

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії **Цянь ЦЗІН**, 1986 року народження, громадянка Китайської Народної Республіки, освіта вища: закінчила у 2020 році Національний педагогічний університет імені М.П. Драгоманова за спеціальністю «Менеджмент», аспірантка денної (очної) форми навчання Київського національного університету будівництва і архітектури, виконала акредитовану освітньо-наукову програму 051 «Економіка».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Київського національного університету будівництва і архітектури від «06» червня 2025 року № 116/65/25 , у складі:

- | | |
|--|---|
| Голови разової спеціалізованої вченої ради | - Христина ЧУПРИНА , доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури |
| Рецензентів | <div style="padding-left: 20px;">- Любов ЗГАЛАТ-ЛОЗИНСЬКА, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної теорії, обліку та оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури</div> <div style="padding-left: 20px;">- Ніна ПЕТРУХА, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури</div> |
| Офіційних опонентів | <div style="padding-left: 20px;">- Іннола НОВИКОВА, доктор економічних наук, професор, проректор Київського аграрного університету Національної академії аграрних наук України</div> <div style="padding-left: 20px;">- Роман ТРАЧ, кандидат економічних наук, доцент, професор кафедри промислового цивільного будівництва та інженерних споруд Національного університету водного господарства та природокористування (м.Рівне)</div> |

на засіданні «14» липня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» **Цянь ЦЗІН**, на підставі публічного захисту дисертації «**Формування економіко-цифрової моделі розвитку будівельних підприємств в умовах трансформаційного середовища**» за спеціальністю 051 «Економіка».

Дисертацію виконано в Київському національному університеті архітектури і будівництва, м. Київ.

Науковий керівник:

ЗІНЧЕНКО Мирослава Михайлівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економічної теорії, обліку і оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертація є актуальною та завершеною кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто авторкою. У роботі розв'язано важливе наукове завдання щодо формування економіко-цифрової моделі розвитку будівельних підприємств в умовах трансформаційного середовища, що передбачає поєднання інструментів економічного аналізу з сучасними цифровими підходами до забезпечення сталого функціонування підприємств галузі. Наукова новизна роботи полягає у розробці адаптивної моделі, яка враховує економічні закономірності змін у середовищі функціонування підприємств, цифровізацію виробничо-господарських процесів, структуру витрат і доходів, а також специфіку інвестиційного циклу в будівництві.

Результати дисертації створюють економічне підґрунтя для модернізації стратегій розвитку будівельних підприємств з урахуванням впливу макроекономічних ризиків, цифрових технологій і змін в інституціональному регулюванні. Запропонована модель дозволяє проводити прогнозування економічної динаміки, визначати сценарії зростання та рівень цифрової адаптації підприємств. Практична цінність дисертації полягає у можливості використання її результатів для обґрунтування інвестиційних рішень, підвищення фінансової стійкості та економічної ефективності в умовах дії кризових чинників і невизначеності на ринку.

Дисертація відзначається цілісністю, науковою аргументованістю та високим рівнем економічного обґрунтування. У дослідженні реалізовано комплексний підхід до оцінювання економіко-цифрових трансформацій у будівельній сфері, що відображено у фахових публікаціях здобувачки. Робота написана державною мовою та відповідає вимогам пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами).

Основні положення та результати проведених досліджень за темою дисертації опубліковано у 18 наукових працях, серед яких 9 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б»; 2 – у періодичних наукових фахових виданнях інших держав, які входять до ЄС; 7 тез наукових доповідей в збірниках матеріалів міжнародних конференцій.

Статті у наукових фахових виданнях України, які індексуються в міжнародних наукометричних базах

1. Мудра М. С., Цянь Цзін (2023). Сучасні технології формування стратегій маркетингового менеджменту підприємств як імператив їх інноваційного розвитку. *Просторовий розвиток*. Вип. 4. - С. 176-185. *Особистий внесок*

автора: полягає у формуванні підходів до адаптації стратегій маркетингу в умовах трансформаційного середовища девелопменту. DOI: 10.32347/2786-7269.2023.4.176-185. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/spdev_2023_4_17

2. Мудра М. С., **Цянь Цзін** (2023). Стан та перспективи економічного розвитку девелоперських компаній: нові технології та моделі адміністрування. *Управління розвитком складних систем*. Вип. 55. - С. 158-165. *Особистий внесок автора*: полягає у розробленні підходів до оцінювання ризиків та невизначеностей в адмініструванні девелоперських компаній, а також у моделюванні динамічних сценаріїв їх економічного розвитку з урахуванням впровадження цифрових технологій управління в умовах трансформаційного середовища. dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2023.55.158-165. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2023_55_22

3. Мудра М. С., **Цянь Цзін** (2023). Інформаційно-аналітичне забезпечення та формалізоване адміністрування бізнес-процесами в операційних системах підприємств-девелоперів будівництва. *Управління розвитком складних систем*. Вип. 56. - С. 147-154. *Особистий внесок автора*: полягає у розробці структурно-логічних підходів до формалізованого адміністрування операційних систем із використанням цифрових технологій (зокрема BIM, VDC, IPD), що сприяє підвищенню ефективності управлінських рішень в умовах цифрової трансформації. dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2023.56.147-154 Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2023_56_21.

4. Хоменко О. М., **Цянь Цзін**, Г. В. Ніколаєв, О. О. Приходько (2023). Сучасна технологія моделювання організаційної підготовки та девелоперського супроводу проєктів будівництва. *Просторовий розвиток*. Вип. 3. - С. 162-172. *Особистий внесок автора*: полягає у розробці цифрово-орієнтованої структури взаємодії між учасниками проєкту, що забезпечує ефективність управління на всіх етапах реалізації девелоперського циклу.

DOI: 10.32347/2786-7269.2023.3.162-172

Режим

доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/spdev_2023_3_16

5. Федоров В.В., Бартко В.Ф. **Цзін Цянь** (2024). Економічна оцінка траєкторії інноваційного розвитку підприємств-стейкхолдерів будівництва у форматі цифрової екосистеми. *Будівельне виробництво*, 78, С. 80-87. *Особистий внесок автора*: полягає у визначенні критеріїв ефективності інтеграції цифрових технологій у стратегічне управління інноваційними процесами. DOI: <https://doi.org/10.36750/2524-2555.78.80-87>

Режим

доступу: <https://>

ndibv-

building.com.ua/index.php/Building/article/view/526/258

6. Бартко В.Ф., **Цзін Цянь**, Хоменко О.М. (2024). Концептуально-теоретичні аспекти трансформації середовища будівельного девелоперського проєкту до формату цифрової екосистеми. *Просторовий розвиток*, №9, С. 361-372. *Особистий внесок автора*: розкриті механізмів взаємодії цифрових, організаційних та економічних компонентів, а також у визначенні структурних умов для ефективної цифрової інтеграції на всіх етапах життєвого циклу проєкту. DOI: 10.32347/2786-7269.2024.9.361-372 Режим доступу: SD2409.pdf

7. Омеляненко М.М., **Цзін Цянь** (2024) Бізнес-моделі управління персоналом в координатах цифрової економіки: нові параметри та стратегічні вектори трансформації будівельного девелопменту *Просторовий розвиток*, №10, С. 641-655. *Особистий внесок автора*: полягає у розробці бізнес-моделі, що інтегрує цифрові інструменти з інноваційними підходами до формування

кадрового потенціалу підприємств. DOI: 10.32347/2786-7269.2024.10.641-655
Режим доступу: SD2410.pdf

8. Фесун А. С., Федоров В. В., Цзін Цянь (2024). Парадигмальний концепт сучасного будівельного девелопменту в контексті стратегічного цілепокладання підприємств-стейкхолдерів будівництва. *Управління розвитком складних систем*. Ків, 2024. № 60. С. 200 – 208. *Особистий внесок автора*: полягає в обґрунтуванні концептуальних засад цілепокладання в умовах цифрової трансформації та підвищеної динаміки зовнішнього середовища. [dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2024.60.200-208](https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-60/200-208.pdf).
<https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-60/200-208.pdf>

9. Цянь Цзін (2025). Інтелектуалізація управління стейкхолдерами будівництва: цифрові технології та екосистемний розвиток *Просторовий розвиток* №12, С. 133-145. DOI: 10.32347/2786-7269.2025.12.133-145 Режим доступу: SD2512.pdf

Статті в наукових періодичних виданнях інших держав

10. Krychevs'ka Y., Jing Qian (2025) Economic-analytical and functional-managerial components of operational system diagnostics in construction development enterprises. *Colloquium-journal / «Economic sciences»*. №45 (238), pp. 40-45. (Польща) *Особистий внесок автора*: обґрунтовано інструменти оцінювання результативності, адаптивності та ефективності функціонування системи в умовах цифрової трансформації та реалізації стратегічних цілей розвитку. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15119398> Режим доступу: Colloquium-journal-2025-238-1.pdf

11. Jing Qian (2025). Managerial-administrative and process-oriented imperatives of investment and construction project development. *Colloquium-journal / «Economic sciences»*. №46 (239), pp. 122-129. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15119327> Режим доступу: Colloquium-journal-2025-239-1.pdf

Матеріали конференцій, де здійснено апробацію роботи:

12. Цзін Цянь Управлінські виклики та стратегії розвитку будівельного девелопменту в умовах цифрової трансформації. Програма «Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу»: матеріали V міжнародної науково-практичної конференції (5-6 листопада 2024 року). К.: КНУБА, 2024. С. 28. Режим доступу: https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/32/Program%20of%20inter%20conference%205-6_11_2024.pdf

13. Цзін Цянь Особливості управління будівельними девелоперськими проектами в умовах цифрової трансформації середовища та функціональної взаємодії підприємств-стейкхолдерів. Матеріали VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.: тези доповідей «Маркетингові стратегії, підприємництво: сучасний стан, напрямки розвитку»: Київ: 2025. С.334-336. Режим доступу: https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/VI_10-04-2025.pdf

14. Цзін Цянь Забезпечення цифрової конкордації інновацій підприємства в умовах трансформації операційного середовища будівництва. *Бізнес-форум "Вектори управлінських, операційних, цифрових та технологічних трансформацій будівництва в умовах викликів воєнного часу"* (29 жовтня-1 листопада 2024 р.). К.: КНУБА, 2024, С. 11. Режим доступу: <https://www.knuba.edu.ua/biznes-forum-2024/>

15. **Цзін Цянь** Інноваційний аналітичний та прикладний апарат для моделювання організації будівництва та девелоперського супроводу проєктів. V Міжнародна науково-практична конференція «*Енергоощадні машини і технології*», присвячена 60-річчю від дня заснування факультету автоматизації і інформаційних технологій (22-24 травня 2024 р.). К.: КНУБА, 2024. С.43. Режим доступу: <https://www.knuba.edu.ua/rezultaty-provedennya-v-mizhnarodnoyi-naukovo-praktychnoyi-konferencziyi-energooshhadni-mashyny-i-tehnol>
16. **Цзін Цянь** Сучасний аналітичний та прикладний інструментарій для створення моделей організації будівництва та супроводу девелоперських проєктів. *Управлінські, економічні, облікові, організаційно-технологічні, цифрові та комунікаційні аспекти поліпшення освітнього та наукового процесів як імперативи трансформації будівельної галузі*: програма та тези доповідей круглого столу (1 липня 2024 р.). Київ: КНУБА, 2024. С.22. Режим доступу: <https://www.knuba.edu.ua/imperatyvy-transformacziyi-budivelnoyi-galuzi-kruglyj-stil-z-pytan-innovacziynogo-rozvytku-osvitnogo-ta-naukovogo-proczesiv/>
17. **Цзін Цянь** Менеджмент будівельних девелоперських проєктів в умовах трансформації середовища: парадигма цифровізації та стратегічного цілепокладання підприємств. Матеріали VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.: тези доповідей «*Маркетингові стратегії, підприємництво: сучасний стан, напрямки розвитку*»:. Київ: 2024. С.196-198. Режим доступу: https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/18_04_2024.pdf
18. **Цзін Цянь** Економічна оцінка цифрової екосистеми управління будівельним підприємством в умовах інноваційних трансформацій. Програма та тези доповідей круглого столу "*Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України*" Київ: 2023. С.25. Режим доступу: <https://www.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2023/05/programa-kruglogo-stolu-nalashtuvannya-osvitnih-trayektorij-v-pidgotovcz-menedzheriv-budivnycztva-v-konteksti-vidbudovy-ukrayiny.pdf>

Повнота викладення основних наукових результатів, висновків, рекомендацій та положень дисертаційного дослідження відповідає вимогам, що пред'являються до дисертаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії.

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти, інші присутні) та висловили зауваження:

Голова д. е. н., професор Чуприна Х.М: . Авторці вдалося охопити широкий спектр питань – від інституційних і технологічних засад до управлінських механізмів впровадження економіко-цифрової моделі.

Водночас, хочу звернути увагу на кілька аспектів, що викликають наукову зацікавленість і можуть стати підґрунтям для подальших досліджень. Викликає інтерес авторська спроба формалізації структури економіко-цифрової моделі, однак її динамічні аспекти – адаптація до змін нормативного середовища, кризових явищ або інституційних бар'єрів – потребують глибшого теоретичного та практичного опрацювання.

По-перше, в роботі не розкрито роль зовнішнього середовища – вплив державної політики цифровізації, податкових стимулів, міжнародних проєктів

технічної допомоги тощо. Ці фактори значною мірою визначають можливості впровадження цифрових технологій на мікрорівні.

По-друге, було б доречно конкретизувати, як запропонована модель функціонує у різних організаційно-правових формах підприємств.

Рецензент д. е. н., професор Зглат-Лозинська Л.О.: Передусім, у роботі недостатньо розкрито **роль людського капіталу** як ключового чинника цифрової трансформації будівельного підприємства. Адже саме рівень цифрової компетентності персоналу багато в чому визначає результативність впровадження будь-яких технологічних рішень. Крім того, було б доцільно окремо проаналізувати інвестиційний цикл цифровізації: зокрема, строки окупності, точки беззбитковості впроваджених рішень, їх вплив на фінансову стійкість підприємства. На мій погляд, варто також посилити взаємозв'язок між пропонованими індикаторами оцінки цифровізації та системою стратегічного контролінгу підприємства.

Рецензент к.е.н., доцент Петруха Н.М.: . Позитивно сприймається спроба адаптувати зарубіжний досвід, зокрема китайський, однак, на мою думку, варто було б глибше висвітлити можливості його практичного застосування в українських реаліях. У прикладній частині дисертації, попри наявність інструментів інтеграції моделі в управління, хотілося б бачити більше акценту на ризики впровадження цифрових рішень у нестабільному економічному середовищі.

Офіційний опонент д. е. н., професор Новикова І.В.: . Водночас хочу звернути увагу на кілька моментів, які можуть стати підґрунтям для подальших досліджень.

По-перше, на мій погляд, у дослідженні не повною мірою відображено моделі поведінки підприємств у цифровому середовищі – зокрема, не вистачає аналізу варіативних стратегій: консервативної, адаптивної, інноваційно-агресивної тощо.

По-друге, в економіко-аналітичному інструментарії доцільно було б додати індикатори цифрової зрілості, які вже використовуються в європейській практиці – наприклад, індекс цифрової інтенсивності (Digital Intensity Index) або цифрової трансформації (DTI).

По-третє, хоча авторка акцентує на технологічній складовій, організаційно-культурні бар'єри цифровізації підприємств залишаються поза увагою. Зокрема, варто було б розглянути, як опір персоналу чи нестача цифрового лідерства впливають на реалізацію цифрових стратегій.

Офіційний опонент к. е. н., професор Трач Р.В.: Передусім, у роботі цікаво подано методику оцінювання цифрової готовності підприємства. Однак, на мою думку, ця методика потребує розширення параметрів оцінки – зокрема, включення показників ІТ-безпеки, масштабованості цифрових рішень та гнучкості бізнес-процесів у кризових умовах.

Другий аспект стосується відсутності чіткої концепції життєвого циклу цифрової трансформації в будівельному підприємстві. Було б доцільно окреслити етапність впровадження цифрової моделі: від діагностики – до автоматизації, інтеграції, масштабування та контролю результатів.

Також хотілося б звернути увагу на відсутність порівняльного аналізу цифрових стратегій будівельних компаній у різних регіонах або країнах. Такий аналіз поглибив би міжнародний контекст дослідження та дозволив би розширити прикладну цінність результатів.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» немає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує **ЦЗІН ЦЯНЬ** ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради



Христина ЧУПРИНА

*Підпис голови разової спеціалізованої
вченої ради Христини Чуприни
засвідчую:*

Проректор з науково-педагогічної роботи
та стратегічного розвитку



Юрій ДУДНИК