

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації**

Деркача Андрія Євгенійовича

**«ЕКОНОМІКО-ЦИФРОВИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ВПРОВАДЖЕННЯ
РЕІНЖІНІРИНГУ НА БУДІВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ»,**

яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії

з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»

за спеціальністю 051 «Економіка»

Дисертаційна робота Деркача Андрія Євгенійовича на тему «Економіко-цифровий інструментарій впровадження реінжинірингу на будівельному підприємстві» була розглянута на розширеному засіданні кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури «24» жовтня 2023 року, протокол № 119.

1. Актуальність теми. В умовах перебування більшості з будівельних підприємств в кризових чи передкризових обставинах воєнного часу, їм слід вдатись до реінжинірингу як дієвого засобу стратегічного виходу зазначених підприємств з деструктивного стану – до принципово кращих позицій на сегменті ринку будівельних чи спеціалізованих робіт, в ситуативно-мінливих умовах дії факторів та суб'єктів зовнішнього середовища підприємства.

Проведене автором опрацювання джерел літератури з предмету дослідження виявило, що пріоритетні підходи до реінжинірингу бізнес-процесів та адміністративної структури підприємств: кардинальна перебудова; структурна перебудова; оновлення підприємства, яке розпочинається із сутнісних змін управлінського мислення та системи адміністрування. Зазначені підходи до реінжинірингу як до засобу локальних чи наскрізних (широкомасштабних) трансформацій спільні в розгляді спрямування реінжинірингу як механізму та сукупності оновлення бізнес-процесів підприємства, що спрямовані на стрімку та незворотну зміну якості функціонування підприємства та досягнення важливих стратегічних пріоритетів для етапу життєвого циклу яке дане підприємство реалізує.

Традиційно структуровані для індустріальних підприємств методико-прикладні підходи організації реінжинірингу не забезпечують належну придатність застосування до умов підприємства-виконавця в будівництві, що функціонує як мультипідрядна проектно-орієнтована операційна система.

На підставі проведеної автором науково-пошукової роботи щодо еволюції сутності категорії реінжиніринг та можливостей її адаптації до операційно-продуктових особливостей будівельних підприємств, одержано обґрунтований висновок, що реінжиніринг будівельного підприємства слід розглядати та впроваджувати як раціональний для даного підрядного підприємства спосіб оновлення операційної системи, бізнес-процесів та оргструктури – у вигляді спеціального інноваційно-інвестиційного проекту.

Науково-прикладна нагальність загально-методичного та економіко-аналітичного обґрунтування проектів реінжинірингу як цільових проектів модернізації підрядних підприємств та відсутність розробок щодо цього обґрунтування визначили *актуальність даної дисертаційної роботи.*

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Одержані в роботі результати відповідають спрямованості:

- Указу Президенту від 12.01.2015 р. № 5/2015 «Стратегія сталого розвитку «Україна – 2020»;

- Законів України: «Про інноваційну діяльність» (в поточній редакції від 31.03.2023 р.); «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо сприяння будівництву» (в поточній редакції від 12.03.2011 р.);

- Постанові Кабінету Міністрів України: «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань роботи Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва» (від 18.07.2023 р. № 727 Київ).

Зміст та наукове спрямування результатів відповідає тематиці науково-дослідних та науково-пошукових тем, що виконувались в КНУБА:

- в рамках теми «Економічний механізм управління бізнес-процесами розвитку будівельних підприємств» (номер державної реєстрації 0110U00518) автором запроваджено та обґрунтовано аналітичні підсистеми цифрового коригування бізнес-процесів будівельного підприємства, в рамках виконуваного цільового проекту реінжинірингу, із застосуванням BIM-технологій, X-інжинірингу, підходів збалансованих показників (BSC) та об'єктно-цільового управління;

- при підготовці теми «Розбудова сучасного економіко-аналітичного інструментарію девелоперського управління підрядним підприємством» (номер державної реєстрації 0175U000860) автором опрацьовано компоненти методичного підґрунтя реінжинірингу як цільового проекту для підприємства-стейкхолдера будівництва

Дисертація відповідає паспорту спеціальності 051 «Економіка».

3. Наукова новизна одержаних результатів.

У дисертації одержані наступні наукові результати.

Удосконалено:

- методичні підходи та аналітичні інструменти економічного обґрунтування та формалізованого управління реінжинірингом бізнес-процесів на підприємстві. Модернізований в роботі методичний підхід реінжинірингу, що спирається на цифрові компоненти та BIM-технологію, BSC, вартісно-орієнтоване управління, та створена на основі цього підходу аналітична система разом забезпечують достовірність вибору варіанту реінжинірингу будівельного підприємства (БП) як проекту цільових трансформацій БП та, надалі, узгоджують зміст проекту реінжинірингу з економіко-управлінськими характеристиками функціонування операційної системи підприємства в мультипроектному середовищі: результати дослідження системно та поетапно охоплюють цикл реінжинірингу: від

вияву стратегічних економічно-управлінських домінант реінжинірингу як цільових трансформацій БП – до регламенту, бюджетування та формалізованого обґрунтування змісту завдань та робіт проекту реінжинірингу;

- аналітичну систему ідентифікації нагальності та раціональних масштабів реінжинірингу підприємства – важливою науково-прикладною інновацією роботи є виявлення нагальності та масштабів реінжинірингу БП на основі опрацювання діагностико-управлінського ланцюга господарювання БП за 1- 2 роки – надає ключовий діагностичний показник БП як основу подальших реінжинірингових заходів у вигляді «інтегратору діагностики траєкторії руху операційної системи та організаційної структури управління будівельного підприємства». Зазначений індикатор підсумовує характер продуктивності траєкторії змін БП за численними індикаторами, надалі за бальною шкалою однозначно діагностує стратегічний характер цієї траєкторії за рівневим класифікатором: від станів «повний занепад» та «стрімка деструкція» – до стану «швидкий розвиток, продуктивна траєкторія руху операційної системи будівельного підприємства». Така ідентифікація, в свою чергу, з використанням лінгвістичних оцінок дозволяє актуалізувати стратегію реінжинірингу та попередньо визначитись із його масштабами;

- методичку та розрахунковий апарат порівняльної оцінки варіантів стратегій реінжинірингу підприємства – в складі представлених в роботі аналітичних модулів аналітичного супроводу проекту реінжинірингу передбачено окремі компоненти, призначенням яких є оцінка представлених стратегій та їх формалізований вибір з використанням функцій належності та нечітко-логічного висновку та, надалі, формалізований відбір варіантів бізнес-планів та техніко-економічного обґрунтування (ТЕО) будівельних проєктів реінжинірингу. За підсумками оцінювання проєктів реінжинірингу обирається та альтернатива, яка надає максимуму чистій модифіковано-зведеної вартості реалізації проєкту реінжинірингу, оціненій за рік після завершення проєкту реінжинірингу підприємства.

Отримали подальший розвиток:

- зміст дефініції реінжиніринг у застосуванні до особливостей діяльності будівельних підрядних підприємств – надано авторську характеристику реінжинірингу як проєкту «оновлення підприємства, ініціація якого визначається керівництвом БП на підставі поетапної діагностики. Нагальність реінжинірингу визначається як відповідь на діагностовану на будівельному підприємстві невідповідність продуктивності бізнес-процесів та рівня конкурентоспроможності виконавця будівельних та спеціальних робіт сучасним вимогам швидко-змінюваного ринку. Реінжиніринг для будівельного підприємства визначається як цільовий проєкт, спрямований на економічне зростання, суттєвий приріст фінансових результатів діяльності БП та зростання вартості його активів;

- методичні підходи до управління компонентами господарського портфеля будівельного підприємства – на базі сполучення аналітико-прикладних можливостей BIM-технологій, сітьових моделей в будівництві,

діагностичної моделі типу BSC та X-інжинірингу – забезпечено узгодження змісту реінжинірингу БП та економіко-управлінських та технологічних характеристики виконання робіт в проектах будівництва, які для БП розглядаються як компоненти його виробничої діяльності (стратегічні господарські одиниці);

- науково-прикладний підхід та система індикаторів функціонально-економічної діагностики підприємства, які на відміну від існуючих підходів зміст та перелік діагностичних індикаторів в даній роботі налаштовано на виконання спеціальних завдань предстарт-реінжинірингу – для вияву порівняльних переваг та недоліків функціонування операційно-виробничої системи БП як виконавця будівельних (спеціальних) робіт та послуг в проектах будівництва;

- стохастично-ігрові методи прийняття економіко-управлінських рішень, які в даній роботі адаптовано та використано для коригування прогнозованих економіко-управлінських характеристик циклу реінжинірингу, здійснюваного в процесі остаточного вибору варіантів бізнес-планів проекту реінжинірингу для будівельного підприємства.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Дисертація містить наукові положення, нові науково обгрунтовані теоретичні результати проведених досліджень, які мають істотне значення для галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

Теоретичне значення дисертаційного дослідження полягає в адаптації підходу реінжинірингу до особливостей діяльності будівельного підприємства та створенні цифрового інструментарію економічного обгрунтування реінжинірингу для підприємства, яке функціонує у підрядній мультипроектній операційній системі. Для циклу реінжинірингу забезпечено цифрове узгодження змісту, часу, ресурсів, управлінських компетенцій реінжинірингу із тими ж характеристиками, які відображають рівень участі та інтенсивність використання потенціалу даного будівельного підприємства у його власній виробничій програмі (господарському портфелі проектів та робіт). В якості наукової основи формалізованого супровіду реінжинірингу для підприємства стейкхолдера робіт в проектах будівництва розроблено інструментарій, який через сукупність послідовно використовуваних аналітичних модулів здійснює економіко-управлінське обгрунтування, підготовку та адміністрування процесами реінжинірингу БП як цільового проекту інфраструктуро-технологічного та адміністративно-економічного оновлення підприємства, з урахуванням попередньо актуалізованої нагальності потреби в реінжинірингу та обгрунтованих масштабах його проведення (від локальних змін – до реструктуризації та диверсифікації). Кожен з аналітичних модулів регламентує окремий етап формалізованого адміністрування змістом реінжинірингу для БП. Використання цифрового формалізованого підґрунтя дозволяє обрати ту деталізовану стратегію реінжинірингу, яка переважає щодо всіх стратегій за використаними аналітичними індикаторами та складеним на її основі нечітко-логічним

висновком. За підсумками оцінювання кількох варіантів бізнес-планів та обґрунтувань щодо проекту реінжинірингу обирається та альтернатива, яка надає максимуму чистій модифіковано зведеної вартості реалізації проекту реінжинірингу, оціненій за рік після завершення реінжинірингу на даному підприємстві. Для забезпечення високої достовірності при впровадженні обраного варіанту реінжинірингу провідні економічні характеристики проекту реінжинірингу підлягали стохастично-ігровій оцінці та наступному остаточному коригуванню.

Практична цінність результатів дисертаційної роботи визначається продуктивністю сумісного використання результатів роботи – у вигляді прикладного програмного комплексу – для формалізації процесів обґрунтування, підготовки та впровадження реінжинірингу як проекту масштабних і локальних трансформацій на підприємстві підрядного будівництва. Топ-рівень будівельного підприємства одержує сучасну цифрову основу формування економічно раціональних умов впровадження проекту реінжинірингу як цільового внутрішньо-фірмового проекту, з достовірно прогнозованими наступними економічними результатами від впровадження циклу реінжинірингу на даному підприємстві, як проекту модернізації.

5. Використання результатів роботи. Продуктивне застосування прикладних результатів дослідження одержано на підприємствах ТОВ «Марстон-груп» (довідка №23-1 від 21.07.2023) та ПАТ «Архітектурно-будівельні новації» (довідка №19/1 від 13.04.2023). З використанням прикладних результатів дослідження зазначених результатів керівництво підприємств одержало спроможність здійснювати дієве адміністрування та коригування реінжиніринговими заходами.

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі. Дисертаційна робота є самостійною науковою працею, у якій висвітлено власні ідеї та розробки автора, що дали змогу вирішити поставлені завдання. Робота містить теоретичні та практичні положення та висновки, сукупність яких кваліфікується як вагомий внесок розвиток наукового базису спеціальності 051 «Економіка», який реалізовано через вдосконалення підходів економічного обґрунтування та цифрового супроводу процесів реінжинірингу для будівельних підприємств. Основні положення та результати дисертаційної роботи одержані автором особисто, що засвідчується 13 публікаціями, з яких 3 є особистими публікаціям, 10 одноосібними публікаціями.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі менеджменту в будівництві Київського Національного університету будівництва і архітектури, науковий керівник – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту в будівництві КНУБА Чуприна Юрій Анатолійович.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, зроблено висновок, що дисертаційна робота Деркача А.Є. є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Максимальний відсоток співпадіння, виявлений у системі перевірки: Unicheck – 9 цілих 99 десятих відсотка (9.99%). Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертація характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення.

7. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.

За результатами досліджень опубліковано 17 наукових праць, у тому числі: 7 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»; 3 – у періодичних наукових фахових виданнях інших держав, які входять до ЄС; 1 праці – опубліковано у виданнях, що включені до міжнародної наукометричної бази SCOPUS, 6 тези наукових доповідей в збірниках матеріалів науково-практичних конференцій.

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації.

Наукові праці, які опубліковані у виданнях, що входять до переліку фахових видань МОН України:

1. Грабчак Д.В., Болебрух О.С., Деркач А.Є., Ровенський А.Є., Гуляев Д.А. Система управління проектом реінжинірингу виробничих процесів на підприємстві. *The Scientific Heritage*. 2021. №61-1. DOI: 10.24412/9215-0365-2021-61-1-11-16 (Особистий внесок здобувача: відображено належну здобувачеві методика вияву нагальності впровадження реінжинірингу на будівельному підприємстві. Методика дозволяє, на підставі попередньо проведеного економіко-управлінського обстеження підприємства, - здійснити змістовно-семантичну оцінку актуалізації стратегії підприємства щодо масштабів реінжинірингу чи його стратегічних аналогів).

2. Деркач А., Чуприна Х., Валяев О. Удосконалення системи управління оборотними активами підприємства на базі концепції just in time. *Економіка та суспільство*, 2021. (26). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-26-80> (Особистий внесок здобувача: автор надав опис налаштування процесів управління оборотними активами будівельного підприємства на успішну трансформацію підприємства через проєкт реінжинірингу, що дозволяє побудувати діджиталізований ланцюжок прийняття та коригування рішень, в якому особливу увагу надано цифровому опису економічної взаємодії будівельного підприємства (виконавця) з іншими стейкхолдерами проєкту реінжинірингу).

3. Чуприна Ю.А., Болебрух О.С., Ровенський А.Є., Деркач А.Є., Гуляев Д.А. Аналіз систем прийняття економіко-управлінських рішень бізнес-портфеля підприємства. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2021. № 1(236). С. 64-72. <http://doi.org/10.5281/zenodo.4709459> (Особистий

внесок здобувача: автором подано опис регламенту економіко-цифрового супроводу проекту реінжинірингу на будівельному підприємстві. Регламент адаптований до специфіки операційної діяльності підприємств-стейкхолдерів проєктів будівництва. В складі регламенту передбачено наступні функціональні етапи – ініціація, «пре-старт», формалізація передумов, пошук девелопера, впровадження проєкту, стратегічний контроль).

4. Валяєв О.В., Ровенський А.Є., Макаренко Р.М., Деркач А.Є., Гуляєв Д.А. Особливості підрядного будівництва як функціональна складова передумов діагностування стану економічної стабільності підприємств-учасників впровадження інвестиційного будівельного процесу. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2021. № 3(238). С. 46-57. <http://doi.org/10.5281/zenodo.4980164> (Особистий внесок здобувача: відображено належний здобувачу діагностичний підхід «пре-старт» реінжинірингу для будівельних підприємств)

5. Чуприна Х.М., Деркач А.Є., Ровенський А.Є., Гуляєв Д.А. Візуально-графічна дефрагментація життєвого та операційно-виробничого циклів будівельного підприємства за стандартизованими стадіями. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2022. № 50 (1). С. 101-109 [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.50\(1\).101-109](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.50(1).101-109). (Особистий внесок здобувача: відображено належну здобувачеві розробку - опис економіко-цифрової BIM-моделі реінжинірингу будівельного підприємства. Модель позиціонує проєкт реінжинірингу будівельного підприємства як тимчасову операційну систему, що функціонує за участю інтелектуально-управлінського та ресурсного потенціалу будівельного підприємства (замовника проєкту) та інженерно-консультаційного підприємства, яке виступає девелопером (провідним виконавцем проєкту реінжинірингу). В рамках цієї моделі формується BIM-мережа циклу реінжинірингу.

6. Деркач А. Реінжиніринг бізнес-процесів будівельного підприємства в умовах цифровізації. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2022. № 50 (2). С. 251-265 DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.50\(2\).251-265](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.50(2).251-265).

7. Деркач А.Є. Переорієнтація економічних пріоритетів реінжинірингу на цифрову формалізацію операційного простору будівельного підприємства. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2023. № 51 (1). С. 110-128. DOI: <https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.51.110-128>.

Статті у наукових виданнях інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та/або Європейського Союзу:

8. Derkach A., Ryzhakova G., Chupryna K., Ivakhnenko I., & Hulciaiev D. Expert-analytical model of management quality assessment at a construction enterprise. *Scientific Journal of Astana IT University*, vol. 3, pp. 71-82, 2020. <https://doi.org/10.37943/AITU.2020.69.95.007>. (Особистий внесок здобувача: відображено опис прикладних модулів оцінювання стану операційної

системи будівельного підприємства в складі аналітичного етапу вияву нагальності реінжинірингу)

9. Tormosov R., Derkach A., Hulciaiev D., Plys N., Kapustian M. Strategic model of sustainable energy development as a tool for ensuring ukraine's energy security. *News of Science and Education*. 2022. №9. <https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=3470752>

(Особистий внесок здобувача: відображено належна здобувачеві модель вибору стратегії реінжинірингу будівельного підприємства).

10. Деркач А.Є. Застосування сучасних інформаційних технологій при реінжинірингу підприємства в умовах цифровізації. *Věda a perspektivy*. No 9(28). 2023. P. 39-52 [https://doi.org/10.52058/2695-1592-2023-9\(28\)-39-52](https://doi.org/10.52058/2695-1592-2023-9(28)-39-52).

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

11. Деркач А.Є. Просторовий розвиток територій: традиції та інновації: / Сліпенчук О.О.// Матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 26-27 листопада 2020 р.). К.: ДКС Центр, 2020. 212 с.

12. Derkach A., Chupryna Kh., Hulciaiev D., Rovenskyu A., Slipenchuk A., & Mukhatayev A. Formalization of the System of Indicators of Economic Stability of the Construction Enterprise in the Conditions of Digitization of Economy. *IEEE International Conference on Smart Information Systems and Technologies (SIST)*, 2021, pp. 1-5, doi: 10.1109/SIST50301.2021.9465966. (SCOPUS) (Особистий внесок здобувача: відображено зміст та структуру комплексу прикладних опис оцінювання природу економічної стабільності після проведення реінжинірингових заходів).

13. Чуприна Ю.А., Гуляєв Д.А., Деркач А.Є. Аналіз систем прийняття економіко-управлінських рішень щодо робіт та проектів, які пропонуються до складу бізнес-портфеля підприємства. Міжнародна науково-практична конференція «Стратегія розвитку агропромислового сектору: глобальні виклики і національні тенденції», 2021. (Особистий внесок здобувача: відображено належний здобувачеві підхід оцінки господарського портфеля будівельного підприємства в складі реінжинірингових заходів).

14. Чуприна Х.М., Деркач А.Є., Плис Н.В. Аналіз потреби вияву сутнісних трансформаційних змін бізнес-процесів у форматі системи управління будівельних підприємств. *Економіко-управлінські та інформаційно-аналітичні новації в будівництві: програма та тези доповідей IV міжнар. наук.-практ. конфер.*, (07-08 червня 2022 року, м. Київ). Київ: Видавництво Ліра-К, 2022. Ч. 1. С. 41–44. (Особистий внесок здобувача: відображено належний здобувачеві підхід щодо вибору масштабу реінжинірингових заходів).

15. Derkach A. Strategic model of sustainable energy development as a tool for ensuring ukraine's energy security [Електронний ресурс] / D. Hulciaiev, N. Plys, M. Kapustian, R. Tormosov // *News of Science and Education*, *Středoevropský věstník pro vědu a výzkum* 2022; Чехія: <https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=3463275> (Особистий внесок здобувача: відображено стратегічні налаштування

реінжинірингових заходів з метою підготовки підприємства-стейкхолдерів до участі в проектах забезпечення енергетичної безпеки України)

16. Деркач А.Є. Оновлення «м'яких» компонент адаптації будівельного підприємства до конкурентного середовища / Ю.А. Чуприна, В.О. Андрейчук // Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України VI Міжнародна конференція (16 листопада 2023 року), КНУБА, м.Київ. (Особистий внесок здобувача: *Відображено економіко-аналітичні та управлінські процедури «входження» підприємства стейкхолдера в середовище виконавців проектів будівництва після проведення реінжинірингових заходів*)

17. Деркач А.Є. Чинники впливу на безпеко-орієнтований розвиток будівельних підприємств Матеріали круглого столу "Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України"(30 травня 2023 року), КНУБА, м.Київ (Особистий внесок здобувача: *Відображено належну здобувачеві концепцію вирішення впливу чинників зовнішнього середовища будівельного підприємства, з позицій наступної ініціації оновлення підприємства через реінжиніринг*)

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Деркача А.Є. «Економіко-цифровий інструментарій впровадження реінжинірингу на будівельному підприємстві», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 051 – «Економіка».

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «Економіко-цифровий інструментарій впровадження реінжинірингу на будівельному підприємстві», подану Деркачем Андрієм Євгенійовичем на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 – «Економіка», до захисту.

2. Головою спеціалізованої вченої ради призначити:

– доктора економічних наук, професора, Беленкову Ольгу Юріївну професора кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури;

Рецензентами призначити:

– доктора економічних наук, професора, Стеценка Сергія Павловича завідувача кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури, м Київ;

– кандидата економічних наук, доцента, Титок Вікторію Вікторівну доцента кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури, м. Київ;

Опонентами призначити:

– доктора економічних наук, професора, Гуцалюка Олексія Миколайовича проректора з науково-педагогічної діяльності Приватного закладу вищої освіти «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова», м. Черкаси.

– кандидата економічних наук, професора, Трача Романа Володимировича, професора кафедри промислового, цивільного будівництва та інженерних споруд Національного університету водного господарства та природокористування, м. Рівне;

Рішення прийнято одногосно («за» – 24, «проти» – немає, «утримались» – немає).

Головуюча розширеного засідання кафедри
доктор економічних наук, професор,
завідувачка кафедри
менеджменту в будівництві КНУБА



Галина РИЖАКОВА

Секретар розширеного засідання кафедри
доктор технічних наук, професор,
професор кафедри
менеджменту в будівництві КНУБА



Вадим ПОКОЛЕНКО