

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації**

на тему:

**«Менеджмент проєктів сталого розвитку неприбуткових організацій в
ризиковому оточенні»**

**Черниша Олександра Володимировича
з галузі знань 07 – Управління та адміністрування
за спеціальністю 073 – Менеджмент**

Актуальність теми дисертаційного дослідження Черниша Олександра Володимировича базується на таких факторах, як ризикове оточення, високотехнологічні неприбуткові організації, сталість і конкурентоспроможність, розвиток людського капіталу та соціальна відповідальність.

Ризикове оточення. Високотехнологічні неприбуткові організації працюють в швидкозмінному та непередбачуваному середовищі, де ризики, які виникають з-за технологічних змін, ринкових турбулентностей, регуляторних змін тощо, мають значний вплив на їх діяльність. Менеджмент сталого розвитку допомагає організаціям адаптуватися до ризикового оточення, ефективно управляти ризиками та забезпечити стійкий розвиток.

Високотехнологічні неприбуткові організації. Розвиток технологій, таких як штучний інтелект, блокчейн, Інтернет речей та інші, вносить значні зміни у високотехнологічні сектори, змушуючи організації переглянути свої підходи до управління та розвитку компетенцій. Менеджмент сталого розвитку компетентності допомагає організаціям ефективно використовувати високотехнологічні можливості та пристосуватися до постійних змін.

Сталість і конкурентоспроможність. Розвиток компетентності високотехнологічних організацій в ризиковому оточенні сприяє сталості та конкурентоспроможності. Здатність адаптуватися до змін, швидко впроваджувати нові технології, управляти ризиками та розвивати компетентності стає ключовими факторами успіху в сучасному високотехнологічному середовищі.

Розвиток людського капіталу. Управління компетентностями сприяє розвитку людського капіталу, підвищенню кваліфікації та професійного зростання співробітників. Це стимулює їх продуктивність, мотивацію та залученість до організаційних цілей.

Соціальна відповідальність. Розвиток сталої компетентності організацій допомагає забезпечити більш ефективне використання ресурсів, зменшити вплив на навколишнє середовище та сприяти сталому розвитку суспільства в цілому.

Враховуючи ці фактори, актуальність дослідження по темі "Менеджмент проєктів сталого розвитку неприбуткових організацій в ризиковому оточенні" підкреслює необхідність ефективного управління компетенціями в контексті швидкозмінного та високотехнологічного середовища, що допомагає забезпечити сталість, інноваційність та конкурентоспроможність організацій.

1. Наукова новизна одержаних результатів.

Наукова новизна теми досліджень полягає у таких аспектах:

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Роботу виконано відповідно до тематики планових науково-дослідних робіт Київського національного університету будівництва і архітектури: «Ціннісно-орієнтоване управління в умовах дигіталізації суспільства», державний реєстраційний номер 0121U114473.

У дисертації одержані наступні наукові результати.

Вперше:

- Запропонована концептуальна модель інтеграції процесів управління проєктами та програмами сталого розвитку НПО з системами штучного інтелекту, що відкриває нові можливості для розробки стратегій та сприяють сталому розвитку, забезпечують ефективну роботу в умовах турбулентності;

- Розроблена модель стійкості розвитку НПО з урахуванням ризикового зовнішнього оточення. Модель спрямована на забезпечення сталості розвитку НПО у турбулентному VANI оточенні в Україні;

- Метод застосування штучного інтелекту процесах забезпечення сталого розвитку НПО у ризиковому оточенні.

Удосконалено:

- модель оцінки та розвитку компетенцій менеджерів проектів ядерної безпеки, яка враховує специфіку проектів та дозволяє планувати розвиток команд менеджерів проектів та програм;

- дорожню карту управління програмами ядерної безпеки України з урахуванням нестабільності ситуації що забезпечує реалізацію стратегії сталого розвитку в умовах турбулентності.

Отримало подальшого розвитку

Модель архітектури системи управління проектами сталого розвитку НПО в умовах турбулентного оточення, яка на відміну від існуючих, використовує штучний інтелекту у ядрі.

3. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Дисертація містить наукові положення, нові науково обґрунтовані теоретичні результати проведених досліджень, які мають істотне значення для галузі знань 07 – Управління та адміністрування.

Практична цінність досліджень полягає у розвитку конкурентних переваг НПО при забезпеченні сталого розвитку у турбулентному середовищі. Неприбуткові організації, які активно застосовують принципи сталого розвитку та управління компетентностями, здатні створювати конкурентні переваги на ринку. Це дозволяє їм ефективно використовувати свої ресурси, пристосовуватися до змін у ризиковому оточенні та розвивати компетентності своїх співробітників.

Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі є самостійною науковою працею, у якій висвітлено власні ідеї та розробки автора, що дали змогу вирішити поставлені завдання. Робота містить теоретичні та практичні положення та висновки.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі управління проєктів Київського Національного університету будівництва і архітектури, науковий керівник – доктор технічних наук, професор Бушуєва Н.С.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, зроблено висновок, що дисертаційна робота Черниша Олександра Володимировича є результатом самостійних досліджень здобувачки і не містить елементів плагіату та запозичень. Максимальний відсоток співпадіння, виявлені у системах перевірки: Anti-Plagiarism – нуль (0 %) та Strike Plagiarasm – дев'ятнадцять цілих двадцять дев'ять сотих (19,29 %). Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертація характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення.

5. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.

За результатами досліджень опубліковано 7 наукових праць, у тому числі: 6 – у фахових міжнародних виданнях, 3 – у міжнародному журналі, індексованому в базі даних Scopus (Q1), 1 – у збірниках матеріалів наукових міжнародних конференцій.

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

Публікації у фахових міжнародних виданнях

1. Бушуєва, Н. С., & Черниш, О. В. (2023). Менеджмент проєктів сталого розвитку неприбуткових організацій у ризиковому оточенні. Управління

розвитком складних систем, (55), 12–17. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.55.12-17>

Автором запропонована концептуальна модель сталого розвитку НПО у ризиковому оточенні.

2. S. Bushuyev, C. Wolf, D. Bushuiev and O. Chernysh, Distributed Team Dynamics Based on Inspirational Management Model, 2023 IEEE 12th International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems: Technology and Applications (IDAACS), Dortmund, Germany, 2023, pp. 326-330, <https://doi.org/10.1109/IDAACS58523.2023.10348761>. (Scopus)

Автором запропоновано модель діяльності розподіленої команд менеджменту проєктів сталого розвитку НПО у ризиковому оточенні.

3. Sergiy Bushuyev, Svetlana Murzabekova, Maira Khusainova, Oleksandr Chernysh, Clip thinking in the digital age: complementary or contradictory, Procedia Computer Science, Volume 231, 2024, Pages 317-322, ISSN 1877-0509, <https://doi.org/10.1016/j.procs.2023.12.210>. (Scopus)

Автором запропонована модель кліпового мислення щодо менеджменту проєктів НПО у ризиковому оточенні.

4. Черниш О. Аналіз та пропозиції щодо розвитку Української Держави та Нації шляхом втілення Козацької Ідеї. Зовнішні справи. 2021. Т. 31, № 6. С. 26–32. [https://doi.org/10.46493/2663-2675.31\(6\).2021.26-32](https://doi.org/10.46493/2663-2675.31(6).2021.26-32)

5. Bushuyeva, N., Bushuieva, V., Bushuyev, S., Zaprivoda, A., Chernysh, O. Clip thinking as the tool of Agile project management in an artificial intelligence environment. CEUR Workshop Papers, 2024, 3709, с. 291–301 (Scopus)

Автором запропонована модель кліпового мислення команди проєкту у оточенні штучного інтелекту.

6. Bushuyev S., Tykchonovych Ju., Chernysh O., Sukhonos N., & Khalilov A., (2024). Creative principles for managing innovation projects in BANI environment. Management of Development of Complex Systems, 57, 6–11, <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2024.57.6-11>

Автором запропонована модель сталого розвитку НПО у BANI оточенні.

Публікація матеріалів конференцій

7. Бушусва Н.С., Мурованський Г.А., Черниш О.В. Управління високотехнологічними проєктами з використанням когнітивної психології. Тези міжнародної конференції. Управління проєктами у розвитку суспільства. Управління проєктами післявоєнної розбудови України, 2024, с. 81-86
Автором презентована модель розвитку НПО на основі когнітивної психології.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота «Менеджмент проєктів сталого розвитку неприбуткових організацій в ризиковому оточенні», здобувача ступеня доктора філософії Черниша Олександра Володимировича, який подав на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 073 – Менеджмент.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу Черниша Олександра Володимировича «Менеджмент проєктів сталого розвитку неприбуткових організацій в ризиковому оточенні», подану на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 – Менеджмент, до захисту.
2. Головою спеціалізованої вченої ради призначити:
-доктора технічних наук, професора Веренич Олену Володимирівну, професора кафедри управління проєктами Київського національного університету будівництва і архітектури;

Рецензентами призначити:

-доктора технічних наук, професора Ільїна Олега Олександровича, професора кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури;

-кандидата технічних наук, Бойко Євгенії Григорівни, доцента кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури.

Опонентами призначити:

-доктора технічних наук, професора Сухонос Марію Костянтинівну, проректора з наукової роботи Харківського національного університету міського господарства ім. О.М. Бекетова;

-доктора економічних наук, професора Гречан Аллу Павлівну, професора кафедри економіки Національного транспортного університету.

Рішення прийнято одноголосно (за – 13, проти – немає, утримались – немає).

Головуючий розширеного
засідання кафедри інформаційних
технологій КНУБА

Олександр Терентьєв

Секретар розширеного засідання кафедри
кафедри інформаційних технологій
КНУБА

Борис Корнійчук

Підписи О. Терентьєва та
Б. Корнійчука засвідчують
Секретар вченої ради КНУБА



Микола Клименко