


КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

Бакалавр

Кафедра товарознавства та комерційної діяльності в будівництві

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Декан будівельно-технологічного  
факультету

 / Володимир ГОЦ /  
« 30 » червня 2023 року

РОБОЧА ПРОГРАМА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

" МЕНЕДЖМЕНТ "

(назва освітньої компоненти)


шифр	назва спеціальності, освітньої програми
075	Маркетинг

Розробник:

Вадим ПОКОЛЕНКО, д.т.н.,

професор кафедри менеджменту в будівництві

(прізвище та ініціали, науковий ступінь, звання)

  
(підпис)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту в будівництві

протокол №9 від « 8 » червня 2023 року

Завідувач кафедри

  
(підпис)

/Галина РИЖАКОВА/

Схвалено гарантом освітньої програми 075 «Маркетинг»

Гарант ОП

  
(підпис)

/Світлана МАРЧЕНКО/

Розглянуто на засіданні науково-методичної комісії спеціальності  
протокол № 10 від «12» червня 2023 року

### ВИТЯГ З РОБОЧОГО НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ

шифр	Назва спеціальності, освітньої програми	Форма навчання: <b>денна</b>										Форма контролю	Семестр	Відмітка про погодження заступником декана факультету	
		Кредитів на сем.	Обсяг годин						Кількість індивідуальних робіт						
			Всього	аудиторних			Сам. роб.	КП	КР	РГР	Конт. роб				
				Разом	Л	Лр									Пз
				у тому числі											
075	Маркетинг	<b>4</b>	<b>120</b>	<b>48</b>	<b>24</b>		<b>24</b>	<b>72</b>		<b>1</b>		<b>1</b>	<b>Ісп.</b>	<b>6</b>	

шифр	Назва спеціальності, освітньої програми	Форма навчання: <b>заочна (вечірня)</b>										Форма контролю	Семестр	Відмітка про погодження заступником декана факультету	
		Кредитів на сем.	Обсяг годин						Кількість індивідуальних робіт						
			Всього	аудиторних			Сам. роб.	КП	КР	РГР	Конт. роб				
				Разом	Л	Лр									Пз
				у тому числі											
075	Маркетинг	<b>4</b>	<b>120</b>	<b>28</b>	<b>8</b>		<b>20</b>	<b>92</b>		<b>1</b>			<b>Ісп.</b>	<b>7</b>	

## МЕТА ТА ЗАВДАННЯ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕТИ

Робочу навчальну програму укладено згідно з вимогами кредитно-модульної системи організації навчання. Програма визначає обсяги знань, які повинен опанувати бакалавр відповідно до вимог освітньо-кваліфікаційної характеристики, алгоритму вивчення навчального матеріалу дисципліни необхідне методичне забезпечення, складові та технологію оцінювання навчальних досягнень студентів.

Мета дисципліни «Менеджмент» полягає у систематизації й формуванні комплексу знань у сфері управління організацією (підприємством) з позиції системного підходу: вивчення підприємства як соціально-економічної системи, основними параметрами якої є цільове призначення, правові та нормативні засади діяльності, ресурси, процеси і структура, розподіл праці та ролей, соціальні відносини, що формують її організаційну культуру і забезпечують синергійний ефект діяльності.

Робоча програма містить витяг з робочого навчального плану, мету вивчення, компетентності, які має опанувати студент, програмні результати навчання, дані щодо викладачів, зміст курсу, тематику практичних занять, вимоги до виконання індивідуального завдання, шкалу оцінювання знань, вмінь та навичок студента, роз'яснення усіх аспектів організації освітнього процесу щодо засвоєння освітньої компоненти, список навчально-методичного забезпечення, джерел та літератури для підготовки до практичних занять та виконання індивідуальних завдань. Електронне навчально-методичне забезпечення дисципліни розміщено на Освітньому сайті КНУБА (<http://org2.knuba.edu.ua>). Також програма містить основні положення щодо політики академічної доброчесності та політики відвідування аудиторних занять.

## КОМПЕТЕНТНОСТІ СТУДЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ, ЩО ФОРМУЮТЬСЯ В РЕЗУЛЬТАТІ ЗАСВОЄННЯ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

Код	ЗМІСТ КОМПЕТЕНТНОСТІ
<b>Інтегральна компетентність</b>	
ІК	Здатність вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері маркетингової діяльності або у процесі навчання, що передбачає застосування відповідних теорій та методів і характеризується комплексністю та невизначеністю умов
<b>Загальні компетентності</b>	
ЗК1	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного

	демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини громадянина в Україні.
ЗК2	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.
ЗК5	Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.
ЗК7	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
ЗК9	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
ЗК12	Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
ЗК13	Здатність працювати в міжнародному контексті.
ЗК14	Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.
<b>Фахові компетентності</b>	
ФК3	Здатність використовувати теоретичні положення маркетингу для інтерпретації та прогнозування явищ і процесів у маркетинговому середовищі.
ФК5	Здатність коректно застосовувати методи, прийоми та інструменти маркетингу.
ФК7	Здатність визначати вплив функціональних областей маркетингу на результати господарської діяльності ринкових суб'єктів.
ФК8	Здатність розробляти маркетингове забезпечення розвитку бізнесу в умовах невизначеності.

**ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ СТУДЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ, ЩО ФОРМУЮТЬСЯ В РЕЗУЛЬТАТІ ЗАСВОЄННЯ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ**

Код	ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ
ПРН 4	Збирати та аналізувати необхідну інформацію, розраховувати економічні та маркетингові показники, обґрунтовувати управлінські рішення на основі використання необхідного аналітичного й методичного інструментарію.

ПРН 6	Визначати функціональні області маркетингової діяльності ринкового суб'єкта та їх взаємозв'язки в системі управління, розраховувати відповідні показники, які характеризують результативність такої діяльності.
ПРН 10	Пояснювати інформацію, ідеї, проблеми та альтернативні варіанти прийняття управлінських рішень фахівцям і нефахівцям у сфері маркетингу, представникам різних структурних підрозділів ринкового суб'єкта.
ПРН 12	Виявляти навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
ПРН 13	Відповідати за результати своєї діяльності, виявляти навички підприємницької та управлінської ініціативи.

## **ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ**

### **Змістовий модуль 1. Науково-методичні засади дисципліни «МЕНЕДЖМЕНТ».**

**Тема 1.** Поняття і сутність менеджменту

**Тема 2.** Розвиток теорії та практики менеджменту, сучасні парадигми. Рівні та сфери менеджменту

**Тема 3.** Організація як відкрита система, її внутрішнє та зовнішнє середовище

### **Змістовий модуль 2. Функції та технології менеджменту.**

**Тема 4.** Принципи та функції менеджменту

**Тема 5.** Функція планування – провідна функція в циклі менеджменту

**Тема 6.** Мотивація як функція управління

**Тема 7.** Контроль як функція управління

**Тема 8.** Елементи організації та її побудова. Організаційна структура управління та її основні типи

**Тема 9.** Складові процесу управління – комунікації та прийняття рішень

### **Змістовний модуль 3. Особливості менеджменту будівельного**

**підприємства. Будівельний проект як особлива система менеджменту.**

**Тема 10.** Влада та лідерство в організації. Стилi управління та теорії лідерства. Сучасний менеджер. Соціальна відповідальність керівника

**Тема 11.** Конфлікти, стреси та опір змінам в організації, шляхи їх подолання

**Тема 12.** Моделі діагностики кризових ситуацій та банкрутства. Життєвий цикл кризової ситуації. Модель управління підприємством у кризі; тактика: захисна, наступальна. Моделі антикризового управління. Оперативні та стратегічні заходи виходу із кризового стану. Класична модель оздоровлення будівельного підприємства

**Тема 13.** Будівельний девелопмент та будівельний девелоперський проект – сучасний формат та середовище функціонування будівельного підприємства

**Тема 14.** Операційна система та організаційні структури управління (ОСУ) будівельного девелоперського проекту (БДП) як унікального тимчасового підприємства. Підходи до застосування сучасних інформаційно-комунікативних та цифрових технологій для менеджменту будівельних підприємств та БДП

**Тема 15.** Визначення базису менеджменту будівельного підприємства за допомогою збалансованої системи показників (BSC)

**Тема 16.** Формалізовані інструменти менеджменту для моделювання життєвого циклу будівельних проектів (СІБП)

**Тема 17.** Провідні складові успіху будівельних організацій. Мультиіндикативна система ефективності оцінювання ефективності управління організації різними зацікавленими сторонами

**Тема 18.** Сучасний формат менеджменту розвитку і трансформації будівельних підприємств

**Тема 19.** Імплементатії сучасних концепцій менеджменту та контролінгу в діяльність підприємств-стейкхолдерів будівництва (концепції «управління за цілями», «управління за відхиленнями», «управління життєвим циклом продукту»)

**Тема 20.** Менеджмент проактивної поведінки будівельного підприємства

## **ПРАКТИЧНІ:**

### **Змістовий модуль 1**

**Практичне заняття 1.** Організація як відкрита система, її внутрішнє та зовнішнє середовище. Життєвий цикл діяльності організації

**Практичне заняття 2.** Менеджмент на основних етапах життєвого циклу будівельного підприємства: головні цілі, основні завдання, особливості внутрішньо-організаційних процесів, кризи: стилю керівництва, автономії, контролю, "раціональної" бюрократії, невизначеності.

### **Змістовий модуль 2.**

**Практичне заняття 3.** Підприємство як операційна система. Нормативно-правова регламентація та порядок заснування підприємства; етапи: початковий, підготовчий, реєстраційний, організаційний

**Практичне заняття 4.** Каскадування цілей підприємства. Організаційна функція в менеджменті. Аналіз створення, розвитку та сучасної системи управління на прикладі організації у виробничій сфері (будівництві). Підготовка вихідних даних для курсової роботи №1. -2 год.

**Практичне заняття 5.** Реалізація універсальних функцій менеджменту на

прикладі функціонуючого підприємства. Вихідні дані для планування діяльності підприємства. Формування уявлень щодо зовнішнього оточення організації у виробничій сфері

**Практичне заняття 6.** Елементи організації та її побудова. Організаційна структура управління та її основні типи. Формування та вибір варіантів організаційних структур. Відображення порядку формування та змісту оргструктури організації в курсовій роботі

**Практичне заняття 7.** Реалізація комунікацій всередині організації. Методи прийняття рішень та їх вибір

**Практичне заняття 8** Реалізація функції контролю в умовах функціонуючого підприємства. Відображення цих питань в курсовій роботі

**Практичне заняття 9.** Виклад методики підготовки третього розділу курсової роботи. Щодо практичного опрацювання питань за обраною темою досліджень в курсовій роботі на прикладі певної будівельної організації або організації у виробничій сфері

**Практичне заняття 10.** Оцінка спроможності досягнення організацією (підприємством) поставлених місії та цілей

### **Змістовий модуль 3.**

**Практичне заняття 11.** Реалізація сучасних моделей влади, мотивації та лідерства на прикладі будівельних організацій. Поведінкові моделі менеджменту будівельного підприємствами

**Практичне заняття 12.** Операційна система організації. Особливості організації переробних підсистем операційних систем (на прикладі будівельних організацій). Менеджмент фінансово-економічної підсистеми будівельних підприємств: управління оборотом, запасами, основними фондами, поточними витратами, доходами та прибутками

**Практичне заняття 13.** Формування корпоративної культури на підприємстві. Шляхи подолання конфліктів, стресів, опору змінам та інших деструктивних явищ на будівельному підприємстві

**Практичне заняття 14.** Будівельний проект як специфічна операційна система. Особливості менеджменту будівельного проекту

**Практичне заняття 15.** Оцінка середовища втілення будівельного проекту, його функціональних та економічних переваг

**Практичне заняття 16.** Реалізація процесу розробки, оцінки та вибору стратегічних альтернатив на прикладі будівельних організацій та будівельних проектів

### **САМОСТІЙНА РОБОТА ЗДОБУВАЧА:**

- підготовка до практичних занять;
- вивчення теми за підручниками та посібниками;

- опрацювання рекомендованої літератури та періодики за пропонованим списком;
- виконання завдань до практичних занять;
- опрацювання програмних питань, що не розглядаються на навчальних заняттях і виносяться на самостійне опрацювання;
- виконання курсових робіт;
- підготовка до іспиту



## **МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ**

Під час вивчення дисципліни передбачено проведення вхідного, поточного та вихідного контролю знань, умінь і навичок студентів.

Вхідний контроль проводиться у вигляді усного опитування або письмової контрольної роботи з дисциплін, що передують вивченню даного курсу.

Поточний контроль передбачає усне опитування, письмові контрольні роботи; тематичне тестування; вирішення розрахункових задач та виконання індивідуальних завдань із їх усним захистом.

Вихідний контроль здійснюється у формі іспиту.

### **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Тексти індивідуальних завдань (в т.ч. у разі, коли вони виконуються у формі презентацій або в інших формах) можуть перевірятись на плагіат. Для цілей захисту індивідуального завдання оригінальність тексту має складати не менше 70%. Виключення становлять випадки зарахування публікацій студентів у матеріалах наукових конференціях та інших наукових збірниках, які вже пройшли перевірку на плагіат.

Списування під час тестування та інших опитувань, які проводяться у письмовій формі, заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). У разі виявлення фактів списування з боку студента він отримує інше завдання. У разі повторного виявлення призначається додаткове заняття для проходження тестування.

### **ПОЛІТИКА ЩОДО ВІДВІДУВАННЯ**

Студент, який пропустив аудиторне заняття з поважних причин, має продемонструвати викладачу та надати до деканату факультету документ, який засвідчує ці причини.

За об'єктивних причин (хвороба, міжнародне стажування, наукова та науково-практична конференція (круглий стіл) тощо) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

### **МЕТОДИ КОНТРОЛЮ**

Основні форми участі студентів у навчальному процесі, що підлягають поточному контролю: виступ на практичних заняттях; доповнення, опанування до виступу, рецензія на виступ; участь у дискусіях; аналіз першоджерел; письмові завдання (тестові, індивідуальні роботи); та інші письмові роботи, оформлені відповідно до вимог. Кожна тема курсу відпрацьовується студентами у тій чи іншій формі, наведеній вище. Обов'язкова присутність на лекційних заняттях, активність впродовж семестру, відвідування/відпрацювання усіх аудиторних занять, виконання інших видів робіт, передбачених навчальним планом з цієї дисципліни.

При оцінюванні рівня знань студента аналізу підлягають:

- характеристики відповіді: цілісність, повнота, логічність, обґрунтованість, правильність;

- якість знань (ступінь засвоєння фактичного матеріалу): осмисленість, глибина, гнучкість, дієвість, системність, узагальненість, міцність;

- ступінь сформованості вміння поєднувати теорію і практику під час розгляду ситуацій, практичних завдань;

- рівень володіння розумовими операціями: вміння аналізувати, синтезувати, порівнювати, абстрагувати, узагальнювати, робити висновки з проблем, що розглядаються;

- досвід творчої діяльності: вміння виявляти проблеми, розв'язувати їх, формувати гіпотези;

- самостійна робота: робота з навчально-методичною, науковою, допоміжною вітчизняною та зарубіжною літературою з питань, що розглядаються, вміння отримувати інформацію з різноманітних джерел (традиційних; спеціальних періодичних видань, ЗМІ, Internet тощо).

Результати поточного контролю заносяться до журналу обліку роботи. Позитивна оцінка поточної успішності студентів за відсутності пропущених та невідпрацьованих практичних занять та позитивні оцінки за індивідуальну роботу є підставою для допуску до підсумкової форми контролю. Бали за аудиторну роботу відпрацьовуються у разі пропусків.

**Підсумковий контроль** здійснюється з урахуванням підсумків поточного контролю та захисту індивідуального завдання. Під час семестрового контролю враховуються результати здачі усіх видів навчальної роботи згідно зі структурою кредитів.

Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою.

#### **РОЗПОДІЛ БАЛІВ**

<i>Поточний контроль</i>			<i>Курсова робота</i>	<i>Іспит</i>	<i>РАЗОМ</i>
<i>Модуль 1</i>	<i>Модуль 2</i>	<i>Модуль 3</i>			
20	20	20	10	40	100

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ: НАЦІОНАЛЬНА ТА ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	<b>A</b>	Зараховано
82-89	<b>B</b>	
74-81	<b>C</b>	
64-73	<b>D</b>	
60-63	<b>E</b>	
35-59	<b>FX</b>	Не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

#### УМОВИ ДОПУСКУ ДО ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЯ

Студенту, який має підсумкову оцінку за дисципліну від 35 до 59 балів, призначається додаткова залікова сесія. В цьому разі він повинен виконати додаткові завдання, визначені викладачем.

Студент, який не виконав вимог робочої програми по змістових модулях, не допускається до складання підсумкового контролю. В цьому разі він повинен виконати визначене викладачем додаткове завдання по змісту відповідних змістових модулів в період між основною та додатковою сесіями.

Студент має право на опротестування результатів контролю (апеляцію). Правила подання та розгляду апеляції визначені внутрішніми документами КНУБА, які розміщені на сайті КНУБА та зміст яких доводиться студентам до початку вивчення дисципліни.

## МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

### Підручники:

1. Мескон М.Х. Основи менеджменту/Майкл Х. Мескон, Майкл Альберт, Франклін Хедоурі; [пер. з англ. та ред. О. І. Медвідь].– Електронний доступ: [www.academia.edu/8842710/Майкл\\_Мескон\\_Майкл\\_Альберт\\_Франклін\\_Хедоурі\\_ОСНОВИ\\_МЕНЕДЖМЕНТУ](http://www.academia.edu/8842710/Майкл_Мескон_Майкл_Альберт_Франклін_Хедоурі_ОСНОВИ_МЕНЕДЖМЕНТУ)
2. Снітко Є.О., Завгородня Є.Є. Менеджмент // Підручник для студентів денної та заочної форми навчання першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньою програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» Старобільськ ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка» 2018. – 281 с.

### Навчальні посібники:

3. Основи менеджменту. Теорія і практика : Навч. посіб. / Г.Є. Мошек, І.П. Миколайчук, Ю.І. Палеха, Ю.В. Поканевич, А.С. Соломко, О.В. Коваленко, Н.В. Коваленко, В.С. Ціпурина, Г.П. Сиваненко, О.І. Белова; за заг. ред. проф. Мошека Г.Є. – Київ : Видавництво Ліра-К, 2017. – 528 с.
4. М.Мальська, С.Білоус Менеджмент організацій: теорія та практика.-Видво: SVA-print, 2019.
5. Палеха Ю.І., Основи менеджменту теорія і практика: навчальний посібник / Ю.Палеха, Г.Мошек, І. К. : Ліра-К. 2018. -528 с.
6. Федоренко В. Г. Інвестиційний менеджмент: навч. посіб. / В. Г. Федоренко. – 4-те вид., доп. – К. : МАУП, 2020. – 280 с.
7. Черваньов Д.М. Менеджмент інвестиційної діяльності підприємств: Навч. посібн. – К.: Знання-Прес, 2019. – 622

### Конспекти лекцій:

8. Менеджмент: конспект лекцій для студентів 073 спеціальності «Менеджмент» // Г.М. Рижаківа, В.О. Поколенко, Ю.А. Чуприна, І.С. Івахненко, Д.О. Приходько, М.В. Горбач // Конспект лекцій у файловій структурі: 20 тем за 3 модулями, Київ, КНУБА, 2023.
9. 16. Основи менеджменту: Конспект лекцій [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; укладачі: Т.В. Лазоренко, С.О. Пермінова.– Електронні текстові дані. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021.– 166 с.
10. Д. Кучеренко. Менеджмент. Курс лекцій. Друге видання //Центр учбової літератури, 2020.– 184 с.
11. Новікова М. М. Конспект лекцій з дисципліни «Менеджмент і адміністрування (адміністративний менеджмент)» (для студентів усіх форм навчання напряму підготовки 6.030601 – Менеджмент) / М. М. Новікова;

Харків. нац. ун-т міськ. госп–ва ім. О. М. Бекетова. – Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2016. – 98 с.

**Методичні роботи:**

12. Менеджмент: презентаційний курс // Електронне методичне видання для самостійної роботи студентів КНУБА спеціальності 073 «Менеджмент»/ Г.М. Рижакова, В.О. Поколенко, Ю.А. Чуприна, І.С. Івахненко, Д.О. Приходько, М.В.Горбач // Електронний доступ: Teams. Команди : <2023,МО-31,32 Менедж [Лк]>.

13. Навчальний посібник для виконання курсової роботи «Основи менеджменту виробничої діяльності» з дисципліни «Менеджмент» для спеціальності 073 «Менеджмент»/ Г.М. Рижакова, В.О. Поколенко, Ю.А. Чуприна, І.С. Івахненко, Д.О. Приходько, М.В. Горбач // Електронний доступ: Teams. Команди : <2023,МО-31,32 Менедж [Лк]>.

**Інформаційні ресурси:**

1. Petro Kulikov, Galyna Ryzhakova, Tetyana Honcharenko , Dmytro Ryzhakov and Oksana Malykhina OLAP-Tools for the Formation of Connected and Diversified Production and Project Management Systems *International Journal of Advanced Trends in Computer Science and Engineering* Vol 9, No.5, September – October 2020. pp.8670-8676.

2. Construction Project Management with Digital Twin Information System/ Galyna Ryzhakova, Oksana Malykhina, Vadym Pokolenko, Oksana Rubtsova, Oleksandr Homenko, Iryna Nesterenko, Tetyana Honcharenko //International Journal of Emerging Technology and Advanced Engineering Website: www.ijetae.com (E-ISSN 2250-2459, Scopus Indexed, ISO 9001:2008 Certified Journal, Volume 12, Issue 10, October 2022) Manuscript Received: 02 August 2022, Received in Revised form: 14 September 2022, Accepted: 01 October 2022 DOI: 10.46338/ijetae1022\_03

3. Structural Regulation of Methodological Management Approaches and Applied Reengineering Tools for Enterprises-Developers in Construction/ Г.М. Рижакова, О.М. Малихіна, В.О. Поколенко та ін // *International Journal of Emerging Trends in Engineering Research* // Volume 8. No. 10, October 2020 pp. 7560-7567.

4. Д.А.Рижаков, Ю.А.Чуприна, В.О.Поколенко, О.М.Малихіна The identification of alternatives and changes in scenarios for the development to regional build clusters //International Journal of Engineering &Technology, Vol 7, No 4.8 (2018): Special Issue 8.

5. Юрій Чуприна, Ганна Петренко, Ігор Гриненко, Марина Ніколаєва, Вадим Поколенко, Тетяна Савчук Методологічна регламентація та аналітико-інформаційне забезпечення процесно-орієнтованого менеджменту в сучасній

системі будівельного девелопменту// Управління розвитком складних систем, – Вип.48.– 2021.

6. Т. І. Веремєєва, Х.М. Чуприна, Т.М. Іщенко, Т.В. Савчук, О.В. Дикий, В.О. Поколенко Оновлення інструментарію економіко-управлінської реконфігурації бізнес-процесів будівельних підприємств у контексті сучасної парадигми цифровізації економіки// Управління розвитком складних систем, – Вип.46.– с.131-140. – 2021.

7. Чуприна Ю.А.,Горбач М.В.,Грабчак Д.В. Model of strategic analysis of formation and administration of investment activity of stockholder construction company//Scientific Journal of Astana IT University, Volume 3, September 2020, pp 51-62 DOI: 10.37943/AITU.2020.19.30.005

8. A. V. Dubinka A.A.Tugay,Vadym Pokolenko ,A. D. Yesipenko Background and ways to implement BIM concept in the construction industry// DOI:10.32347/2707-501x.2020.45.166-18.

9. Kh Chupryna, V Pokolenko, Y Maksymiuk, A Rovenskyu, O Mironov Innovative constituent components of the methodical foundation of the activity of construction enterprises, taking into account the transformational processes// *Středoevropský věstník pro vědu a výzkum*, том.9

10. Ruslan Tormosov, Iurii Chupryna, Galyna Ryzhakova, Vadym Pokolenko, Dmytro Prykhodko, Adil Faizullin Establishment of the rational economic and analytical basis for projects in different sectors for their integration into the targeted diversified program for sustainable energy development/2021 IEEE International Conference on Smart Information Systems and Technologies (SIST).

11. Формування бюджетної політики сучасних спеціалізованих освітніх систем / О.А.Бондар,А.С.Петренко, В.О.Поколенко// Scientific letter of Academsc Sorpiety of Michail Baludyansky/Volume7, №6а, 2019.– С.134-149.

12. Формування механізму управління ризиками будівельних проектів на засадах компенсаторної технології «Tax Increment Financing» / М.М. Климчук, Т.М. Ільїна, В.О. Поколенко // Бізнес Інформ, 2019. №2. – С. 218-223.

13. Методичний підхід до оцінювання тендерних пропозицій // В.О. Поколенко, В.Є. Любий// Будівельне виробництво, №66, 2019.– С.60-62.

14. Методичне підґрунтя та адміністративно-управлінські засади вдосконалення операційно-виробничої системи /Д.О. Чернишев, М.О. Малихін, М.В. Горбач// Збірник наукових праць «Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин».– Вип.39.– С.34-43.Техн. – К.: КНУБА, 2019.

15. Ryzhakova, Iu. ChuprynaD. Prykhodko. Development and implementation of innovative technologies in the training of managers (specialty 073 Management) by institutions of higher education *Středoevropský věstník pro vědu a výzkum*. 2022

16. Denys Chernyshev, Dmytro Ryzhakov , Oleksandr Dikiy, Oleksandr Khomenko and Serhiy Petrukha Innovative Technology for Management Tools of Commercial Real Estate in Construction *International Journal of Emerging Trends in Engineering Research* Volume 8. No. 9, September 2020 pp. 4967-4973.
17. Dmytro Ryzhakov, Oleksandr Dikiy, Maksim Druzhynin, Hanna Petrenko, Tetyana Savchuk *International Journal of Emerging Trends in Engineering Research* Volume 8. No. 8, August 2020 4526-4532/
18. Chupryna I., Ryzhakova G., Chupryna K., Tormosov R., Gonchar V. (2022) Designing a toolset for the formalized evaluation and selection of reengineering projects to be implemented at an enterprise *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, Vol.1 No.13 (115), p. 6-19.
19. Roman, Akselrod; Andrii, Shpakov; Galyna, Ryzhakova; Honcharenko, Tetyana; Iurii, Chupryna; Hanna, Shpakova (2022) Integration of Data Flows of the Construction Project Life Cycle to Create a Digital Enterprise Based on Building Information Modeling *International Journal of Emerging Technology and Advanced Engineering* Volume 12, Issue 01 pp.40-50.
20. Honcharenko, T., Terentyev, O., Malykhina, O., Druzhynina, I., Gorbatyuk, I. BIM-Concept for Design of Engineering Networks at the Stage of Urban Planning *International Journal on Advanced Science, Engineering and Information Technology*, Vol. 11 (2021) No. 5, pages: 1728-1735. [https://ijetae.com/files/Volume12Issue1/IJETAE\\_0122\\_05.pdf](https://ijetae.com/files/Volume12Issue1/IJETAE_0122_05.pdf)
21. Малихіна О.М. Інноваційна технологія оцінки якості менеджменту будівельних підприємств // Управління розвитком складних систем. – 2017. – Вип. 32. – с. 146-152.
22. Чуприна Ю.А. Бінд В.Є. Кучеренко О.І Вартісно-інжинірингові компоненти попередження економічних деструкцій в діяльності учасників проектів будівельного девелопменту / Ю.А. Чуприна, В.Є. Бінд, О.І. Кучеренко, Х.М. Чуприна, М.В. Горбач, С.В. Петруха // Управління розвитком складних систем: зб.наук. пр.– К.: КНУБА, 2021. – №45. – с.119-130.
23. Чуприна Ю., Федорова Я., Рижакова Г. Аналітичні компоненти та базові функціонали управління підприємством в сучасній системі будівельного девелопменту / Ю.А. Чуприна, Я. Федорова , Г. Рижакова, Г. Петренко, І. Гриненко, М. Ніколаєва // Управління розвитком складних систем, – К.: КНУБА, 2021. – №47. – с.130–137.