

Київський національний університет
будівництва і архітектури
Кафедра менеджменту в будівництві
«Затверджую»

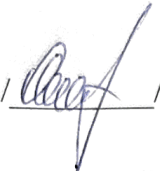
Шифр спеціальності	Назва спеціальності, освітньої програми	Сторінка 1 з 2
--------------------	---	----------------

Завідувач кафедри

 /Рижакова Г.М./

«31» серпня 2022р.

Розробник силабуса
Чуприна Х.М.





СИЛАБУС ВСТУП ДО ФАХУ

(назва освітньої компоненти (дисципліни))

1) Шифр за освітньою програмою: ОК39
2) Навчальний рік: 2022/2023
3) Освітній рівень: перший рівень вищої освіти
4) Форма навчання: денна/ заочна
5) Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
6) Спеціальність, назва освітньої програми: 073 «Менеджмент»
8) Статус освітньої компоненти: вибіркова
9) Семестр: IV
11) Контактні дані викладача: професор кафедри менеджмент в будівництві, д.е.н., Чуприна Христина Миколаївна, chupryna.khm@knuba.edu.ua , +380682425510, https://www.knuba.edu.ua/faculties/bf/kafedri-bf/kafedra-menedzhmentu-v-budivnictvi/vikladdackij-sklad/
12) Мова викладання: українська
13) Пререквізити (дисципліни-попередники, які необхідно вивчити, щоб слухати цей курс):
14) Мета курсу: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.

15) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання компетентності
1.	РН3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства	Обговорення під час занять, тематичне дослідження	Практичні заняття та самостійна робота	ІК.01, ЗК01, ЗК02, ЗК03, ЗК08, ЗК13, ФК05, ФК08, ФК12.
2.	РН4. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень	Обговорення під час занять, тематичне дослідження	Практичні заняття та самостійна робота	ІК.01, ЗК01, ЗК02, ЗК03, ЗК08, ЗК13, ФК05, ФК08, ФК12.

Шифр спеціальності	Назва спеціальності, освітньої програми	Сторінка 1 з 2
--------------------	---	----------------

3.	РН5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації	Обговорення під час занять, тематичне дослідження	Практичні заняття та самостійна робота	ІК.01, ЗК01, ЗК02, ЗК03, ЗК08, ЗК13, ФК05, ФК08, ФК12.
4.	РН 7. Розуміти організаційно-економічний механізм управління підприємством та оцінювати ефективність прийняття рішень з використанням обліково-аналітичної інформації.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження	Практичні заняття та самостійна робота	ІК.01, ЗК01, ЗК02, ЗК03, ЗК08, ЗК13, ФК05, ФК08, ФК12.
5.	РН 8. Визначати напрями підвищення ефективності формування фінансових ресурсів, їх розподілу та контролю використання на рівні підприємств різних організаційно-правових форм власності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження	Практичні заняття та самостійна робота	ІК.01, ЗК01, ЗК02, ЗК03, ЗК08, ЗК13, ФК05, ФК08, ФК12.
6.	РН 10. Усвідомлювати особливості функціонування підприємств у сучасних умовах господарювання та демонструвати розуміння їх ринкового позиціонування.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження	Практичні заняття та самостійна робота	ІК.01, ЗК01, ЗК02, ЗК03, ЗК08, ЗК13, ФК05, ФК08, ФК12.

16) Структура курсу:

Лекції, год.	Практичні заняття, год.	Лабораторні заняття, год.	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача, год.	Форма підсумкового контролю
6	4			95	залік
Сума годин:				105	
Загальна кількість кредитів ECTS				3,5	
Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:				10	

17) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Лекції:

Лекція 1. Київський національний університет будівництва і архітектури та його роль в підготовці фахівців для вирішення стратегічних проблем управління економікою України.

Тема 1.1. Історія розвитку університету

Тема 1.2. Структура університету

Тема 1.3. Навчальний процес та його особливості в ВНЗ

Лекція 2. Процес підготовки менеджерів у вищих навчальних закладах. Менеджмент у системі управління. Менеджмент в будівництві.

Тема 2.1. Моделі національного менеджменту та особливості підготовки менеджерів.

Тема 2.2. Сутність і значення менеджменту, особливості менеджменту в будівництві

Тема 2.3. Функції менеджменту

Тема 2.4. Професійні завдання менеджера

Тема 2.5. Рівні менеджменту

Лекція 3. Функції і структури управління

Тема 3.1. Організація як об'єкт управління

Тема 3.2. Внутрішнє і зовнішнє середовище підприємства

Висновки

Тема 3.3. Особливості управлінської праці;

Тема 3.4. Сутність, значення та завдання наукової організації праці.

Лекція 4. Функції менеджменту

Тема 4. Функція планування.

Тема 4.1. Документування в управлінській діяльності;

Тема 4.2. Планування діяльності підприємств

Тема 5. Функція організації

Тема 5.1. Організація робочого часу менеджера;
Тема 5.2. Організація роботи менеджера на підприємстві
Тема 6. Функція мотивації
Тема 6.1. Сутність, види та напрями розвитку менеджерського потенціалу.
Тема 6.2. Характеристика творчого потенціалу особистості.
Тема 7. Функція контролю
Тема 7.1. Розподіл функцій між менеджером і підлеглими.
Тема 7.2. Організація контролю в командній роботі

Лекція 5. Процес організації виробництва та надання послуг

Тема 8.1. Система управління виробництвом та надання послуг.
Тема 8.2. Цілі, завдання та процеси управління.
Тема 8.3. Формування виробничих програм.
Тема 8.4. Операційне управління.
Тема 8.5. Організація управління виробництвом та шляхи його подальшого розвитку.
Тема 9. Логістика в системі менеджменту
Тема 9.1. Зміст і функції логістики в системі менеджменту
Тема 9.2. Види логістичних операцій на підприємстві

Лекція 6. Організація як об'єкт управління

Тема 10.1. Функціонування організації як системи.
Тема 10.2. Системний аналіз функціонування організації.
Тема 10.3. Методологія класифікацій організацій.
Тема 11. Оцінка ефективності менеджменту організацій
Тема 11.1. Основні елементи менеджменту організацій.
Тема 11.2. Аналіз діяльності організацій.
Тема 11.3. Оцінка економічної ефективності менеджменту організацій.
Тема 11.4. Актуальні проблеми менеджменту організацій
Тема 11.5. Процедури механізму управління організацією.

Практичні заняття:

Заняття 1. Практичне заняття 1.

Частина 1. Тема. Менеджмент – наукова система управління.
Оцінка та імідж менеджера. Особливості сучасного менеджера. Управлінські ситуації. Тести.
Частина 2. Тема. Організація – як об'єкт управління.
Ситуаційні вправи. Ділова гра «Як створити власний бізнес?».

Практичне заняття 2.

Частина 1. Роль менеджера в процесі управління організацією. Тематична бесіда «Модель сучасного менеджера». Дискусія «Як підготувати виступ, доповідь та презентацію»
Частина 2. Модель сучасного менеджера. «Вимоги до менеджера та його професійні завдання». Ділова гра «Якості та компетенції успішного менеджера»

Лабораторні:

Немає.

...

Курсовий проект/курсова робота/РГР/Контрольна робота:

Теми індивідуальних робіт

1. Основні напрями теорії менеджменту організацій.
2. Характерні риси ринкової економіки.
3. Основний та обіговий капітал.
4. Формування капіталу організації.
5. Ресурси, витрати та результати діяльності організації.
6. Планування та прогнозування в управлінні організацією.
7. Види управління.
8. Теорія організацій, її цілі та завдання.
9. Ресурси діяльності організації.

10. Функції управління та їх характеристика.
11. Характерні риси управлінської праці.
12. Витрати діяльності організації.
13. Концепції сучасного управління.
14. Результати діяльності організацій.
15. Підготовка управлінських кадрів.
16. Роль менеджера в організації.
17. Стратегічний менеджмент та його функції.
18. Підготовка та підвищення кваліфікації менеджерів.
19. Соціально-економічні показники діяльності організацій.
20. Безпека підприємницької діяльності.
21. Управління фінансами організації.
22. Методи управління.
23. Стратегії управлінської діяльності.
24. Класифікація організацій.
25. Управлінські рішення та оцінка їх ефективності.

Зміст звіту індивідуальної роботи:

1. Вступ
2. Основна частина, виклад матеріалу по темі дослідження
3. Висновок
4. Список використаної літератури

18) Основна література:

Підручники:

1. Менеджмент організацій : підруч. / Г. В. Осовська, Л. Ц. Масловська, О. А. Осовський. – К. : Кондор-Видавництво, 2015. – 366 с.
2. Назарчук Т. В. Менеджмент організацій : навч. посіб. / Т. В. Назарчук, О. М. Косінок. – К.: «Центр учбової літератури», 2015. – 560 с. 1
3. Основи менеджменту : підручник для студентів вищих навчальних закладів За ред. А. А. Мазаракі. – Харків : Фоліо, 2014. – 846 с
4. Великочий В. С., Шикеринець В. В. Менеджмент соціокультурної діяльності (самостійна робота студентів). Київ: ТОВ «Видавничий дім АртЕк», 2018. 405 с.
5. Вовчак О. Д., Руцишин Н. М. Інвестиційний менеджмент. Львів, 2016. 463

Навчальні посібники:

6. Менеджмент: графічна і таблична візуалізація : навч. посіб. / О. Є. Кузьмін, О. Г. Мельник, І. С. Процик та ін. – 4-те вид., виправл. та доп. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2018. – 208 с.
7. Менеджмент соціокультурної діяльності. За ред. В. П. Пасічник. Львів: Растр-7, 2018. 208 с.
8. Дидактика, логіка, методологія. Суми : Репозитарій СумДУ, 2018. 207 с.
9. Жигалов В. Т. Основи менеджменту і управлінської діяльності / В. Т. Жигалов, Л. М. Шимановська. – К. : Вища шк., 2014. – 223 с

Конспект лекцій:

10. Чуприна Х.М. Вступ до фаху. Конспект лекцій. К: КНУБА, 2023. – 25 с.
11. Вступ до спеціальності : конспект лекцій у двох частинах / Уклад. А. В. Булашенко. – Суми : Вид-во СумДУ, 2010. – Ч. 1 – 133 с.

Методичні роботи:

12. Чуприна Х.М. Вступ до фаху. Методичні вказівки до практичних занять. К: КНУБА, 2023. – 40 с.
13. Методичні вказівки щодо проходження навчальної практики „Вступ до фаху” для здобувачів вищої освіти зі спеціальності 073 „Менеджмент” денної та заочної форми навчання першого (бакалаврського) рівня освіти / Укладачі: М. В. Матушкіна, Є. О. Снітко. – Старобільськ, 2020. – 44 с.
14. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів спеціальності «Менеджмент» з дисципліни «Вступ до фаху» / Уклад. І. Ю. Спіфанова, В. В. Джеджула. – Вінниця : ВНТУ, 2019. – 32 с.

19) Додаткові джерела:

15. Закон України «Про освіту». - <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/1060-12>. 8. Закон України «Про вищу освіту». - <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>.
16. Дахно І.І. Ділова кар'єра. – <http://westudents.com.ua/knigi/305-dlova-karra-dahno.html> 13. Мальська М.П. Корпоративне управління. – http://pidruchniki.ws/15840720/menedzhment/korporativne_upravlinnya_-_majska_mp.
17. Gudź P.W., Gudź M.W. Metody oceny efektywności systemów zarządzania jakością. European Journal of Management and Social Science. 2020. № 1 (2). p. 57-65. https://f177a24f-5bcc448e-81c2-4c6a152f5183.filesusr.com/ugd/6ba610_933ee218ca3d4374bd0c5985f0694c9a.pdf
18. 16.Maryna Gudź* Petro Gudź. B2B clients' estimation of airports' complex service quality. Maryna GUDZ, Petro GUDZ. Ocena jakości usług świadczonych w portach lotniczych przez klientów B2B. Zeszyte Naukowe Politechniki Poznańskiej/Organizacja i Zarządzanie 2020;82:109–126. DOI: <https://doi.org/10.21008/j.0239-9415.2020.082.08>.
19. <http://zeszyty.fem.put.poznan.pl/> 17.Kryvovyazyuk, Igor V., Kovalska, Liubov L., Gudź, Petro V., Gudź, Maryna V., Kaminska, Iryna M. Manage business effectively: analysis and forecasting MNC market opportunities. Revista Espacios. Vol. 41 (29) 2020. Art. 7 p. 94-106. ISSN: 0798-1015. <https://www.revistaespacios.com/> Manage business effectively: analysis and forecasting MNC market opportunities. Revista Espacios. Vol. 41 (29) 2020. Art. 7 p. 94-106. ISSN: 0798-1015. <https://www.revistaespacios.com/>
20. Лалу Ф. Компанії майбутнього / Лалу Ф. – Харків : Клуб сімейного дозвілля, 2017. – 544 с.
21. Форд Г. Моє життя та робота / Форд Г. – К. : Наш формат, 2015. – 384 с.

20) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів):

Поточне оцінювання			Підсумковий контроль	Сума
ПРН.01	ПРН.02	ПРН.03		
20	20	20	40	100

21) Умови допуску до підсумкового контролю:

Студенту, який має підсумкову оцінку за дисципліну від 35 до 59 балів, призначається додаткова залікова сесія. В цьому разі він повинен виконати додаткові завдання, визначені викладачем.

Студент, який не здав та/або не захистив індивідуальне завдання, не допускається до складання заліку.

Студент, який не виконав вимог робочої програми по змістових модулях, не допускається до складання підсумкового контролю. В цьому разі він повинен виконати визначене викладачем додаткове завдання по змісту відповідних змістових модулів в період між основною та додатковою сесіями.

Студент має право на опротестування результатів контролю (апеляцію). Правила подання та розгляду апеляції визначені внутрішніми документами КНУБА, які розміщені на сайті КНУБА та зміст яких доводиться до студентів на початку вивчення дисципліни.

22) Політика щодо академічної доброчесності:

Тексти індивідуальних завдань (в т.ч. у разі, коли вони виконуються у формі презентацій або в інших формах) перевіряються на плагіат. Для цілей захисту індивідуального завдання оригінальність тексту має складати не менше 70%. Виключення становлять випадки зарахування публікацій студентів у матеріалах наукових конференціях та інших наукових збірниках, які вже пройшли перевірку на плагіат.

Списування під час тестування та інших опитувань, які проводяться у письмовій формі, заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). У разі виявлення фактів списування з боку студента він отримує інше завдання. У разі повторного виявлення призначається додаткове заняття для проходження тестування.

23) Посилання на сторінку електронного навчально-методичного комплексу дисципліни:

<http://org2.knuba.edu.ua>