

**Висновок наукового керівника  
на дисертаційну роботу Цзін Цянь  
на тему: «Формування економіко-цифрової моделі розвитку будівельних  
підприємств в умовах трансформаційного середовища»  
спеціальність 051 «Економіка»**

*Загальна оцінка здобувача.* Упродовж виконання дисертаційного дослідження Цзін Цянь зарекомендувала себе як цілеспрямований, відповідальний та здібний дослідник, який володіє сучасними економічними підходами, методами цифрового моделювання та інструментами стратегічного планування. Вона виявила високий рівень академічної культури, здатність самостійно формулювати наукову проблему, здійснювати системний аналіз джерел та практичних кейсів, критично оцінювати результати і виводити аргументовані наукові висновки.

*Актуальність теми.* Тема дисертаційної роботи відповідає сучасним викликам трансформаційної економіки та цифрової еволюції в будівельному секторі. З огляду на потребу цифровізації управлінських процесів, впровадження BIM-технологій, ERP-систем і хмарних рішень, робота є своєчасною, теоретично обґрунтованою та практично орієнтованою. Здобувачкою проведено глибоке обґрунтування необхідності формування інтегрованої економіко-цифрової моделі, яка відповідає динаміці зовнішнього середовища, викликам післявоєнного відновлення економіки та зростаючим вимогам до конкурентоспроможності будівельних підприємств.

*Наукова новизна та зміст дослідження.*

У дисертації:

- здійснено критичний аналіз еволюції підходів до побудови цифрово-орієнтованих моделей в економіці будівництва;
- уточнено інституційно-економічні передумови цифровізації підприємств у контексті зарубіжного досвіду;
- ідентифіковано фінансово-ресурсні бар'єри цифровізації та здійснено оцінювання вартості впровадження BIM;
- розроблено методика оцінювання цифрової готовності будівельних підприємств;
- побудовано структурно-функціональну модель економіко-цифрового розвитку, адаптовану до умов трансформаційного середовища.

Отримані результати поглиблюють сучасну економічну теорію цифрового підприємництва, доповнюючи її прикладними механізмами.

*Практичне значення.* Практична цінність підтверджена впровадженням результатів дослідження у діяльність підприємств ТОВ БК «Альфа-Сервіс», ТОВ «АБН», ТОВ «Фомальгаут-Полімін», а також у навчальний процес

Київського національного університету будівництва і архітектури при викладанні дисциплін: «Діджитал-менеджмент», «Економіка інноваційного розвитку підприємства», «Управлінський консалтинг». Методики та інструменти, розроблені у дисертації, мають універсальний характер і можуть бути застосовані в інших галузях, де актуальне поєднання економічної ефективності та цифрової трансформації.

*Академічна доброчесність.* Всі наукові результати отримані автором самостійно. Дисертація пройшла перевірку на відсутність академічного плагіату, рівень автентичності тексту за допомогою відповідного програмного забезпечення перевищує 96%. Здобувачка дотримувалася принципів академічної доброчесності на всіх етапах дослідження.

*Загальний висновок.* Дисертаційна робота Цзін Цянь «Формування економіко-цифрової моделі розвитку будівельних підприємств в умовах трансформаційного середовища» відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка». Вона є завершеним самостійним науковим дослідженням з високим рівнем теоретичного узагальнення, аналітичної глибини та практичної значущості.

Вважаю, що Цзін Цянь заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка».

**Науковий керівник**

**к.е.н., доцент,**

**доцент кафедри**

**економічної теорії,**

**обліку та оподаткування**

**Мирослава ЗІНЧЕНКО**

**Підпис Зінченко М.М. засвідчую.**

**Вчений секретар КНУБА,**

**К.т.н., доцент**



**Микола Клименко**