

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

ЄДИНИЙ ДЕРЖАВНИЙ КВАЛІФІКАЦІЙНИЙ ІСПИТ

Методичні рекомендації
з підготовки для студентів другого (магістерського) рівня вищої
освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та
адміністрування»

Київ 2023

УДК 35

Є 33

Укладачі: Є.В. Перегуда, докт. політ. наук, проф.
С.О. Андреєв, д.н.держ.упр., доц.
Н.О. Денисенко, к.е.н., доц.
Д.Ю. Хлапонін, к.н.держ.упр.
А.В.Кострубіцька, к.н.держ.упр.

Рецензент: Деревінський В.Ф., д-р іст. наук, професор

Відповідальний за випуск Є.В. Перегуда, д.п.н., проф.

Затверджено на засіданні кафедри політичних наук і права, протокол №13 від 30 червня 2023 р.

Єдиний державний кваліфікаційний іспит: Методичні рекомендації з підготовки для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. Є. В. Перегуда, С.О. Андреєв, Н. О. Денисенко та ін. Київ-Тернопіль: КНУБА, Ф-ОП Шпак В.Б., 2023. 31 с.

Подано компетентності та програмні результати навчання, на перевірку яких спрямовано єдиний державний кваліфікаційний іспит, дисциплінарний та тематичний зміст підготовки студентів, список рекомендованих нормативно-правових актів та літератури.

Призначено для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування».

© КНУБА, 2023

ЗМІСТ

Вступ.....	3
Мета та завдання освітньої компоненти.....	3
Методи навчання.....	6
Зміст підготовки до ЄДКІ.....	6
Інструменти оцінювання	14
Навчально-методичне забезпечення.....	22
Інформаційні ресурси	29

ВСТУП

Згідно зі Стандартом вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», затвердженим наказом МОН України від 4 серпня 2020 р. №1001, формою підсумкової атестації є, зокрема, складання Єдиного державного кваліфікаційного іспиту (далі – ЄДКІ) у порядку, визначеному Кабінетом Міністрів України.

Атестація відбувається з метою підтвердження досягнення результатів навчання та формування компетентностей, які визначені Стандартом.

Підготовка до складання ЄДКІ відбувається у формі самостійної роботи студентів, а також консультацій, які проводяться викладачами, які проводили заняття з освітніх компонентів, включених до ОПП «Державне управління у сфері містобудівної діяльності».

МЕТА ТА ЗАВДАННЯ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

Мета компоненти полягає в підготовці до підсумкової атестації з навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», а саме складання Єдиного державного кваліфікаційного іспиту шляхом актуалізації знань, вмінь та навичок, набутих у процесі навчання.

Компетентності студентів, що формуються в результаті опанування освітньої компоненти

Код	Зміст компетентності
Інтегральна компетентність	
ІК	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності	
ЗК1.	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
ЗК2.	Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.
ЗК3.	Здатність розробляти та управляти проектами.
ЗК4.	Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.
ЗК5.	Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати

	сучасні комунікаційні технології.
ЗК6.	Здатність до професійного спілкування іноземною мовою.
ЗК7.	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
Фахові компетентності	
СК1	Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.
СК2	Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.
СК3	Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.
СК4.	Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.
СК5.	Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.
СК6.	Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.
СК7.	Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.
СК8.	Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.
СК9.	Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.
СК10.	Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

Програмні результати навчання, які досягаються в результаті опанування освітньої компоненти

Код	Програмні результати
ПРН 1.	Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.
ПРН 2.	Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти

	правові колізії та проблеми, розробляти проєкти нормативно-правових актів для їх усунення.
ПРН 3.	Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.
ПРН 4.	Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.
ПРН 5.	Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.
ПРН 6.	Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проєктами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проєктуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур.
ПРН 7.	Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.
ПРН 8.	Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.
ПРН 9.	Спілкуватися іноземною мовою на професійну тематику, обговорювати проблеми публічного управління та результати досліджень.
ПРН 10.	Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.
ПРН 11.	Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.
ПРН 12.	Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.

МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Підготовка до Єдиного державного кваліфікаційного іспиту здійснюється у формі самостійної роботи студентів над першоджерелами та навчально-методичною літературою.

Водночас навчальним планом передбачено, що викладачі, які ведуть лекції та практичні заняття на другому (магістерському) рівні вищої освіти в КНУБА зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» (ОП «Державне управління у сфері містобудівної діяльності»), проводять для студентів консультації з тих тем та дисциплін, заняття з яких ними провадились. Консультації здійснюються щотижнево, а також на запит академічних груп в навчально-методичному кабінеті кафедри політичних наук і права (ауд. 432).

ЗМІСТ ПІДГОТОВКИ ДО ЄДКІ

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ТА ВРЯДУВАННЯ

Вироблення політики. Врядування

Державна політика і демократичне врядування. Доказова політика. Цикл вироблення політики – етапи формування і реалізації державної політики. Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики та участь громадськості. Зміст державної політики. Політика як процес: затрати, результати, впливи і наслідки. Рішення щодо політики. Лідерство і цінності у формуванні політики. Результативність, ефективність і економічність політики. Прозорість і відкритість (публічність) процесу політики. Взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства у формуванні й реалізації політики. Ресурси, механізми й інструменти політики.

Аналіз політики

Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі. Процедури аналізу політики. Види аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз. Цифровізація аналізу політики і роль великих даних. Цілі і завдання політики. Ідентифікація проблеми/питання для аналізу політики. Аналіз середовища політики і стейкхолдерів. Підстави для державного втручання. Обмеження

політики. Бюджетування і ресурсне забезпечення політики. Показники успішності реалізації політики. Формулювання та порівняльний аналіз альтернативних варіантів політики. Аналітичні процедури на етапах моніторингу і оцінювання політики. Рекомендації щодо державної політики: підготовка аналітичних документів і презентація результатів аналізу політики.

Сфери та напрями політики

Типологія політики: види, сфери, напрями. Багаторівневість політики: наднаціональний, національний, регіональний і місцевий рівень, їх взаємодія. Належне врядування: сервісна держава і місцеве самоврядування. Парламентаризм як підґрунтя політики народовладдя. Цифрове врядування і політика. Сфери і засади внутрішньої і зовнішньої політики та їх характеристика. Політика європейської взаємодії і євроатлантичної співпраці. Національні інтереси, конфлікти і міжнародна взаємодія у політиці. Міжнародна безпека, основні загрози міжнародній безпеці. Національна безпека і безпекова політика. Стратегія національної безпеки України.

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ

Принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування

Інституціональна структура системи публічного управління та адміністрування. Багаторівневе управління як прояви публічного управління та адміністрування. Конституційно-правові засади публічного управління та адміністрування в Україні. Рівні управління в державі: вищий, центральний, регіональний, місцевий. Територіальна основа організації публічного управління в Україні. Адміністративно-територіальний устрій України та його реформування.

Організаційно-функціональна структура системи державного управління. Розподіл повноважень між органами виконавчої влади за рівнями управління в державі. Вищі і центральні органи виконавчої влади. Місцеві органи виконавчої влади загальної компетенції. Місцеві органи виконавчої влади спеціального призначення

Організаційно-функціональна структура системи місцевого самоврядування. Представницькі та виконавчі органи місцевого

самоврядування. Посадові особи місцевого самоврядування. Органи самоорганізації населення та асоціації органів місцевого самоврядування. Особливості місцевого самоврядування на регіональному і субрегіональному рівнях.

Взаємозв'язок публічного управління та адміністрування. Основні підходи до розуміння публічного адміністрування. Розподіл адміністративних процесів на функції управління. Сучасні тенденції трансформації системи публічного адміністрування. Механізми взаємодії органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Децентралізація та реформування територіальної організації влади в Україні. Напрями інноватизації публічного управління та адміністрування

Форми участі громадськості у публічному управлінні. Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства (правові основи, методи, форми; права, можливості створення підприємств, умови їх роботи; державне замовлення на послуги; оподаткування громадської та благодійної діяльності; державна фінансова підтримка сектору; залучення організацій громадянського суспільства до соціальних послуг та соціального підприємництва). Система органів, які реалізують національну стратегію розвитку громадянського суспільства (перелік і функції). Стимулювання лідерів громадської думки, мотивація населення до участі у державних справах, формування відповідальної поведінки населення. Міжсекторальна взаємодія (роль громадського сектору, партнерство).

Технології прийняття управлінських рішень. Основи прийняття управлінських рішень. Моделі прийняття управлінських рішень. Етапи прийняття управлінських рішень. Методи прийняття управлінських рішень. Побудова «дерева проблем» та «дерева цілей». Статистичні методи і моделі в прийнятті управлінських рішень. Інформаційні технології під час прийняття управлінських рішень. Оцінка результативності та ефективності управлінських рішень. Організація виконання управлінського рішення і контроль за його реалізацією. Основні засоби впливу під час управління ризиком: стратегія керування; критерії вибору ризику-рішення; розробка шляхів і засобів мінімізації втрат, нейтралізації і компенсації негативних наслідків ризиків-рішень.

Розробка проєктів нормативно-правових актів з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції. європейські стандарти правил проєктування нормативно-правових актів. Принципи правотворчої техніки. Правила та прийоми правотворчої техніки. Стадії створення нормативно-правового акта. Порядок внесення змін та доповнень до чинного нормативно-правового акта. Порядок оскарження нормативно-правових актів органів публічного управління. Методологія оцінювання корупційних ризиків управлінських рішень, проєктів нормативно-правових актів.

Правові колізії та проблеми. Поняття правотворчої помилки (правові колізії та їх види, нечіткі формулювання у тексті нормативно-правових актів). Принципи подолання та усунення правових колізій.

Стратегічне управління та управління змінами

Теоретичні засади стратегічного управління. Стратегічний підхід до управління. Концепції стратегічного управління. Значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління. Стратегічне управління як процес. Документи стратегічного планування, визначені законодавством. Державна стратегія регіонального розвитку. Особливості регіональних стратегій розвитку. Комплексний підхід до розробки національних/регіональних програмних документів щодо розвитку публічного управління.

Технології стратегічного управління. Формування системи стратегічних цілей і завдань. Система стратегічного управління в Україні. Системний аналіз у стратегічному управлінні. Роль середовища в стратегічному управлінні. SWOT – аналіз. Pestle-аналіз. Матриця стратегічного вибору (TOWS – аналіз). Бачення розвитку як конкурентна позиція і спільні перспективи. Стратегічні рішення і стратегічний вибір. Участь громадськості у стратегічному плануванні.

Реалізація стратегій розвитку. Програми і проєкти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій. Порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів. Організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій.

Проєктне управління (управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проєктами, якістю). Особливості проєктування в публічному

управлінні. Особливості інноваційного проєкту. Використання проєктних технологій в системі публічного управління та адміністрування. Методи командної роботи.

Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні. Оперативне управління. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку регіону. Управління процесом реалізації стратегії розвитку громад і територій. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану сталого розвитку регіону.

Управління змінами у сучасних соціально-економічних системах. Зміни та розвиток організацій. Адаптація організації до змін. Спротив змінам: причини і результати. Підходи та засоби подолання супротиву змінам. Стратегічні зміни. Управління змінами. Бенчмаркінг і реінжиніринг для змін.

Управління публічними фінансами

Засади публічних фінансів. Функції публічних фінансів. Система публічних фондів у фінансовій системі України. Бюджетна система як основа публічних фінансів. Джерела формування та методи мобілізації публічних доходів. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Управління державним боргом.

Нормативно-правова база управління публічними фінансами в Україні. Бюджетний кодекс України. Закон України «Про державний бюджет». Рішення місцевих рад про місцеві бюджети.

Управління публічними фінансами. Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі. Розробка, затвердження та виконання бюджетних програм. Державна підтримка місцевих бюджетів. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку. Впровадження гендерно-орієнтованого підходу в бюджетному процесі. Механізми запровадження громадського бюджету.

Комунікації у публічному управлінні

Комунікації в системі органів публічного управління. Види, форми, рівні комунікації. Засоби комунікацій (офіційні інтернет-сайти, урядова комунікаційна платформа, соціальні мережі, друковані засоби масової інформації, листівки, оголошення, інформаційні вісники, бюлетені). Методи комунікації (оприлюднення результатів діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування, інформування,

розміщення інформації на офіційних вебсайтах, забезпечення наповнення тематичних сторінок (рубрик), переконання, залучення, просвіта, пояснення, роз'яснення, діалог, медіація, обговорення тощо).

Державна інформаційна політика. Основні напрями, суб'єкти, гарантії та права на інформацію, масова інформація та засоби масової інформації, інформаційна продукція та інформаційна послуга, відповідальність за порушення законодавства про інформацію. Пріоритети державної політики в інформаційній сфері: забезпечення інформаційної безпеки; захисту і розвитку інформаційного простору України, конституційного права громадян на інформацію. Відкритість та прозорість держави перед громадянами; формування позитивного міжнародного іміджу України. Структурні підрозділи, відповідальні за внутрішні та зовнішні комунікації (підрозділи комунікацій та інформаційної політики, прес-центри): функції, завдання, відмінності.

Комунікативна діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування. Комунікації із засобами масової інформації. Висвітлення діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування: форми і порядок висвітлення. Комунікації з громадськістю. Форми і методи консультацій з громадськістю (консультації, дискусії, коментарі, робочі групи, зустрічі з громадськістю, опитування; обговорення з цільовими групами; відкриті засідання; громадські слухання, конференції, семінари, форуми, засідання круглих столів, збори, дебати тощо).

Комунікаційні технології у публічному управлінні. Кризові комунікації. Комунікаційні стратегії громад: мета, завдання, інструменти, методологія розробки та прийняття. Формування та реалізація комунікаційної стратегії органу публічного управління. Комунікаційні стратегії у сфері запобігання та протидії корупції, у сфері європейської інтеграції, у сфері гендерної рівності. Комунікації в соціальних мережах. омунікативні/ інформаційні кампанії (етапи підготовки та проведення).

Цифровий розвиток та електронна демократія

Сутність та інструменти електронної демократії (електронні звернення, електронні петиції, електронне голосування, електронні консультації щодо політики та законодавства). Сутність та складові інформаційно-аналітичного супроводу публічного управління та

адміністрування. Організаційні технології підтримки публічного управління.

Державна політика щодо цифрового розвитку. Мета, основні цілі та завдання цифрового розвитку та електронної демократії в Україні. Законодавче забезпечення розвитку електронного урядування. Нормативно-правові засади надання електронних адміністративних послуг. Розвиток цифрової економіки та суспільства (основні цілі та напрями цифрового розвитку, принципи цифровізації). Цифрові стратегії та інтеграція до єдиного цифрового ринку ЄС. Формування і розвиток цифрових навичок та цифрових компетентностей в суспільстві. Формування стратегії впровадження інструментів електронної демократії.

Технології електронного урядування. Технології підтримки цифрових комунікацій публічних службовців. Цифрові технології підтримки співпраці публічних службовців. Надання державних послуг з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій. Поняття та основні характеристики електронних послуг. Центральні органи виконавчої влади, відповідальні за формування та реалізацію політики впровадження електронного урядування. Електронний парламент в Україні та світі

Розвиток інформаційного суспільства та електронного урядування. Індекс розвитку електронного урядування. Індекс електронної участі. Інформаційна безпека в електронному урядуванні.

Впровадження електронного урядування на місцевому рівні в Україні. Формування інформаційного суспільства та програми інформатизації територіальних громад. Електронна партисипація: інформаційні технології залучення громадян до процесу прийняття управлінських рішень. Диджиталізація в територіальних громадах: громада в смартфоні.

ПУБЛІЧНА СЛУЖБА

Сутнісні ознаки публічної служби

Гене́за поняття «публічна служба» та правовий статус публічних службовців. Принципи публічної служби. Базові моделі та складові системи публічної служби

Організаційно-правове забезпечення публічної служби в Україні

Види та ієрархія нормативно-правових актів, що регламентують публічну службу в Україні. Запобігання корупції у публічній службі. Процедури притягнення до відповідальності. Види дисциплінарних стягнень до державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування. Державна служба. Принципи здійснення державної служби. Система управління державною службою в Україні. Служба в органах місцевого самоврядування. Принципи служби в органах місцевого самоврядування. Посадова особа місцевого самоврядування.

Етика в публічній службі

Місія, цінності та основні етичні принципи публічної служби. Довіра як основоположний принцип побудови відносин між державою і суспільством. Етична інфраструктура публічної служби. Етичні кодекси в системі публічної служби. Етичні засоби запобігання корупції в системі публічної служби України. Службова етика та соціально-етичний портрет керівника в системі публічної служби.

Управління персоналом у публічній службі

HR-стратегія органу публічної влади. Базова структура HR-стратегії органів публічної влади. Персонал-технології в публічній службі. Кадрові процеси в органах публічної влади. Принципи та методи формування команди. Механізми командної взаємодії в публічній службі. Методи мотивації персоналу в органах публічної влади. Кадровий аудит в органах публічної влади. Організаційно-правовий аудит персоналу в органах публічної влади. Функціональний аудит персоналу в органах публічної влади. Оцінювання кадрового потенціалу органу публічної влади

ІНСТРУМЕНТИ ОЦІНЮВАННЯ

ЄДКІ проводять у формі зовнішнього незалежного оцінювання, а також за різними видами завдань (тестові завдання, завдання з розгорнутою відповіддю, ситуаційні завдання тощо) відповідно до програми ЄДКІ.

Когнітивні рівні

Рівень А. «Розуміння, знання».

Рівень В. «Застосування».

Рівень С. «Аналіз».

Рівень D. «Оцінка».

Деталізована структура ЄДКІ

Код	Найменування розділу/ підрозділу/ теми	Питома вага, %	Найвищий когнітивний рівень
1	ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ТА ВРЯДУВАННЯ	25-35	С
1.1	Вироблення політики. Врядування	8-12	С
1.1.1	Державна політика і демократичне врядування. Доказова політика		А
1.1.2	Цикл вироблення політики – етапи формування і реалізації державної політики		В
1.1.3	Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики та участь громадськості		А
1.1.4	Зміст державної політики		В
1.1.5	Політика як процес: затрати, результати, впливи і наслідки		С
1.1.6	Рішення щодо політики		В
1.1.7	Лідерство і цінності у формуванні політики		А
1.1.8	Результативність, ефективність і економічність політики		С
1.1.9	Прозорість і відкритість (публічність) процесу політики		А
1.1.10	Взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства у формуванні й реалізації політики		В
1.1.11	Ресурси, механізми й інструменти політики		В
1.2.	Аналіз політики	10-14	С
1.2.1	Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі		А
1.2.2	Процедури аналізу політики. Види аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз		В
1.2.3	Цифровізація аналізу політики і роль великих даних.		А
1.2.4	Цілі і завдання політики		С
1.2.5	Ідентифікація проблеми/питання для аналізу політики.		С
1.2.6	Аналіз середовища політики і стейкхолдерів		С
1.2.7	Підстави для державного втручання. Обмеження політики		В

1.2.8	Бюджетування і ресурсне забезпечення політики. Показники успішності реалізації політики		В
1.2.9	Формулювання та порівняльний аналіз альтернативних варіантів політики		С
1.2.10	Аналітичні процедури на етапах моніторингу і оцінювання політики		В
1.2.11	Рекомендації щодо державної політики: підготовка аналітичних документів і презентація результатів аналізу політики		С
1.3	Сфери та напрями політики	7-9	В
1.3.1	Типологія політики: види, сфери, напрями		А
1.3.2	Багаторівневність політики: наднаціональний, національний, регіональний і місцевий рівень, їх взаємодія		А
1.3.3	Належне врядування: сервісна держава і місцеве самоврядування. Парламентаризм як підґрунтя політики народовладдя		А
1.3.4	Цифрове врядування і політика		А
1.3.5	Сфери і засади внутрішньої і зовнішньої політики та їх характеристика		В
1.3.6	Політика європейської взаємодії і євроатлантичної співпраці		А
1.3.7	Національні інтереси, конфлікти і міжнародна взаємодія у політиці. Міжнародна безпека, основні загрози міжнародній безпеці		А
1.3.8	Національна безпека і безпекова політика. Стратегія національної безпеки України		А
2	Публічне управління	40-60	В
2.1	Принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування	15-25	В
2.1.1	Інституціональна структура системи публічного управління та адміністрування		В
2.1.1.1	Багаторівневе управління як прояви публічного управління та адміністрування. Конституційно-правові засади публічного управління та адміністрування в Україні. Рівні управління в державі: вищий, центральний, регіональний, місцевий. Територіальна основа організації публічного управління в Україні. Адміністративно-територіальний устрій України та його реформування		А
2.1.1.2	Організаційно-функціональна структура системи державного управління. Розподіл повноважень між органами виконавчої влади за рівнями управління в державі. Вищі і центральні органи виконавчої влади. Місцеві органи виконавчої влади загальної компетенції. Місцеві органи виконавчої влади спеціального призначення		В
2.1.1.3	Організаційно-функціональна структура системи місцевого самоврядування. Представницькі та виконавчі органи місцевого самоврядування. Посадові особи місцевого самоврядування. Органи самоорганізації населення та асоціації органів		В

	місцевого самоврядування. Особливості місцевого самоврядування на регіональному і субрегіональному рівнях		
2.1.1.4	Взаємозв'язок публічного управління та адміністрування. Основні підходи до розуміння публічного адміністрування. Розподіл адміністративних процесів на функції управління. Сучасні тенденції трансформації системи публічного адміністрування. Механізми взаємодії органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Децентралізація та реформування територіальної організації влади в Україні. Напрями інноватизації публічного управління та адміністрування		A
2.1.1.5	Форми участі громадськості у публічному управлінні. Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства (правові основи, методи, форми; права, можливості створення підприємств, умови їх роботи; державне замовлення на послуги; оподаткування громадської та благодійної діяльності; державна фінансова підтримка сектору; залучення організацій громадянського суспільства до соціальних послуг та соціального підприємництва). Система органів, які реалізують національну стратегію розвитку громадянського суспільства (перелік і функції). Стимулювання лідерів громадської думки, мотивація населення до участі у державних справах, формування відповідальної поведінки населення. Міжсекторальна взаємодія (роль громадського сектору, партнерство)		B
2.1.2	Технології прийняття управлінських рішень.		B
2.1.2.1	Основи прийняття управлінських рішень. Моделі прийняття управлінських рішень. Етапи прийняття управлінських рішень. Методи прийняття управлінських рішень. Побудова «дерева проблем» та «дерева цілей». Статистичні методи і моделі в прийнятті управлінських рішень. Інформаційні технології під час прийняття управлінських рішень		B
2.1.2.2	Оцінка результативності та ефективності управлінських рішень. Організація виконання управлінського рішення і контроль за його реалізацією. Основні засоби впливу під час управління ризиком: стратегія керування; критерії вибору ризику-рішення; розробка шляхів і засобів мінімізації втрат, нейтралізації і компенсації негативних наслідків ризиків-рішень		B
2.1.3	Розробка проєктів нормативно-правових актів з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції. Європейські стандарти правил проєктування нормативно-правових актів. Принципи правотворчої техніки. Правила та прийоми правотворчої техніки. Стадії створення нормативно-		B

	правового акта. Порядок внесення змін та доповнень до чинного нормативно-правового акта. Порядок оскарження нормативно-правових актів органів публічного управління. Методологія оцінювання корупційних ризиків управлінських рішень, проєктів нормативно-правових актів		
2.1.4	Правові колізії та проблеми. Поняття правотворчої помилки (правові колізії та їх види, нечіткі формулювання у тексті нормативно-правових актів). Принципи подолання та усунення правових колізій		A
2.2	Стратегічне управління та управління змінами	8-12	B
2.2.1	Теоретичні засади стратегічного управління. Стратегічний підхід до управління. Концепції стратегічного управління. Значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління. Стратегічне управління як процес		A
2.2.2	Документи стратегічного планування, визначені законодавством. Державна стратегія регіонального розвитку. Особливості регіональних стратегій розвитку. Комплексний підхід до розробки національних/регіональних програмних документів щодо розвитку публічного управління. Технології стратегічного управління. Формування системи стратегічних цілей і завдань. Система стратегічного управління в Україні		B
2.2.3	Системний аналіз у стратегічному управлінні. Роль середовища в стратегічному управлінні. SWOT – аналіз. Pestle– аналіз. Матриця стратегічного вибору (TOWS – аналіз). Бачення розвитку як конкурентна позиція і спільні перспективи. Стратегічні рішення і стратегічний вибір. Участь громадськості у стратегічному плануванні		B
2.2.4	Реалізація стратегій розвитку. Програми і проєкти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій. Порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів. Організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій		B
2.2.5	Проєктне управління (управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проєктами, якістю). Особливості проєктування в публічному управлінні. Особливості інноваційного проєкту. Використання проєктних технологій в системі публічного управління та адміністрування. Методи командної роботи		B
2.2.6	Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні. Оперативне управління. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку регіону. Управління процесом реалізації стратегії розвитку громад і		B

	територій. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану сталого розвитку регіону		
2.2.7	Управління змінами у сучасних соціально-економічних системах. Зміни та розвиток організацій. Адаптація організації до змін. Спротив змінам: причини і результати. Підходи та засоби подолання супротиву змінам. Стратегічні зміни. Управління змінами. Бенчмаркінг і реінжиніринг для змін		A
2.3	Управління публічними фінансами	4-6	B
2.3.1	Засади публічних фінансів. Функції публічних фінансів. Система публічних фондів у фінансовій системі України. Бюджетна система як основа публічних фінансів. Джерела формування та методи мобілізації публічних доходів. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Управління державним боргом		A
2.3.2	Нормативно-правова база управління публічними фінансами в Україні. Бюджетний кодекс України. Закон України «Про державний бюджет». Рішення місцевих рад про місцеві бюджети		B
2.3.3	Управління публічними фінансами. Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі. Розробка, затвердження та виконання бюджетних програм. Державна підтримка місцевих бюджетів. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку. Впровадження гендерно-орієнтованого підходу в бюджетному процесі. Механізми запровадження громадського бюджету		B
2.4	Комунікації у публічному управлінні	8-12	B
2.4.1	комунікації в системі органів публічного управління. Види, форми, рівні комунікації. Засоби комунікацій (офіційні інтернет-сайти, урядова комунікаційна платформа, соціальні мережі, друковані засоби масової інформації, листівки, оголошення, інформаційні вісники, бюлетені). Методи комунікації (оприлюднення результатів діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування, інформування, розміщення інформації на офіційних вебсайтах, забезпечення наповнення тематичних сторінок (рубрик), переконання, залучення, просвіта, пояснення, роз'яснення, діалог, медіація, обговорення тощо)		A
2.4.2	Державна інформаційна політика. Основні напрями, суб'єкти, гарантії та права на інформацію, масова інформація та засоби масової інформації, інформаційна продукція та інформаційна послуга, відповідальність за порушення законодавства про		

	інформацію Пріоритети державної політики в інформаційній сфері: забезпечення інформаційної безпеки; захисту і розвитку інформаційного простору України, конституційного права громадян на інформацію. Відкритість та прозорість держави перед громадянами; формування позитивного міжнародного іміджу України. Структурні підрозділи, відповідальні за внутрішні та зовнішні комунікації (підрозділи комунікацій та інформаційної політики, прес-центри): функції, завдання, відмінності		A
2.4.3	Комунікативна діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування. Комунікації із засобами масової інформації. Висвітлення діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування: форми і порядок висвітлення. Комунікації з громадськістю. Форми і методи консультацій з громадськістю (консультації, дискусії, коментарі, робочі групи, зустрічі з громадськістю, опитування; обговорення з цільовими групами; відкриті засідання; громадські слухання, конференції, семінари, форуми, засідання круглих столів, збори, дебати тощо)		B
2.4.4	Комунікаційні технології у публічному управлінні. Кризові комунікації. Комунікаційні стратегії громад: мета, завдання, інструменти, методологія розробки та прийняття. Формування та реалізація комунікаційної стратегії органу публічного управління. Комунікаційні стратегії у сфері запобігання та протидії корупції, у сфері європейської інтеграції, у сфері гендерної рівності. Комунікації в соціальних мережах. Комунікативні/ інформаційні кампанії (етапи підготовки та проведення)		B
2.5	Цифровий розвиток та електронна демократія	4-6	B
2.5.1	Сутність та інструменти електронної демократії (електронні звернення, електронні петиції, електронне голосування, електронні консультації щодо політики та законодавства). Сутність та складові інформаційно-аналітичного супроводу публічного управління та адміністрування. Організаційні технології підтримки публічного управління		A

2.5.2	Державна політика щодо цифрового розвитку. Мета, основні цілі та завдання цифрового розвитку та електронної демократії в Україні. Законодавче забезпечення розвитку електронного урядування. Нормативно-правові засади надання електронних адміністративних послуг. Розвиток цифрової економіки та суспільства (основні цілі та напрями цифрового розвитку, принципи цифровізації). Цифрові стратегії та інтеграція до єдиного цифрового ринку ЄС. Формування і розвиток цифрових навичок та цифрових компетентностей в суспільстві. Формування стратегії впровадження інструментів електронної демократії. Технології електронного урядування		В
2.5.3	Технології підтримки цифрових комунікацій публічних службовців. Цифрові технології підтримки співпраці публічних службовців. Надання державних послуг з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій. Поняття та основні характеристики електронних послуг. Центральні органи виконавчої влади, відповідальні за формування та реалізацію політики впровадження електронного урядування. Електронний парламент в Україні та світі		В
2.5.4	Розвиток інформаційного суспільства та електронного урядування. Індекс розвитку електронного урядування. Індекс електронної участі. Інформаційна безпека в електронному урядуванні		А
2.5.5	Впровадження електронного урядування на місцевому рівні в Україні. Формування інформаційного суспільства та програми інформатизації територіальних громад. Електронна партисипація: інформаційні технології залучення громадян до процесу прийняття управлінських рішень. Диджиталізація в територіальних громадах: громада в смартфоні		В
3.	ПУБЛІЧНА СЛУЖБА	15-25	D
3.1	Сутнісні ознаки публічної служби	2-4	А
3.1.1	Генеza поняття «публічна служба» та правовий статус публічних службовців		А
3.1.2	Принципи публічної служби		А
3.1.3	Базові моделі та складові системи публічної служби		А
3.2	Організаційно-правове забезпечення публічної служби в Україні	8-12	В
3.2.1	Види та ієрархія нормативно-правових актів, що регламентують публічну службу в Україні		А

3.2.2	Запобігання корупції у публічній службі. Процедури притягнення до відповідальності. Види дисциплінарних стягнень до державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування		В
3.2.3	Державна служба. Принципи здійснення державної служби. Система управління державною службою в Україні		А
3.2.4	Служба в органах місцевого самоврядування. Принципи служби в органах місцевого самоврядування. Посадова особа місцевого самоврядування.		А
3.3	Етика в публічній службі	1-3	С
3.3.1	Місія, цінності та основні етичні принципи публічної служби. Довіра як основоположний принцип побудови відносин між державою і суспільством		А
3.3.2	Етична інфраструктура публічної служби. Етичні кодекси в системі публічної служби. Етичні засоби запобігання корупції в системі публічної служби України		В
3.3.3	Службова етика та соціально-етичний портрет керівника в системі публічної служби		С
3.4	Управління персоналом у публічній службі	4-6	Д
3.4.1	HR-стратегія органу публічної влади. Базова структура HR-стратегії органів публічної влади		А
3.4.2	Персонал – технології в публічній службі.		В
3.4.3	Кадрові процеси в органах публічної влади		В
3.4.4	Принципи та методи формування команди. Механізми командної взаємодії в публічній службі		А
3.4.5	Методи мотивації персоналу в органах публічної влади		В
3.4.6	Кадровий аудит в органах публічної влади. Організаційно-правовий аудит персоналу в органах публічної влади. Функціональний аудит персоналу в органах публічної влади		С
3.4.7	Оцінювання кадрового потенціалу органу публічної влади		Д

НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Нормативно-правові акти та навчальні посібники з підготовки до Єдиного державного кваліфікаційного іспиту

Стандарт вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти: затв. Наказом МОН України від 04.08.2020 р. №1001. URL: <http://surl.li/uhcd> (дата звернення: 01.06.2023).

Про атестацію здобувачів ступеня фахової передвищої освіти та ступенів вищої освіти на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях у формі єдиного державного кваліфікаційного іспиту: Постанова Кабінету Міністрів України від 19 травня 2021 р. №497 (із змін.). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/497-2021-p#Text> (дата звернення: 01.06.2023).

Про забезпечення методичних та організаційних питань проведення Єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування»: Наказ Міністерства освіти і науки України та Національного агентства України з питань державної служби від 24 березня 2021 р. №368/51-21 (із змін.). URL: <http://surl.li/kniuf> (дата звернення: 01.06.2023).

Про затвердження графіку проведення єдиного державного кваліфікаційного іспиту на другому (магістерському) рівні вищої освіти у 2023 році: Наказ Міністерства освіти і науки України від 01.03.2023 р. №226. URL: <http://surl.li/kniwn> (дата звернення: 01.06.2023).

Програма єдиного державного кваліфікаційного іспиту зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування» на другому (магістерському) рівні вищої освіти: Затв. наказом Міністерства освіти і науки України та Національного агентства України з питань державної служби від 18 жовтня 2021 р. № 1105/165-21. URL: <http://surl.li/knipz> (дата звернення: 01.06.2023).

Зразки завдань для ЄДКІ зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». URL: <http://surl.li/knisp> (дата звернення: 01.06.2023).

Підготовка до єдиного державного кваліфікаційного іспиту здобувачів магістратури 281 «Публічне управління та адміністрування»: навч. посіб. За заг. ред. проф. С.Д. Гусарева. Київ: Нац. акад. внутр. справ, 2021. 393 с. URL: <http://surl.li/knivi> (дата звернення: 01.06.2023).

Рекомендовані нормативно-правові акти

Конституція України від 28 червня 1996 р. (із змін.). URL :<http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр> (дата звернення: 01.06.2023).

Загальна декларація прав людини від 10.12.1948 р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/995_015#Text (дата звернення: 01.06.2023).

Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>. (дата звернення: 01.06.2023).

Податковий кодекс України. Закон України від 02.12.2010 №2755-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>. (дата звернення: 01.06.2023).

Кодекс адміністративного судочинства України від 6 липн. 2005 р. № 2747-IV. *Офіц. вісн. України*. 2005. № 32. Ст. 1918.

Про адміністративну процедуру: Закон України від 17 лютого 2022 р. №2073-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2073-20#Text> (дата звернення: 01.06.2023).

Про Вищий антикорупційний суд: Закон України від 07.06.2018. № 2447-VIII. Відомості Верховної Ради. 2018. № 24. ст.212.

Про вищу освіту : Закон України від 01.07.2014 №1556-VII. URL : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1556-18> (дата звернення: 01.06.2023).

Про військово-цивільні адміністрації : Закон України від 03.02.2015 р. № 141-VIII. URL : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/141-19> (дата звернення: 01.06.2023).

Про державні цільові програми : Закон України від 18 берез. 2004 р. № 1621-IV. *Офіц. вісн. України*. 2004. № 14. Ст. 956.

Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 р. №889-VIII (із змін.). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text> (дата звернення: 01.06.2023).

Про доступ до публічної інформації : Закон України від 13 січня 2011 р. № 2939-VI. *Офіц. вісн. України*. 2011. № 10. Ст. 446.

Про запобігання корупції: Закон України від 14.10.2014. № 1700-VII. Відомості Верховної Ради. 2014. № 49. ст.2056.

Про Кабінет Міністрів України : Закон України від 27.02.2014 р. № 794-VII (із змін.). URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/794-18> (дата звернення: 01.06.2023).

Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР (із змін.). URL:

<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр> (дата звернення: 01.06.2023).

Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 9 квітня 1999 р. № 586-XIV (із змін.). URL : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/586-14> (дата звернення: 01.06.2023).

Про Національне антикорупційне бюро України: Закон України від 14.10.2014. № 1698-VII. Відомості Верховної Ради. 2014. № 47. ст.2051.

Про освіту: Закон України від 23.05.1991 р. № 1060-XII. URL : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/1060-12> (дата звернення: 01.06.2023).

Про Раду національної безпеки і оборони України : Закон України від 05.03.1998 р. № 183/98-ВР. URL : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/183/98-вр> (дата звернення: 01.06.2023).

Про службу в органах місцевого самоврядування : Закон України від 07.06.2001 р. №2493-III (із змін.). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text> (дата звернення: 01.06.2023).

Про службу в органах місцевого самоврядування : Закон України від 02.05.2023 р. №3077-IX. Не набрав чинності. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3077-20#Text> (дата звернення: 01.06.2023).

Про співробітництво територіальних громад : Закон України від 17.06.2014 р. № 1508-VII. URL : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1508-18> (дата звернення: 01.06.2023).

Про центральні органи виконавчої влади : Закон України від 17.03.2011 р. № 3166-VI. URL : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3166-17> (дата звернення: 01.06.2023).

Угода про Асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони : ратифіковано із заявою Законом від 16 вересн. 2014 р. № 1678-VII. *Офіц. вісн. України*. 2014. № 75. Ст. 2125.

Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Указ Президента України від 30 вересн. 2019 р. № 722/2019. *Офіц. вісн. України*. 2019. № 79. Ст. 2712.

Стратегія реформування державного управління України на 2022-2025 роки : схвалена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21 липн. 2021 р. № 831-р. *Офіц. вісн. України*. 2021. № 61. Ст. 3842.

Про затвердження Загальних правил етичної поведінки державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування: Наказ Національного агентства України з питань державної служби від 05.08.2016. № 158. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1203-16#Text> (дата звернення: 01.06.2023).

Підручники, навчальні посібники та монографії для галузевих дисциплін

Глобальна та національна безпека : підручник / В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянюк та ін.; за заг. ред. Г. П. Ситника. – Київ : НАДУ, 2016. 784 с. URL: <https://org2.knuba.edu.ua/user/index.php?id=3125> (дата звернення: 01.06.2021).

Державна політика і демократичне урядування : становлення та взаємовплив : підручник / Афонін Е.А. та ін. ; за ред. В. А. Ребкала. – Київ, 2016. 264 с.

Державне управління : підручник : у 2 т. / ред. кол. Ю. Ковбасюк та ін. Київ : Дніпропетровськ : НАДУ, 2013. Т. 1. 564 с. URL: <https://org2.knuba.edu.ua/user/index.php?id=3124> (дата звернення: 01.06.2021)

Державне управління : підручник : у 2 т. / ред. кол. Ю. Ковбасюк та ін. Київ : Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. Т. 2. 324 с. URL: <https://org2.knuba.edu.ua/user/index.php?id=3124> (дата звернення: 01.06.2021)

Дрешпак В. М. Комунікації в публічному управлінні : навч. посіб. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2015. 168 с.

Запобігання корупції: підручник / за загальною редакцією Б.М. Головкина. Харків: Право, 2019.

Козуліна С. О., Ровинський Ю. О., Ровинська К. І. Право в публічному управлінні : навч. посіб. Одеса, 2019. 174 с.

Комунікативна діяльність в державному управлінні : навч. посіб. / Н. М. Драгомирецька, К.С. Кандагура, А. В. Букач. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017 – 180 с.

Мазярчук В.М. та ін. Бюджетна система: тенденції розвитку. Київ: «ФОП Лопатіна О.О.», 2019. 384 с.

Методологія публічного управління : навч. посіб. / І. В. Шпекторенко. Дніпро, 2018. 120 с. URL:

<https://org2.knuba.edu.ua/user/index.php?id=3132> (дата звернення: 01.06.2021)

Немець Л. М., Яковлева Ю. К., Полевич І. О. Муніципальне управління : навчальний посібник. Харків, 2013. 74 с. URL: <https://org2.knuba.edu.ua/user/index.php?id=3124> (дата звернення: 01.06.2023)

Право в публічному управлінні : навч. посіб. / Н. Г. Плахотнюк, та ін. Київ : 2018. 240 с.

Публічна служба: навч. посіб. / С. М. Серьогін, Н. А. Липовська, Є. І. Бородін [та ін.]; за заг. ред. С. М. Серьогіна. 2-ге вид. Дніпро: ГРАНІ, 2019. 384 с.

Публічне адміністрування в Україні : навч. посіб. / В. Б. Дзюндзюк та ін. ; за заг. ред. В. В. Корженка. Харків, 2012. 256 с. URL: <https://org2.knuba.edu.ua/user/index.php?id=3124> (дата звернення: 01.06.2023)

Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. / Скидан О. В. та ін. ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир, 2017. 705 с. URL: <https://org2.knuba.edu.ua/user/index.php?id=3124> (дата звернення: 01.06.2023)

Раделицький Ю.О. Місцеві бюджети в умовах поглиблення фінансової децентралізації. Львів : Львівський національний університет ім. І. Франка, 2018. 314 с.

Ситник Г. П. Державне управління у сфері національної безпеки (концептуальні та організаційно-правові засади) : підручник. Київ : НАДУ, 2012. 544 с.

Управління персоналом в органах публічної влади: навч. посіб. / С. М. Серьогін, Є. І. Бородін, К. В. Комарова, Н. А. Липовська, Т. М. Тарасенко. Дніпро.: ДРІДУ НАДУ, 2019. 200 с.

Шевчук І.Л., Черепанова В.О., Ставерська Т.О. Бюджетна система : навчальний посібник. Друге видання, перероблене і доповнене. Харків : Видавець Іванченко І. С., 2015. 284 с.

Ващенко К. О. Професійна підготовка державних службовців: теорія, методологія, практика: монографія / К. О. Ващенко. – Івано-Франківськ: Місто НВ, 2017. – 416 с.

Публічна служба: системна парадигма: кол. моногр. / К. О. Ващенко, С. М. Серьогін, Є. І. Бородін, Н. А. Липовська, Н. Г. Сорокіна [та ін.]; за заг. ред. С. М. Серьогіна. – Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2017. – 256 с.

Войтович Р. В. та ін. Публічне управління в умовах інституційних змін : колект. моногр. Київ, 2018. 475 с.

Цифрове врядування : монографія / Карпенко О. В. та ін. ; за ред. О. В. Карпенка. Київ, 2020. 336 с.

Методичні видання

Правове регулювання публічного управління: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для студентів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. С. О. Андреев. Київ-Тернопіль: КНУБА, ФО-П Шпак В. Б., 2021. 31 с.

Державне та муніципальне управління: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для студентів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. С. О. Андреев. Київ-Тернопіль: КНУБА, ФО-П Шпак В. Б., 2021. 32 с.

Державні фінанси та бюджетний процес: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для студентів магістратури зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. Н.О. Денисенко, Г.І. Вангородська. Київ: КНУБА, ФО-П Шпак В.Б., 2021. 61 с.

Експертно-аналітична діяльність в публічному управлінні: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для студентів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. С. О. Андреев, Н. О. Денисенко. Київ-Тернопіль: КНУБА, ФО-П Шпак В. Б., 2021. 31 с.

Комунікації в публічному управлінні: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для студентів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. А.В. Кострубіцька, О.П. Лук'янов. Київ-Тернопіль: КНУБА, ФО-П Шпак В.Б., 2022. 24 с.

Методологічні засади наукових досліджень в галузі державного управління: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для студентів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. С. О. Андреев. Київ-Тернопіль: КНУБА, ФО-П Шпак В. Б., 2022. 27 с.

Основи антикорупційного законодавства України: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для студентів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. Д.Ю. Хлапонін. Київ-Тернопіль: КНУБА, ФОП Шпак В. Б., 2021. 28 с.

Стратегічне управління державою та суспільством в умовах глобалізації: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для студентів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. С. О. Андреев. Київ-Тернопіль: КНУБА, ФО-П Шпак В. Б., 2021. 31 с.

Сучасні інструменти та технології модернізації публічного управління: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для студентів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. С. О. Андреев, А. В. Кострубіцька. Київ-Тернопіль: КНУБА, ФО-П Шпак В. Б., 2021. 28 с.

Управління персоналом в органах публічної влади: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для студентів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Уклад. Д.Ю. Хлапонін. Київ-Тернопіль: КНУБА, ФО-П Шпак В. Б., 2021. 32 с.

Словники, довідники

Енциклопедичний словник з державного управління / Сурмін Ю. П. та ін. ; за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка та ін. К. : НАДУ, 2010. 820 с.

Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т. 1. Теорія державного управління / наук.-ред. кол. : В. М. Князев та ін. Київ : НАДУ, 2011. 748 с.

Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т. 2. Методологія державного управління / наук.-ред. кол. : Ю. П. Сурмін, П. І. Надолішній та ін. Київ : НАДУ, 2011. 692 с.

Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т. 5. Територіальне управління / О. Ю. Амосов та ін. Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ "Магістр", 2011. 408 с.

Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 7 : Державне управління в умовах глобальної та європейської інтеграції / наук.-ред. кол. : І. А. Грицяк та ін. 2011. 764 с.

Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т. 8. Публічне врядування / наук.-ред. кол. : В. С. Загорський та ін. Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2011. 630 с.

Публічне управління : термінол. слов. / Куйбіда В. С. та ін. ; за ред. В. С. Куйбіди. Київ, 2018. 224 с. URL: <https://org2.knuba.edu.ua/user/index.php?id=3124> (дата звернення: 01.06.2023)

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Асоціація інститутів та шкіл з державного управління Центральної і Східної Європи. URL: www.nispa.sk. (дата звернення 01.06.2023).
2. Асоціація міст України. URL: <https://auc.org.ua/>. (дата звернення 01.06.2023).
3. Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління. URL: <https://vadnd.org.ua/ua/> (дата звернення 01.06.2023).
4. Всеукраїнська асоціація органів місцевого самоврядування “Асоціація об’єднаних територіальних громад”. URL: <https://hromady.org/>. (дата звернення 01.06.2023).
5. Науково-аналітичний щоквартальний збірник “Стратегічні пріоритети”. URL: <https://niss.gov.ua/publikacii/zhurnal-strategichni-prioriteti>. (дата звернення 01.06.2023).
6. Національне агентство України з питань державної служби. URL: <https://nads.gov.ua/>. (дата звернення 01.06.2023).
7. Освітній портал КНУБА. URL: <http://org2.knuba.edu.ua/>. (дата звернення 01.06.2023).
8. Освітній сайт Київського національного університету будівництва і архітектури. URL: <https://org2.knuba.edu.ua> (дата звернення 01.06.2023).
9. Офіційне Інтернет-представництво Президента України. URL: <https://www.president.gov.ua/>. (дата звернення 01.06.2023).
10. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: www.rada.gov.ua. (дата звернення 01.06.2023).
11. Урядовий портал. (Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України). URL: <https://www.kmu.gov.ua/>. (дата звернення 01.06.2023).
12. Рада національної безпеки і оборони України. URL: <https://www.rnbo.gov.ua/>. (дата звернення 01.06.2023).
13. Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу / сторінка “групи аналізу політики”. URL: www.center.gov.ua. (дата звернення 01.06.2023).

Навчальне видання

ЄДИНИЙ ДЕРЖАВНИЙ КВАЛІФІКАЦІЙНИЙ ІСПИТ

Методичні рекомендації

з підготовки для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти
зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

Укладачі:

АНДРЕЄВ Сергій Олександрович

ДЕНИСЕНКО Наталія Олегівна

КОСТРУБІЦЬКА Аліна Володимирівна

ПЕРЕГУДА Євген Вікторович

ХЛАПОНІН Дмитро Юрійович

Підписано до друку 30.07.2023 р.

Формат 60x84/16. Папір офсетний.

Друк офсетний. Зам. № 48-384

Умов.-друк. арк. 1,4. Обл.-вид. арк. 1,6.

Тираж 20 прим.

Віддруковано ФО-П Шпак В. Б.

Свідоцтво про державну реєстрацію В02 № 924434 від 11.12.2006 р.

м. Тернопіль, бульвар Просвіти, 6/4. тел. 097 299 38 99.

E-mail: tooums@ukr.net

*Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до державного
реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів видавничої продукції
ДК № 7599 від 10.02.2022 р.*