

«Затверджую»

Завідувач кафедри управління проектами

_____ /д.т.н., проф. Сергій БУШУЄВ/

« 30 » травня 2022 р.

Розробник силабусу

_____ / к.т.н., доц. Євгенія БОЙКО/



СИЛАБУС
УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМАМИ, ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЄКТІВ ТА ОФІС
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ
назва освітньої компоненти (дисципліни)

1) Шифр за ОП: ВК 10				
2) Навчальний рік: 2022/2023				
3) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)				
4) Форма навчання: денна				
5) Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»				
6) Спеціальність: 073 «Менеджмент»				
8) Компонента спеціальності: вибіркова				
9) Семестр: 2				
10) Цикл дисципліни: вибіркова компонента ОП				
11) Контактні дані викладача: к.т.н., доц. Бойко Є.Г., boiko.ieg@knuba.edu.ua, (044) 245-48-57				
12) Мова навчання: українська				
13) Пререквізити: «Основи управління проектного типу», «Економіко-математичне моделювання у проектному управлінні», «Формування та операційне управління середовищем втілення проекту з використання інформаційних технологій»				
14) Мета курсу: формування комплексу необхідних теоретичних знань та практичних навичок, які дозволять ефективно використовувати на практиці методології, моделі, методи, техніку та інструментарій управління програмами, портфелями проектів в ринкових умовах. Вивчення моделей побудови й функціонування офісу управління проектами та практичне їх застосування.				
15) Результати навчання:				
№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на компетентності
1	ПР2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення	Обговорення під час занять	Лекція, практичні /лабораторні заняття	ІК ЗК2 ЗК3 ЗК5 ЗК6 СК1 СК5 СК6 СК8

2	ПР3. Проектувати ефективні системи управління організаціями	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК3 ЗК6 СК1 СК3 СК5
3	ПР4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї	Обговорення під час занять	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК2 ЗК3 ЗК5 ЗК6 СК1 СК5 СК6 СК8
4	ПР5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК3 ЗК6 СК1 СК3 СК5
5	ПР8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК3 ЗК6 СК1 СК3 СК5

16) Структура курсу:					
Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
24	18	4	Контрольна робота	89	Залік
Сума годин:					
Загальна кількість (кредитів ECTS)				135 (4,5)	
Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:				46 (1,5)	

17) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Лекції:

Змістовний модуль 1. Офіс управління проектами

Тема лекційного заняття 1. Вступ до управління програмами розвитку, портфелів проєктів.

Вступ до предмету. Сучасні проблеми в управлінні портфелями проєктів.

Тема лекційного заняття 2. Основні поняття з управління проектами. Портфель, програма.

Основні терміни та визначення з управління проектами, програмами, портфелями проєктів та офісу управління проектами. Управління стратегією програми.

Тема лекційного заняття 3. Роль команд у створенні і управлінні ОУП.

Характеристика команди проєкту. Основні ролі команди проєкту. Структура підзвітності. Основна тематика робіт ОУП.

Тема лекційного заняття 4. Моделі офісів з управління проектами.

Модель « ОУП-Репозиторій». Модель « ОУП-Наставник». Модель «ОУП підприємства». ОУП, націлений на негайний результат.

Тема лекційного заняття 5. Моделювання бізнес - процесів проєктно-орієнтованої компанії.

Поняття бізнес-процесу. Роль та значення моделювання бізнес-процесів у діяльності проєктно-орієнтованої компанії. Інструментарій моделювання бізнес-процесів проєктно-орієнтованої компанії. Перспективи розвитку

продуктів бізнес-моделювання.

Тема лекційного заняття 6. Базова модель офісу з управління проектами. Стратегічний, тактичний та операційний рівні.

Характеристики офісу управління проектами. Функціонально-вартісна модель ОУП. Стратегічний, тактичний та операційний рівні ОУП.

Змістовний модуль 2. Управління проектами, програмами та портфелями проектів

Тема лекційного заняття 1. Механізми управління портфелями проектів.

Завдання управління портфелем проектів. Вісім кроків до успішного управління портфелем проектів.

Тема лекційного заняття 2. Логічна матриця цілей програми розвитку підприємств.

Робота з портфелем стратегічних цілей. Актив і цілі.

Тема лекційного заняття 3. Процес народження проектів, програм в проектно-орієнтованих організаціях.

Визначення розмірів портфеля проектів. Включення нових проектів у портфель. Формування збалансованого портфеля проектів.

Тема лекційного заняття 4. Адміністративне управління проектно-орієнтованою організацією на основі проектів та програм.

Зміст і періодичність збору даних про портфель проектів. Встановлення звітності про стан портфеля проектів - із чого почати. Підтримка портфеля проектів і управління ним. Ролі й обов'язки виконавців у частині звітності про стан проектів. Підтримка портфеля проектів і управління ним. Ролі й обов'язки виконавців у частині звітності про стан проектів. Створення системи періодичної звітності.

Змістовний модуль 3. Команда менеджерів офісу з управління програмами

Тема лекційного заняття 1. Модель розвитку команди менеджерів офісу з управління програмами.

Ресурсний пул. Портфель ресурсів. Роль ОУП в управлінні портфелем ресурсів. Функції центра компетенції та місце офісу з управління проектами.

Тема лекційного заняття 2. Структура команди проекту.

Мінімальний набір ролей офісу з управління проектами.

Практичні заняття:

№ з/п	Назва теми
1	Створення Офісу управління проектами в організації
2	Розроблення структури та функцій інтегрованої інформаційної системи проектного офісу
3	Відпрацювання технології впровадження інформаційної системи на основі проектного офісу
4	Розроблення стратегії розвитку проектно-орієнтованої організації
5	Формування портфеля проектів в проектно-орієнтованій організації
6	Групування компонентів портфеля проектів підприємства за категоріями
7	Проведення оцінки та відбору «рекомендованих» проектів для портфеля за допомогою якісного аналізу
8	Побудова бульбашкової діаграми в MS Excel для портфелю проектів
9	Створення програми проектів на прикладі програми будівництва котеджного містечка в MS Project

Лабораторні заняття:

№ з/п	Назва теми
1	Основні зацікавлені сторони конфліктів в проектах та програмах
2	Розробка бізнес процесів на основі функцій проектного офісу

Курсовий проект/курсова робота/РГР/Контрольна робота:

1. Контрольна робота.

Самостійна робота студента (СРС):

№ з/п	Назва теми
1	Розроблення структури та функцій інтегрованої інформаційної системи проектного офісу
2	Розробка бізнес процесів на основі функцій проектного офісу
3	Аудит портфеля проектів

4	Розроблення стратегії розвитку проектно-орієнтованої організації
5	Формування портфеля проектів в проектно-орієнтованій організації
6	Проведення оцінки та відбору «рекомендованих» проектів для портфеля за допомогою якісного аналізу
7	Побудова бульбашкової діаграми в MS Excel для портфелю проектів
8	Створення програми проектів для проектно-орієнтованої компанії за допомогою ПЗ MS Project

18) Основна література:

1. Основи індивідуальних компетенцій для управління проектами, програмами та портфелями (National Competence Baseline, NCB Version 4.0) Том 3. Управління портфелями проектів Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А.; За редакцією Бушуєва С.Д. – К.: «Саміт-Книга», 2017. – 168 стор., іл.
2. Бушуєв С.Д., Бойко Є.Г. Конспект лекцій дисципліни: «Управління програмами, портфелями проектів та офіс управління проектами» для спеціальностей: 122 «Комп'ютерні науки. Управління проектами», 073 «Менеджмент. Управління проектами». Електронний варіант – 2020 (57 стор.)
3. Методичні вказівки. Бушуєв С.Д. Групи процесів і модель управління ОУПП 1, Кафедра УП, 2008, 12 стор
4. Методичні вказівки. Бушуєв С.Д., Групи процесів і модель управління ОУПП 2, Кафедра УП, 2008, 8 стор
5. Методичні вказівки, Бушуєв С.Д., Групи процесів і модель управління ОУПП 3. Кафедра УП, 2008, 8 стор.
6. Бушуєв С.Д., Захаров А.М., Шаровара О.М. Конспект лекцій з дисципліни «Управління програмами, портфелями проектів та проектним офісом». К.КНУБА, 2009р. , 78 стор.
7. Захаров А.М. Методичні вказівки до виконання курсового проекту. Кафедра УП, 2008, 17 стор.
8. Бушуєв С.Д. Офіс з управління проектами і програмами. Кафедра УП, 2008, 56 стор.

19) Додаткова література:

1. Руководство по управлению инновационными проектами и программами: т. 1, версия 1.2 / пер. на рус. язык под ред. С.Д.Бушуева. – К. : Наук. світ, 2009. – 173 с.
2. Бушуєв С.Д., Гурін Э.А. Инвестиционные инструменты проектного менеджмента. К.: Укр. ИНТЭИ, 1998. – 184с.
3. Бушуєв, С.Д. National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1 / С.Д. Бушуєв, Н.С. Бушуєва. – К. : ІРІДІУМ, 2010. – 208 с.
4. Бушуєв, С.Д. Креативные технологии в управлении проектами и программами /С.Д. Бушуєв, Н.С. Бушуєва, И.А Бабаев и др. – К.:Саммит книга, 2010, - 768с.
5. Словник - довідник з питань управління проектами/ За ред. С.Д.Бушуєва. - Київ: Видавничий дім "Деловая Украина", 2001. - 640 с.
6. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.management.com.ua/ims/ims141.html>
7. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://ru.wikipedia.org/wiki/Управление_портфелем_проектов

20) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів):

Поточне оцінювання			Підсумковий контроль (іспит)	Сума
Змістовні модулі				
1	2	3		
20	20	20	40	100

21) Умови допуску до підсумкового контролю:

- відвідування лекцій;
- виконання практичних робіт;
- виконання лабораторних робіт;
- проходження тестування;
- виконання індивідуальної контрольної роботи;
- дотримання умов академічної доброчесності.

073	Менеджмент	Сторінка 5
-----	------------	------------

22) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти етичного кодексу університету та норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь)

23) Посилання на сторінку електронного навчально-методичного комплексу дисципліни:
<https://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=862>