

Київський національний університет
будівництва і архітектури
Кафедра менеджменту в будівництві
«Затверджую»


Шифр спеціальності 073	Назва спеціальності, освітньої програми МОІА	Сторінка 1 з 3
---------------------------	----------------------------------------------------	----------------

Завідувач кафедри

 /Рижакова Г.М./

«31» серпня 2022р.

Розробник силабусу

 /Якимчук І.М./



СИЛАБУС

Практикум з менеджменту операційної діяльності

(назва освітньої компоненти (дисципліни))

1) Шифр за освітньою програмою: ВК
2) Навчальний рік: 2022-2023
3) Освітній рівень: бакалавр
4) Форма навчання: денна, заочна, дуальна, дистанційна, змішана
5) Галузь знань: 07 Управління та адміністрування
6) Спеціальність, назва освітньої програми: 073 «Менеджмент», «Менеджмент організації і адміністрування»
7) Статус освітньої компоненти: вибіркова
8) Семестр: 7
9) Контактні дані викладача: доцент кафедри менеджменту в будівництві, кандидат технічних наук, Якимчук Ірина Миколаївна, iakymchuk.im@knuba.edu.ua , 044-241-54-98
10) Мова викладання: українська
11) Пререквізити (дисципліни-попередники, які необхідно вивчити, щоб слухати цей курс): Вступ до фаху, «Операційний менеджмент», «Менеджмент», «Основи економічної теорії», «Макроекономіка», «Мікроекономіка», «Правознавство», «Економіка підприємства», «Статистика», «Економіка і фінанси підприємства», інших загальноосвітніх (та професійних) дисциплін навчального плану підготовки.
12) Мета курсу: Формування у майбутніх фахівців сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі менеджменту, уміння комплексно аналізувати проблеми менеджменту організації, приймаючи адекватні управлінські рішення, а також формування умінь розробки операційної стратегії, створення та використання галузевих операційних систем як основи забезпечення досягнення місії організації, засвоєння комплексу знань про операційну діяльність та її організацію, про операційні системи та їх функціонування.

13) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання компетентності
1.	РНЗ - Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства	Обговорення під час занять, контрольна робота, тести	Лекційні заняття та практичні заняття	ІК 1, ЗК 1, ЗК 2, ЗК 4, ЗК 5;ЗК6;ЗК7;ЗК8;ЗК9; ЗК10;ЗК12; ФК 2; ФК3;ФК4;ФК5;ФК6;ФК7; ФК8;ФК10;ФК12
2.	РН4 - Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень	Обговорення під час занять, контрольна робота, тести	Лекційні заняття та практичні заняття	ІК 1, ЗК 1, ЗК 2, ЗК 4, ЗК 5;ЗК6;ЗК7;ЗК8;ЗК9; ЗК10;ЗК12; ФК 2; ФК3;ФК4;ФК5;ФК6;ФК7; ФК8;ФК10;ФК12

	Шифр спеціальності 073	Назва спеціальності, освітньої програми МОІА	Сторінка 1 з 3
3. РН5 - Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації	Обговорення під час занять, контрольна робота, тести	Лекційні заняття та практичні заняття	ІК 1, ЗК 1, ЗК 2, ЗК 4, ЗК 5;ЗК6;ЗК7;ЗК8;ЗК9; ЗК10;ЗК12; ФК 2; ФК3;ФК4;ФК5;ФК6;ФК7; ФК8;ФК10;ФК12
ПР6 Виявляти навички організаційного проектування та проектної діяльності в організації.	Обговорення під час занять, контрольна робота, тести	Лекційні заняття та практичні заняття	ІК 1, ЗК 1, ЗК 2, ЗК 4, ЗК 5;ЗК6;ЗК7;ЗК8;ЗК9; ЗК10;ЗК12; ФК 2; ФК3;ФК4;ФК5;ФК6;ФК7; ФК8;ФК10;ФК12
ПР8 Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	Обговорення під час занять, контрольна робота, тести	Лекційні заняття та практичні заняття	ІК 1, ЗК 1, ЗК 2, ЗК 4, ЗК 5;ЗК6;ЗК7;ЗК8;ЗК9; ЗК10;ЗК12; ФК 2; ФК3;ФК4;ФК5;ФК6;ФК7; ФК8;ФК10;ФК12
ПР9 Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	Обговорення під час занять, контрольна робота, тести	Лекційні заняття та практичні заняття	ІК 1, ЗК 1, ЗК 2, ЗК 4, ЗК 5;ЗК6;ЗК7;ЗК8;ЗК9; ЗК10;ЗК12; ФК 2; ФК3;ФК4;ФК5;ФК6;ФК7; ФК8;ФК10;ФК12
ПР10 Показувати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації	Обговорення під час занять, контрольна робота, тести	Лекційні заняття та практичні заняття	ІК 1, ЗК 1, ЗК 2, ЗК 4, ЗК 5;ЗК6;ЗК7;ЗК8;ЗК9; ЗК10;ЗК12; ФК 2; ФК3;ФК4;ФК5;ФК6;ФК7; ФК8;ФК10;ФК12
4. РН11 – Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації	Обговорення під час занять, контрольна робота, тести	Лекційні заняття та практичні заняття	ІК 1, ЗК 1, ЗК 2, ЗК 4, ЗК 5;ЗК6;ЗК7;ЗК8;ЗК9; ЗК10;ЗК12; ФК 2; ФК3;ФК4;ФК5;ФК6;ФК7; ФК8;ФК10;ФК12

14) Структура курсу:

Лекції, год.	Практичні заняття, год.	Лабораторні заняття, год.	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача, год.	Форма підсумко- вого контролю
-	30	-	Контрольна робота	60	залік
Сума годин:					
Загальна кількість кредитів ECTS				90/3	
Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:				30 (1)	

15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Змістовий модуль 1 (ЗМ 1)

Комплексне завдання « Основи практичної реалізації менеджменту організації (на прикладі товариства з обмеженою відповідальністю (ТОВ) будівельної галузі)».

Теоретична частина

Тема 1. Організація як об'єкт управління. Види та організаційно-правові форми підприємств в Україні.

Тема 2. Теоретичний опис основних учасників будівельного проекту.

Тема 3 Побудова схеми організаційної структури управління підприємством .

Тема 4. Аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища.

Тема 5. Фінансові показники підприємства. Система управління витратами, ефективність її впровадження.

Тема 6. Особливості тендерної політики в будівництві (тендерний комітет, документація, пропозиція, акцепт ,інше).

Тема 7. Договірні зобов'язання в будівництві(зміст,структура,значення та особливості).

Практична частина

1. Обґрунтування бізнесу, вибір організаційно-правової форми і реєстрація в державних органах.

- Розробити засновницькі документи.
- Підготувати письмовий звіт в якому відобразити : загальну характеристика бізнесу, основних конкурентів, особливості ринку, профіль споживача тощо.

2. Розробити схему організаційної структури управління, штатний розпис ТОВ , посадову інструкцію. Розрахувати річний фонд оплати праці ТОВ. Підготувати відповідні накази про затвердження штатного розпису, посадової інструкції.

3. Охарактеризувати чинники зовнішнього середовища, проаналізувати чинники внутрішнього середовища підприємства, які найбільше впливають на діяльність організації. Заповнити відповідні таблиці .

4. Назвати основні ресурси ТОВ які необхідні для виконання поставленої цілі (таб. стор.18)

5. Скласти розрахунок фінансових показників (показники прибутковості (збитковості) господарської діяльності). Розрахувати ефективність впровадження системи витратами (скласти таблицю розрахунків).

6. Скласти тендерну документацію (від оголошення до актів виконаних робіт).

7. Підготувати проект договору підряду на виконання будівельних робіт (гарантії якості, вартість роботи , ціна, права та обов'язки сторін, розрахунки між сторонами, відповідальність, тощо).

Курсовий проект/курсова робота/РГР/Контрольна робота:

Контрольна робота полягає у створенні презентації про діяльність ТОВ будівельної галузі , в якій відображається інформація створення компанії, напрямки її діяльності , господарська діяльність , основні показники роботи тощо.

16) Основна література:

1. Боковець В. В. Операційний менеджмент: навч. посіб. / Боковець В. В. - Вінниця : [б. в.], 2014. - 304 с.
2. Бай, С. І. Операційний менеджмент [Електронний ресурс] : електрон. підруч. / С. І. Бай, Ю. В. Гайдай, Н. В. Микитенко ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Електрон. текстові дані. - К. : КНТЕУ, 2012. - 1 ел. опт. диск (CD-ROM) : зв. - Систем. вимоги: Windows 2000 та вище ; Mozilla Firefox ; Word ; png. - Назва з етикетки диска.
3. Василенко В. О. Виробничий (операційний) менеджмент: навч. посібник / В.О. Василенко, Т. І. Ткаченко. – Вид. 2-ге, виправл. і допов. – Київ : Центр навч. л-ри, 2005.– 532 с.
4. Курочкин А. С. Операционный менеджмент: Учеб. пособие. — К.: МАУП, 2000.
5. Капінос Г. І. Операційний менеджмент [текст] : навч. посіб./ Г. І. Капінос, І. В. Бабій - К. : «Центр учбової літератури», 2013. - 352 с
6. Лепейко, Т. І. Операційний менеджмент [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. спец. 6.030601 "Менедж. орг." ден. та заоч. форм навчання. Освітньо-кваліфікац. рівень "бакалавр" / Т. І. Лепейко, Н. М. Шматько ; Укр. інж.-пед. акад. - Х. : УПА, 2011. - 247 с.
7. Осовська Г.В. Менеджмент: підручник / Г.В. Осовська, О.А. Осовський. –[4-е вид., перер. і доп.]. – К.: Кондор-Вид-во, 2015. – 563 с.
8. Омеляненко Т.В. Операційний менеджмент (комплект навчальних матеріалів для студентів заочної форми навчання) / Укл.: Т. В. Омеляненко, Н. А. Тригубчак. — К.: КНЕУ, 2000. — 84с.
9. Плоткін Я. Д., Пашенко І. Н. Виробничий менеджмент: Навч. посібник; 3б. вправ. — Львів: Держ. ун-т «Львівська політехніка», 2009. — 258 с.
10. Припотень В.Ю. Операційний менеджмент [Текст] / В. Ю. Припотень, Т. М. Берднікова, Ю. В. Бородач та ін. ; Приват. вищ. навч. закл. "Нікопол. екон. ун-т". - Нікополь : НОУЛІДЖ, 2017. - 178 с
11. Стадник В.В. Менеджмент: підручник / В.В. Стадник, М.А. Йохна. – К.: Академвид., 2007.– 471 с.
12. Федоренко В.Г. Менеджмент: підручник / В.Г. Федоренко. – [3-тє вид., перер. і доп.]. – К.: Алерта, 2015. – 492 с.

Шифр спеціальності 073	Назва спеціальності, освітньої програми МОІА	Сторінка 1 з 3
---------------------------	----------------------------------------------------	----------------

17) Додаткові джерела:

1. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання: Навч. посіб. – К.: КНЕУ, 2000. – 360 с. 11.
2. Литвинець Л. Ф. Операційний менеджмент : конспект лекцій для студ. напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» ден. та заоч. форм навч. / Литвинець Л. Ф. – К. : НУХТ, 2009. – 107 с.
3. Лопатенко Л. О. Операційний менеджмент: конспект лекцій для студ. напряму підготовки «Менеджмент» / Лопатенко Л. О. – К. : МАУП, 2007. – 128 с.
4. Михайловська О. В. Операційний менеджмент. навчальний посібник / Михайловська О. В. – К. : Кондор, 2008. – 550 с.
5. Покропивний С.Ф. Економіка підприємства: Підручник. — 2-ге вид., перероб. і доп. / За ред. С. Ф. Покропивного. — К: КНЕУ, 2000. 528 с.
6. Трут О.О. Операційний менеджмент: підруч. / О.О. Трут. – К.: Академвидав, 2013. – 348 с.
7. Васильков В.Г. Організація операційної діяльності підприємства [Електронний ресурс]: підручник / В.Г. Васильков, Н.В. Василькова. – К.: КНЕУ, 2015. – 502 с.
8. Іванов М.М. Операційний менеджмент: навч. посіб. / М.М. Іванов, П.В. Комазов. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 368 с.
9. Маркіна І. А. Операційний менеджмент: навч. посіб. / [І. А. Маркіна, О. М. Помаз, Ю. В. Помаз] ; Полтав. держ. аграр. акад. - Полтава : ПДАА, 2019. - 230 с.
10. Припотень В.Ю. Операційний менеджмент: навч. посіб. / В. Ю. Припотень [та ін.]; "Нікопол. екон. ун-т". - Нікополь : Ноулідж, Северодонец. від-ня, 2017. - 177 с.
11. <http://library.knuba.edu.ua/>
12. <http://org.knuba.edu.ua/> Сайт організаційно-методичного забезпечення навчального процесу КНУБА.
13. www.management.com.ua/ Інтернет портал для управлінців.

18) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів):

Поточне оцінювання			Підсумковий контроль	Сума
ЗМ 1	ЗМ 2	Контрольна робота		
20	20	20	40	100

19) Умови допуску до підсумкового контролю: відвідування лекцій; виконання практичних завдань; активність на практичних заняттях; виконання контрольної роботи; дотримання умов академічної доброчесності

20) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти етичного кодексу університету та норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь)

21) Посилання на сторінку електронного навчально-методичного комплексу дисципліни:
<https://org2.knuba.edu.ua>