

Київський національний університет  
будівництва і архітектури  
Кафедра менеджменту в будівництві  
«Затверджую»

Шифр  
спеціальності  
073

Менеджмент, Менеджмент  
організацій і  
адміністрування

Сторінка 1 з 5

Завідувач кафедри

 /Рижакова Г.М./

«31» серпня 2022р.

Розробники си́лабуса

 / Чуприна Ю.А./

 / Поколенко В.О./



## СИЛАБУС Менеджмент

(назва освітньої компоненти (дисципліни))

1) Шифр за освітньою програмою: ОК21
2) Навчальний рік: 2022-2023
3) Освітній рівень: бакалавр
4) Форма навчання: денна, заочна, дуальна, дистанційна, змішана
5) Галузь знань: 07 «УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»
6) Спеціальність, назва освітньої програми: Менеджмент, Менеджмент організацій і адміністрування
8) Статус освітньої компоненти: (обов'язкова чи вибіркова) обов'язкова
9) Семестр: 5,6
11) Контактні дані викладача: професор кафедри менеджменту в будівництві, д.т.н. Поколенко В.О., <a href="mailto:pokolenko.vo@knuba.edu.ua">pokolenko.vo@knuba.edu.ua</a> , професор кафедри менеджменту в будівництві, д.е.н. Чуприна Ю.А., <a href="mailto:shpakov.av@knuba.edu.ua">shpakov.av@knuba.edu.ua</a> , 044-241-54-98
12) Мова викладання: українська
13) Пререквізити (дисципліни-попередники, які необхідно вивчити, щоб слухати цей курс): теорія організацій, теоретичні основи менеджменту в будівництві
14) Мета курсу: оволодіти теоретико-методичною базою менеджменту будівельних підприємств, сформувати первинні навички прийняття управлінських рішень щодо діяльності будівельних підприємств та їх підрозділів, спираючись на сучасні управлінські, інформаційно-комунікативні технології та на передові, соціально-орієнтовані, концепції менеджменту

Шифр спеціальності 073	Менеджмент, Менеджмент організацій і адміністрування	Сторінка 1 з 5
---------------------------	--	----------------

15) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання компетентності
1.	РН3- Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекції та практичні заняття	ІК1, ФК1, ФК7,
2.	РН4- Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекції та практичні заняття	ІК1, ФК7, ФК5, ФК4,
3.	РН5- Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекції та практичні заняття	ІК1,
4.	РН6- Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекції та практичні заняття	ІК1, ФК7, ФК4, ФК5
5.	РН7 - Виявляти навички організаційного проектування.	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекції та практичні заняття	ІК1, ФК2, ФК5, ФК1
6.	РН8- астосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекції та практичні заняття	ІК1, ФК1, ФК7, ФК2
7.	РН9 - Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекції та практичні заняття	ІК1, ФК4, ФК5,
8.	РН10 - Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекції та практичні заняття	ІК1, ФК4, ФК5,
9.	РН11- Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекції та практичні заняття	ІК1, ФК3, ФК1, ФК5
10.	РН12- Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.	Обговорення під час занять, контрольна робота	Лекції та практичні заняття	ІК1, ФК5, ФК4,

Шифр спеціальності 073	Менеджмент, Менеджмент організацій і адміністрування	Сторінка 1 з 5
---------------------------	--	----------------

16) Структура курсу:

СЕМЕСТР	Лекції, год.	Практичні заняття, год.	Лабораторні заняття, год.	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача, год.	Форма підсумкового контролю
5	30	20	-	Кр1	85	іспит
6	40	20	-	Кр2	105	іспит
Разом	70	40	-		190	
Сума годин:					300	
Загальна кількість кредитів ECTS						
Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:					110 ( )	

17) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Лекції:

**Змістовний модуль 1. НАУКОВО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ДИСЦИПЛІНИ “МЕНЕДЖМЕНТ”.**

**Тема 1.** Поняття і сутність менеджменту .-4 год

**Тема 2.** Розвиток теорії та практики менеджменту, сучасні парадигми. Рівні та сфери менеджменту. .- 2 год

**Тема 3.** Організація як відкрита система, її внутрішнє та зовнішнє середовище.- .-2 год

**Змістовний модуль 2. ФУНКЦІЇ ТА ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ.**

**Тема 4.** Принципи та функції менеджменту.- .-4 год

**Тема 5.** Функція планування –провідна функція в циклі менеджменту.- .-6 год

**Тема 6.** Мотивація як функція управління.- .-2 год

**Тема 7.** Контроль як функція управління.- .-2 год

**Тема 8.** Елементи організації та її побудова. Організаційна структура управління та її основні типи.- .-6 год.

**Тема 9.** Складові процесу управління — комунікації та прийняття рішень.- .-2 год.

**Змістовний модуль 3. ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА. БУДІВЕЛЬНИЙ ПРОЕКТ ЯК ОСОБЛИВА СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТУ.**

**Тема 10.** Влада та лідерство в організації. Стилї управління та теорії лідерства. Сучасний менеджер. Соціальна відповідальність керівника.- .-2 год.

**Тема 11.** Конфлікти, стреси та опір змінам в організації, шляхи їх подолання. .-2 год.

**Тема 12.** Моделі діагностики кризових ситуацій та банкрутства. Життєвий цикл кризової ситуації. Модель управління підприємством у кризі; тактика: захисна, наступальна. Моделі антикризового управління. Оперативні та стратегічні заходи виходу із кризового стану. Класична модель оздоровлення будівельного підприємства.- .-4 год

**Тема 13.** Будівельний девелопмент та будівельний девелоперський проект – сучасний формат та середовище функціонування будівельного підприємства.-4 год.

**Тема 14.** Операційна система та організаційні структури управління (ОСУ) будівельного девелоперського проекту (БДП) як унікального тимчасового підприємства. Підходи до застосування сучасних інформаційно-комунікативних та цифрових технологій для менеджменту будівельних підприємств та БДП. -4 год.

**Тема 15.** Визначення базису менеджменту будівельного підприємства за допомогою збалансованої системи показників (BSC).- 4 год.

**Тема 16.** Формалізовані інструменти менеджменту для моделювання життєвого циклу будівельних проектів (СІБП).- 4 год.

**Тема 17.** Провідні складові успіху будівельних організацій. Мультиіндикативна система ефективності оцінювання ефективності управління організації різними зацікавленими сторонами.- 4 год.

**Тема 18.** Сучасний формат менеджменту розвитку і трансформації будівельних підприємств.- 4 год.

**Тема 19.** Імплементатії сучасних концепцій менеджменту та контролінгу в діяльність підприємств-стейкхолдерів будівництва (концепції «управління за цілями», «управління за відхиленнями», «управління життєвим циклом продукту»).-4 год.

**Тема 20.** Менеджмент проактивної поведінкою будівельного підприємства.- 4 год.

Практичні:

**Змістовний модуль 1.**



Шифр спеціальності 073	Менеджмент, Менеджмент організацій і адміністрування	Сторінка 1 з 5
------------------------	--	----------------

**Практичне заняття 1.** Організація як відкрита система, її внутрішнє та зовнішнє середовище. Життєвий цикл діяльності організації. -2 год.

**Практичне заняття 2.** Менеджмент на основних етапах життєвого циклу будівельного підприємства: головні цілі, основні завдання, особливості внутрішньо-організаційних процесів, кризи: стилю керівництва, автономії, контролю, "раціональної" бюрократії, невизначеності. -2 год.

#### **Змістовний модуль 2.**

**Практичне заняття 3.** Підприємство як операційна система. Нормативно-правова регламентація та порядок заснування підприємства; етапи: початковий, підготовчий, реєстраційний, організаційний. -2 год.

**Практичне заняття 4.** Каскадування цілей підприємства. Організаційна функція в менеджменті. Аналіз створення, розвитку та сучасної системи управління на прикладі організації у виробничій сфері (будівництві). Підготовка вихідних даних для курсової роботи №1. -2 год.

**Практичне заняття 5.** Реалізація універсальних функцій менеджменту на прикладі функціонуючого підприємства. Вихідні дані для планування діяльності підприємства. Формування уявлень щодо зовнішнього оточення організації у виробничій сфері. -2 год.

**Практичне заняття 6.** Елементи організації та її побудова. Організаційна структура управління та її основні типи. Формування та вибір варіантів організаційних структур. Відображення порядку формування та змісту оргструктури організації в курсовій роботі №1-2 год.

**Практичне заняття 7.** Реалізація комунікацій всередині організації. Методи прийняття рішень та їх вибір. -2 год.

**Практичне заняття 8.** Реалізація функції контролю в умовах функціонуючого підприємства. Відображення цих питань в курсовій роботі №1. -2 год.

**Практичне заняття 9.** Виклад методики підготовки третього розділу курсової роботи №1. Щодо практичного опрацювання питань за обраною темою досліджень в курсовій роботі №1 на прикладі певної будівельної організації або організації у виробничій сфері. -2 год.

**Практичне заняття 10.** Оцінка спроможності досягнення організацією (підприємством) поставлених місії та цілей. Оформлення висновків КР, підготовка її до захисту. -2 год.

#### **Індивідуальне завдання. Курсова робота №1.**

Виконання курсової роботи №1 „**Основи менеджменту виробничої діяльності**”

Підпорядковане потребі відображення загальної технології менеджменту та бізнес-планування в процесі започаткування та створення підприємства (організації) у виробничій сфері. В процесі виконання КР майбутні менеджери одержать навички вияву доцільності створення нових організацій у виробничій сфері та розробки, оцінки та вибору альтернатив щодо організаційно-технологічних, маркетингових та економічних характеристик їх діяльності. В такий спосіб забезпечується доцільний гносеологічний та методичний зв'язок дисципліни «Менеджмент» з іншими навчальними компонентами освітнього ступеня «бакалавр» в межах спеціальності 073.

Відповідно до цього пропонується наступна структура курсової роботи :

Вступ, в т.ч. процес вибору галузі та предмету діяльності ( з кількох альтернативних); склад засновників майбутньої фірми та їх особисту мотивацію, що спонукатиме на створення організації у виробничій сфері в обраній галузі.

- Розділ 1. «Оцінка маркетингового середовища майбутньої організації та конкурентоспроможності її продукції.»
- Розділ 2. «Виробничо-технологічний менеджмент проекту. Побудова моделі операційної системи організації».
- Розділ 3. «Менеджмент персоналу. Формування структури управління організацією».
- Розділ 4. «Кошторисна документація проекту. Визначення обсягу та структури інвестицій проекту у виробничій сфері».
- Розділ 5. «Економічні характеристики продукції, прогноз фінансових результатів організації та окупності проекту».
- Розділ 6. «Формування місії та стратегії організації в ринковому середовищі».
- Загальні висновки про доцільність створення організації в обраній галузі .

#### **У висновку курсової роботи №1 слід стисло відобразити :**

- Переваги обраної галузі та виду діяльності у визначеному регіоні ;
- Функціонально-технічні, економічні та естетичні переваги продукції майбутньої організації ;
- Специфіку технології та організації виробництва та реалізації готової продукції;
- Рішення щодо цінової політики, собівартості, рентабельності виробництва та реалізації ;
- Очікуваний фінансовий результат, окупність проекту та джерела інвестування ;
- Основні напрямки стратегії діяльності фірми в конкурентному середовищі.

**За вимогою керівника курсової роботи та рішенням 6 розділів КР можуть бути трансформовані в 3 розділи, аналогічно до структури атестаційної випускної роботи «бакалавра».**



Шифр спеціальності 073	Менеджмент, Менеджмент організацій і адміністрування	Сторінка 1 з 5
---------------------------	--	----------------

**Змістовний модуль 3.**

**Практичне заняття 11.** Реалізація сучасних моделей влади, мотивації та лідерства на прикладі будівельних організацій. Поведінкові моделі менеджменту будівельного підприємствами -2 год.

**Практичне заняття 12.** Операційна система організації. Особливості організації переробних підсистем операційних систем (на прикладі будівельних організацій). Менеджмент фінансово-економічної підсистеми будівельних підприємств: управління оборотом, запасами, основними фондами, поточними витратами, доходами та прибутками. - 4 год.

**Практичне заняття 13.** Формування корпоративної культури на підприємстві. Шляхи подолання конфліктів, стресів, опору змінам та інших деструктивних явищ на будівельному підприємстві. -2 год.

**Практичне заняття 14.** Будівельний проект як специфічна операційна система. Особливості менеджменту будівельного проекту. Методика підготовка вихідних даних для виконання КР№2. -2 год.

**Практичне заняття 15.** Оцінка середовища втілення будівельного проекту, його функціональних та економічних переваг. Виклад методики виконання першого розділу КР№2. -2 год.

**Практичне заняття 16.** Реалізація процесу розробки, оцінки та вибору стратегічних альтернатив на прикладі будівельних організацій та будівельних проектів. Виклад методики виконання другого і третього розділів КР№2. -2 год.

**Практичне заняття 17.** Відображення цілей учасників будівельного проекту при формуванні команди проекту та організаційної структури управління проектом на різних стадіях його життєвого циклу. Виклад методики виконання п'ятого і шостого розділів КР№2. -2 год.

**Практичне заняття 18.** Опрацювання підсумків виконання КР№2 щодо раціональності побудови системи менеджменту будівельного проекту та оцінка можливості досягнення стратегічних цілей будівельного проекту. 4 год.

**Індивідуальне завдання. Курсова робота №2.**

Для закріплення теоретичних знань та розробки практичних навичок на завершальному етапі вивчення навчальної дисципліни „Менеджмент” студентами спеціальності 7.050201 „Менеджмент організацій і адміністрування” пропонується курсова робота «Менеджмент будівельних проектів та організацій, що їх впроваджують» .

Дана курсова робота має на меті забезпечити студентам спеціальності “Менеджмент організацій” вміння здійснювати фінансово-економічну експертизу інвестиційних проектів в житловому будівництві на кожному етапі їх інвестиційного циклу, розробляти та обґрунтовувати рішення з врахуванням цілей та інтересів всіх учасників інвестиційного процесу, з орієнтацією на кінцевий результат втілення проекту - одержання економічного та соціального ефекту.

Відповідно до вимог курсового проектування та потреби раціональної організації інвестиційного процесу у житловому будівництві пропонується наступна структура курсової роботи :

*Розділ 1.* Середовище втілення будівельного проекту, його функціональні та економічні переваги.

*Розділ 2.* Кошторисна документація проекту. Обсяг та структура інвестиційних витрат проекту.

*Розділ 3.* Менеджмент проекту будівництва: структура управління проектом та цілі учасників .( В даному розділі слід охарактеризувати :

- загальні вимоги та методологія управління інвестиційним процесом, з визначенням основних стадій життєвого циклу проекту ;
- основних учасників проекту ( з зазначенням їх адреси, спеціалізації діяльності, терміну діяльності в обраній галузі ) ;
- запропонувати структуру управління проектом на стадії проектування;
- розробити підпорядковану інвестору структуру управління фінансовими потоками інвестиційного проекту ;
- запропонувати структуру управління процесом будівництва) .

*Розділ 4.* План освоєння інвестицій (включаючи графік БМР обов'язково) .

*Розділ 5.* Фінансовий план проекту (план продажу житла).

*Розділ 6.* Діагностика привабливості проекту за системою показників оцінки системи менеджменту проекту.

*Розділ 7.* Оцінка ризиків будівельного інвестиційного проекту.

Висновки по КР2 - Загальна оцінка прийнятих рішень щодо інвестиційного проекту.

*Література.*

Виконавши курсову роботу, студенти доведуть вміння вирішувати типові задачі діяльності, якими має володіти бакалавр КНУБА за спеціальністю “Менеджмент організацій” :

- Визначати рівень ризику обраного проекту для інвестора та інших провідних учасників ;
- Пропонувати раціональний склад учасників втілення проекту
- Прогнозувати головну мету проекту та цілі учасників.
- Визначати конкурентні (функціональні, економічні та естетичні) переваги будівельно-інвестиційного проекту ;

Шифр спеціальності 073	Менеджмент, Менеджмент організацій і адміністрування	Сторінка 1 з 5
---------------------------	--	----------------

- Розробляти на основі плану виробництва БМР та кошторисної документації календарний план освоєння інвестицій ;
- Розробляти і обґрунтовувати фінансовий план проекту , в т.ч. здійснювати прогноз операційних витрат інвестора та чистого грошового потоку проекту;
- Здійснювати діагностику проекту за показниками інвестиційної привабливості ;
- Розробляти пропозиції по здійсненню попереднього відбору інвестиційних проектів в портфель інвестора на основі порівняльних рейтингових (експертних) оцінок та через систему показників інвестиційної привабливості проекту .

**Самостійна робота здобувача:**

- підготовка до практичних занять;
- вивчення теми за підручниками та посібниками;
- опрацювання рекомендованої літератури та періодики за пропонованим списком;
- виконання завдань до практичних занять;
- опрацювання програмних питань, що не розглядаються на навчальних заняттях і виносяться на самостійне опрацювання;
- виконання курсових робіт;
- підготовка до заліку

**Лабораторні:** немає.

18) Основна література:

**Підручники:**

1. Meskon M.Kh. Fundamentals of management/Michael H. Mescon, Michael Albert, Franklin Hadowry; [trans. from English and ed. O. I. Medvyd].- 7th ed.- К.: Williams, 2019. – 665 p .//Електронний доступ: [www.academia.edu/8842710](http://www.academia.edu/8842710)
2. Кредісов А.І. Менеджмент в історичному розвитку як наука.-К.:Знання України, 2019.-515 с.
3. Рильєв В.А., Гуткевич С.О. Менеджмент.-К.: Центр навчальної літератури, 2019.-312 с.
4. Федоренко В.Г. / Менеджмент: підручник // В.Г. Федоренко. – Алерта, видання друге ,2020. – 344 с..
5. Дудар Т.Г. Менеджмент /Т.Г.Дудар,Р.В.Волошин,В.Т.Дудар //К.: Центр навчальної літератури,2019.-336 с.
6. Менеджмент: підручник / [Єрмошенко М. М. та ін.; за заг. ред. М. М. Єрмошенка]. Нац. акад. упр. -2 видання. - К.: Нац. акад. упр., 2020. - 652 с.: іл., табл.
7. Менеджмент : підручник / Т. Л. Мостенська, В. О. Новак, М. Г. Луцький, О. В. Ільєнко. – 2-ге вид. – К. : Кондор, 2019. -410 с.

**Навчальні посібники:**

8. В.О.Поколенко. **Менеджмент: презентаційний курс в схемах і таблицях** (Навчальний посібник для вивчення дисципліни «Менеджмент» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент», освітня програма – «Менеджмент організацій і адміністрування», освітній ступінь –«бакалавр») / Укладачі: Рижаківа Г.М.,Поколенко В.О.,Чуприна Ю.А.,Малихіна О.М. Івахненко І.С.,Петруха Н.С.,Приходько Д.О.,Горбач М.В. // КНУБА,2023/-336 с [Електронне видання] Електронний доступ: Teams. Команди : <2022-Менедж [Лк], МО-31,32//Документи/General/> Електронний доступ в системі MOODL КНУБА: <https://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=2158> //Загальні відомості про дисципліну/Менеджмент презент курс спец 073
9. **Основи менеджменту. Теорія і практика : Навч. посіб.** / Г.Є. Мошек, І.П. Миколайчук, Ю.І. Палеха, Ю.В. Поканевич, А.С. Соломко, О.В. Коваленко, Н.В. Коваленко, В.С. Ціпуринда, Г.П. Сиваненко, О.І. Белога; за заг. ред. проф. Мошека Г.Є. – Київ : Видавництво Ліра-К, 2020.-Видання третє.- 348 с.
10. Стахів О. Г., Явнюк О. І., Волощук В. В. **Основи менеджменту: Навчальний посібник.** / За наук. ред. док. екон. наук, проф. М. Г. Бойко. – Івано-Франківськ, «Лілея-НВ», – Друге видання. -2020. – 336 с. //Електронний доступ: [http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/navichki\\_pracevlasht/vstup\\_do\\_menedg.pdf](http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/navichki_pracevlasht/vstup_do_menedg.pdf)
11. М.Мальська, С.Білоус **Менеджмент організації: теорія та практика.**-Вид-во: SBA-print,2019.-320 с.
12. Палеха Ю.І., **Основи менеджменту теорія і практика: навчальний посібник** / Ю.Палеха, Г.Мошек, І. К. : Ліра-К. 2018. -528 с.
13. Безус А. М. **Менеджмент: навч. посіб.** / А. М. Безус . – К.: АМУ, 2019. – 268 с.
14. **Основи менеджменту: Навчальний посібник.** – Миколаїв: 3 видання.-Вид-во МДГУ ім. Петра Могили, 2020. – 376 с. Електронний доступ: [studfile.net/preview/5253685/](http://studfile.net/preview/5253685/)

**Конспекти лекцій:**



13. Поколенко В.О. Менеджмент: електронний конспект у 20 темах [Електронний ресурс : навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування» / Укладачі Г.М.Рижакова, В.О.Поколенко, Ю.А.Чуприна, І.С.Івахненко, Д.О.Приходько // КНУБА Електронний доступ: Teams. Команди : <2022-Менедж [Лк], МО-31,32//Документи/General/> Електронний доступ в системі MOODL КНУБА: <https://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=21586>. Навчально-методичні матеріали по дисципліні: 5 семестр, теми 1-10; 6 семестр, зміст лекційного курсу.

14. Основи менеджменту: Конспект лекцій [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; укладачі: Т.В. Лазоренко, С.О. Пермінова.– Електронні текстові дані (1 файл: 560 КБ). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021.-166 с.Електронний доступ: <https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/41193/1/Managment.pdf>

15. Д.Кучеренко. Менеджмент. Курс лекцій. Друге видання //Центр учбової літератури, 2020.-184 с.

#### Методичні роботи:

17. Методичні вказівки до виконання курсової роботи №1 з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів освітнього ступеню бакалавр, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент» / Укладальники –Рижакова Г.М., Поколенко В.О.,Чуприна Ю.А.,Івахненко І.С.,Приходько Д.О.– 138 с. – Київ,КНУБА,2023. [Електронне методичне видання] Електронний доступ: Teams. Команди : <2022-Менедж [Лк] , МО-31,32 >; Електронний доступ в системі MOODL КНУБА: <https://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=2158> : методичні матеріали курсової роботи №1

18. Методичні вказівки до виконання курсової роботи №2 з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів освітнього ступеню бакалавр, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент» / Укладальники –Рижакова Г.М., Поколенко В.О.,Чуприна Ю.А.,Івахненко І.С.,Приходько Д.О.– 138 с. – Київ,КНУБА,2023. [Електронне методичне видання] Електронний доступ: Teams. Команди : <2022-Менедж [Лк] , МО-31,32 >; Електронний доступ в системі MOODL КНУБА: <https://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=2158>

#### Допоміжна література та інформаційні ресурси:

19. Поколенко В.О. Організаційно-технологічне моделювання те девелопмент програми робіт будівельної організації //В.О.Поколенко,В.А.Войтович.- The 5th International scientific and practical conference “Modern and global methods of the development of scientific thought”(October 25–28, 2022) Florence, Italy. International Science Group. 2022. 621 p- 2022/10/25

20. Поколенко В.О. Оновлення науково-методичних підходів до побудови полікритеріальної системи адміністрування діяльністю підприємств-стейкхолдерів проєктів будівництва // Г Рижакова, Д Приходько, В Поколенко, Н Петруха... - Просторовий розвиток, 2022.-Вип.1.- С.218-233.

21. Поколенко В.О. Educational and methodical paradigm of positioning construction project management as a specific operating system. 2022.. //V Pokolenko, Y Chuprina, G Ryzhakova 2022/10/1 // [cholar.google.com.ua/citations?view\\_op=view\\_citation&hl=uk&user](https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user)

22. Поколенко В.О. Innovative constituent components of the methodical foundation of the activity of construction enterprises, taking into account the transformational processes // K Chupryna, V Pokolenko, Y Maksymyuk, A Rovenskyu// Středoevropský věstník pro vědu a výzkum, 2022.-Том.9.-дата публікації 2022/9/10

23. Поколенко В.О. Методологічна регламентація та аналітико-інформаційне забезпечення процесно-орієнтованого менеджменту в сучасній системі будівельного девелопменту // Ю Чуприна, Г Петренко, І Гриненко, М Ніколаєва.- Управління розвитком складних систем, 2021.-Вип.48.-С.125-134.

24. Petro Kulikov, Galyna Ryzhakova, Tetyana Honcharenko , Dmytro Ryzhakov and Oksana Malychina OLAP-Tools for the Formation of Connected and Diversified Production and Project Management Systems International Journal of Advanced Trends in Computer Science and Engineering Vol 9, No.5, September–October 2020. pp.8670-8676. SCOPUS Available Online at <http://www.warse.org/IJATCSE/static/pdf/file/ijatcse254952020.pdf> <https://doi.org/10.30534/ijatcse/2020/254952020>

25. Ryzhakova, Iu. ChuprynaD. Prykhodko. Development and implementation of innovative technologies in the training of managers (specialty 073 Management) by institutions of higher education Středoevropský věstník pro vědu a výzkum2022; 9 ( Index Copernicus)

26. Denys Chernyshev, Dmytro Ryzhakov , Oleksandr Dikiy, Oleksandr Khomenko and Serhiy Petrukha Innovative Technology for Management Tools of Commercial Real Estate in Construction International Journal of Emerging Trends in Engineering Research Volume 8. No. 9, September 2020 pp. 4967-4973. SCOPUS Available Online at <http://www.warse.org/IJETER/static/pdf/file/ijeter13892020.pdf> <https://doi.org/10.30534/ijeter/2020/13892020>

27. Dmytro Ryzhakov, Oleksandr Dikiy, Maksim Druzhynin, Hanna Petrenko, Tetyana Savchuk International Journal of Emerging Trends in Engineering Research Volume 8. No. 8, August 2020 4526-4532. SCOPUS Available Online at



<http://www.warse.org/IJETER/static/pdf/file/ijeter78882020.pdf> <https://doi.org/10.30534/ijeter/2020/78882020>

28. Chupryna I., Ryzhakova G., Chupryna K., Tormosov R., Gonchar V. (2022) Designing a toolset for the formalized evaluation and selection of reengineering projects to be implemented at an enterprise Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, Vol.1 No.13 (115), p. 6–19. SCOPUS <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2022.251235> <http://journals.urau.ua/eejet/article/view/251235>

29. Roman, Akselrod; Andrii, Shpakov; Galyna, Ryzhakova; Honcharenko, Tetyana; Iurii, Chupryna; Hanna, Shpakova (2022) Integration of Data Flows of the Construction Project Life Cycle to Create a Digital Enterprise Based on Building Information Modeling International Journal of Emerging Technology and Advanced Engineering Volume 12, Issue 01 pp.40-50. SCOPUS DOI:10.46338/ijetae0122\_05 [https://ijetae.com/files/Volume12Issue1/IJETAE\\_0122\\_05.pdf](https://ijetae.com/files/Volume12Issue1/IJETAE_0122_05.pdf)

30. Honcharenko, T., Terentyev, O., Malykhina, O., Druzhynina, I., Gorbatyuk, I. BIM-Concept for Design of Engineering Networks at the Stage of Urban Planning International Journal on Advanced Science, Engineering and Information Technology, Vol. 11 (2021) No. 5, pages: 1728-1735, SCOPUS DOI:10.18517/ijaseit.11.5.13687 [https://ijaseit.insightsociety.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=9&Itemid=1&article\\_id=13687](https://ijaseit.insightsociety.org/index.php?option=com_content&view=article&id=9&Itemid=1&article_id=13687)

31. Малихіна О.М. Інноваційна технологія оцінки якості менеджменту будівельних підприємств // Управління розвитком складних систем. – 2017. – Вип. 32. – с. 146-152. <http://urss.knuba.edu.ua/zbirnyk-32>. Фахове видання

32. Визначальні компоненти методологічної платформи управління трансформаціями підприємства на ґрунті кластеризації / В.О.Поколенко, О.М.Крічевський // Матеріали 2 міжнародної науково-практичної конференції «Просторовий розвиток: традиції та інновації» 26-27.11.2020 р.: //С.145-147. Електронний доступ: [ssno.knuba.edu.ua/images/2020/ZbirnikKONF2020.pdf](http://ssno.knuba.edu.ua/images/2020/ZbirnikKONF2020.pdf)

33. Г.М. Рижаківа, Т.В. Савчук Імплементация современных стандартов обліку до процедур оновлення функціоналі менеджменту організацій // Матеріали 2 міжнародної науково-практичної конференції «Просторовий розвиток: традиції та інновації» 26-27.11.2020 р.: //С.159-161. Електронний доступ: [ssno.knuba.edu.ua/images/2020/ZbirnikKONF2020.pdf](http://ssno.knuba.edu.ua/images/2020/ZbirnikKONF2020.pdf)

34. Чуприна Ю.А. Бінд В.С. Кучеренко О.І Вартісно-інжинірингові компоненти попередження економічних деструкцій в діяльності учасників проектів будівельного девелопменту / Ю.А. Чуприна, В.С. Бінд, О.І. Кучеренко, Х.М. Чуприна, М.В. Горбач, С.В. Петруха // Управління розвитком складних систем: зб. наук. пр.– К.: КНУБА, 2021. – №45. – с.119-130.

35. Чуприна Ю., Федорова Я., Рижаківа Г. Аналітичні компоненти та базові функціоналі управління підприємством в сучасній системі будівельного девелопменту / Ю.А. Чуприна, Я. Федорова, Г. Рижаківа, Г. Петренко, І. Гриненко, М. Ніколаєва // Управління розвитком складних систем, – К.: КНУБА, 2021. – №47. – с.130–137. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2021.47.130-137>.

#### 20) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів):

семестр	Змістовні модулі		Індивідуальне завдання (курсова робота)	Іспит	Разом
	ЗМ1	ЗМ 2			
5	10	10	-	80	100
			Курсова робота №1 100	-	100
6		ЗМ3			
		20		80	100
			Курсова робота №2 100		100

21) Умови допуску до підсумкового контролю: відвідування лекцій; виконання практичних завдань; активність на практичних заняттях; дотримання умов академічної доброчесності;

22) Політика щодо академічної доброчесності:

розуміння здобувачами вищої освіти етичного кодексу університету та норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь)

23) Посилання на сторінку електронного навчально-методичного комплексу дисципліни:

<https://org2.knuba.edu.ua/enrol/index.php?id=2168>