

## РІШЕННЯ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ ВЧЕНОЇ РАДИ ПРО ПРИСУДЖЕННЯ СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ

Спеціалізована вчена рада разового захисту ДФ 05.073 Київського національного університету будівництва і архітектури, Міністерства освіти і науки України, м. Київ, прийняла рішення про присудження Бабасву Джахіду Ігбал огли ступеня доктора філософії з галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» на підставі прилюдного захисту дисертації «Управління гуманітарними проектами у зоні екстремальних дій на основі комплементарних нейронних мереж» за спеціальністю 073 – «Менеджмент» 19 грудня 2023 року.

Бабасв Джахід Ігбал огли народився 24 жовтня 1991 року, громадянин Азейбарджану. У 2012 році закінчив Київський національний університет будівництва і архітектури отримав ступінь бакалавра КНУБА. В 2015 році вступив до магістратури в університеті City University of Seattle USA за спеціальністю MBA (Project Management).

З листопада 2019 року до листопада 2023 року навчалася в аспірантурі кафедри управління проектами за спеціальність 073 — «Менеджмент», яку успішно закінчив у встановлений термін Київського національного університету будівництва і архітектури (заочна форма навчання).

З жовтня 2012 почав працювати в компанії "Benish GPS" на посаді консультант з управління проектами, а з січня 2017 перейшов працювати в компанію "Rampik.com" на посаду бізнес-аналітика, з серпня 2018 – перейшов працювати у міжнародній організації "IMPACT Initiatives" на посаду старший спеціаліст з обробки даних. З січня 2023 перейшов працювати в організацію ООН - Всесвітня організація охорони здоров'я (ВООЗ) на посаду спеціаліст з управління даними.

Дисертацію виконано у Київському національному університеті будівництва і архітектури, МОН України, м. Київ.

Науковий керівник: Бушуєв Сергій Дмитрович, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури.

Основні положення, результати і висновки дослідження викладені здобувачем в 16 наукових публікаціях, у тому числі: 4 статті надруковано у наукових фахових виданнях України, 7– у інших країнах, які цитуються у реферативній базі «Scopus» та було опубліковано 5 тез доповідей у збірниках наукових конференцій, у тому числі:

1. Бабаев И.А. Управление инновационными проектами в объектах со сложными окружениями. / И.А.Бабаев, Дж.И.Бабаев. // Управление проектами у розвитку суспільства. Тема: Розвиток компетентності організації в управлінні проектами, програмами та портфелями проектів: XI міжнародна наук.-прак. конференція.: тези доповідей. – Київ: КНУБА. – 2014. – С. 14.

2. Бабаев И.А. Формирование баз знаний в управлении сложными проектами по принципу «Block chain» технологии. / И.А.Бабаев,

Дж.И.Бабаев. // Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: Управління проектами в умовах переходу до поведінкової економіки: XV міжнародна наук.-прак. конференція.: тези доповідей. – Київ: КНУБА. – 2018. – С. 26.

3. Çetin Elmas. Can artificial intelligence replace project manager? / Çetin Elmas, Jahid Babayev. // Project Management in the Development of Society. Subject: Project management in the conditions of society's digitalization: XVII International conference. – Kyiv: KNUCA. – 2020. – P. 46.

Повнота викладення основних теоретичних положень дослідження відповідає вимогам, що пред'являються до дисертаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії. У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці;

**ГРЕЧАН Алла Павлівна**, доктор економічних наук, професор кафедри економіки, обліку і аудиту Національного транспортного університету надала позитивний відгук із зауваженнями:

1. Формалізована нечітка мережева модель успіху гуманітарного проекту, побудована із застосуванням теорії множин тільки визначає її складові, і практично не містить дій над множинами входів та виходів. Модель доцільно було б описати простою структурою.

2. В першому розділі розглянуті дві моделі ВАНІ оточення. З наведеного аналізу не зрозуміло яка модель оточення застосовується у дослідженнях менеджменту гуманітарних проектів у зоні екстремальних дій на основі моделей штучного інтелекту та як ці моделі впливають на адекватність проведеного дослідження щодо апробації її ефективності у проектах COVID 19.

3. При впровадженні моделей штучного інтелекту автор посиляється на систему навчання компліментарних нейронних мереж. При цьому в дисертації визначено, що моделі та методи навчання нейронних мереж виходять за межі досліджень.

4. Деякі посилання на літературні джерела не відповідають змісту тексту.

Тим не менш, не зважаючи на зроблені зауваження, результати представленого дисертаційного дослідження відзначаються науковою новизною і мають обґрунтований характер.

**КУЧАНСЬКИЙ Олександр Юрійович** доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інформаційних систем та технологій Київського національного університету імені Тараса Шевченка України надав позитивний відгук із зауваженнями:

1. З аналізу, який проведено в роботі, чітко прослідковується значимість комплементарних нейронних мереж для розподілу ресурсів, планування та моніторингу гуманітарних проектів. Проте цей аналіз мав би бути більш розгорнутим не в оглядовому контексті, а в критично-оглядовому. Недостатньо уваги приділено критичному аналізу відомих наукових досліджень, що

стосуються застосування нечітких ситуаційних моделей та використання штучного інтелекту для задач управління гуманітарними проєктами. В роботі не достатньо описана частина, що підкреслювала б неповністю вирішені або невирішені задачі, що впливають з недосконалості або неповності відомих досліджень в цьому напрямку.

2. В параграфі 2.1. в назві зазначається про розробку моделі менеджменту гуманітарних проєктів. Описано аспекти, критерії, що дозволяють визначити успіх гуманітарних проєктів. Проте в цьому параграфі мають бути чітко описані не тільки основні складники моделі, але й взаємодії між ними. В параграфі не вистачає рисунків або схем, які б візуалізували заявлену концептуальну модель.

3. На рисунку 2.3., на якому, як зазначається, зображена концептуальна модель інтелектуальної системи менеджменту гуманітарних проєктів, не вистачає достатнього ступеня деталізації. Варто було б назвати рисунок інакше, оскільки концептуальна модель має загалом допомогти зрозуміти структуру та функції системи для подальшого її розроблення і є основою дослідження. Необхідних складників рисунок не має.

4. В параграфі 3.3. описано системне обґрунтування формування портфеля проєктів, проте рисунки 3.1, 3.2., 3.3 та 3.4. є надто загальними та без деталізації до задачі формування портфеля саме гуманітарних проєктів в умовах екстремальних дій. Схеми можна було б побудувати так, щоб особливості гуманітарних проєктів у вказаних умовах були враховані.

У формулах (25) – (28) в параграфі 3.2 не описані змінні.

У формулі (1) нема попереднього описання змінної  $X$ , а у формулі (3) не описано змінну  $Y$ .

В розділі 4 математичні формули написані в текстовому редакторі без використання відповідних інструментів для набору формул, тому такий текст складно читається.

В розділі 4 наведено багато таблиць, більшість з яких могли б бути представлені в додатках до роботи.

5. Верифікація моделі в параграфі 4.2. мала бути описана більш детально з наведенням кількісних оцінок ефективності. Це дозволило б говорити про повне досягнення мети роботи та доведення гіпотези досліджень, а саме те, що ефективність та успішність проєкту залежить від системи менеджменту гуманітарного проєкту.

6. В роботі наявні пунктуаційні та синтаксичні помилки, зокрема у формулі (2). Деякі описки пов'язані з неточністю перекладу, зокрема в частині математичної термінології

Наведені зауваження загалом не знижують цінності дисертаційної роботи Бабаєва Джахіда, її науково-теоретичного та практичного значення та в цілому не впливають на загальну позитивну оцінку роботи.

**ВЕРЕНИЧ** Олена Володимирівна, доктор технічних наук, професор кафедри управління проектами КНУБА надала позитивний відгук із зауваженнями:

1. У першому розділі розглянуто дві моделі оточення ВАНІ. З аналізу, наведеного у цьому розділі, не з'ясовано, яка саме модель оточення застосовується в дослідженнях управління гуманітарними проектами в умовах екстремальних дій на основі моделей штучного інтелекту, а також як впливають ці моделі на адекватність проведеного дослідження щодо апробації її ефективності в проектах COVID-19.

2. Формалізовану автором нечітку мережева модель успіху гуманітарного проекту яка побудована із застосуванням теорії множин тільки визначає її складові. Модель доцільно було б описати простою структурою або рисунком.

3. При впровадженні моделей штучного інтелекту автор вказує на використання системи навчання комплементарних нейронних мереж. В рамках дисертації відзначено, що моделі та методи навчання нейронних мереж виходять за межі проведених досліджень.

4. Слід відмітити, що деякі посилання на літературні джерела не відповідають змісту дисертаційного дослідження.

Вище зазначені зауваження мають дискусійний характер та жодним чином не знижують загального позитивного враження від наукового рівня дисертаційної роботи Бабаєва Джахіда. Їх варто врахувати дисертанту у подальшій науковій роботі.

**ВОЙТЕНКО** Олександр Степанович, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інформаційних систем та технологій Київського національного університету імені Тараса Шевченка України

1. Автор у дисертаційній роботі зосереджує свою увагу зокрема на дослідженні портфельного управління гуманітарними проектами: досліджує методи формування портфелів проектів (розділ 2.4), системний підхід та формалізацію процесу формування бачення портфеля-проектів у зоні конфлікту (розділ 3.3) та системне обґрунтування портфеля проектів та його продукту (розділ 3.4). На мій погляд автору слід було розглянути ці питання також стосовно програмного управління, особливо в контексті управління гуманітарними проектами, адже такі проекти можуть входити у відповідні програми.

2. Деякі публікації автора, що віднесені до четвертого розділу дисертаційної відносяться до третього, хоча вони зазначені і в третьому.

3. Деякі посилання на джерела не відповідають змісту дисертаційної роботи.

Вищенаведені зауваження не впливають на загальний високий науковий рівень представленої дисертаційної роботи, виконаної з дотриманням академічної доброчесності.

**Загальна оцінка роботи і висновки.** Дисертаційне дослідження Бабаєва Джахіда Ігбал огли на тему «Управління гуманітарними проектами у зоні екстремальних дій на основі комплементарних нейронних мереж» є завершеною самостійною та ґрунтовною науковою працею, має велику практичну цінність завдяки здатності швидко та ефективно реагувати на зміни у навколишньому середовищі. Використання комплементарних нейронних мереж в управлінні гуманітарними проектами забезпечує оперативну реакцію на гуманітарні кризи.

При написанні дисертації автором дотримано принципів академічної доброчесності.


Висунуті теоретичні положення, надані практичні рекомендації, отримані висновки та результати впровадження мають наукове і практичне значення, характеризуються науковою обґрунтованістю та новизною. За науковим рівнем і практичною цінністю, змістом і оформленням, кількістю та якістю здійснених наукових публікацій, апробацій на наукових конференціях і в проектній практиці дисертаційна робота «Управління гуманітарними проектами у зоні екстремальних дій на основі комплементарних нейронних мереж» повністю відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а її автор, Бабаєв Джахід Ігбал огли, заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 - «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 - «Менеджмент».

Результати відкритого голосування: «За» - п'ять членів ради;  
«Проти» - немає.

На підставі результатів відкритого голосування, спеціалізована вчена рада ДФ 05.073 Київського національного університету будівництва і архітектури Міністерства освіти і науки України, м. Київ, присуджує Бабаєву Джахіду Ігбал огли ступінь доктора філософії з галузі знань 07 - «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 - «Менеджмент».

Голова спеціалізованої вченої ради  
разового захисту ДФ 05.073  
доктор технічних наук, професор  
кафедри менеджменту в будівництві



  
В.О.Поколенко