний ресурс] / Х. М. Чуприна, Ю. А. Чуприна, М. В. Бородавко, Д. О. Гавріков // [Управління розвитком складних систем](#). - 2020. - Вип. 41. - С. 169-174. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss\\_2020\\_41\\_25](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2020_41_25)

36. **Чуприна Х. М. Структурно-когнітивне моделювання на основі інтелектуалізації процесів адміністрування будівельними підприємствами** [Електронний ресурс] / Х. М. Чуприна, Ю. А. Чуприна, М. В. Бородавко, Д. В. Грабчак // [Формування ринкових відносин в Україні](#). - 2020. - № 5. - С. 89-98. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu\\_2020\\_5\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2020_5_14)

37. **Болебрух О. С. Методика організації попереднього відбору проектів та робіт до складу бізнес-портфеля мультипрофільного підприємства** [Електронний ресурс] / О. С. Болебрух, Ю. А. Чуприна, А. Є. Ровенський // [Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин](#). - 2020. - Вип. 46. - С. 240–255. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/shpebfrv\\_2020\\_46\\_27](http://nbuv.gov.ua/UJRN/shpebfrv_2020_46_27)

38. **Чуприна Ю. А. Аналіз систем прийняття економіко–управлінських рішень бізнес–портфеля підприємства** [Електронний ресурс] / Ю. А. Чуприна, О. С. Болебрух, А. Є. Ровенський, А. Є. Деркач, Д. А. Гуляєв // [Формування ринкових відносин в Україні](#). - 2021. - № 1. - С. 64-72. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu\\_2021\\_1\\_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2021_1_10)

39. **Бінд В. Є. Вартісно-інжинірингові компоненти попередження економічних деструкцій в діяльності учасників проєктів будівельного девелопменту** [Електронний ресурс] / В. Є. Бінд, О. І. Кучеренко, Х. М. Чуприна, Ю. А. Чуприна, М. В. Горбач, С. В. Петруха // [Управління розвитком складних систем](#). - 2021. - Вип. 45. - С. 121-130. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss\\_2021\\_45\\_19](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2021_45_19)

#### ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. <http://www.globalpolicy.igc.org> — новини світового бізнесу, інвестицій та фінансів.

2. <http://www.iplanet.net/fdisurvey> — інформація щодо світових потоків прямих інвестицій.

5. <http://www.moody.com> — сайт рейтингового агентства Moody`s, інформація щодо ризиків, рейтингів фінансових інструментів.

6. <http://www.transnationale.org> — надає інформацію про більш як 10000 компаній, включаючи ТНК.

7. <http://www.unctad.org/wir/index.htm> — інформація щодо оглядів світових інвестицій.

8. [http:// www. finance. yahoo. com](http://www.finance.yahoo.com) — новини світового бізнесу, інвестицій та фінансів.
9. [http:// www. fdi. eu. com](http://www.fdi.eu.com) - інформація щодо світових потоків ПІІ та діяльності ТНК.
10. [http:// www. ssmc. gov. ua](http://www.ssmc.gov.ua) — офіційний сайт Національної комісії по цінним паперам та фондовому ринку.
11. <http://sbiz.club/> - Клуб Сталого Бізнесу
13. <http://platforma-msb.org/> - Національна платформа МСБ