

ВІДГУК

офіційного опонента доктора технічних наук, професора,
професора кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту
Львівського державного університету безпеки життєдіяльності

ЗАЧКА Олега Богдановича

на дисертаційну роботу **ПІЛЮГІНОЇ Катерини Вікторівни**
«Ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент в командах
високотехнологічних проектів»,

подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю
073 «Менеджмент»

Актуальність теми дослідження

У дисертації Пілюгіної К.В. обґрунтовано високу актуальність проблематики розробки моделей і методів управління проектами в умовах підвищеної складності, турбулентності та невизначеності. Перехід від традиційного проектного менеджменту до ціннісно-орієнтованого проактивного підходу (VOPM) є своєчасним та обґрунтованим. Особливої ваги роботі додає її фокус на управлінні проектами в галузі ядерної безпеки, зокрема в українських реаліях після 2022 року. Таким чином, обраний напрям дослідження є своєчасним, обґрунтованим та має високе практичне значення для розвитку громад та держави в цілому.

Обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій, сформованих у дисертації

Наукові положення, висновки та рекомендації, сформульовані в дисертації Пілюгіної К.В., є науково обґрунтованими та мають відповідне методологічне підґрунтя.

Теоретичну основу роботи становлять положення сучасної методології управління проектами, у тому числі які отримали розвиток в українській науковій спільноті. Авторка застосувала відповідний до поставлених завдань інструментарій, що поєднує методи теоретичного аналізу, математичного моделювання, аналізу чутливості та сценарного аналізу, що дозволило отримати об'єктивні результати.

Дисертаційна робота побудована логічно та структуровано, включає чітке формулювання мети, завдань, об'єкта і предмета дослідження. Основні положення, зокрема: концептуальна модель VOPM; математичні інструменти для оцінки рівня проактивності та готовності команди; модель трансформації цінностей у BANI-

середовищі; практична апробація в проектах ядерної безпеки є науково обґрунтованими, логічно послідовними та спираються як на теоретичні підходи, так і на емпіричні дані.

Наукова новизна отриманих результатів

До безумовно нових результатів, які характеризують наукову новизну дисертації, слід віднести:

– ***Вперше:***

– *розроблено концептуальну модель ціністно-орієнтованого проактивного підходу в управлінні високотехнологічних проектів та програм в умовах турбулентного BANI оточення яка адаптована до умов проектів ядерної безпеки;*

– *запропонована інтегрована математична модель ціннісно-орієнтованого проактивного менеджменту в командах високотехнологічних проектів та програм в умовах турбулентного оточення, що відкриває нові можливості для розробки стратегій сталого розвитку та забезпечують ефективну роботу в сучасних умовах.*

– *досліджено та обґрунтовано застосування принципу доповненої компетентності в управлінні проектами ядерної безпеки, специфіка яких врахована у наборах необхідних компетенцій та їх розвитку ;*

Удосконалено:

модель оцінки та розвитку компетенцій менеджерів проектів ядерної безпеки, яка враховує специфіку проектів та дозволяє планувати розвиток команд менеджерів проектів та програм;

дорожню карту управління програмами ядерної безпеки України з урахуванням нестабільності ситуації що забезпечує реалізацію стратегії сталого розвитку в умовах турбулентності.

Дістали подальшого розвитку:

модель культури ціністно-орієнтованого проактивного підходу в управлінні високотехнологічних проектів та програм в умовах турбулентного оточення, що сприяє сталому розвитку та ефективному управлінню.

Ці результати мають міждисциплінарне значення та можуть бути використані у сфері управління, ІТ, ядерної безпеки, державного адміністрування.

Практичне значення отриманих результатів дослідження

Результати дослідження пройшли апробацію на реальних проектах ядерної безпеки, що фінансуються Європейською Комісією, та можуть бути інтегровані в системи управління проектами високої складності. Використання гнучких підходів (Scrum, Lean, DevOps), когнітивного моделювання та інструментів AI демонструє сучасність і високу прикладну цінність запропонованих підходів.

Повнота викладу матеріалу в опублікованих працях

Основні положення дисертації викладені та опубліковані в 11 друкованих наукових працях, з них: 4 – у фахових збірниках наукових праць України, 1 – у міжнародному журналі, індексованому в базі даних Scopus (Q1), 6 – тез у збірниках матеріалів наукових міжнародних конференцій, з яких 3 статті індексовані в Scopus.

Зміст публікацій повною мірою відображає основні етапи та результати дисертації, що свідчить про їх належну апробацію у науковій спільноті.

Оцінка змісту, структури, мови та завершеності дисертації

Дисертаційна робота складається зі вступу, чотирьох розділів, висновків, додатків та списку використаних літературних джерел. Повний обсяг дисертації становить 212 сторінки друкованого тексту, обсяг основного матеріалу 158 сторінок.

Матеріал дисертації містить 12 рисунків та 29 таблиць. Загальний список використаних джерел становить 123 найменувань. Додатки подано на сторінках 176-212.

В першому розділі дисертації досліджено концепції ціннісно-орієнтованого проактивного менеджменту (VORM) у високотехнологічних проектах, зокрема в галузі ядерної безпеки, дозволило сформулювати низку важливих результатів, а саме значущість ціннісно-орієнтованого підходу та фокусі на створенні цінності забезпечує узгодження інтересів усіх зацікавлених сторін, зокрема громадськості, держави, бізнесу та міжнародних організацій. Це сприяє підвищенню ефективності реалізації проектів і довготривалій стійкості результатів.

В другому розділі дисертації розглянута концепція та моделі VORM, які дозволяють забезпечити довготривалу ефективність, стійкість і відповідність високим міжнародним стандартам у проектах ядерної безпеки. Її реалізація вимагає

проактивного підходу, гнучкості та інтеграції сучасних технологій із глибоким розумінням цінностей, що є основою успіху у високотехнологічному середовищі.

В третьому розділі проведений аналіз ефективності ціннісно-орієнтованого проактивного менеджменту в проектах ядерної безпеки, який є критично важливим для забезпечення безперебійної роботи атомних електростанцій та захисту населення та навколишнього середовища від іонізуючого випромінювання. Застосування різноманітних інструментів дозволяє оцінити ефективність впроваджених заходів, виявити потенційні проблеми та розробити стратегії для їх усунення.

В четвертому розділі дисертації проведено аналіз кейсу Проекту нового безпечного конфайнменту на Чорнобильській АЕС, який є яскравим прикладом успішного втілення високотехнологічного проекту в умовах надзвичайної складності та масштабності та дозволяє виокремити низку важливих висновків щодо застосування моделей та методів управління в проектах ядерної безпеки.

Загалом дисертаційна робота має завершений характер, усі розділи логічно пов'язані між собою. Викладений матеріал свідчить про глибоке опрацювання автором досліджуваної проблеми, а зроблені висновки відповідають поставленим завданням.

Дискусійні положення та зауваження до дисертаційної роботи

Позитивно оцінюючи виконане дисертаційне дослідження та його результати, варто виділити низку дискусійних положень та зауважень, які виникли в ході аналізу змісту та структури дисертації, а саме:

1. Доцільно було б розширити аналіз ризиків, пов'язаних із культурними особливостями міжнародних команд у проектах, що реалізуються за участі Європейського Союзу.

2. У деяких місцях спостерігається дублювання термінів «цінність» і «вартість», яке бажано уніфікувати.

3. Оцінка ефективності моделей могла б бути доповнена порівнянням з альтернативними підходами (наприклад, SAFe, PRINCE2 Agile).

4. На с. 103 дисертації в табл. 3.4 в аналізі стейкхолдерів з визначенням пріоритетів і очікувань зацікавлених сторін доцільно було б застосувати якісні та кількісні показники, наприклад вагові коефіцієнти

5. На с. 149 дисертації в табл. 4.5 не проведено деталізованого аналізу ризиків застосування штучного інтелекту, зокрема не побудовані матриці ризиків.

6. По тексту дисертації трапляються стилістичні помилки, неточності та описки.

Вказані зауваження є дискусійними та жодним чином не применшують наукової та практичної цінності отриманих результатів, а лише свідчать про багатогранність досліджуваної проблеми та необхідність продовження досліджень у цьому напрямку.

Дотримання принципів академічної доброчесності

Порушень принципів академічної доброчесності в дисертаційній роботі Пілюгіної К.В. та наукових працях, в яких висвітлені наукові результати дослідження цього дослідження, не виявлено.

Загальний висновок

На підставі проведеного аналізу можна стверджувати, що дисертаційна робота Пілюгіної Катерини Вікторівни «Ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент в командах високотехнологічних проєктів» є завершеним та самостійно виконаним науковим дослідженням. У роботі вирішено актуальну науково-практичну проблему, що полягає в розробці моделей і методів управління проєктами в умовах підвищеної складності, турбулентності та невизначеності на прикладі управління проєктами в галузі ядерної безпеки.

Наукові положення, висновки та рекомендації є обґрунтованими, а їхня достовірність не викликає сумнівів. Робота відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

Здобувачка, Пілюгіна Катерина Вікторівна, заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Офіційний опонент:

Професор кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту
Львівського державного університету безпеки життєдіяльності,
доктор технічних наук, професор,
Заслужений діяч науки і техніки України

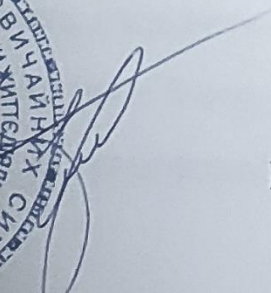
 Олег ЗАЧКО

Підпис

д.т.н., професора О.Б. ЗАЧКА

засвідчую

Проректор з наукової роботи,
доктор технічних наук, професор

 Василь ПОПОВИЧ

