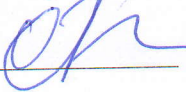


122	Комп'ютерні науки. Управління проектами	Сторінка 1
-----	---	------------


«Затверджую»

Завідувач кафедри управління проектами

 /д.т.н., проф. Сергій БУШУЄВ/

« 30 » червня 2023 р.

Розробник силабусу

 / д.т.н., проф. Валерій ЯКОВЕНКО/



СИЛАБУС
СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, ТЕОРІЯ СИСТЕМ І ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ
В ОРГАНІЗАЦІЇ
назва освітньої компоненти (дисципліни)

1) Шифр за ОП: ВК				
2) Навчальний рік: 2023/2024				
3) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)				
4) Форма навчання: денна/заочна				
5) Галузь знань: 12 «Інформаційні технології»				
6) Спеціальність, назва освітньої програми: 122 «Комп'ютерні науки». ОП «Управління проектами»				
8) Статус освітньої компоненти: вибіркова				
9) Семестр: 2				
11) Контактні дані викладача: д.т.н., проф. Яковенко В.Б., iakovenko.vb@knuba.edu.ua, (044) 245-48-57				
12) Мова викладання: українська				
13) Пререквізити: управління проектами, математичні моделі та методи в управлінні ІТ проектами, інформаційні технології управління ІТ проектами, бази даних та знань в управлінні проектами				
14) Мета курсу: полягає у підготовці фахівців з сучасного управління ІТ проектами та передбачає засвоєння і навички практичної реалізації засад стратегічного менеджменту та методів прийняття рішень у актуальних обставинах розвитку ІТ менеджменту. Формування у здобувачів вищої освіти комплексу знань, умінь та навичок використання теорії прийняття рішень та інформаційних і комунікаційних технологій для їх застосування в професійній діяльності, розвиток загальних і професійних компетентностей з питань обґрунтування та прийняття рішень при вирішенні окремих функціональних задач і технологічних процедур обробки масивів даних. Розкриття сучасних наукових концепцій, понять, методів та технологій теорії прийняття рішень, практична підготовка студентів до використання реальних інформаційних систем прийняття рішень та формування у студентів системних знань у галузі дослідження та проектування складних систем підтримки прийняття рішень в ІТ проектах.				
15) Результати навчання:				
№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на компетентності
1	РН1. Мати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері комп'ютерних наук і є основою для оригінального мислення та проведення досліджень, критичне	Обговорення під час занять	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК01 ЗК02 ЗК03 СК03

122	Комп'ютерні науки. Управління проектами	Сторінка 2
-----	---	------------

	осмислення проблем у сфері комп'ютерних наук та на межі галузей знань.			
2	РН2. Мати спеціалізовані уміння/навички розв'язання проблем комп'ютерних наук, необхідні для проведення досліджень та/або провадження інноваційної діяльності з метою розвитку нових знань та процедур.	Обговорення під час заняття	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК01 ЗК03 ЗК02 ЗК07 СК01 СК02
2	РН4. Управляти робочими процесами у сфері інформаційних технологій, які є складними, непередбачуваними та потребують нових стратегічних підходів.	Обговорення під час заняття	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК01 ЗК02 ЗК07 СК06 СК08
	РН18. Збирати, формалізувати, систематизувати і аналізувати потреби та вимоги до інформаційної або комп'ютерної системи, що розробляється, експлуатується чи супроводжується	Обговорення під час заняття	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК01 ЗК03 ЗК02 СК04
3	РН22. Аналізувати потреби організації у цифрових змінах та пропонувати їх вирішення на основі інноваційних проєктів.	Обговорення під час заняття	Лекція, практичні заняття	ІК СК12

16) Структура курсу:					
Денна форма					
Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проєкт/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
32	32	-	Контрольна робота	116	Залік
Сума годин:					
Загальна кількість (кредитів ECTS)				180 (6,0)	
Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:				64 (2,13)	
Заочна форма:					
Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проєкт/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
8	26	-	Контрольна робота	146	Залік
Сума годин:					
Загальна кількість (кредитів ECTS)				180 (6,0)	
Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:				34 (1,13)	
17) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)					
Лекції:					

Змістовий модуль 1. Стратегічний менеджмент, методи та засоби стратегічного управління ІТ проектами. Виникнення, стан і розвиток методології прийняття управлінських рішень в ІТ проектах.
Тема 1. Сутність, цілі і завдання стратегічного управління у сфері ІТ. Розгляд та пояснення визначень стратегічного управління, вивчення цілей та завдань.

Тема 2. Моделі і методи креативного управління. Вивчення та класифікація методів та моделей процесів креативного управління ІТ проектами.

Тема 3. Світовий рівень та національний внесок у методи прийняття рішень. Огляд світових тенденцій розвитку теорії прийняття рішень. Аналіз праць закордонних та вітчизняних науковців.

Тема 4. Основи групової та особистої поведінки у стані прийняття рішень. Вивчення станів та методів колективної взаємодії. Визначення відмінностей у процесах прийняття рішень індивідуумів та групи менеджерів.

Тема 5. Функції керівника та сценарії ритуальної поведінки в умовах прийняття рішень. Визначення лідерства, переліку необхідних функцій керівника проекту чи програми.

Тема 6. Психологічні підходи до прийняття рішень, інтуїтивні та раціональні рішення. Класифікація та види підходів до прийняття рішень. Аналіз відмінностей між інтуїтивними та раціональними методами прийняття рішень.

Тема 7. Поняття просторів альтернатив та можливостей і їх застосування у прийнятті рішень.

Особливості процесів прийняття рішень у проекті чи програмі проектів з використанням методу простору альтернатив. Розгляд можливостей застосування такого методу.

Змістовий модуль 2. Сучасний стан та актуальні проблеми і перспективи розвитку методів прийняття рішень у сфері інформаційних технологій

Тема 1. Моделі структур та вибору варіантів у прийнятті рішень. Поняття про механізми і функції вибору. Розгляд та аналіз моделей структур у процесі прийняття рішень. Пояснення основних понять про механізми функції вибору того, чи іншого рішення.

Тема 2. Сучасні технології впливу на якість вибору варіантів та прийняття рішень. Аналіз і вивчення сучасних тенденцій розвитку, як технології впливають на якість вибору варіантів та прийняття рішення.

Тема 3. Креативна поведінка особистості, як умова успіху при прийнятті рішень. Поняття креативності у управлінні проектами, сучасна парадигма успіху компанії, що залежить від правильності зробленого вибору.

Тема 4. Евристичні методи особистої та групової методології прийняття рішень. Технологія синектики у середовищі зв'язків. Вивчення особливостей технології синектики у середовищі проектних менеджерів та вплив її використання на успішне виконання проектів.

Тема 5. Синергетика сітьових і лінгвістичних методів у прийнятті рішень, технології NLP. Сучасні та дієві технології управління мисленням, діями та поведінкою персоналу.

Тема 6. Технології створення експертних систем та систем штучного інтелекту у прийнятті рішень.

Розгляд та вивчення технологій створення експертних систем. Аналіз останніх досліджень у процесах створення штучного інтелекту та його вплив на успіх проектів і програм.

Практичні заняття:

№ з/п	Назва теми
1	Основи групової та особистої поведінки у стані прийняття рішень
2	Моделі структур та вибору варіантів у прийнятті рішень. Поняття про механізми і функції вибору в управлінні ІТ проектами
3	Синергетика сітьових і лінгвістичних методів у прийнятті рішень, технології NLP
4	Технології створення експертних систем та систем штучного інтелекту у прийнятті рішень
5	Ситуаційна вправа з питань прийняття стратегічних рішень в управлінні ІТ проектами
6	Практичне завдання щодо пріоритетів ключових учасників бізнесу/проекту

Лабораторні заняття: не передбачено НП

Самостійна робота:

№ з/п	Назва теми
1	Вибір варіантів, як методологічна основа методів прийняття рішень у ІТ проектах
2	Світовий рівень та національний внесок у методи прийняття рішень
3	Основи групової та особистої поведінки у стані прийняття рішень
4	Функції керівника та сценарії ритуальної поведінки в умовах прийняття рішень
5	Психологічні підходи до прийняття рішень, інтуїтивні та раціональні рішення

6	Поняття просторів альтернатив та можливостей і їх застосування у прийнятті рішень
7	Моделі структур та вибору варіантів у прийнятті рішень. Поняття про механізми і функції вибору
8	Сучасні технології впливу на якість вибору варіантів та прийняття рішень в ІТ проектах
9	Креативна поведінка особистості, як умова успіху при прийнятті рішень
10	Евристичні методи особистої та групової методології прийняття рішень. Технологія синектики у середовищі зв'язків
11	Синергетика сітьових і лінгвістичних методів у прийнятті рішень, технології NLP
12	Технології створення експертних систем та систем штучного інтелекту у прийнятті рішень

Курсовий проект/курсова робота/РГР/Контрольна робота:

1. Курсовий проект

Тема 1. Розробити та описати стратегію розвитку фірми, що працює у сфері ІТ. Здійснити опис та місце розташування фірми, її місія, цілі, галузь діяльності. Розробити програму проектів, поєднану з стратегією розвитку. Розробити обґрунтування реалізації кожного конкретного проекту, описання продуктів проекту.

18) Основна література:

1. Бушуєв С.Д., Яковенко В.Б., Семіотика і креатив. Монографія, Українська асоціація управління проектами, 2012 р. 345 с.
2. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник /О. М. Сумець ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. – Харків : ХНУВС, 2021. – 208 с. ISBN 978-966-610-241-9
3. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник / [Ю.Є. Петруня, Б. В. Літовченко, Т. О. Пасічник та ін.]; за ред. Ю. Є. Петруні. – [4-те вид., переробл. і доп.]. – Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. –276 с.
4. Козирева О. В., Світлична К.С., Шуть О.Ю. Стратегічний менеджмент. Навчальний посібник. Х.: Вид-во НФаУ, 2020. 238с.
5. Шевченко Л. С. Стратегічний та інноваційний менеджмент: навч. посіб. Харків: Нац. юрид. ун-т імені Ярослава Мудрого, 2019. 155 с.

19) Додаткові джерела:

1. Керівництво з основ проектного менеджменту/ Р. Дункан; Комітет з питань стандартів РМІ. 2021
2. Стратегічний менеджмент. Частина 1. Теоретичні засади формування системи стратегічного управління в організації : навч. посіб. у структур.- логіч. схемах / Г. І. Забродська, Л. Д. Забродська, Т. С. Пічугіна, А. П. Грінько. Х. : ХДУХТ, 2017. 118с.
3. Основи індивідуальних компетенцій для управління проектами, програмами та портфелями (т. 1 Управління проектами), 4-та версія / С.Д. Бушуєв, Д.А. Бушуєв / К.: Самміт-книга, 2017 – 178 С., іл.
4. Руководство ІМА ІСВ4 в мире Agile (версія 2.3) / перевод на русский язык под ред. проф. С.Д. Бушуєва / IPMA, 2018, 72 С.
5. Галушка З.І., Лусте О.О. Стратегії розвитку бізнесу: теорія і практика. Навчальний посібник. Чернівці. ЧНУ, 2021. 340 с.
6. Ігнатєва І.А. Стратегічний менеджмент. Підручник. К.: Каравела, 2019. 464 с.
7. <http://library.knuba.edu.ua>
8. <http://org.knuba.edu.ua>

20) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів):

Поточне оцінювання		Підсумковий контроль (залік)	Сума
РН1, РН2, РН18, РН22	РН4		
40	20	40	100

21) Умови допуску до підсумкового контролю:

- відвідування лекцій;
- виконання практичних робіт;
- виконання самостійної роботи;
- дотримання умов академічної доброчесності.

122	Комп'ютерні науки. Управління проектами	Сторінка 5
-----	---	------------

22) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти етичного кодексу університету та норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь)

23) Посилання на сторінку електронного навчально-методичного комплексу дисципліни:
<https://org2.knuba.edu.ua/course/view.php?id=4400>