

«Затверджую»

Завідувач кафедри

/Рижакова Г.М./

«31» серпня 2022р.

Розробник силабуса

Чуприна Ю.А.

КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

1) НАЗВА ДИСЦИПЛІНИ: ДИСЦИПЛІНА СПЕЦІАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ ВИПУСКОВОЇ КАФЕДРИ		2) Шифр за ОНП: ОК9		
3) Карта дисципліни дійсна протягом навчального року: 2022/2023				
4) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)				
5) Форма навчання: денна				
6) Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»				
7) Спеціальність: 073 «Менеджмент»				
8) Компонента спеціальності: обов'язкова				
9) Семестр: I				
10) Цикл дисципліни: дисципліна професійної та практичної підготовки				
11) Викладач (розробник карти): професор, д.е.н. Чуприна Ю.А.				
12) Мова навчання: українська				
13) Необхідні ввідні дисципліни: «Менеджмент», «Теорія організації», «Економіка підприємства», «Маркетинг», «Фінанси, гроші та кредит», «Стратегічне управління», «Управління персоналом»				
14) Мета курсу: підсумкова інтеграція теоретико-методичних засад менеджменту організацій-учасників будівельних проектів, систематизація знань, навичок і вмінь, необхідних для постановки і вирішення управлінських завдань в галузі менеджменту будівельних організацій, що функціонують в операційно-виробничому середовищі будівельного проекту націй та проектів, як серед управління будівельними проектами, а також створення уяви про основні компоненти системи менеджменту в будівництві впродовж життєвих циклів підприємств-стейкхолдерів та проектів будівництва.				
15) Результати навчання:				
№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
1.	РН1 - Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, курсова робота	Лекція, практичні заняття	ФК2 ФК9
2.	РН2 - Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, курсова робота	Лекція, практичні заняття	ФК4
3.	РН3 - Проектувати ефективні системи управління організаціями.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, курсова робота	Лекція, практичні заняття	ФК3 ФК10

	РН7 - Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, курсова робота	Лекція, практичні заняття	ФК4 ФК6
	РН8 - Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, курсова робота	Лекція, практичні заняття	ФК2 ФК9
	РН10 - Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, курсова робота	Лекція, практичні заняття	ФК2, ФК6
	РН12 - Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, курсова робота	Лекція, практичні заняття	ФК4
4.	РН13 - Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, курсова робота	Лекція, практичні заняття	ФК9

16) Форми занять та їх тривалість (кількість годин)

	Лекція	Практичне заняття	Лабораторні заняття	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійна робота студента
I сем	20	10	-	КР	60

Зміст: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)**Лекції**

1. Базові підходи в менеджменті будівельних підприємств та їх сучасні втілення в системі девелоперського управління.
2. Еволюція структур адміністрування підприємством у застосуванні до будівельних підприємств та організацій.
3. Методологія та організація антикризового менеджменту будівельних підприємств.
4. Особливості функціонування будівельного підприємства в мульти-проектній операційній системі будівельного девелоперського проекту
5. Провідні складові успіху будівельних організацій. Мультиіндикативна система оцінювання ефективності управління організацією різними зацікавленими сторонами.
6. Імплементатії сучасних концепцій менеджменту та контролінгу в діяльність підприємств-стейкхолдерів будівництва (концепції «управління за цілями», «управління за відхиленнями», «ключові індикатори успіху», «управління життєвим циклом продукту» та ін.)
7. Стратегії руху, розвитку та трансформацій будівельних підприємств та їх реалізації в сучасних умовах ринку
8. Підходи до застосування сучасних інформаційно-комунікативних та цифрових технологій для менеджменту будівельних організацій

Практичні:

1. Життєвий цикл діяльності організації та стадії виникнення змін. Необхідність управління процесами змін
2. Менеджмент на основних етапах життєвого циклу будівельного підприємства: головні цілі, основні завдання, особливості внутрішньо-організаційних процесів, кризи: стилю керівництва, автономії, контролю, "раціональної" бюрократії, невизначеності.
3. Нормативно-правова регламентація та порядок заснування підприємства; етапи: початковий, підготовчий, реєстраційний, організаційний.
4. Внутрішньогосподарські підрозділи та управління ними. Регламентування відносин внутрішньогосподарських підрозділів і органу управління підприємством. Організація стимулювання у внутрішньо господарських підрозділах будівельного підприємства.
5. Цільові управлінські моделі: самовиживання організації, якісного або кількісного росту організації; виведення організації у лідери; управління за цілями; управління за "слабкими сигналами".
6. Поведінкові моделі управління будівельними підприємствами: влади та реалізації владних повноважень; жорстка директивна; ліберальне адміністрування; внутрішньо організаційне підприємництво; співучасті; м'яке адміністрування; самоврядування. Комбінація управлінських моделей

7. *Менеджмент* фінансово-економічної підсистеми будівельних підприємств: управління оборотом, запасами, основними фондами, поточними витратами, доходами та прибутками.

8. Модель діагностики кризових ситуацій та банкрутства. Життєвий цикл кризової ситуації. Модель управління підприємством у кризі; тактика: захисна, наступальна. Моделі антикризового управління. Оперативні та стратегічні заходи виходу із кризового стану. Класична модель оздоровлення будівельного підприємства.

Лабораторне: немає.

Курсовий проект/курсова робота /РГР/Контрольна робота:

1. Видача завдання до курсової роботи.
2. Вибір об'єкту дослідження та збір матеріалів з проблемного питання.
3. Збір та аналіз статистичної інформації та актуальних даних.
4. Формулювання висновків роботи

Тематики курсової роботи:

1. Моделювання системи менеджменту та життєвого циклу будівельної організації
2. Моделювання системи менеджменту та життєвого циклу будівельного девелоперського проекту.

Самостійна робота студента:

Опрацювання лекційного матеріалу,

Опрацювання матеріалу практичних занять

Підготовка до тестового контролю

Виконання курсової роботи

Презентація курсової роботи.

Підготовка до екзамену.

17) Іспит: є.

18) Основна література:

Підручники:

Осовська Г. В. Менеджмент організацій: навч. посібник для студ. вищ. навч. закл. Київ : Кондор, 2009. – 677с. : іл. – Бібліогр.:с.665-677.

Жуковська Л. Е. Теорія організацій : навч. посіб./ Л. Е. Жуковська, Є. Г. Борисевич, Є. М. Стрельчук. Одеса : ОНАЗ ім. О. С. Попова, вид.3. – 2020. - 148 с.

Косач І. А. Ділове адміністрування: менеджмент організацій та управління змінами. Навчальний посібник / І. А. Косач, Л. С. Ладонько, І. В. Калінько. Київ: Кондор- Вид.4. - 217 с.

Навчальні посібники:

Менеджмент та управління проектами в будівельній галузі// під реад. І.Ажанан та Т.Смелянecь //ОДАБА/http://mx.ogasa.org.ua/bitstream/ 123456789/5529/1/Менеджмент

Аналітичний документ як інструмент підготовки управлінських рішень: навч.-метод. матеріали / І.В. Рейтерович, С.В. Ситник; уклад. В.М. Гаврилук. Київ: НАДУ, вид.4. - 2019. - 56 с.

19) Додаткова література:**І Навчальні посібники:**

Марушак С. М. Оцінка та управління підприємницькими ризиками : навч. посіб. / С. М. Марушак, Г. В. Сфімова, О. В. Пашенко. Херсон : Олдіплюс, 2020. - 296 с.

Конспекти лекцій:

Конспект лекцій, 30 стор, 2022 р. (електронний ресурс)

Інформаційні ресурси:

Chupryna I., Ryzhakova G., Chupryna K., Tormosov R., Gonchar V. (2022) Designing a toolset for the formalized evaluation and selection of reengineering projects to be implemented at an enterprise *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, Vol.1 No.13 (115), p. 6–19. SCOPUS <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2022.251235> <http://journals.uran.ua/eejet/article/view/251235>

Roman, Akselrod; Andrii, Shpakov; Galyna, Ryzhakova; Honcharenko, Tetyana; Iurii, Chupryna; Hanna, Shpakova (2022) Integration of Data Flows of the Construction Project Life Cycle to Create a Digital Enterprise Based on Building Information Modeling *International Journal of Emerging Technology and Advanced Engineering* Volume 12, Issue 01 pp.40-50. SCOPUS DOI:10.46338/ijetae0122_05 https://ijetae.com/files/Volume12Issue1/IJETAE_0122_05.pdf

Honcharenko, T., Terentyev, O., Malykhina, O., Druzhynina, I., Gorbatyuk, I. BIM-Concept for Design of Engineering Networks at the Stage of Urban Planning *International Journal on Advanced Science, Engineering and Information Technology*, Vol. 11 (2021) No. 5, pages: 1728-1735, SCOPUS DOI:10.18517/ijaseit.11.5.13687 https://ijaseit.insightsociety.org/index.php?option=com_content&view=article&id=9&Itemid=1&article_id=13687

20) Робоче навантаження студента, необхідне для досягнення результатів навчання

№	Форма занять	Кількість годин аудиторні/ СРС
1.	Лекція	20/60
2.	Практичне заняття	10/60
3.	Лабораторні заняття	-
4.	КП/КР/РГР/Контр.роб.	КР/30
5.	Форма контролю	Екзамен
	Всього годин	30/75

22) Сума всіх годин:	90
23) Загальна кількість кредитів ECTS	3,0
24) Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:	30
25) Кількість необхідних годин (кредитів ECTS) СРС для забезпечення аудиторного навантаження:	0
26) Кількість годин (кредитів ECTS) СРС , забезпечених навчальним планом:	90
27) Примітки:	

Затверджено:

.....
(дата і підпис розробника)

.....
(підпис завідувача кафедрою)