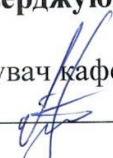



Київський національний університет  
будівництва і архітектури  
Кафедра Організації і управління  
будівництвом

Шифр спеціальності 192	Назва спеціальності, Будівництво та цивільна інженерія Назва освітньої програми Освітньо-наукова програма «Промислове і цивільне будівництво»	Сторінка 1 з 4
---------------------------	---	-------------------

**«Затверджую»**

Завідувач кафедри ОУБ  
 /д.т.н., проф. Тугай О.А./

«31» серпня 2022р.

Розробник силябусу  
 /к.т.н., доц. Дубинка О.В./



## СИЛАБУС

### ОК32. "Організація і управління будівництвом " назва освітньої компоненти ( дисципліни )

<b>1.Шифр за освітньою програмою:</b> ОК32
<b>2.Навчальний рік:</b> 2022р.-2023р.
<b>3.Освітній рівень;</b> Бакалавр з будівництва та цивільної інженерії за освітньо-професійною програмою «Промислове і цивільне будівництво»
<b>4.Форма навчання:</b> Денна/заочна
<b>5.Галузь знань:</b> 19 « Архітектура та будівництво»
<b>6. Спеціальність,назва освітньої програми:</b> 192 «Будівництво та цивільна інженерія» , Освітньо-наукова програма «Промислове і цивільне будівництво»
<b>7.Статус освітньої компоненти:</b> обов'язкова
<b>8. Семестр:</b> 8/10
<b>9.Контактні дані викладача:</b> доцент, к.т.н.,Дубинка Олександр Володимирович, <a href="mailto:dubynka.ov@knuba.edu.ua">dubynka.ov@knuba.edu.ua</a>
<b>10.Мова викладання:</b> Українська
<b>11.Прореквізити:</b> Організація і управління будівництвом, Технологія будівельного виробництв, Економіка будівництва .
<b>12. Мета курсу:</b> Метою вивчення курсу є поглиблення і розширення знань студентів, які необхідні для побудови та оптимізації рішень при розв'язанні задач організаційно-технологічної підготовки будівельного виробництва та організації будівництва.

**13. Результати навчання:**

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на компетентності
1	<b>РН01.</b> Застосовувати основні теорії, методи та принципи математичних, природничих, соціально-гуманітарних та економічних наук, сучасні моделі, методи та програмні засоби підтримки прийняття рішень для розв'язання складних задач будівництва та цивільної інженерії.	Проміжний та підсумкового контроль (іспит, захист індивідуальної роботи)	Лекції, практичні заняття та самостійна робота	ІК; ЗК01; ЗК02; ЗК06; ЗК010; ФК02; ФК06; ФК07; ФК09; ФК12;
2	<b>РН02.</b> Брати участь у дослідженнях та розробках у сфері архітектури та будівництва.	Проміжний та підсумкового контроль (іспит, захист індивідуальної роботи)	Лекції, практичні заняття та самостійна робота	ІК; ЗК01; ЗК02; ЗК06; ЗК010; ФК02; ФК06; ФК07; ФК09; ФК12;
3	<b>РН03.</b> Презентувати результати власної роботи та аргументувати свою позицію з професійних питань, фахівцям і не фахівцям, вільно спілкуючись державною та іноземною мовою.	Проміжний та підсумкового контроль (іспит, захист індивідуальної роботи)	Лекції, практичні заняття та самостійна робота	ІК; ЗК01; ЗК02; ЗК06; ЗК010; ФК02; ФК06; ФК07; ФК09; ФК12;
4	<b>РН05.</b> Використовувати та розробляти технічну документацію на усіх стадіях життєвого циклу будівельної продукції.	Проміжний та підсумкового контроль (іспит, захист індивідуальної роботи)	Лекції, практичні заняття та самостійна робота	ІК; ЗК01; ЗК02; ЗК06; ЗК010; ФК02; ФК06; ФК07; ФК09; ФК12;
5	<b>РН07.</b> Виконувати збір, інтерпретацію та застосування даних, в тому числі за рахунок пошуку, обробки та аналізу інформації з різних джерел.	Проміжний та підсумкового контроль (іспит, захист індивідуальної роботи)	Лекції, практичні заняття та самостійна робота	ІК; ЗК01; ЗК02; ЗК06; ЗК010; ФК02; ФК06; ФК07; ФК09; ФК12;
6	<b>РН10.</b> Приймати та реалізовувати раціональні рішення з організації та управління будівельними процесами при зведенні об'єктів будівництва та їх експлуатації.	Проміжний та підсумкового контроль (іспит, захист індивідуальної роботи)	Лекції, практичні заняття та самостійна робота	ІК; ЗК01; ЗК02; ЗК06; ЗК010; ФК02; ФК06; ФК07; ФК09; ФК12;

Шифр спеціальності 192	Назва спеціальності, Будівництво та цивільна інженерія Назва освітньої програми Освітньо-наукова програма «Промислове і цивільне будівництво»	Сторінка 3 з 6
7	<b>РН16.</b> Розробляти організаційно-технологічні рішення зведення промислових і цивільних будівель та споруд, з урахуванням техніко-економічних показників, інженерно-технічних та ресурсозберігаючих заходів.	Проміжний та підсумкового контроль (іспит, захист індивідуальної роботи)
	Лекції, практичні заняття та самостійна робота	ІК; ЗК02; СК01;СК02;СК03;СК04; СК05; СК06

#### 14) Структура курсу:

Лекції, год	Практичні заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
Денна:					
36	24	-	КП	90	Екзамен
Заочна:					
16	14	-	КП	120	Екзамен
<b>Сума годин:</b>				150-денна 150-заочна	
<b>Загальна кількість кредитів ECTS</b>				5	
<b>Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження</b>				60-денна 30-заочна	

#### 15) Зміст курсу: основний

##### Лекції: Модуль 1-2:

##### Лекція 1. Вступ.

Мета та завдання дисципліни. Характеристика програми дисципліни. Методичні основи вивчення дисципліни.

##### Лекція 2. Основні положення по організації будівництва.

Поняття будівля, об'єкт, новобудова, реконструкція. Основні принципи організації будівництва. Характеристика нормативів використовуваних при організації та плануванні будівельного виробництва.

##### Лекція 3,4. Організаційно-технологічні моделі, що застосовуються у будівельному виробництві.

Призначення та види організаційно-технологічних моделей, що використовуються при проектуванні будівельного виробництва, їх позитивні якості та недоліки. Характеристика та елементи сітьових моделей. класифікація сітьових моделей. Правила побудови сітьових моделей класу ПДЧ. Розрахунок сітьових графіків.

##### Лекція 5. Потоків методи організації будівництва.

Сутність та характеристика поточкових методів організації будівельного виробництва. Класифікація потоків. Графічні та аналітичні методи проектування неритмічних потоків. Основні етапи проектування потоків при проектуванні зведення окремих об'єктів та їх сукупності.

##### Лекція 6. Підготовка будівельного виробництва.

Значення та основні етапи підготовки до будівництва. Загальна організаційно-технічна підготовка. Підготовка до будівництва об'єкта. Підготовка до виконання будівельно-монтажних робіт.

##### Лекція 7. Організація проектування та вишукувань у будівництві.

Загальні положення та основні принципи і етапи проектування. Економічні та інженерні вишукування, їх склад та призначення. Організація вишукувань. Стадії проектування, склад та призначення проектної документації що розробляється на кожній стадії.

##### Лекція 8. Документація з організації будівництва та виконання робіт.

Проектування організації будівництва та виконання робіт. Склад і зміст проектів організації робіт. Склад і зміст проектів виконання робіт.

##### Лекція 9. Основні положення календарного планування.

Методи спорудження одноповерхових і багатоповерхових будівель. Призначення, роль та завдання календарного планування. Характеристика засобів, які використовуються при розробці календарних планів. Засоби оптимізації графіків будівництва об'єктів по різних показниках.

##### Лекція 10. Календарні плани будівництва у складі проекту організації будівництва.

Призначення та основні принципи розробки календарних планів у складі ПОБ. Вихідні дані, які потрібні для

Київський національний університет будівництва і архітектури Кафедра <u>Організації і управління будівництвом</u>	Шифр спеціальності 192	Назва спеціальності, <b>Будівництво та цивільна інженерія</b> Назва <b>освітньої програми</b> Освітньо-наукова програма «Промислове і цивільне будівництво»	Сторінка 4 з 6
---	------------------------------	--	-------------------

розробки. Пускові комплекси та черги будівництва. Визначення потреб у ресурсах. Техніко-економічні показники календарних планів у складі ПОБ.

**Лекція 11,12. Календарні плани (графіки) будівництва окремих будівель та споруд у складі ПВР.**

Призначення та основні принципи розробки календарних планів. Склад та зміст календарного плану, основні вимоги, якими необхідно керуватися при розробці календарного плану. Вихідні данні на основі яких здійснюється проектування календарного плану. Визначення техніко-економічних показників, які характеризують окремі роботи календарного плану та усього календарного плану.

**Лекція 13,14. Проектування будівельних генеральних планів та тимчасових споруд на будівельному майданчику.**

Призначення та класифікація будгенпланів. Вихідна данні, на основі яких здійснюється їх проектування. Основні етапи проектування будгенпланів. Розрахунок тимчасових споруд, які розміщуються на будгенплані..

**Лекція 15. Прийняття в експлуатацію закінчених будівництвом об'єктів.**

Особливості прийняття в експлуатацію об'єктів державного та недержавного замовлення. Декларація про готовність об'єкта до експлуатації. Акти готовності об'єкта до експлуатації. Сертифікат відповідності.

**Практичні заняття:**

**Практичне заняття 1,2.**

Запроектувати та розрахувати сітковий графік.

**Практичне заняття 3,4.**

Здійснити оптимізацію запроектованого поточного методу зведення сукупності об'єктів по критерію «час».

**Практичне заняття 5,6.**

Проектування ескізних проектів промислових будівель (розробка плану, перерізу та фрагменту фасаду). Визначення обсягів будівельно-монтажних робіт.

**Практичне заняття 7.**

Вибір та обґрунтування методів виконання основних будівельно-монтажних робіт.

**Практичне заняття 8.**

Вибір монтажних механізмів для зведення будівлі.

**Практичне заняття 9,10.**

Розробка таблиці вихідних даних для розрахунку сітьового графіку. Розробка сітьового та графіків надходження будівельних матеріалів та машин.

**Лекції: Модуль 3:**

**Лекція 1. Управління будівництвом та роль в економіці – історичний контекст.**

1. Предмет і методи науки управління.
2. Сутність управління, закономірності і принципи функціонування та розвитку систем управління.
3. Теоретичні основи управління.
4. Наукові школи управління.
5. Підходи до вивчення теорії управління.

Висновки

**Лекція 2. Сутність управління будівельним виробництвом**

1. Класифікація будівельних підприємств (організацій).
2. Управляюча та управляема підсистеми, їх складові.
3. Процес управління та його ланки.
4. Складові виробничого процесу. Побудова будівельних організацій.
5. Будівельний комплекс – складова будівельної галузі. Будівельна продукція.

Висновки

**Лекція 3. Управління організацією**

1. Функції управління.
2. Зв'язуючі процеси.
3. Прийняття управлінського рішення.
4. Стиль управління

Висновки

**Лекція 4. Стратегічне управління підприємством**

1. Внутрішнє та зовнішнє середовище.
2. Перспективне планування – основа стратегічного управління підприємством.

Київський національний університет будівництва і архітектури Кафедра <u>Організації і управління</u> <u>будівництвом</u>	Шифр спеціальності 192	Назва спеціальності, <b>Будівництво та цивільна інженерія</b> Назва <b>освітньої програми</b> Освітньо-наукова програма «Промислове і цивільне будівництво»	Сторінка 5 з 6
---	------------------------------	--	-------------------

3. Види планів.
4. Планові документи.

Висновки

#### **Лекція 5. Організаційні основи управління**

1. Типи організаційних структур управління.
2. Проектування систем управління та технології організації управлінської праці.
3. Методи управління будівельними системами.
4. Етапи створення організації.

#### **Практичні заняття:**

##### **Практичне заняття 1.**

Варіантне проектування будівельної організації - Місія, мета та цілі будівельної організації. Поетапне створення будівельної організації.

##### **Практичне заняття 2.**

Обґрунтування вибору організаційних структур у будівництві. Завдання до виконання індивідуальної роботи.

##### **Практичне заняття 3.**

Проектування систем управління та технології організації управлінської праці. Методи управління будівельними системами. Захист індивідуальних робіт.

#### **Курсовий проект**

Виконання курсового проекту є завершальним етапом вивчення дисципліни «Організація будівельного виробництва».

Метою курсового проекту є здобуття навичок розробки окремих документів проекту організації будівництва та проекту виконання робіт на базі індивідуального завдання.

#### **Зміст окремих розділів курсового проекту:**

1. Характеристика архітектурно-конструктивного рішення об'єкту.
2. Загальні рішення з організації будівництва.
3. Визначення тривалості будівництва.
4. Розробка календарного плану виконання робіт (сітьового графіка):
  - а) визначення номенклатури робіт;
  - б) підрахунок обсягів робіт;
  - в) вибір методів виконання робіт та основних будівельних машин;
  - г) технологічні розрахунки для проектування сітьового графіка;
  - д) визначення потреб будівництва в основних будівельних конструкціях та побудова графіка завозу їх на будівельний майданчик.
5. Розрахунок об'єктів будівельного господарства потрібних для виконання будівельних робіт.
6. Розрахунок техніко-економічних показників проекту.

Виконання графічної частини курсового проекту (сітьовий графік).

#### **16) Основна література**

Підручники:

Організація будівництва. /С.А.Ушацький, Ю.П.Шейко, Г.М.Тригер та ін.; За редакцією С.А.Ушацького. Підручник. \_К.: Кондор, 2007.-521с.;

Навчальні посібники:

1. Посібник з розробки проектів організації будівництва і проектів виконання робіт (до ДБН А.3.1-5-96 «Організація будівельного виробництва») частина 1 - Технологічна та виконавча документація орендне підприємство науково-дослідний інститут будівельного виробництва. Київ-1997. – 53 с.
2. Станевский В.П., Моисеенко В.Г. и др. Будівельні крани: Довідник. - К.: Будівельник, 1989.
3. Барч И.З., Кутовой Э.Н. и др. Будівельні крани: - К.: Будівельник. 1974.
4. Навчальний посібник: Розробка й оптимізація календарних планів зведення комплексу будівель і

Київський національний університет будівництва і архітектури Кафедра <u>Організації і управління будівництвом</u>	Шифр спеціальності 192	Назва спеціальності, <b>Будівництво та цивільна інженерія</b> Назва <b>освітньої програми</b> Освітньо-наукова програма «Промислове і цивільне будівництво»	Сторінка 6 з 6
---	------------------------------	--	-------------------

споруд. Тригер. Г.М. Навч посібн. 1993р. – 72с.;

5. Зельцер Р.Я. та ін. Будгенплан. Курсове і дипломне проектування. – К.: Хай-Тек Прес, 2011. 191 с.
6. Лівінський О.М., Ушацький С.А., Друкований М.Д. та інші. Вступ до будівельної справи. Навчальний посібник. - К.: 2007.
7. Ушацький С.А., Поколенко В.О., Лагутін Г.В., Борисова Н.О. Основи менеджменту у питаннях та відповідях. Учбовий посібник. - К.: КНУБА, 2002.
8. Безух А.В., Борисова Н.О., Поколенко В.О. та інші за редакцією Ушацького С.А. Основи менеджменту в будівництві. Навчальний посібник. - К.: Науковий світ,- 2004.
9. Ушацький С.А., Тугай О.А., Лагутін Г.В., Поколенко В.О., Борисова Н.О. Основи менеджменту будівельних інвестиційних проєктів. Навчальний посібник. - К.: КНУБА, 2008.

Методичні роботи:

1. Шебек М.О., Демидова О.О. та ін.. Методичні вказівки до виконання курсового проєкту. – К.: КНУБА, 2018 - 28 с.
2. Шебек М.О., Демидова О.О. та ін.. Методичні вказівки та завдання до виконання розрахунково-графічної роботи «Розрахунок сітєвих графіків». – К.: КНУБА, 2013. - 25 с.
3. Методические указания по проектированию строительных генеральных планов методом игрового проектирования для студентов строительных специальностей / В.Н. Майданов и др. – К.: КИСИ, 1992. – 83 с.
4. Методические указания к разработке курсовой работы по дисциплине «Организация, планирование и управление строительством» / В.Г. Лубенец – К.: КИСИ, 1991. – 74 с.
5. Лубенец В.Г. Методичні вказівки до проектування організації будівництва при зведенні промислових і житлових будівель. - К.:КДТУБА, 1998. - 160 с.
6. Шебек М.О., Демидова О.О. та ін.. Методичні вказівки та завдання до виконання розрахунково-графічної роботи «Побудова сітєвих графіків».
7. Методичні вказівки «Управління процесом організації діяльності у виробничій сфері». Укл. Ушацький С.А, Поколенко В.О., Борисова Н.О. – К.: КНУБА, 2001. – 72 с.
8. Методичні вказівки до проведення практичних занять “Управління будівництвом” для студентів спеціальності 7.06010101 “Промислове і цивільне будівництво”. Укл. Нікогосян Н.І., Нестеренко І.С. та інші. – К.: КНУБА, 2006. – 26 с.

#### 17) Додаткові джерела:

1. ДБН А.3.1-5-2016 Організація будівельного виробництва. Державний комітет України у справах містобудування і архітектури, Київ, 2009. – 105 с.
2. ДБН А.3.2-2-2009. Охорона праці і промислова безпека у будівництві.
3. ДБН Д.2.2-1-99; ДБН Д.2.2-5-99; ДБН Д.2.2-6-99; ДБН Д.2.2-7-99; ДБН Д.2.2-9-99; ДБН Д.2.2-11-99; ДБН Д.2.2-12-99; ДБН Д.2.2-15-99;

Інформаційні ресурси: <http://library.knuba.edu.ua/>

#### 18) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів):

Поточне оцінювання			Курс. проєкт	Екзамен	Сума балів
Змістові модулі					
1	2	3			
20	20	10	30	20	100

#### 19) Умови допуску до підсумкового контролю:

Необхідно відвідувати заняття без запізньєнь. У разі відсутності з причини хвороби – надати довідку чи письмовий дозвіл з деканату на відвідування наступних занять.

Необхідно активно працювати під час занять, своєчасно виконати і здати КР.

**20) Політика щодо академічної доброчесності:** [knuba.edu.ua/ukr/wp-content/uploads/2015/09Положення про заходи щодо підтримки академічної доброчесності.pdf](http://knuba.edu.ua/ukr/wp-content/uploads/2015/09Положення_про_заходи_щодо_підтримки_академічної_доброчесності.pdf)

**21) Посилання на сторінку електронного навчально-методичного комплексу дисципліни:**

<http://org2.knuba.edu.ua/>