

ЗАТВЕРДЖУЮ



Ректор Львівського державного
університету безпеки життєдіяльності,
генерал-майор служби цивільного захисту,
доктор юридичних наук, доцент

Дмитро БОНДАР

2025 р.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
докторської дисертації ученого секретаря

Львівського державного університету безпеки життєдіяльності,
кандидата технічних наук, доцента **КОБИЛКІНА Дмитра Сергійовича** на тему:

**«Методологія управління безпековими проєктами в умовах війни
(на прикладі об'єктів критичної інфраструктури)»**,

поданої на здобуття наукового ступеня доктора наук з наукової спеціальності за
галуззю науки 05.13.22 – Управління проєктами та програмами (технічні науки)

Призначені рішенням Вченої ради Львівського державного університету
безпеки життєдіяльності (протокол № 3 від 23 жовтня 2025 року) рецензенти, а
саме:

– **ТКАЧУК Ростислав Львович**, професор кафедри управління
інформаційною безпекою, доктор технічних наук, професор;

– **МАРТИН Євген Володимирович**, професор кафедри інформаційних
технологій та систем електронних комунікацій, доктор технічних наук, професор;

– **СТАРОДУБ Юрій Петрович**, професор кафедри фізики і хімії горіння,
доктор фізико-математичних наук, професор,

розглянувши докторську дисертацію **КОБИЛКІНА Дмитра Сергійовича** на тему:
«Методологія управління безпековими проєктами в умовах війни (на прикладі
об'єктів критичної інфраструктури)», наукові публікації, в яких висвітлено основні
наукові результати, а також за результатами фахового семінару кафедри права та
менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету
безпеки життєдіяльності (протокол №5 від 14 листопада 2025 року), підготували
висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
докторської дисертації:

1. Дисертація КОБИЛКІНА Дмитра Сергійовича, на здобуття наукового
ступеня доктора наук з наукової спеціальності за галуззю науки 05.13.22 –
Управління проєктами та програмами (технічні науки), є кваліфікаційною
науковою працею, що виконана здобувачем самостійно та підготовлена у вигляді
рукопису. За обсягом, актуальністю, рівнем наукової новизни та практичної
цінності робота відповідає вимогам п. 7–9 «Порядку присудження та позбавлення
наукового ступеня доктора наук», затвердженого постановою Кабінету Міністрів
України від 17 листопада 2021 року № 1197 (із змінами).

2. Актуальність теми дослідження. Повномасштабна війна, системне пошкодження і руйнування об'єктів критичної інфраструктури, зростання інтенсивності загроз та висока динамічність зміни безпекового середовища створюють принципово нові виклики для держави, регіонів і об'єктів критичної інфраструктури України. За таких умов проблематика ефективного управління безпековими, інфраструктурними та логістичними проектами набуває особливої актуальності, оскільки саме такі проекти забезпечують стійкість територій, життєздатність систем життєзабезпечення, підтримку обороноздатності і безперервність надання суспільно важливих послуг. Ресурсна обмеженість, нерівномірність їх розподілу, динамічна зміна факторів ризику та високий рівень невизначеності формують потребу застосування нових підходів до ініціації, планування, реалізації та моніторингу безпекових та інфраструктурних проєктів, в той час як традиційні інструменти управління проектами є недостатньо адаптованими до турбулентного середовища війни і не враховують специфіку аварійних, кризових та нештатних режимів функціонування інфраструктурних систем.

У сучасних умовах існуючий інструментарій безпекового та інфраструктурного управління не у повній мірі забезпечує необхідний рівень адаптивності, прогнозованості і можливості оперативного реагування на загрози. Це формує потребу у розробці методів, моделей і механізмів управління, що враховуватимуть проактивно-реактивні дії, динамічну зміну ризиків, особливості логістичних та інфраструктурних процесів під впливом факторів війни, гібридних загроз та кризових явищ, а також дадуть можливість формувати управлінські рішення на основі інтеграції цифрових, геопросторових та мультиагентних моделей. Особливо актуальним є розробка інструментарію моделювання критичних параметрів функціонування об'єктів критичної інфраструктури, здійснення оцінки ризикостійкості територій і оптимізації управління командами безпекових проєктів в умовах обмеженості ресурсів та невизначеності.

Актуальність теми дослідження також зумовлена практичною необхідністю в розробці цифрових методів та інформаційних систем прийняття управлінських рішень, що ґрунтуються на адаптивних, ризик-орієнтованих, ситуаційних і гібридних підходах, здатних моделювати складні динамічні системи, прогнозувати поведінку інфраструктурних проєктів у кризових ситуаціях, забезпечувати стандартизацію проєктних процедур і ефективне управління проектами, програмами та портфелями проєктів поствоєнного відновлення. Можливість цифровізації процесів HR-менеджменту та підвищення якості рекрутингу в безпеко-орієнтованих структурах визначає необхідність формування нових HRM-рішень, що здатні функціонувати в умовах воєнного часу.

Таким чином, розробка методології управління безпековими проектами в умовах війни (на прикладі об'єктів критичної інфраструктури) є основою для вирішення важливої науково-прикладної проблеми підвищення ефективності управління зазначеними проектами. Це сприятиме забезпеченню надійності, оперативності й ефективності управлінських рішень, підвищенню рівня захищеності населення і територій, здатності держави протистояти воєнним і

поствоєнним викликам, а також створить фундамент для моделювання, відновлення та розвитку інфраструктури у мінливому турбулентному середовищі.

3. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертація виконана на підставі напрямку 10 з індексом проблеми 10.5 Концепції наукової діяльності Львівського державного університету безпеки життєдіяльності на 2020-2025 роки; Дисертацію виконано відповідно до Закону України «Про критичну інфраструктуру» від 16.11.2021 р. № 1882-IX, Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо забезпечення діяльності об'єктів критичної інфраструктури під час дії воєнного стану» від 22.05.2024 р. № 3723-IX, Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про затвердження Національного плану захисту та забезпечення безпеки та стійкості критичної інфраструктури» від 19.09.2023 р. № 825-р, «Плану відновлення України», «Стратегії розвитку Львівської області на період 2021-2027 років», затвердженої рішенням Львівської обласної ради від 24.12.2019 р. №948 зі змінами та доповненнями, «Програми розвитку інфраструктурних проєктів Львівської міської територіальної громади», затвердженої ухвалою Львівської міської ради від 04.07.2024 р. від №4986, а також, відповідно до головного напрямку №5 науково-дослідної роботи Львівського державного університету безпеки життєдіяльності: «Розроблення управлінських, організаційних, технічних, інформаційних методів та заходів у галузі цивільного захисту та пожежної безпеки» та планів НДР «Наукові основи поствоєнного відновлення та реновації регіональних систем критичної інфраструктури України: бенчмаркінг світового досвіду та HR-фактор» (ДР № 0123U102890), «Безпеко-орієнтоване управління інфраструктурними об'єктами» (ДР № 0122U000106), «Інформаційні технології управління проєктами в розвитку регіональних систем БЖД» (ДР № 0119U002950) та «Дослідження та вдосконалення моделей систем захисту інформації» (ДР № 0117U005271). У цих дослідженнях автор був виконавцем окремих їх підрозділів.

4. Особистий внесок здобувача в одержанні наукових результатів.

Особистий внесок аргументований обґрунтованою актуальністю науково-прикладної проблеми управління безпековими, інфраструктурними та логістичними проєктами в умовах війни, самостійним формулюванням мети та завдань, об'єкта і предмета дослідження, аналізом літературних джерел, міжнародних стандартів та нормативних актів. Здобувач самостійно розробив методологію управління безпековими проєктами, удосконалив методи, моделі, механізми управління ризиками та критичними параметрами функціонування об'єктів критичної інфраструктури, інтелектуальні мультиагентні і геопросторові моделі, інструменти цифрової трансформації HR-менеджменту, моношаблони і структурні моделі безпекових та інфраструктурних проєктів. Провів комп'ютерний експеримент із верифікацією моделей і оцінкою їх ефективності, аналіз результатів використання розробленого інструментарію в безпекових, логістичних та інфраструктурних системах. Одержані результати стали основою для розробки рекомендацій і формулювання систематизованих висновків.

5. Ступінь використання у дисертації матеріалів і висновків кандидатської дисертації здобувача. У докторській дисертації кандидата технічних наук, доцента КОБИЛКІНА Дмитра Сергійовича відсутні матеріали його кандидатської дисертації.

6. Ступінь обґрунтованості наукових положень і висновків, які сформульовані в дисертації. Обґрунтованість та достовірність наукових положень і результатів підтверджується використанням міжнародних стандартів та кращих практик управління проектами, програмами та портфелями проектів – PMBOK, ISO 21500:2021, PRINCE2, P2M, що регламентують процеси управління проектами, ризиками, безпекою та безперервність діяльності. У дослідженні застосовані методи ризик-орієнтованого і адаптивного управління, теорію проактивного і реактивного управління проектами, підходи ситуаційного і гібридного управління, концепції портфельного управління в умовах турбулентного середовища, що відповідають вимогам функціонування інфраструктурних проектів в умовах війни та кризових явищ. Обґрунтованість результатів забезпечена використанням інструментарію мультиагентного, дискретно-подійного та імітаційного моделювання логістичних процесів, а також геопросторового аналізу територіальних систем із використанням бази даних (охоплення 5 регіонів, площею 12000 км², охопленням 2080 населених пунктів та понад 1450 об'єктів критичної інфраструктури). Наукові результати ґрунтуються на методах математичного моделювання систем, аналізу часових затримок, оптимізаційних процедур, статистичного й регресійного аналізу, багатофакторної оцінки проектів, кореляційного аналізу, розробці кумулятивного показника успішності логістичних проектів в діапазоні [0; 1] та прохідного діапазону [0,55; 1] при КРІ-оцінюванні членів команд безпеко-орієнтованих структур. Достовірність висновків забезпечується результатами комп'ютерних експериментів проведених для логістичних і інфраструктурних проектів у рамках розроблених мультиагентних моделей, а також верифікацією геопросторових моделей механізму ризикостійкості на основі фактичних просторових даних та HR моделей у цифровій HRIS-системі. Використання методів графоаналітичного аналізу, ітераційного моделювання, а також структурно-логічного аналізу підтверджує узгодженість моделей між собою й відповідність теоретичних висновків емпіричним результатам. Наукові положення і висновки, що сформульовані в дисертації, є науково обґрунтованими, логічно послідовними та підтверджені результатами експериментальних досліджень. Достовірність отриманих результатів не викликає сумнівів, оскільки вони відповідають сучасним уявленням та тенденціям в галузі проектного управління.

7. Наукова новизна отриманих результатів.

Вперше отримано наступні наукові результати:

- на основі обґрунтованих управлінських процесів, категоріально-понятійного апарату та використання методів імітаційного, мультиагентного та геопросторового моделювання розроблено нову методологію управління безпекою

в інфраструктурних та логістичних проєктах, яка, на відміну від існуючих, інтегрує безпеко-орієнтований, проактивний, реактивний, ситуаційний, ризик-орієнтований, гібридний та адаптивний підходи і забезпечує можливість моделювання критичних параметрів функціонування об'єктів критичної інфраструктури на стадії планування та формування управлінських рішень в умовах невизначеності середовища та воєнних загроз.

- на підставі аналізу динаміки воєнного середовища і логістичних процесів, сформовано базу із 6-ти інтелектуальних мультиагентних моделей логістичних проєктів, що на відміну від існуючих, враховує вплив нештатних ситуацій, криз, аварій та катастроф в умовах воєнного стану і забезпечує можливість диверсифікації ризиків термінів реалізації та втрати продукту проєкту.

- на основі застосування інтелектуального мультиагентного моделювання розроблено метод проведення комп'ютерного експерименту з управління критичними параметрами функціонування інфраструктурних і логістичних проєктів, що, дозволяє здійснити відбір ефективних логістичних проєктів в умовах війни без натурних випробувань, на основі розробленого кумулятивного показника успішності, що вимірюється у діапазоні $[0; 1]$.

- на основі конвергенції проактивних і реактивних методів управління ризиками та застосуванні імітаційного та геопросторового моделювання розроблено механізм ризикостійкості об'єктів критичної інфраструктури, що побудований на даних територіальних систем 5 регіонів площею понад 12000 км² (2080 населених пунктів та понад 1450 об'єктів критичної інфраструктури) і забезпечує мінімізацію часу реагування на загрози та підвищення ефективності системи ризик-менеджменту.

Удосконалено:

- інтелектуальну модель життєвого циклу продукту інфраструктурного проєкту, що, на відміну від існуючих, інтегрує системну динаміку та дискретно-подійне моделювання та забезпечує формування множини альтернатив розвитку продукту в умовах небезпек, зокрема воєнних загроз, надзвичайних ситуацій та криз.

- метод КРІ-оцінювання членів команд безпеко-орієнтованих структур, що доповнений системою індексів безпекових компетентностей у межах прохідного діапазону $[0,55; 1]$ і забезпечує можливість здійснення оперативного рекрутингу підрозділів в умовах криз та нештатних ситуаціях.

- інформаційну технологію HR-менеджменту в безпеко-орієнтованих системах, що доповнена компонентами адаптивності до функціонування в умовах воєнного часу і дає змогу цифровізувати ключові операційні процеси управління персоналом.

Набули подальшого розвитку:

- наукові основи повоєнного відновлення та реновації регіональних систем критичної і житлової інфраструктури, що інтегрують світові практики бенчмаркінгу та HR-аналітики, забезпечують формування ефективних програм та портфелів проєктів в умовах обмеженості бюджетних і часових ресурсів.

- понятійно-категоріальний апарат в частині окремого кластеру безпекових проєктів: “методологія управління безпековими проєктами”, “концепт воєнно-адаптивного управління”, “парадигма безпекового управління”, “моношаблон безпекового проєкту”, “безпековий проєкт”, “управління проєктами в умовах війни”, “адаптивність управління безпековим проєктом”, “протиризикове управління в безпекових проєктах”, “проєкти захисту критичної інфраструктури”, “критична функція об’єкта інфраструктури”, “інфраструктурна уразливість”, “інженерна стійкість”, “ремонтоздатність системи”, “турбулентність середовища безпекового проєкту”, “когнітивна карта загроз”, “сценарне управління ризиками”, “стійкість безпекового проєкту”, “ітеративність управління”, “ментальна модель управління безпековим проєктом”, “інфраструктурний проєкт”, “управління змінами інфраструктурного проєкту”, що забезпечує єдність термінології, наукову обґрунтованість рішень та створює основу для моделювання процесів захисту критичної інфраструктури в умовах воєнних загроз.

8. Практичне значення одержаних результатів. Практична цінність досліджень полягає у розробці методик, алгоритмів та інформаційних систем прийняття управлінських рішень для планування, реалізації і постпроєктного моніторингу безпекових проєктів в умовах війни (на прикладі об’єктів критичної інфраструктури). Запропоновані підходи ґрунтуються на застосуванні безпеко-орієнтованого, проактивного, реактивного, ситуаційного, ризик-орієнтованого, гібридного та адаптивного управління, що забезпечують ефективний розподіл ресурсів, підвищення стійкості об’єктів критичної інфраструктури до впливу факторів невизначеності, воєнних загроз та підвищення результативності реалізації безпекових проєктів у динамічному проєктному середовищі.

Одержані результати дослідження дозволили розробити алгоритми цифрової трансформації процесів управління командами безпекових проєктів, програм та портфелів проєктів, зокрема модель моношаблону безпекового проєкту для уніфікації і стандартизації процесу управління, а також метод проведення комп’ютерного експерименту для управління критичними параметрами функціонування інфраструктурних і логістичних проєктів безпекового спрямування.

Розроблений інструментарій може бути застосований у структурах сектору безпеки та оборони України, об’єктах критичної інфраструктури, органах державної влади та місцевого самоврядування для забезпечення ефективного планування, реалізації та управління безпековими проєктами під час війни та в процесі поствоєнного відновлення, що сприяє підвищенню точності, оперативності і обґрунтованості управлінських рішень у мінливому проєктному середовищі.

9. Повнота викладення матеріалів дисертації в опублікованих наукових працях. Дисертація Дмитра КОБИЛКІНА містить особисто отримані здобувачем науково обґрунтовані результати, а кількість та якість наукових праць, опублікованих за її матеріалами, відповідають Наказу МОН України від

23 вересня 2019 року № 1220 «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук» (із змінами).

Основні положення дисертації здобувача опубліковано у 61 науковій праці. 21 стаття у наукових виданнях, з яких: 7 статей із наукового напрямку, за яким підготовлено дисертацію у періодичних виданнях, включених до категорії «А» Переліку наукових фахових видань України та у закордонних виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus, 14 статей у наукових виданнях, включених до Переліку наукових фахових видань України; 2 колективні монографії; 38 наукових праць, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації (з яких 14 публікацій в закордонних наукових виданнях за результатами міжнародних наукових конференцій проіндексовані у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus, та 24 тези в матеріалах міжнародних і вітчизняних наукових конференцій).

Статті з наукового напрямку, за яким підготовлено дисертацію у періодичних виданнях, включених до категорії «А» Переліку наукових фахових видань України та у закордонних виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus:

1. **Kobylkin D.**, Zachko O., Korogod N., Tymchenko D. Development of models for segregation of infrastructure project management elements using a mono-template in safety-oriented management. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2020. Vol. 6. № 3 (108). P. 42–49. (**Scopus Q3**). (Здобувачем розроблено концептуальну модель-схему моношаблону безпекового проєкту та представлено підхід застосування системи фільтру елементів та параметрів управління об'єктами критичної інфраструктури).

2. Zachko O. B., Chalyy D. O., **Kobylkin D. S.** Models of technical systems management for the forest fire prevention. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2020. No. 5. P. 129–135. (**Scopus Q2**). (Здобувачем розроблено модель управління безпековими проєктами технічної системи запобігання виникнення надзвичайних ситуацій та адаптовано кібернетичну модель типу «чорний ящик» для прийняття управлінських рішень при впровадженні безпекових проєктів).

3. Zachko O., **Kobylkin D.** Management of educational projects in security-oriented systems by means of the virtual situational center. *Information Technologies and Learning Tools*. 2018. Vol. 65 No. 3. P. 12–24. (**Web of Science Q3**). (Здобувачем сформовано модель управління проєктом упровадження віртуального ситуаційного центру формування безпеко-орієнтованої культури).

4. Ivanusa A., Marych V., **Kobylkin D.**, Yemelyanenko S. Construction of a visual model of people's movement to manage safety when evacuating from a sports infrastructure facility. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2023. 2(3 (122)). P. 28–41. (**Scopus Q3**). (Здобувачем проведено аналіз даних для розробки топологічних моделей безпекового управління на об'єктах інфраструктури).

5. Voinycha L., Dubnevych Y., Kovalyshyn O., Verzun A., Balash L., **Kobylkin D.**, Buško M., Trojański P., Apollo M. The Factor of Democracy and Prosperity and the Formation of the Nation State in the Example of Ukraine: Pre-War

Picture. *Studia Europejskie – Studies in European Affairs*. 2023. 4/2023. P. 173-193. (**Web of Science Q4**). (Здобувачем здійснено огляд чинників та їхній вплив на реалізацію безпекових проєктів поствоєнної відбудови).

6. Sodoma R., **Kobylkin D.**, Shmatkovska T., Pavuk I. Management of infrastructure development projects of Ukraine and rural areas. *Scientific Papers Series «Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development»*. 2024. Volume 24. Issue 3/2024. P. 821–831. (**Web of Science Q3**). (Здобувачем проведено кластеризацію регіонів на основі сформованого індексу інфраструктурного розвитку).

7. **Kobylkin D.**, Zachko O., Mytsko R., Zakharchyshyn S., Chetin E. Management of critical parameters of logistics and infrastructure projects by means of computer experiment (on the example of the security and defense sector in war conditions). *Innovative Technologies and Scientific Solutions for Industries*. 2025. No. 3 (33). P. 33–44. (**Scopus**). (Здобувачем проведено комп'ютерний експеримент з управління критичними параметрами логістичних безпекових проєктів).

Статті у наукових виданнях, включених до Переліку наукових фахових видань України:

8. **Кобилкін Д. С.**, Бурак Н. Є. Формалізація процесу формування впливу чинників в проєктах захисту об'єктів з масовим перебуванням людей. *Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності*. 2017. № 16. С. 48–52. (Здобувачем розроблено модель розподілу впливу чинників на оптимізацію часових резервів планових структур безпекових регіональних проєктів експлуатації об'єктів критичної).

9. Зачко О. Б., **Кобилкін Д. С.**, Головатий Р. Р. Управління безпекою на стадії планування проєктів з масовим перебуванням людей з врахуванням категорії складності. *Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами*. Х.: НТУ «ХПІ», 2018. № 2 (1278). С. 53–58. (Здобувачем сформовано проєктне середовище безпекових проєктів при створенні об'єктів критичної інфраструктури).

10. Зачко О. Б., **Кобилкін Д. С.**, Головатий Р. Р. Моделі управління безпекою інфраструктурних проєктів на стадії планування. *Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами*. Х.: НТУ «ХПІ», 2019. № 2 (1327). С. 43–49. (Здобувачем розроблено модель-схему формування концептуальної моделі управління безпекою при впровадженні об'єктів критичної інфраструктури).

11. Zachko O., **Kobylkin D.**, Kovalchuk O. Models of project teams' formation in a safety-oriented system. *Innovative Technologies and Scientific Solutions for Industries*. 2019. No. 4 (10). P. 85–91. (Здобувачем узагальнено критерії вибору та функціональні можливості автоматизованих інформаційних систем у контексті відбору персоналу для безпекових проєктів та об'єктів критичної інфраструктури).

12. Zachko O., **Kobylkin D.**, Kovalchuk O., Markov V. Model for forming an information system of project teams in a security – oriented system. *Innovative Technologies and Scientific Solutions for Industries*. 2020. No. 2 (12). P. 49–56. (Здобувачем змодельовано структуру інформаційної системи управління людськими ресурсами в безпекових проєктах).

13. Zachko I., Ivanusa A., **Kobylkin D.** Hybrid management of programs of territorial systems development projects by means of convergence mechanisms. *Innovative Technologies and Scientific Solutions for Industries*. 2020. No. 4 (14). P. 40–46. (Здобувачем сформовано модель-схему факторів, що впливають на перешкоди впровадження конвергентних методологій в управлінні безпековими проєктами).

14. Ковальчук О. І., Зачко О. Б., **Кобилкін Д. С.** Метод оцінки та відбору кандидатів у проєктні команди закладів вищої освіти в системі цивільного захисту. *Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності*. 2021. №24. С. 123–129. (Здобувачем розроблено геометричну модель компетентності членів команд безпекових проєктів).

15. Zachko O. B., **Kobylkin D. S.**, Zachko I. H. Models of infrastructure project management by means of hybrid technologies. *Bulletin of the National Technical University «KhPI». Series: Strategic management, portfolio, program and project management*. Kh.: NTU «KhPI». 2022. № 2 (6). P. 35–38. (Здобувачем сформовано проєктне середовище безпекових проєктів).

16. Ковальчук О. І., Зачко О. Б., **Кобилкін Д. С.** Моделі і методи проектування організаційної структури віртуальної команди. *Управління розвитком складних систем*. Київ, 2022. № 50. С. 5–12. (Здобувачем розроблено метод аналізу ієрархій критеріїв оцінки кандидатів у безпекових проєктах).

17. Ковальчук О. І., Зачко О. Б., **Кобилкін Д. С.** Метод експертного оцінювання кандидатів у проєктні команди безпеко-орієнтованих систем. *Управління розвитком складних систем*. Київ, 2023. (55), С. 55–60. (Здобувачем сформовано схему декомпозиції процесу формування команд безпекових проєктів).

18. **Кобилкін Д. С.**, Павук І. В. Моделювання процесів тактичного управління ризиками в інфраструктурних проєктах, програмах та портфелях проєктів. *Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності*. 2023. № 28. С. 14–23. (Здобувачем виконано аналіз потенційних ризиків та загроз в безпекових проєктах програмах та портфелях проєктів інфраструктурних об'єктів).

19. Содома Р. І., Павук І. В., **Кобилкін Д. С.** Безпеко-орієнтоване управління ресурсами в реалізації інфраструктурних проєктів. *Електронний журнал «Інфраструктура ринку»*. 2024. №79. С. 178–183. (Здобувачем здійснено формування етапів впровадження безпекових проєктів).

20. Авдеєва Х., **Кобилкін Д.** Огляд підходів до управління транскордонними проєктами в галузі безпеки. *Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності*, 2024. № 30. С. 205–219. (Здобувачем виконано аналіз наукових досліджень з управління транскордонними проєктами в галузі безпеки).

21. Авдєєва Х. І., **Кобилкін Д. С.** Концептуальна модель управління транскордонними проєктами в галузі безпеки. *Управління розвитком складних систем*. Київ, 2025. № 63. С. 43–53. (Здобувачем проаналізовано чинники, що впливають на ефективність реалізації транскордонних проєктів).

Монографії:

22. Зачко І. Г., **Кобилкін Д. С.**, Зачко О. Б. Гібридні технології управління інфраструктурними проєктами та програмами : монографія. Львів: СПОЛОМ, 2022. 266 с. (Здобувачем сформовано концептуальну модель проєктного середовища ініціалізації безпекових проєктів на регіональному рівні).

23. Kovalchuk O. I., **Kobylkin D. S.** Digitization of IT team management processes in project management: the role of information systems and artificial intelligence. *Innovative Technologies for Project and Program Management [Text]: Collective monograph edited by I. Linde*. European University Press. Riga: ISMA, 2025. P. 134–142. (Здобувачем досліджено процеси цифровізації управління командами безпекових проєктів у контексті проєктного та програмного менеджменту).

Наукові праці у матеріалах міжнародних конференцій, які індексуються у наукометричних базах даних

Web of Science Core Collection та/або Scopus:

24. Zachko O. B., **Kobylkin D. S.** Discrete-event modeling of the critical parameters of functioning the products of infrastructure projects at the planning stage. *13th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2018)*. Vol. 2. Lviv, Ukraine : Publisher «Vezha i Ko», 2018. P. 152–154. (**Scopus, Web of Science**). (Здобувачем здійснено моделювання життєвого циклу об'єктів критичної інфраструктури (на прикладі аеропорту)).

25. Zachko O. B., Golovaty R. R., **Kobylkin D. S.** Models of safety management in development projects. *14th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2019)*. Vol. 3. Lviv, Ukraine : IEEE, 2019. P. 81–84. (**Scopus**). (Здобувачем розглянуто особливості інтеграції моделей управління безпекою в проєктах об'єктів критичної інфраструктури).

26. **Kobylkin D. S.**, Zachko O. B. Structural models of safety-oriented management of infrastructure projects decomposition. *15th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2020)*. Vol. 2. Lviv–Zbarazh, Ukraine : IEEE, 2020. P. 131–134. (**Scopus**). (Здобувачем розроблена модель структурної декомпозиції безпекових проєктів).

27. Zachko O., Kovalchuk O., **Kobylkin D.**, Yashchuk V. Information technologies of HR management in safety-oriented systems. *16th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2021)*. Vol. 2. Lviv, Ukraine : IEEE, 2021. P. 387–390. (**Scopus**). (Здобувачем систематизовано структуру системи управління людськими ресурсами безпекового проєкту).

28. **Kobylkin D.**, Zachko O., Popovych V., Burak N., Golovaty R., Wolff C. Models for Changes Management in Infrastructure Projects. *Proceedings of the 1st International Workshop IT Project Management (ITPM 2020)*. Slavsko, Lviv region, Ukraine : CEUR Workshop Proceedings, 2020. Vol. 2732. P. 106–115. (**Scopus**). (Здобувачем розроблено модель впливу змін на безпекові проекти на різних етапах життєвого циклу).

29. **Kobylkin D.**, Zachko O., Ratushny R., Ivanusa A., Wolff C. Models of content management of infrastructure projects mono-templates under the influence of project changes. *Proceedings of the 2nd International Workshop IT Project Management (ITPM 2021)*. Slavsko, Lviv region, Ukraine : CEUR Workshop Proceedings, 2021. Vol. 3023. P.106–115. (**Scopus**). (Здобувачем представлено модель управління змістом моношаблону безпекового проекту під впливом змін у проекті).

30. Kovalchuk O., Zachko O., **Kobylkin D.**, Tanaka H. IT development of HR system in the field of human safety. *Proceedings of the 2nd International Workshop IT Project Management (ITPM 2021)*. Slavsko, Lviv region, Ukraine : CEUR Workshop Proceedings, 2021. Vol. 3023. P. 314–323. (**Scopus**). (Здобувачем сформовано завдання та зміст управління людськими ресурсами в безпекових проектах).

31. Kovalchuk O., **Kobylkin D.**, Zachko O. Digitalization of HR-management processes of project-oriented organizations in the field of safety. *Proceedings of the 3rd International Workshop IT Project Management (ITPM 2022)*. Kyiv, Ukraine : CEUR Workshop Proceedings, 2022. Vol. 3237. P. 183–195. (**Scopus**). (Здобувачем формалізовано модель життєвого циклу витрат на ресурси в безпекових проектах).

32. Kovalchuk O., Zachko O., **Kobylkin D.** Criteria for intellectual forming a project teams in safety oriented system. *17th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2022)*. Lviv, Ukraine: IEEE, 2022. P. 430–433. (**Scopus, Web of Science**). (Здобувачем узагальнено підходи до відбору членів команди безпекових проектів).

33. Sodoma R., **Kobylkin D.**, Pavuk I. Project-oriented management of digitization of socio-economic development of territorial communities. *Proceedings of the 4th International Workshop IT Project Management (ITPM 2023)*. Warsaw, Poland : CEUR Workshop Proceedings, 2023. Vol. 3593. P. 36–46. (**Scopus**). (Здобувачем сформовано концепцію проектно-орієнтованого управління цифровізацією безпекових проектів).

34. Kovalchuk O., **Kobylkin D.**, Zachko O. Graphodynamic modeling for a multi-agent support system for personnel decision-making in the field of human safety. *Proceedings of the 4th International Workshop IT Project Management (ITPM 2023)*. Warsaw, Poland : CEUR Workshop Proceedings, 2023. Vol. 3593. P. 149–159. (**Scopus**). (Здобувачем розроблено мульти-агентну систему підтримки прийняття рішень у безпекових проектах).

35. Kovalchuk N., Zachko O., Kovalchuk O., **Kobylkin D.** Project management of the information system for the selection of project teams. *12th IEEE International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems:*

Technology and Applications (IDAACS 2023). Dortmund, Germany: IEEE, 2023. P. 1054–1057. (**Scopus**). (Здобувачем сформована структурна схеми адаптації Agile у командах безпекових проєктах).

36. Kovalchuk O., **Kobylkin D.**, Zachko O. HR decision-making support system based on the CBR method. *18th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2023)*. Lviv, Ukraine: IEEE, 2023. P. 1–4. (**Scopus**). (Здобувачем узагальнено моделі прецедентів в процесі формування систем підтримки прийняття рішень для безпекових проєктів).

37. Sodoma R., Kohut M., Pavuk I., **Kobylkin D.**, Balash L. Management of digitization of infrastructure projects and programs. *Proceedings of the 5th International Workshop IT Project Management (ITPM 2024)*. Bratislava, Slovakia : CEUR Workshop Proceedings, 2024. Vol. 3709. P. 67–76. (**Scopus**). (Здобувачем узагальнено переваги застосування інструментів цифровізації при реалізації безпекових проєктів об'єктів критичної інфраструктури).

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

38. Зачко О. Б., **Кобилкін Д. С.**, Головатий Р. Р. Structural model of projects management of safety providing at objects with mass stay of people. *Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності*: Зб. наук. праць XII Міжнар. наук.-практ. конф. молодих вчених, курсантів та студентів: [в 2 ч.]. Ч. 2. Львів: ЛДУ БЖД, 2017. С. 100–101. (Здобувачем розглянуто підхід до структурування процесу проєктного управління об'єктами критичної інфраструктури).

39. **Кобилкін Д. С.**, Бурак Н. Є. Ідентифікація чинників впливу при управлінні проєктами підвищення безпеки об'єктів з масовим перебуванням людей. *РМ Київ 2017 «Управління проєктами у розвитку суспільства»*: зб. тез доповідей XIV Міжнар. конф. Київ: КНУБА, 2017. С. 108–109. (Здобувачем сформовано факторні чинники впливу на безпекові проєкти об'єктів критичної інфраструктури).

40. Zachko O. B., **Kobylkin D. S.**, Burak N. Ye. Impact of information technologies at ensuring life safety of population and territories. *Management of the development of technologies*: Fourth international scientific-practical conference. Kyiv: KNUCA, 2017. P. 26. (Здобувачем узагальнено особливості застосування ІТ в процесі забезпечення безпеки населення і територій).

41. Бурак Н. Є., **Кобилкін Д. С.** Модель гармонізації в проєктах впровадження інформаційних технологій в процес підготовки рятувальників. *Project, Program, Portfolio Management. РЗМ*: Тези доповідей II Міжнар. наук.-практ. конф.: [у 2т.]. Том 2. Одеса: Балан В. О., 2017. С. 20–22. (Здобувачем здійснено опис процесу гармонізації застосування ІТ в процес підготовки рятувальників для безпекових проєктів).

42. **Кобилкін Д. С.**, Зачко О. Б. Управління проєктами впровадження безпеко-орієнтованих систем в регіональному вимірі України. *РМ Київ 2018 «Управління проєктами у розвитку суспільства»*: зб. тез доповідей XV Міжнар.

конф. Київ: КНУБА, 2018. С. 105–106. (Здобувачем узагальнено елементи організаційної моделі безпекового проєкту).

43. **Кобилкін Д. С.,** Зачко О. Б. Проєкт забезпечення безпеки життєдіяльності засобами автоматизованих систем антикризового управління. *«Реалізація спільних міжнародних проєктів та реформування відносин: наука, виробництво і ринок»*: зб. тез доповідей I Міжнар. наук.-практ. конф. Одеса, 2018. С. 39–42. (Здобувачем уніфіковано модель-схему проєктно-орієнтованого управління безпековими проєктами із застосування автоматизованих систем антикризового управління).

44. **Кобилкін Д. С.,** Зачко О. Б. Концептуалізація проєктів захисту навколишнього середовища від надзвичайних ситуацій. *РМ Київ 2019 «Управління проєктами у розвитку суспільства»*: зб. тез доповідей XVI Міжнар. наук.-практ. конф. Київ: КНУБА, 2019. С. 122–123. (Здобувачем узагальнено концептуальні підходи реалізації безпекових проєктів для захисту навколишнього середовища).

45. **Кобилкін Д. С.,** Зачко О. Б. Концептуальний підхід до безпеко-орієнтованого управління інфраструктурними проєктами. *«Управління проєктами: стан та перспективи»*: матер. XV Міжнар. наук.-практ. конф. Миколаїв: МНУК, 2019. С. 28–29. (Здобувачем сформовано концептуальний підхід управління безпековими проєктами).

46. **Кобилкін Д. С.,** Зачко О. Б. Безпеко-орієнтовані засади декомпозиції інфраструктурних проєктів. *РМ Київ 2020 «Управління проєктами у розвитку суспільства»*: зб. тез доповідей XVII Міжнар. наук.-практ. конф. Київ: КНУБА, 2020. С. 170–174. (Здобувачем розроблено безпеко-інтегровану модель структурної декомпозиції безпекових проєктів на прикладі об'єктів критичної інфраструктури).

47. **Кобилкін Д. С.,** Зачко О. Б. Застосування ІТ технологій в забезпеченні безпечних параметрів функціонування інфраструктурних проєктів. *«Сучасні інформаційні технології»*: зб. тез доповідей X Міжнар. наук. конф. Одеса: ОНПУ, 2020. С. 130–131. (Здобувачем здійснено огляд особливостей застосування ІТ в безпекових проєктах).

48. **Кобилкін Д. С.,** Зачко О. Б. Концепція формування змісту при плануванні інфраструктурних проєктів. *«Управління проєктами: стан та перспективи»*: матер. XVI Міжнар. наук.-практ. конф. Миколаїв, 2020. С. 45–47. (Здобувачем сформовано концептуальну модель формування змісту безпекового проєкту на прикладі об'єктів критичної інфраструктури).

49. **Кобилкін Д. С.,** Зачко О. Б., Тимченко Д. О. Розробка моделей декомпозиції інфраструктурних проєктів при впливі змін та безпеко-орієнтованому управлінні. *IX Наукова конференція «Наукові підсумки 2020 року»*. Збірка наукових праць. – Харків, Х.: Технологічний Центр, 2020. С. 50. (Здобувачем здійснено огляд моделей декомпозиції безпекових проєктів).

50. **Kobylkin D. S.** Model of formation the modification factor of changes in the content of infrastructure projects, programs and projects portfolio at the planning stage. *Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності*: Зб. наук. праць XVI Міжнар. наук.-практ. конф. молодих вчених, курсантів та студентів.

Львів: ЛДУ БЖД, 2021. С. 223–225. (Здобувачем розроблена модель формування модифікаційного фактору впливу на безпекові проекти на стадії планування).

51. Zachko O. B., Kovalchuk O. I., **Kobylkin D. S.** Flexible methodologies in a safety-oriented HR organization. *PM Kyiv 2021 «Управління проектами у розвитку суспільства»*: зб. тез доповідей XVIII Міжнар. наук.-практ. конф. Київ: КНУБА, 2021. С. 68–72. (Здобувачем здійснено огляд гнучких методологій управління командами безпекових проектів).

52. Зачко О. Б., **Кобилкін Д. С.**, Зачко І. Г. Інформаційні технології у менеджменті безпеки транскордонних територіальних систем. *Інформаційні технології в освіті та практиці*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (Львів, 17 грудня 2021) / упорядник: Т. В. Магеровська. Львів : ЛьвДУВС. 2021. С. 34–35. (Здобувачем описано особливості застосування ІТ при реалізації безпекових проектів в транскордонних територіальних системах).

53. Ковальчук О. І., **Кобилкін Д. С.**, Зачко О. Б. Діджиталізація процесів формування проектних команд в безпеко-орієнтованих системах. *Міжнародна науково-практична конференція «Інтелектуальні інформаційні системи в управлінні проектами та економіці в умовах воєнного стану»*, Коблево, 13-16 вересня 2022 р. Праці Харків: ХНУРЕ, 2022. С. 74–75. (Здобувачем здійснено літературний огляд процесу формування команд безпекових проектів).

54. Івануса А. І., **Кобилкін Д. С.** Менеджмент безпеки об'єктів спортивної інфраструктури. *Актуальні проблеми пожежної безпеки та запобігання надзвичайним ситуаціям в умовах сьогодення*: Зб. наук. праць Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю. Львів: ЛДУ БЖД, 2022. С. 485–488. (Здобувачем узагальнено особливості безпекового управління об'єктами інфраструктури (на прикладі стадіону) в контексті проведення евакуації).

55. Ковальчук О. І., Зачко О. Б., **Кобилкін Д. С.** Проекти автоматизації формування проектних команд в сфері безпеки. *Project, Program, Portfolio Management. P3M-2022: Тези доповідей VII Міжнародної науково-практичної конференції*: [у 2т.]. // Відповідальний за випуск П. О. Тесленко. Том 1. Одеса: ІШР, 2022. С. 48–51. (Здобувачем розглянуто особливості автоматизації процесу формування команд безпекових проектів).

56. **Кобилкін Д. С.**, Зачко О. Б. Features of conceptual principles formation of infrastructure projects and programs implementation in the conditions of martial law and post-war period. *PM Kyiv 2022 «Управління проектами у розвитку суспільства»*: зб. тез доповідей XIX Міжнар. конф. Київ: КНУБА, 2022. С. 5–8. (Здобувачем здійснено огляд особливостей реалізації безпекових проектів в умовах війни і повоєнного періоду).

57. **Kobylkin D. S.**, Pavuk I. V. Analysis of risks when planning projects to create critical infrastructure objects. *PM Kyiv 2023 «Управління проектами у розвитку суспільства»*. Тема: «Управління проектами післявоєнної розбудови України»: тези доповідей / відповідальний за випуск С. Д. Бушуєв. Київ: КНУБА, 2023. С. 37–41. (Здобувачем узагальнено процес аналізу ризиків при плануванні безпекових проектів).

58. Павук І. В., **Кобилкін Д. С.** Особливості формування концепції управління проектними ризиками на об'єктах критичної інфраструктури. *Інновінг сучасних*

трендів в менеджменті безпеки: Збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції. Львів: ЛДУ БЖД, 26 травня 2023. С. 59–60. (Здобувачем здійснено огляд особливостей проєктних ризиків у безпекових проєктах для формування концепції ризик-менеджменту).

59. Павук І. В., Кобилкін Д. С. Intelligent project-oriented risk management at critical infrastructure objects. Міжнародна науково-практична конференція «Інтелектуальні інформаційні системи в управлінні проєктами та програмами», Кobleво, 12–15 вересня 2023 р. Збірник праць. Харків: ХНУРЕ, 2023. С. 36–37. (Здобувачем узагальнено доцільність застосування інтелектуального ризик-орієнтованого підходу до управління безпековими проєктами).

60. Павук І. В., Кобилкін Д. С. Особливості формування життєвого циклу інфраструктурних проєктів в умовах ризиків. Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності: Зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів. Львів: ЛДУ БЖД, 2024. С. 376–378. (Здобувачем здійснено огляд особливостей формування життєвого циклу безпекових проєктів на прикладі об'єктів критичної інфраструктури).

61. Павук І. В., Кобилкін Д. С., Ковальчук О. І. Особливості формування проєктів захисту критичної інфраструктури в умовах воєнного стану. РМ Kyiv 2024 «Управління проєктами у розвитку суспільства». Тема: «Управління проєктами післявоєнної розбудови України»: тези доповідей / відповідальний за випуск С. Д. Бушуєв. Київ: КНУБА, 2024. С. 120–124. (Здобувачем обґрунтовано формування проєктів захисту безпекових проєктів на прикладі об'єктів критичної інфраструктури).

10. Впровадження наукових досліджень в практику. Результати дисертаційного дослідження пройшли апробацію та впроваджені у практичну діяльність Департаменту запобігання надзвичайним ситуаціям Державної служби України з надзвичайних ситуацій, Конфедерації будівельників України, Федерації роботодавців України, Державного підприємства «Південний державний проєктно-конструкторський і науково-дослідний інститут авіаційної промисловості», Басейнової ради Дністра, компанії I4Flame (Intelligent Information Integration and Interoperability for First responders, Law enforcement And Management of Emergency (Естонія)) та Ради молодих вчених при Міністерстві освіти і науки України, а також у освітньо-науковий процес Львівського державного університету безпеки життєдіяльності при формуванні та наповненні освітніх компонент «Планування та контроль проєкту з використанням ІТ»; «Проектування інформаційних систем безпеко-орієнтованого спрямування»; «Методи та моделі в управлінні інформаційною безпекою»; «Цифрова трансформація процесів управління проєктами, програмами та портфелями»; «Моделювання багатопараметричних систем», які є елементами реалізації освітньо-професійних програм «Управління проєктами», «Комп'ютерні науки» і «Кібербезпека та захист інформації» за другим магістерським та третім освітньо-науковим рівнем вищої освіти, у навчальний процес

Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту в частині організації управління інфраструктурними проектами та виявлення потреб в гармонізації існуючих підходів до планування та впровадження проектів через вплив модифікаційних чинників змін.

11. Апробація результатів роботи. Основні положення дисертаційного дослідження були представлені та позитивно оцінені на XII Міжнародній науково-практичній конференції молодих вчених, курсантів та студентів «Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності» (м. Львів, Україна, 2017 р.); XIV Міжнародній конференції РМ Kyiv 2017 «Управління проектами у розвитку суспільства» (м. Київ, Україна, 2017 р.); Fourth international scientific-practical conference «Management of the development of technologies» (м. Київ, Україна, 2017 р.); II Міжнародній науково-практичній конференції «Project, Program, Portfolio Management. РЗМ» (м. Одеса, Україна, 2017 р.); 13th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2018) (м. Львів, Україна, 2018 р.); XV Міжнародній конференції РМ Kyiv 2018 «Управління проектами у розвитку суспільства» (м. Київ, Україна, 2018 р.); I Міжнародній науково-практичній конференції «Реалізація спільних міжнародних проектів та реформування відносин: наука, виробництво і ринок» (м. Одеса, Україна, 2018 р.); 14th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2019) (м. Львів, Україна, 2019 р.); XVI Міжнародній конференції РМ Kyiv 2019 «Управління проектами у розвитку суспільства» (м. Київ, Україна, 2019 р.); XV Міжнародній науково-практичній конференції «Управління проектами: стан та перспективи» (м. Миколаїв, Україна, 2019 р.); 15th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2020) (м. Львів, Україна, 2020 р.); 1st International Workshop IT Project Management (ITPM 2020) (м. Славське, Україна, 2020 р.); XVII Міжнародній конференції РМ Kyiv 2020 «Управління проектами у розвитку суспільства» (м. Київ, Україна, 2020 р.); X Міжнародній науковій конференції «Сучасні інформаційні технології» (м. Одеса, Україна, 2020 р.); XVI Міжнародній науково-практичній конференції «Управління проектами: стан та перспективи» (м. Миколаїв, Україна, 2020 р.); X Науковій конференції «Наукові підсумки 2020 року» (м. Харків, Україна, 2020 р.); 16th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2021) (м. Львів, Україна, 2021 р.); 2nd International Workshop IT Project Management (ITPM 2021) (м. Славське, Україна, 2021 р.); XVI Міжнародній науково-практичній конференції молодих вчених, курсантів та студентів «Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності» (м. Львів, Україна, 2021 р.); XVIII Міжнародній конференції РМ Kyiv 2021 «Управління проектами у розвитку суспільства» (м. Київ, Україна, 2021 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Інформаційні технології в освіті та практиці» (м. Львів, Україна, 2021 р.); 3rd International Workshop IT Project Management (ITPM 2022) (м. Київ, Україна, 2022 р.); 17th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information

Technologies (CSIT 2022) (м. Львів, Україна, 2022 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Інтелектуальні інформаційні системи в управлінні проектами та економіці в умовах воєнного стану» (м. Харків, Україна, 2022 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми пожежної безпеки та запобігання надзвичайним ситуаціям в умовах сьогодення» (м. Львів, Україна, 2022 р.); VII Міжнародній науково-практичній конференції «Project, Program, Portfolio Management. P3M-2022» (м. Одеса, Україна, 2022 р.); XIX Міжнародній конференції PM Kyiv 2022 «Управління проектами у розвитку суспільства» (м. Київ, Україна, 2022 р.); 4th International Workshop IT Project Management (ITPM 2023) (м. Варшава, Польща, 2023 р.); 12th IEEE International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems: Technology and Applications, IDAACS (м. Дортмунд, Німеччина, 2023 р.); 18th IEEE International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2023) (м. Львів, Україна, 2023 р.); XX Міжнародній конференції PM Kyiv 2023 «Управління проектами у розвитку суспільства» (м. Київ, Україна, 2023 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Інновінг сучасних трендів в менеджменті безпеки» (м. Львів, Україна, 2023 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Інтелектуальні інформаційні системи в управлінні проектами та програмами» (м. Харків, Україна, 2023 р.); 5th International Workshop IT Project Management (ITPM 2024) (м. Братислава, Словаччина, 2024 р.); XIX Міжнародній науково-практичній конференції молодих вчених, курсантів та студентів «Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності» (м. Львів, Україна, 2024 р.); XXI Міжнародній конференції PM Kyiv 2024 «Управління проектами у розвитку суспільства» (м. Київ, Україна, 2024 р.).

12. Відповідність дисертації паспорту спеціальності. Дисертація відповідає паспорту наукової спеціальності 05.13.22 – Управління проектами та програмами, а саме п. 1: методологія управління проектами та програмами, п. 2: програми та портфелі проектів, п. 3: фази життєвого циклу проекту, п. 4: процеси управління проектами та програмами та п. 5: елементи управління проектами та програмами управління ресурсами (людськими, матеріальними тощо), інтеграцією, інформаційними зв'язками, змістом, часом, закупівлями, вартістю, якістю, ризиками тощо.

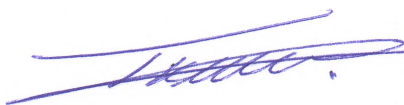
13. Характеристика здобувача, його шлях у науці, ступінь наукової зрілості. Проведені дослідження та опубліковані наукові праці характеризують КОБИЛКІНА Дмитра Сергійовича як кваліфікованого фахівця та дослідника. Здобувач на високому рівні володіє методологією наукових досліджень. Йому притаманне логічне мислення, уміння ставити завдання та пропонувати нестандартні шляхи їх вирішення, виділяти головні і вторинні аспекти. КОБИЛКІН Дмитро Сергійович є сформованим, кваліфікованим науковцем з глибоким теоретичним і практичним рівнем підготовки за науковою спеціальністю 05.13.22 – Управління проектами та програмами.

Висновок

Враховуючи актуальність теми дослідження, наукову новизну і практичне значення одержаних результатів, впровадження їх в практику, достатню повноту викладення матеріалів дисертації в опублікованих наукових працях, дотримання принципів академічної доброчесності, відповідність роботи вимогам п. 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 17.11.2021 року № 1197 (із змінами), рекомендувати дисертацію КОБИЛКІНА Дмитра Сергійовича на тему: «Методологія управління безпековими проєктами в умовах війни (на прикладі об'єктів критичної інфраструктури)» до розгляду у спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора наук з наукової спеціальності за галуззю науки 05.13.22 – Управління проєктами та програмами (технічні науки).

Рецензенти:

Професор кафедри управління
інформаційною безпекою,
доктор технічних наук, професор



Ростислав ТКАЧУК

Професор кафедри інформаційних технологій
та систем електронних комунікацій,
доктор технічних наук, професор



Євген МАРТИН

Професор кафедри фізики і хімії горіння,
доктор фізико-математичних наук, професор

Юрій СТАРОДУБ