

ВИСНОВОК
про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації

на тему:
«Ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент в командах
високотехнологічних проектів»

Пілюгіної Катерини Вікторівни
з галузі знань 07 – Управління та адміністрування
за спеціальністю 073 – Менеджмент

Актуальність теми дисертаційного дослідження Пілюгіної Катерини Вікторівни базується на таких факторах, як ризикове оточення, високотехнологічні ризикові організації, сталість і конкурентоспроможність, розвиток людського капіталу та соціальна відповідальність. Високотехнологічні організації та команди менеджерів працюють в швидко-змінному та непередбачуваному середовищі, де ризики, які виникають із-за технологічних змін, ринкових турбулентностей, регуляторних змін тощо, мають значний вплив на їх діяльність. Менеджмент сталого розвитку компетентності допомагає організаціям адаптуватися до ризикового оточення, ефективно управляти ризиками та забезпечити стійкий розвиток.

Динамічний і складний характер високотехнологічних проектів вимагає підходу до управління, який виходить за рамки традиційних методологій управління проектами. Проактивне управління, орієнтоване на цінності (VOPM), є перспективним підходом до вирішення унікальних проблем таких проектів. VOPM наголошує на створенні цінності для зацікавлених сторін, передбаченні та запобіганні проблемам, а також на сприянні спільному та адаптивному командному середовищу.

Розглянемо ключові напрямки досліджень у ціннісно-орієнтованому проактивному менеджменті.

Визначення та вимірювання цінності під час розроблення структур та інструментів для ефективного донесення цінності проекту до зацікавлених сторін.

Покращення проактивного вирішення проблем - дослідження методів і стратегій проактивного виявлення, оцінки та пом'якшення ризиків у високотехнологічних проектах.

Сприяння командній співпраці та адаптації при вивченні методів сприяння ефективній командній співпраці, комунікації та спільному прийняттю рішень у групах високотехнологічних проектів.

Оцінка ефективності команд на основі проведення емпіричних досліджень для оцінки ефективності управління проектами у досягненні успіху проекту, задоволенні зацікавлених сторін та результатах інновацій.

Усе це обумовлює актуальність дослідження з ціннісно-орієнтованого проактивного менеджменту в командах високотехнологічних проектів.

1. Наукова новизна одержаних результатів.

Наукова новизна теми досліджень полягає у таких аспектах:

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

У дисертації одержані наступні наукові результати.

Вперше:

- розроблено концептуальну модель ціннісно-орієнтованого проактивного підходу в управлінні високотехнологічних проектів та програмам в умовах турбулентного BANI оточення яка адаптована до умов проектів ядерної безпеки;
- запропонована інтегрована математична модель ціннісно-орієнтованого проактивного менеджменту в командах високотехнологічних проектів та програмам в умовах турбулентного оточення, що відкриває нові можливості для розробки стратегій сталого розвитку та забезпечують ефективну роботу в сучасних умовах.
- досліджено та обґрунтовано застосування принципу доповненої компетентності в управлінні проектами ядерної безпеки, специфіка яких врахована у наборах необхідних компетенцій та їх розвитку

Удосконалено:

- модель оцінки та розвитку компетенцій менеджерів проектів ядерної безпеки, яка враховує специфіку проектів та дозволяє планувати розвиток команд менеджерів проектів та програм;
- дорожню карту управління програмами ядерної безпеки України з урахуванням нестабільності ситуації що забезпечує реалізацію стратегії сталого розвитку в умовах турбулентності.

Отримало подальшого розвитку

- модель культури цінісно-орієнтованого проактивного підходу в управлінні високотехнологічних проектів та програмам в умовах турбулентного оточення, що сприяє сталому розвитку та ефективному управлінню.

3. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Дисертація містить наукові положення, нові науково обґрунтовані теоретичні результати проведених досліджень, які мають істотне значення для галузі знань 07 – Управління та адміністрування.

Ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент у контексті високотехнологічних проектів передбачає фокусування на створенні максимальної цінності для всіх зацікавлених сторін (клієнтів, інвесторів, команди) через проактивні дії, засновані на чітко визначених цінностях. Це означає, що менеджери не просто реагують на зміни, а передбачають їх і активно формують бажане майбутнє.

Практичне значення дослідження такого підходу забезпечує підвищення ефективності проектів, оптимізацію ресурсів завдяки чіткому розумінню цінностей, команда може зосередитися на найважливіших завданнях, уникаючи марних витрат, скорочення часу виведення продукту на ринок тому що проактивний підхід дозволяє передбачати потенційні проблеми та розробляти рішення заздалегідь та покращенню якості продукту при фокусі на

цінності. Результати дослідження були впроваджені в проектах ядерної безпеки, що фінансуються Європейською Комісією в рамках Європейської програми ядерної безпеки. Запропоновані моделі та методи ціннісно-орієнтованого проактивного менеджменту були адаптовані до специфіки управління в умовах високих ризиків і невизначеності, що характерні для ядерної сфери.

Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі є самостійною науковою працею, у якій висвітлено власні ідеї та розробки автора, що дали змогу вирішити поставлені завдання. Робота містить теоретичні та практичні положення та висновки.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі управління проєктів Київського Національного університету будівництва і архітектури, науковий керівник –доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри УП КНУБА, Бушуєв С.Д.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, зроблено висновок, що дисертаційна робота Пілюгіної Катерини Вікторівни є результатом самостійних досліджень здобувачки і не містить елементів плагіату та запозичень. Максимальний відсоток співпадіння, виявлені у системах перевірки: Anti-Plagiarism – нуль (0 %) та Strike Plagiarasm – три цілих сім сотих (3,7 %). Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертація характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення.

4. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.

За результатами досліджень опубліковано 11 наукових праць, у тому числі: 4 – у фахових збірниках наукових праць України, 1 – у міжнародному

журналі, індексованому в базі даних Scopus (Q1), 6 – тез у збірниках матеріалів наукових міжнародних конференцій, з яких 3 статті індексовані в Scopus.

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

Публікації у фахових міжнародних виданнях

1. Piliuhina, K. Bushuyev, S., Cirillo, R., Ricotti, M., Janssens, W. Development of the nuclear competences based on global trends in the nuclear industry. Nuclear Engineering and Design, 2024, 421, 113046 (Scopus Q1) DOI: 10.1016/j.nucengdes.2024.113046 (Scopus)

Публікації у фахових українських виданнях

1. Пілюгіна, К. В., & Бушуєв, С. Д.. Ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент у командах високотехнологічних проєктів. Management of Development of Complex Systems, 2023, 53(5), 5-15. <https://core.ac.uk/download/pdf/197264729.pdf>;
2. Бушуєв С. Д., Пілюгіна К. В., Еламс Четін Трансформація цінностей високотехнологічних проєктів з моделі середовища VUCA до BANI. Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості. 2023. № 2 (24). С. 25–44. DOI: <https://doi.org/10.30837/ITSSI.2023.24.025>;
3. Бушуєв, С. Д., Пілюгіна, К. В., & Джахід, Б.. Формування ціннісно-орієнтованого лідерства в менеджменті проєктів ядерної безпеки. Управління розвитком складних систем, 2023 № 55, с. 6–11. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.55.6-11>;
4. Бушуєв, С., Івко, А., Мудра, М., Мурованський, Г., & Пілюгіна, К. (2023). Адаптивність в управлінні інноваційними проєктами в середовищі BANI. Управління розвитком складних систем, (54), 5–11. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.54.5-11>

Матеріали конференцій

1. Pavel, G. L., & Piliuhina, K. (2024). ENEN contribution to the development of SMR human resource. In The International Conference on Small Modular Reactors and Their Applications, Book of Abstracts, Track 16: Public and Stakeholder Engagements in SMR Development and Deployment (D.16), INDICO Abstract ID: 87, Vienna, Austria, October 2024, p. 430.;
2. Bushuyeva, N., Bushuieva, V., Bushuyev, S., Piliuhina, K., Tykchonovych, J., Zaprivoda, A., Chernysh, O. "Clip" thinking as the tool of Agile project management in an artificial intelligence environment. CEUR Workshop Proceedings Volume 3709, 2024, Pages 291-301 5th International Workshop IT Project Management, ITPM 2024; Bratislava; Slovakia; 22 May 2024; 200381 (Scopus);
3. Bushuyev, S., Sukach, S., Kontsevyi, V., Piliuhina, K., Achkasov, I., Murovanskiy, G. Inspirational project governance into the holacracy environment. CEUR Workshop Proceedings Volume 3453, 2023, Pages 47-58 4th International Workshop IT Project Management, ITPM 2023; Kyiv; Ukraine; 19 May 2023; 191597 (Scopus);
4. Piliuhina, K., Cirillo, R., Pavel, G. L., Papukchiev, A., Zwijsen, K., Planquart, P. Vibration Impact in Nuclear Power Generation. Proceedings of the International Conference Nuclear Energy for New Europe (NENE), September, 2023;
5. Bushuyev, S., Pilyugina, K., Achkasov, I., Zaprivoda, A. Clip Thinking in the Digital Age: Complimentary or Contradictory. International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies, 2023 (Scopus) DOI:10.1109/CSIT61576.2023.10324286;
6. Piliuhina, K., Boix Mansilla, C. Bridging Research and Education: The Role of the European Nuclear Education Network (ENEN) in Building the Synergy Between Euratom Projects. Proceedings of the 11th International Symposium on Supercritical Water Reactors (ISSCWR-11), Pisa, Italy, February 3-5, 2025, ISSCWR11-P101.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота «Ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент в командах високотехнологічних проєктів»,

здобувачки ступеня доктора філософії Пілюгіної Катерини Вікторівни, яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 073 – Менеджмент.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу Пілюгіної Катерини Вікторівни «Ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент в командах високотехнологічних проєктів», подану на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 – Менеджмент, до захисту.

2. Головою спеціалізованої вченої ради призначити:

-доктора технічних наук, професора Веренич Олену Володимирівну, професора кафедри управління проєктами Київського національного університету будівництва і архітектури;

Рецензентами призначити:

-доктора технічних наук, професора Ільїна Олега Олександровича, професора кафедри управління проєктами Київського національного університету будівництва і архітектури;

-кандидата технічних наук, Бойко Євгенії Григорівни, доцента кафедри управління проєктами Київського національного університету будівництва і архітектури.

Опонентами призначити:

-доктора технічних наук, професора Зачко Олега Богдановича, професора кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

-доктора технічних наук, професора Терейковського Ігора Анатолійовича, професор кафедри системного програмування і спеціалізованих комп'ютерних систем Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Сікорського».

Рішення прийнято одноголосно (за – 13, проти – немає, утримались – немає).

Головуючий розширеного
засідання кафедри інформаційних
технологій КНУБА



Олександр Терентьєв

Секретар розширеного засідання
кафедри інформаційних технологій
КНУБА



Борис Корнійчук

Підписи О. Терентьєва та
Б. Корнійчука засвідчують
Секретарі вченої ради КНУБА



Микола Клименко