



КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ



ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ: УРЯДУВАННЯ МАЙБУТНЬОГО

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції
(Київ, 26–27 квітня 2023 р.)

За загальною редакцією
Л. Г. Комахи

КИЇВ
2023

Схвалено Вченою радою Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка
(протокол № 16 від 9 травня 2023 р.)

Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 26–27 квіт. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2023. 380 с.

У матеріалах міжнародної науково-практичної конференції висвітлені результати наукових досліджень з актуальних питань глобалізаційних викликів в умовах сьогодення. Тематика конференції охоплює наступні напрями: глобалізаційний вимір національної безпеки в контексті трансформації світового порядку; модернізація управління територіальним розвитком у фокусі глобалізаційних викликів; публічне управління та громадський сектор: взаємодія задля консолідації українського суспільства; вітчизняний парламентаризм в умовах глобалізаційних викликів: вектори розвитку; адаптація державної служби до стандартів ЄС в умовах воєнного стану .

Видання розраховане на наукових, науково-педагогічних працівників, теоретиків і практиків публічного управління та адміністрування, громадських діячів та інших заінтересованих осіб.

УДК 351/354:316.3/.4](06)

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції друкуються в авторській редакції, мовою оригіналу. Відповідальність за фактичні помилки, достовірність і точність інформації, автентичність цитат, плагіат, правильність фактів та посилань несуть автори.



**Секція 1. ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ
МІЖНАРОДНІЙ БЕЗПЕЦІ І СВІТОВОМУ ПОРЯДКУ**

ВІТАЛІЙ АНДРЕЙЧУК. ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ МІЖНАРОДНІЙ БЕЗПЕЦІ І СВІТОВОМУ ПОРЯДКУ	9
СЕРГІЙ БИКОВ. КИЇВСЬКИЙ БЕЗПЕКОВИЙ ДОГОВІР: КОЛЕКТИВНА БЕЗПЕКА ПОЗА НАТО	11
ВОЛОДИМИР БЛІК. ПРОБЛЕМИ БЕЗПЕКИ СФЕРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	13
ОКСАНА БОЙКО. ДСНС ЯК СКЛАДОВА СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	15
АЛЬБІНА ГОЛУБЕНКО. ПРОБЛЕМА ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ	17
ВАЛЕРІЙ ГУНІН. БЕЗПЕКА ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНОГО ПРОСТОРУ	19
СВІТЛАНА ЗАВГОРОДНЯ. ПРІОРИТЕТИ ПОЛІПШЕННЯ ДОБРОБУТУ В ІНТЕРЕСАХ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ В УКРАЇНІ	22
ГАЛИНА ЗАВОРИТНЯ. ВПЛИВ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ НА РЕГУЛЮВАННЯ ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	24
ВІКТОРІЯ ІВАНОВА. ВСТУП УКРАЇНИ В НАТО ЯК ДРАЙВЕР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	26
НАДІЯ КАЛАШНИК. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	28
АНАТОЛІЙ КАЧИНСЬКИЙ. СТРУКТУРА СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ТА ІНФОРМАЦІЙНО-ПСИХОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	30
НАТАЛІЯ КЛИМЕНКО. УТВЕРДЖЕННЯ УКРАЇНСЬКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ ЯК ЗАСІБ ПРОТИДІЇ РОСІЙСЬКІЙ АГРЕСІЇ	32
ЗАХАР КОЛОМІЄЦЬ. РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ КОЛЕКТИВНОЇ БЕЗПЕКИ	34
ОЛЕКСАНДР КОРНІЙЧУК. ПРОБЛЕМА ОЦІНЮВАННЯ ВИКЛИКІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕЦІ У ПРОЦЕСІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ	37
МАРІЯ КРАСІЙ. КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВА ПОЛІТИКА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	39
НАТАЛІЯ КРАЩЕНКО. ШЛЯХИ ВИХОДУ ІЗ СИСТЕМНОЇ КРИЗИ МІЖНАРОДНОЇ БЕЗПЕКИ	41
ДЕНИС ЛИСОВ. ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ БАЛАНСУ СИЛ У СУЧАСНИХ УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	44
ОЛЕКСІЙ МАЙСТРЕНКО. ОБЛІКОВА СТАВКА ТА ЇЇ ВПЛИВ НА РИНОК ДЕПОЗИТІВ У КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ	46
МАРІЯ МАЛАЧИНСЬКА. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ПЕРИНАТАЛЬНОЇ ДОПОМОГИ В УМОВАХ ВІЙНИ	48
НАТАЛІЯ МАРТИНЕНКО. РОЛЬ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА У СФЕРІ СУДОВО-ЕКСПЕРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	50
РЕНА МАРУТЯН. ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ МІЖНАРОДНОМУ НАУКОВОМУ СПІВРОБІТНИЦТВУ: ПРИНЦИП ULTIMA RATIO	52
ІЛЛЯ МИРОНОВ. ОПТИМІЗАЦІЯ СИСТЕМИ КРИТЕРІЇВ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЇ СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	54
ВОЛОДИМИР МОРОЗ. ВИКЛИКИ ГЛОБАЛЬНОЇ БЕЗПЕЦІ У КОНТЕКСТІ НАСЛІДКІВ РОЗРОБКИ «НОВІТЬОГО» ОЗБРОЄННЯ	56
МАРІЯ ОРЕЛ. ВПЛИВ НАСЛІДКІВ ТРАНСФОРМАЦІЇ СВІТОВОГО ПОРЯДКУ НА НАЦІОНАЛЬНУ БЕЗПЕКУ	58
ТЕТІАНА ПАЛАМАРЧУК. THE PROBLEM OF FORMING A GLOBAL MANAGEMENT SYSTEM IN THE CONTEXT OF RESPONDING TO GLOBAL SECURITY PROBLEMS	60
ОКСАНА ПАРХОМЕНКО-КУЦЕВІЛ. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ	62

ДІАНА ПЕРЕЛІ. ВПРОВАДЖЕННЯ СМАРТ-ТЕХНОЛОГІЙ У СИСТЕМУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	64
МИКОЛА ПОВОРОЗНИК. СУЧАСНИЙ ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИЙ ОГЛЯД ВПЛИВУ ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ НА ГЛОБАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	66
АНДРІЙ РУДИК. ПРОБЛЕМА ВИКОНАННЯ УКРАЇНОЮ МІЖНАРОДНИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ В КОНТЕКСТІ МАЙБУТНЬОЇ РЕІНТЕГРАЦІЇ КРИМУ	68
ГЕННАДІЙ РЯБЦЕВ. ТРАНСФОРМАЦІЯ СВІТОВОГО ЕНЕРГЕТИЧНОГО РИНКУ ПІД ВПЛИВОМ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ	71
ОЛЕКСАНДР СЕМИКРАС. ЗАСТОСУВАННЯ ПОВЕДІНКОВИХ МЕТОДІВ ПРОТИДІЇ ДЕЗІНФОРМАЦІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ	73
ГРИГОРІЙ СИТНИК. СВІТОВИЙ ПОРЯДОК ЯК ВІДОБРАЖЕННЯ БАЛАНСУ ІНТЕРЕСІВ СИЛОВИХ ЦЕНТРІВ ГЛОБАЛЬНОЇ ВЛАДИ.....	76
ВОЛОДИМИР СМОЛЯНЮК. СВІТОПОРЯДОК ХХІ СТОЛІТТЯ: НАПРЯМИ ЗМІН.....	79
ЄВГЕНІЙ ТАРАН. ОЗНАКИ ФОРМУВАННЯ НОВОГО СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	81
ОЛЕКСАНДР ТЕЛЕШЕЦЬКИЙ. ЗМІСТ ТА СУТНІСТЬ ІНСТИТУТУ НЕЙТРАЛІТЕТУ	83
ЮРІЙ ТУКАЛЕНКО. ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИЙ ВИМІР НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЇ СВІТОВОГО ПОРЯДКУ.....	86
ДАНИЛО ФАЛЬКО. РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ СТРУКТУР У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ БІОБЕЗПЕКИ.....	88
ДАРИНА ФЕДОРЧЕНКО. СИЛОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ ДЕРЖАВИ НА МІЖНАРОДНІЙ АРЕНІ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ	90
ГЕННАДІЙ ШАПОВАЛОВ. МІЖНАРОДНЕ ВОЄННО-ПОЛІТИЧНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ВОЄННОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	92

Секція 2. МОДЕРНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ У ФОКУСІ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ

АНДРІЙ БЕРНАЦЬКИЙ. СПЕЦІАЛЬНІ АДМІНІСТРАТИВНІ РАЙОНИ ЯК ТЕРИТОРІАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ СТІЙКОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	94
ПРИНА БУРКОВСЬКА. СКЛАДОВІ КОМПОНЕНТИ ІМІДЖУ ДЕРЖАВИ	97
МАКСИМ ВЯХІРСЬ. СУЧАСНЕ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ ГРОМАД У ФОКУСІ ВІДБУДОВИ КРАЇНИ.....	100
НАТАЛІЯ ГРИНЧУК. ІНСТРУМЕНТИ ПАРТИЦИПАТИВНОЇ ОЦІНКИ ПОТРЕБ ГРОМАД У ПРОЦЕСІ ВІДНОВЛЕННЯ	102
ЮРІЙ ДЕХТЯРЕНКО. ГЕНЕЗИС ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕГУЛЮВАННЯ ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	105
ТЕТЯНА ДОМБРОВСЬКА. ЕНЕРГЕТИЧНІ ІННОВАЦІЇ У КОНТЕКСТІ СИСТЕМИ СУЧАСНИХ ВИРОБНИЧИХ ТЕХНОЛОГІЙ	107
ІННА ДЬОМІНА. ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ОДИН ІЗ МЕХАНІЗМІВ ВІДНОВЛЕННЯ ЗАКЛАДІВ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ У ПОВОЄННІЙ ВІДБУДОВІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ.....	109
СВІТЛАНА ДЯЧЕНКО. МЕХАНІЗМИ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ НА ЗАСАДАХ СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ.....	111
ВІТАЛІЙ ЖАЛУБАК. РОЛЬ ПРЕДСТАВНИЦЬКИХ ОРГАНІВ ВЛАДИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	113
ОЛЕКСАНДР КАПІТОНЕНКО. ВАЖЛИВІ ПИТАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ.....	115
OKSANA KIFORENKO. UKRAINE'S AGRO EXPORTS ISSUES TO INFLUENCE SMALL TERRITORIAL COMMUNITIES' DEVELOPMENT	117
ІГОР КОЗЮРА. НАПРЯМИ РОЗВИТКУ МУНІЦИПАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ОПОРНОМУ РЕГІОНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ВІДНОВЛЕННЯ.....	119
АНГЕЛІНА КОЛОМІЄЦЬ. ЕФЕКТИВНА УПРАВЛІНСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ КЕРІВНИКА БАГАТОПРОФІЛЬНОГО ЛІКУВАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ: ФОКУС НА ГОТОВНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ ДО ЗМІН.....	121
ОЛЕКСАНДР КОРНІЄНКО. МОДЕРНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ У КРАЇНАХ ЗАХІДНОЇ ЄВРОПИ	123

ЯРОСЛАВ КОТИЛКО. СУСПІЛЬНО-РЕЛІГІЙНІ ВІДНОСИНИ ЯК ВАЖЛИВИЙ ФАКТОР У МОДЕРНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	125
ОЛЕКСАНДР КОЧЕРГА. РЕФОРМУВАННЯ АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УСТРОЮ ЯК СКЛАДОВА РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ	127
АНТОН МЕЛЯКОВ, ОЛЕГ КУЛІНІЧ. ПОТЕНЦІАЛ СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	129
ІГОР НАЗАРЕНКО. ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ В УМОВАХ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ	131
ОЛЬГА ПИРОГ. КЛАСТЕРИЗАЦІЯ СЕКТОРНИХ МОДЕЛЕЙ РОЗВИТКУ ЗАХІДНОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	133
ЛЕСЯ ПРОНЬ. ПЕРСПЕКТИВИ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ	135
ОЛЕКСІЙ РАДЧЕНКО. УНІВЕРСАЛЬНА МОДЕЛЬ АВТОНОМІЇ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	137
АНАТОЛІЙ РАЧИНСЬКИЙ. СЕРВІСНО-ОРІЄНТОВАНА ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЯК ОСНОВА ПРОЦЕСІВ МОДЕРНІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	139
АНАТОЛІЙ ТАММ, АЛІНА МАРУСЕНКО. УРБАНІЗМ ЯК ФОРМА СПІВІСНУВАННЯ ЛЮДИНИ, МІСТА ТА ПРИРОДИ	141
МИРОСЛАВ ТРЕЦОВ. МІСЦЕВІ БЮДЖЕТИ УКРАЇНИ В УМОВАХ КРИЗИ	143
ЯНА ФЕНЮК. АВТОМАТИЧНИЙ ОБМІН ІНФОРМАЦІЄЮ В КОНТЕКСТІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ	145
ВІКТОРІЯ ФІЛІПОВА, ДМИТРО ЛОГАЧОВ. ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ ЛОКАЛЬНИХ МОДЕЛЕЙ ДЕМОКРАТІЇ	148
ЮРІЙ ЧЕРЛЕНЮК. ВПРОВАДЖЕННЯ МІЖНАРОДНИХ ІННОВАЦІЙ У СИСТЕМУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ: ПЕРСПЕКТИВИ ВДОСКОНАЛЕННЯ	150
ВЛАДИСЛАВА ЮЗЕФОВИЧ. ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ НА РОЗВИТОК МІСТОБУДІВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	153

Секція 3. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ГРОМАДСЬКИЙ СЕКТОР: ВЗАЄМОДІЯ ЗАДЛЯ КОНСОЛІДАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

ЯНА АБРАМОВИЧ. СТВОРЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОГО ЦЕНТРУ РЕАБІЛІТАЦІЇ ДЛЯ ВІЙСЬКОВИХ ТА ЇХ СІМЕЙ, ЩО ПОСТРАЖДАЛИ ВНАСЛІДОК РОСІЙСЬКОЇ АГРЕСІЇ: ОБ'ЄКТИВНА НЕОБХІДНІСТЬ І ПЕРСПЕКТИВИ РЕАЛІЗАЦІЇ	155
ГЛІБ АЛЕКСІН. СТЕЙКХОЛДЕРСЬКИЙ ПІДХІД ДО ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	157
АНЖЕЛІКА БАБИЧ. РАДА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ УКРАЇНИ ЯК УЧАСНИК ПУБЛІЧНО-ПРАВОВИХ СУДОВИХ СПОРІВ	159
ОЛЕКСАНДР БАРАНОВ. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ БАНКАМИ В КОНТЕКСТІ МЕГАТРЕНДУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	162
ТЕТЯНА БЕВЗ. УТВЕРДЖЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ ТА КОНСОЛІДАЦІЯ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ ВІЙНИ	165
ЮРІЙ БЕЗГІНСЬКИЙ. ВЗАЄМОДІЯ СУБ'ЄКТІВ ДЕРЖАВИ ТА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА: ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ	168
СВІТЛАНА ВЛАСЕНКО. УКРАЇНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО У ФОРМУВАННІ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПАМ'ЯТІ	170
ОЛЕНА ВОЖОЛ. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ БЮРОКРАТІЇ ДЛЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	173
МИКОЛА ГАБІНЕТ. ВЗАЄМОДІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ НА ЗАСАДАХ КОНЦЕПЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ П. НАТА ТА Р. БЕКОФА	176
АЛІНА ГАВРАШЕНКО. КУЛЬТУРНИЙ ФРОНТ: М'ЯКА СИЛА ПІД ЧАС ВІЙНИ	178
ВАСИЛЬ ГОНЧАРУК. НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ВЗАЄМОДІЇ ВЛАДИ ТА ІНСТИТУТІВ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	181
ЛІЛІЯ ГОНЮКОВА, АНДРІЙ МАРЧЕНКО. КОНСОЛІДАЦІЯ ЗУСИЛЬ СУСПІЛЬСТВА І ВЛАДИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: АНТИКОРУПЦІЙНИЙ АСПЕКТ	185
СВІТЛАНА ГОРЬЄВА. УЗГОДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ВИКОРИСТАННЯ ЯДЕРНОЇ ЕНЕРГІЇ В УКРАЇНІ З ЄВРОПЕЙСЬКИМ ЗЕЛЕНИМ КУРСОМ	187

ЛІНА ГРАБАР. ОСНОВНІ ДЕТЕРМІНАНТИ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	189
АНДРІЙ ДЕРКАЧ. ОЦІНЮВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ВЛАДИ І ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	191
ІРИНА ДИННИК. СУЧАСНІ ЗАГРОЗИ КОНСОЛІДАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	193
КАТЕРИНА ДОБРОВОЛЬСЬКА. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ: ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УКРАЇНІ	195
ІОН ДУЛЬСЬКИЙ. ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ ЯК СОЦІАЛЬНО-МОРАЛЬНА КАТЕГОРІЯ	198
SILVIA DULSKI. PARTICIPATION OF CIVIL SOCIETY IN THE IMPLEMENTATION OF ENVIRONMENTAL POLICIES	200
ВЛАДИСЛАВ ЄФІМЕНКО. ЗНАЧЕННЯ ПРИНЦИПУ СУБСИДІАРНОСТІ ДЛЯ СФЕРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ЙОГО РОЗВИТОК В УКРАЇНІ	203
ОЛЕКСАНДР ЖУК. ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ТА АДМІНІСТРУВАННІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	206
АЛІНА ЗАВЕРТАНА. СТВОРЕННЯ СИСТЕМИ МОНІТОРИНГУ Й АНАЛІТИКИ ДІЯЛЬНОСТІ УРЯДУ ТА ІНШИХ ДЕРЖАВНИХ УСТАНОВ	209
ANGELA ZELENSCHI. POLICE AND CIVIL SOCIETY INTERACTION FROM A PUBLIC MANAGEMENT PERSPECTIVE	211
МАРІЯ ЗУЄВА. ЦЕНТР ВІЙСЬКОВОЇ АДВОКАЦІЇ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІМПЕРАТИВ БЕЗПЕКОВОГО СЕРЕДОВИЩА В УКРАЇНІ	213
НАТАЛІЯ ІНГУЛА. СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	215
В'ЯЧЕСЛАВ КОРНОУШЕНКО. ФЕНОМЕН КОРУПЦІЇ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ	217
НАТАЛІЯ КОРЧАК. ДЕРЖАВНЕ ФІНАНСУВАННЯ ПОЛІТИЧНИХ ПАРТІЙ ЯК ЗАХІД ЗАПОБІГАННЯ ПОЛІТИЧНІЙ КОРУПЦІЇ: ДОСВІД ТА ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНІ	219
ІРИНА КОЧУГУР. ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ	221
СЕРГІЙ КРАВЧЕНКО. ЛОБІЗМ ЯК ІНСТИТУЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ: ПЕРСПЕКТИВИ ФОРМУВАННЯ В УКРАЇНІ	224
ІРИНА КРИВОРУЧКО. ВИЗНАЧЕННЯ ТА ЗАКРІПЛЕННЯ ПРИНЦИПУ ПРОПОРЦІЙНОСТІ В АДМІНІСТРАТИВНІЙ ПРОЦЕДУРІ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД	226
МАРІЯ КУЛЄШОВА. ПОВОЄННА ВІДБУДОВА ІЗЬОМСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ	229
ТЕТЯНА КУМЕДА. РЕАЛІЗАЦІЯ КЛЮЧОВИХ ЛІДЕРСЬКИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	231
МАРИНА КУТЕПОВА. ОСОБЛИВОСТІ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У НОВОМУ ЗАКОНІ ПРО НАРОДОВЛАДДЯ	233
НАТАЛІЯ ЛАРИНА, ІРИНА СМІРНОВА. ФУНКЦІОНАЛЬНО-РОЛЬОВИЙ ПІДХІД У ЗАСТОСУВАННІ ТЕХНОЛОГІЙ ТИМБІЛДІНГУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ	236
СТАНІСЛАВ ЛАРІН. ТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАХИСТОМ НАЦІОНАЛЬНИХ ЦІННОСТЕЙ В УМОВАХ ВОЄННИХ ДІЙ В УКРАЇНІ	239
БОГДАН МАЛЕНКО. КОРУПЦІЙНІ ВИКЛИКИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	242
ВАЛЕНТИНА МАНЖОС. ПРИНЦИПИ ДОСЛІДЖЕННЯ МЕДІАЦІЇ ЯК АЛЬТЕРНАТИВНОГО МЕТОДУ ВРЕГУЛЮВАННЯ КОНФЛІКТІВ НА ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ	245
АДРІАНА МАРКОНІ. СТВОРЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО САЙТУ ДЛЯ СТРУКТУРИНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ЩОДО ФОРМУВАННЯ ТА РОБОТИ МІСТОБУДІВНОГО КАДАСТРУ	248
ГАБРІЕЛА МЕЛЬНІС. МОДЕРНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В РЕСПУБЛІЦІ МОЛДОВА	250
ОЛЕКСАНДР МИРОНЧУК. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДІЯЛЬНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ КОМІСІЇ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ У СФЕРІ НАПРАЦЮВАННЯ Й ЗАТВЕРДЖЕННЯ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ	253
ОЛЕНА МІЛОСЛАВСЬКА. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ГРОМАДСЬКИЙ СЕКТОР: ПОТЕНЦІАЛ ПОЛІТИЧНОГО КОМПРОМІСУ У ФОРМУВАННІ ТА ДОСЯГНЕННІ ВЗАЄМОДІЇ	257
ОЛЕНА МОРОЗОВСЬКА. КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ У СФЕРІ ОСВІТИ	260

ГАННА МУРАВИЦЬКА. ПЕРЕВАГИ ДИСТАНЦІЙНОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	262
ВЯЧЕСЛАВ НАГОРНИЙ. РОЛЬ ТА ВПЛИВ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ НА РЕСОЦІАЛІЗАЦІЮ ЗАСУДЖЕНИХ ПІД ЧАС ВІДБУВАННЯ ПОКАРАННЯ ТА ПІСЛЯ ЗВІЛЬНЕННЯ	265
ВАСИЛЬ ОРИЩУК. РОЛЬ ДЕРЖАВИ У СПРИЯННІ ЦИФРОВОМУ РОЗВИТКУ МУЗЕЙНОЇ СПРАВИ	267
ВОЛОДИМИР ОРТИНСЬКИЙ. ГРОМАДСЬКИЙ КОНТРОЛЬ ЗА ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК ЕЛЕМЕНТ ВЗАЄМОДІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ	269
ДМИТРО ПЕТРИНСЬКИЙ. ПРИНЦИПИ ТА ФУНКЦІЇ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ	271
ГАННА ПЕТРОВА. НОРМАТИВНО-ЦІННІСНИЙ МОДУС ВЗАЄМОДІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ І ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ	273
ОЛЬГА ПИРОГ, КАТЕРИНА ДОРОШКЕВИЧ, МАР'ЯНА ТОМИЧ. ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК МЕХАНІЗМ МОДЕРНІЗАЦІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	275
МАКСИМ ПРИЛИПКО. ОСОБЛИВОСТІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ HR-ПРОЦЕСАМИ НА ДЕРЖАВНІЙ СЛУЖБІ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	277
LIVUOVI PRODAN-ŠESTACOVA, LILIANA PALHOVICI. PARTICULARITIES OF SOCIAL SERVICES PROVISION IN ENSURING THE RESILIENCE AND SUSTAINABILITY OF COMMUNITIES	279
РОМАН ПЯТКІВСЬКИЙ. АКсіОЛОГІЧНІ СОЦІАЛЬНІ ОЧІКУВАННЯ ЯК ОСНОВА ІНТЕРСУБ'ЄКТИВНИХ ВЗАЄМОДІЙ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ ТА ПРЕДСТАВНИКІВ ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ	281
ТЕТЯНА САВОСЬКО. КОМУНІКАЦІЯ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ЯК ОЗНАКА ДЕМОКРАТІЇ	283
НАТАЛІЯ СЛОБОДЯНЮК. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ	285
ДМИТРО СНІЖКО. ВПЛИВ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНИХ ЦІННОСТЕЙ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПРАВОСВІДОМОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	287
ЄГОР ФАРЕНЮК. СИНЕРГЕТИЧНИЙ ЕФЕКТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОГО РЕФОРМУВАННЯ ЖИТЛОВОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ	289
АНДРІЙ ЦИБКА. ОБМЕЖЕННЯ ЩОДО ВИКОРИСТАННЯ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИХ ЗАХОДІВ ДЛЯ ПОДОЛАННЯ ЗАГРОЗ ЕНЕРГЕТИЧНІЙ БЕЗПЕЦІ	291
АЛЛА ЦИРУЛІК. СТВОРЕННЯ АНТИКРИЗОВИХ ХАБІВ ДЛЯ ПРЕДСТАВНИКІВ ОРГАНІЗАЦІЙ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ТА ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ (НА ПРИКЛАДІ ЛЕБЕДИНСЬКОЇ ОТГ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ)	294
ЛАРИСА ЧОРНА. ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ІНДИКАТИВНОГО ПЛАНУВАННЯ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ	296

Секція 4. ВІТЧИЗНЯНИЙ ПАРЛАМЕНТАРИЗМ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ: ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ

ДАВИД АРАХАМІЯ. ДІЯЛЬНІСТЬ ДЕПУТАТСЬКИХ ФРАКЦІЙ НА ПРАВАХ КОАЛІЦІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ КОНФЛІКТІВ	298
НАТАЛІЯ БАЛАСИНОВИЧ. ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ В СИСТЕМІ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ УКРАЇНИ	300
ТЕТЯНА ГЕРАЩЕНКО. КОНСОЛІДАЦІЯ ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКОЇ ЕЛІТИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	302
МИКИТА ГЕРАЩЕНКО. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	304
ОЛЬГА ГОРУЛЬКО. РОЗВИТОК ПОЛІТИЧНОЇ І ПРАВОВОЇ КУЛЬТУРИ У СФЕРІ РЕАЛІЗАЦІЇ ГЕНДЕРНОЇ ПОЛІТИКИ	306
ВАЛЕНТИНА ГОШОВСЬКА, НАТАЛІЯ ЛЯЩЕНКО. ТРАНСФОРМАЦІЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО ПРОСТОРУ В ПУБЛІЧНІЙ ВЛАДІ УКРАЇНИ: ОСОБЛИВОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	309
ЛІЛІЯ ГРИГОРОВИЧ, ПАВЛО КОНОНЕНКО. ВИБОРЧІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПОВОСННІЙ УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	311
ЛІДІЯ ДАНИЛЕНКО, АНДРІЙ ШЕМЧУК. ПОЛІТИЧНА БЕЗПЕКА: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	313
ОКСАНА ДЖАМ. ОСОБЛИВОСТІ ІМІДЖУ БУЧАНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	316
СЕРГІЙ ДОВГИЙ. ПАРЛАМЕНТСЬКА ОПОЗИЦІЯ: ПОЛІТИКО-ПРАВОВИЙ СТАТУС	318

СИНЕРГЕТИЧНИЙ ЕФЕКТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОГО РЕФОРМУВАННЯ ЖИТЛОВОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ

PUBLIC ADMINISTRATION SYNERGETIC EFFECT IN THE SPHERE OF THE RESIDENTAL SECTOR ENERGY-EFFICIENT REFORM IN UKRAINE

In the theses the main state regulatory documents are given, which determined the Energy Efficiency Fund (EEF) as instrument of public administration for energy efficiency policy implementation in the residential sector in Ukraine.

The Energy Efficiency Fund's «ENERGODIM» Program for apartment owners who have created a homeowner's association (HOA), activated a numerous of accompanying social processes, which in combination created a synergistic effect of energy efficiency reforming. In particular, the following should be highlighted: the HOA's demand for the «ENERGODIM» Program created a demand for the energy auditors services, which led to the creation of postgraduate education programs for the training of such specialists in higher educational institutions; procedures for verification of materials and services of completed construction works by the EEF's experts created a high-quality competitive environment among manufacturers and suppliers of heat-insulating materials and products, translucent structures, etc., and increased the share of certified products on the goods market.

Keywords: public administration, energy efficiency, Energy Efficiency Fund, homeowner's association, energy auditor.

Підвищення енергоефективності будівель постає одним з основних завдань на шляху євроінтеграції України та ключовими завданнями у виконанні міжнародних зобов'язань, задекларованих у Меморандумі про взаєморозуміння щодо Стратегічного Енергетичного Партнерства між Україною та Європейським Союзом спільно з Європейським Співтовариством з атомної енергії від 24 листопада 2016 року [1]. На вирішення цього завдання було запроваджено ряд державних механізмів, які були покликані створити нормативно-правову основу для здійснення реформи скорочення енергоспоживання в державі, а саме:

Енергетична стратегія України на період до 2035 року, цілями якої визначено підвищення стандартів енергоефективності будівель, запровадження державних інституцій надання фінансування суб'єктам господарювання для досягнення нових стандартів;

Закон України про «Енергоефективність будівель»;

Розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції впровадження механізмів стабільного фінансування заходів з енергоефективності (створення Фонду енергоефективності)» від 13 липня 2016 р. № 489-р.

Ці документи створили на державному рівні умови для втілення енергоефективних заходів в житловому секторі, проте для ініціювання активних суспільних дій у цьому напрямку було створено державну установу «Фонд енергоефективності» [2]. Діяльність Фонду енергоефективності є механізмом публічного управління та адміністрування втілення державного плану дій з енергоефективності та енергозбереження. При побудові організаційної структури Фонду енергоефективності були враховані не тільки кращі практики діяльності аналогічних інституцій ряду європейських держав (Латвія, Польща, Болгарія, Хорватія тощо), а й передбачено усунення ризиків неякісного втілення енергоефективних заходів шляхом запровадження процедур верифікації, оцінки якості та моніторингу щодо дотримання стандартів у сфері енергоефективності.

Запровадження у листопаді 2019 року Програми підтримки енергомодернізації багатоквартирних будинків «ЕНЕРГОДІМ», в якій бенефіціаром отримання безповоротної фінансової допомоги від держави та донорів є об'єднання співвласників багатоквартирного будинку (ОСББ), активувало цілу низку супутніх суспільних процесів, які в поєднанні створили синергетичний ефект цієї реформи. Зокрема, слід виділити таке:

– попит ОСББ на Програму «ЕНЕРГОДІМ» створив запит на послуги енергоаудиторів, що призвело до створення навчальних програм післядипломної освіти підготовки таких фахівців у вищих навчальних закладах;

– процедури верифікації матеріалів і послуг виконаних будівельних робіт експертами Фонду енергоефективності створили якісне конкурентне середовище серед виробників та постачальників теплоізоляційних матеріалів та виробів, світлопрозорих конструкцій тощо, збільшили частку сертифікованої продукції на ринку товарів.

Окрім цього, можна прослідкувати і зрушення перешкод в реалізації політики енергоефективності та енергозбереження, визначеними Перегудою Є.В., як низька інтенсивність розвитку громадянського суспільства в Україні внаслідок неготовності значної частини українців до створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків [3]. Висвітлення позитивного досвіду впровадження проектів енергоефективних заходів в ОСББ, популяризація Програми «ЕНЕРГОДІМ» спричинили громадянську активність в сфері реформування управління багатоквартирними будинками – створення ОСББ спеціально для можливості участі в Програмі «ЕНЕРГОДІМ».

Отже, програмна діяльність Фонду енергоефективності у сфері енергоефективності та енергозбереження має позитивні результати не тільки в досягненні стратегічних державних цілей скорочення викидів парникових газів внаслідок заощадження енергоресурсів у побуті, а й у стимулюванні розвитку свідомого громадянського суспільства, орієнтованого на посилення національної безпеки шляхом скорочення енергоспоживання, а також задля додаткових соціальних переваг у вигляді покращення умов життя, заощадження на платіжках за комунальні послуги.

Список використаних джерел

1. Меморандум про взаєморозуміння щодо Стратегічного Енергетичного Партнерства між Україною та Європейським Союзом спільно з Європейським Співтовариством з атомної енергії від 24 листопада 2016 року [Електронний ресурс] – Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984_003-16#Text.

2. Закон України «Про Фонд енергоефективності» від 08.06.2017 № 2095-VIII [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2095-19#Text>.

3. Перегуда Є.В. Соціально-політичні аспекти безпекової політики (на прикладі політики енергоефективності та енергозбереження). *Мат. Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.* (м. Одеса, 28 верес. 2018 р.) [Електронний ресурс] / НУ «ОЮА». – Одеса, 2018. – С. 85–90. Режим доступу: <https://hdl.handle.net/11300/21734>

Наукове видання

ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ: УРЯДУВАННЯ МАЙБУТНЬОГО

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції
(Київ, 26–27 квітня 2023 р.)

Підп. до друку 20.05.2023.

Видавець
Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби
Київського національного університету імені Тараса Шевченка
Навчальна лабораторія методичного
та видавничого забезпечення навчального процесу
03057, Київ, вул. Антона Цедіка, 20.

