

«Затверджую»

Завідувач кафедри управління проектами

_____ /д.т.н., проф. Бушуєв С.Д./

« 30 » травня 2022 р.

Розробник силябусу

_____ / д.т.н., доц. Денис БУШУЄВ/



СИЛАБУС

Управління ризиками та можливостями проєкту

назва освітньої компоненти (дисципліни)

Шифр за ОП: ОК 08
Навчальний рік: 2022/2023
Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)
Форма навчання: денна
Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність: 073 «Менеджмент»
8) Компонента спеціальності: обов'язкова
9) Семестр: 1
10) Цикл дисципліни: обов'язкова компонента ОП
11) Контактні дані викладача: д.т.н., доц. Бушуєв Д.А., bushuyevd@gmail.com, (044) 241-48-57
12) Мова навчання: українська
13) Пререквізити: «Основи управління проєктного типу»
14) Мета курсу: формування необхідних теоретичних знань та практичних навичок з управління ризиками, які дозволять ефективно використовувати на практиці способи та засоби управління проектами на рівні, який відповідав би вимогам підготовки висококваліфікованих магістрів

15) Результати навчання:				
№	Програмний результат навчання	Метод перевірки початкового ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
ПР1	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	Обговорення під час занять, практичне завдання	Лекція, практичне заняття	ІК; ЗК1, СК1
ПР2	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;	Обговорення під час занять, практичне завдання	Лекція, практичне заняття	ІК; ЗК1, СК1
ПР6	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	Обговорення під час занять, практичне завдання	Лекція, практичне заняття	ІК; ЗК1, СК4,

16) Структура курсу:					
Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні роботи здобувача, год	Форма підсумкового контролю
16	8	8	РГР	58	екзамен
Сума годин:					
Загальна кількість (кредитів ECTS)				90 (3,0)	
Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:				32 (1,07)	

17) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)	
Лекції:	
Тема 1. Предмет та зміст дисципліни. Основні поняття. Основні поняття ризиків та можливостей	
Тема 2. Проблематика управління ризиками та можливостями в проектах. Приклади. Існуючі проблеми в сфері управління ризиками	
Тема 3. Концепції управління ризиками та можливостями. Існуючі концепції управління ризиками та можливостями	
Змістовий модуль 2. Управління ризиками	
Тема 1. Підходи щодо управління ризиками в проектах. Розгляд існуючих підходів щодо управління ризиками в проекті	
Тема 2. Методи ідентифікації ризиків в проектах. Розгляд основних методів для ідентифікації ризиків і можливостей в проекті	
Тема 3. Методи управління ризиками в проектах. Прийняття, передача до третьої сторони, пом'якшення та уникнення ризиків в проекті.	
Тема 4. Джерела ризиків та можливостей. Аналіз експерта, література, креативні методи, WBS структура, сценарний підхід та інші джерела	
Тема 5. Методи оцінки ризиків Кількісна та якісна оцінки ризиків	

Змістовий модуль 3. Управління можливостями.

Тема 1. Основні поняття, підходи, методи та засоби управління можливостями.

Розгляд основних понять що таке можливості, підходи, методи та засоби управління можливостями

Тема 2. Оцінка можливостей.

Кількісна та якісна оцінки можливостей

Змістовий модуль 4. Типи ризиків.

Тема 1. Основні типи ризиків.

Технічні, політичні, соціальні, економічні та інші типи ризиків.

Тема 2. Стратегії управління різними типами ризиків.

Розгляд застосування існуючих стратегій управління різними типами ризиків

Модуль 2. Розробка планів реагування на ризики та можливості. (курслова робота)

Змістовий модуль 1. Підготовка індивідуальної роботи.

Тема 1. Визначення етапів, де можуть застосовуватись методи та засоби управління ризиками та можливостями в проектах.

Тема 2. Розробка прикладів використання методів та засобів управління ризиками та можливостями в проектах.

Змістовий модуль 2. Оформлення роботи

Тема 1. Теоретичне обґрунтування використання методів та засобів управління ризиками та можливостями в проектах.

Тема 2. Приклади застосування використання методів та засобів управління ризиками та можливостями в проектах.

Тема 3. Оформлення роботи.

Тема 4. Захист роботи.

Практичні заняття:

№	Назва теми
1.	Концепції управління ризиками та можливостями.
2.	Підходи та засоби управління ризиками та можливостями в проектах.
3.	Методи ідентифікації ризиків та можливостей
4.	Методи оцінки ризиків та можливостей.
5.	Розробка планів реагування на ризики та можливості.
6.	Реалізація та контроль планів відповідного реагування на ризики та можливості.
7.	Реалізація та контроль загальних стратегій управління ризиками та можливостями.
8.	Застосування аналізу «Ісікави».

Лабораторні заняття:

№	Назва теми
1.	Концепції управління ризиками та можливостями.
2.	Підходи та засоби управління ризиками та можливостями в проектах
3.	Методи ідентифікації ризиків та можливостей.
4.	Методи оцінки ризиків та можливостей.
5.	Розробка планів реагування на ризики та можливості.
6.	Реалізація та контроль планів відповідного реагування на ризики та можливості.

Курсовий проект/курслова робота/РГР/Контрольна робота:

1. Індивідуальна робота.

Самостійна робота студента (СРС):

1. Діаграма Ісікави

2	Структури декомпозиції в проєктах				
3	Статут проєкту				
18) Основна література:					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Стандарти сімейства 9000. ДСТУ ISO 9001:2015. 2. Бушуев, С.Д. Individual Competence Baseline, ICB UA Version 4 / 3. Бушуев, С.Д. Креативные технологии в управлении проектами и программами /С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, И.А Бабаев и др. – К.:Саммит книга, 2010, - 768с». 					
19) Додаткова література:					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Керівництво з основ проєктного менеджменту/ Р. Дункан; Комітет з питань стандартів РМІ. - Київ, 1999. - 197 с. 2. Бушуев С.Д., Бушуєва Н.С. Управление проектами Основы профессиональных знаний и система оценки компетентности проектных менеджеров: Монографія, Українська асоціація управління проектами. К.: 2006. – 202 с. 3. Словник - довідник з питань управління проектами/ За ред.С.Д.Бушуєва. - Київ: Видавничий дім "Деловая Украина", 2001. - 640 с. 4. Нонака, И., Takeuchi, X. Компания – создатель знания. Зарождение и развитие инноваций в японских фирмах [Текст] / М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2011. – 384 С.: ил. ISBN 978-5-9693-0184-9 5. Неизвестный С.И. Мозг проєкта [Текст] / М.: «Russian Science Publisher», 2007 – С.398 6. Медведєва О.М. Ціннісно-орієнтоване управління взаємодією в проєктах: методологічні основи: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня д-ра техн. наук: спец. 05.13.22 «Управління проектами та програмами» / О.М. Медведєва. – Київ: КНУБА, 2013. – 44 с. 7. Бушуєва Н.С., Ярошенко Ю.Ф., Ярошенко Р.Ф. Управління проектами та програмами організаційного розвитку. Навчальний посібник з грифом Міністерства освіти, науки, молоді та спорту УкраїниК: "Саммит-книга", 2010. - 200с.: іл. 					
20) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів):					
Поточне оцінювання Змістовні модулі				Підсумковий контроль (екзамен)	Сума
1	2	3	4		
10	20	15	15	40	100
21) Умови допуску до підсумкового контролю:					
<ul style="list-style-type: none"> - відвідування лекцій; - виконання практичних робіт; - виконання індивідуального завдання; - дотримання умов академічної доброчесності. 					
22) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти етичного кодексу університету та норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь)					
23) Посилання на сторінку електронного навчально-методичного комплексу дисципліни:					
https://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=864					