

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради PhD 43.073
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії **Гліб Мурованський**, 1980 року народження, громадянин України, освіта вища.

У 2002 році закінчив Київський інститут інвестиційного менеджменту, за спеціальністю менеджмент організацій, кваліфікація інвестиційний менеджер.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Київського національного університету будівництва і архітектури від «01» грудня 2025 року № 236/65/25 у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – **Олени ВЕРЕНИЧ**, доктора технічних наук, професора, завідувача кафедри управління проєктами Київського національного університету будівництва і архітектури.

Рецензента – **Євгенії БОЙКО**, кандидата технічних наук, доцента, доцента кафедри управління проєктами Київського національного університету будівництва і архітектури.

Рецензента – **Олега ІЛЬІНА**, доктора технічних наук, професора, професора кафедри управління проєктами Київського національного університету будівництва і архітектури.

Офіційного опонента – **Марії СУХОНОС**, доктора технічних наук, професора, проректора з наукової роботи Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова, члена-кореспондента НАН України, Лауреата Державної премії України в галузі науки і техніки.

Офіційного опонента – **Олега ЗАЧКА**, доктора технічних наук, професора кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності.

На засіданні «03» лютого 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» **Глібу Мурованському** на підставі публічного захисту дисертації «**Інноваційні механізми програм розвитку девелоперської компанії на основі проактивного стратегічного управління**» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано в Київському національному університеті архітектури і будівництва, м. Київ.

Науковий керівник **БУШУЄВА Наталія Сергіївна**, доктор технічних наук, професор, професор кафедри управління проєктами.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису (наводиться аналіз дисертації щодо дотримання вимог пункту 6 Порядку

присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами)).

Здобувач має 11 наукових публікацій за темою дисертації, з них: 4 – у фахових збірниках наукових праць України, 3 – у міжнародному журналі, індексованому в базі даних Scopus (Q1), 4 – тез у збірниках матеріалів наукових міжнародних конференцій, з яких 3 статті індексовані в Scopus.

Публікації у фахових міжнародних виданнях

1. Sergiy Bushuyev, Sergiy Sukach, Vladyslav Kontsevyi, Kateryna Piliuhina, Igor Achkasov, Glib Murovanskiy. Inspirational Project Governance into the Holacracy Environment. International Workshop "IT Project Management" (ITPM 2023) Kyiv, UkrIIIine, 19 May 2023 ISSN 1613-0073 (Scopus)

2. Murovansky, G., & Bushuyeva, N. (2025). Proactive management of smart development projects in a turbulent environment. Management of Development of Complex Systems, 2025, № 62, 24–31, dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2025.62.24-31.

3. Бушуєв С. Д., Бушуєва Н. С., Лобок Є. А., Мурованський Г. А. Менеджмент інноваційних проєктів на основі застосувань штучного інтелекту у турбулентному оточенні. Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості. 2025. № 2 (32). С. 83–101. DOI. <https://doi.org/10.30837/2522-9818.2025.2.083>

4. BUSHUYEV, S. BUSHUYEVA, N. LOBOK, Y. & MUROVANSKY, H. (2025). Readiness for successful management of innovation projects. Transfer of Innovative Technologies, 8(1). <http://tit.knuba.edu.ua/article/view/336788>

5. Bushueva, N., Lobok, Y., & Murovansky, G. (2025). Management of innovative projects and products in the conditions of digitalization and turbulent environment. Environmental Safety and Natural Resources, 54(2), 101–109. <https://doi.org/10.32347/2411-4049.2025.2.101-109>

6. Sergiy Bushuyev, Denis Bushuiev, Victoria Bushuieva, Oleh Ilin, Gleb Murovansky. Managing Digital Transformation Projects Under the Influence of III. IT Project Management 2025, 6th International Workshop IT Project Management (ITPM 2025) Kyiv, UkrIIIine, May 22, 2025. ISSN 1613-0073, pp. 59-70. (Scopus)

7. Natalia Bushuyeva, Yevhen Lobok, Gleb Murovansky. Evolving Competencies in Project Management Amid the Exponential Rise of AGI. IT Project Management 2025, 6th International Workshop IT Project Management (ITPM 2025) Kyiv, 2025. ISSN 1613-0073, pp.48-58 (Scopus)

Публікація матеріалів конференцій

1. Sergey Bushuyev, Victoria Bushuieva, Denis Bushuiev, Andriy Puziychuk, Gleb Murovanskiy, THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF III. Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій . зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) Електрон. вид. – Дніпро . УДУНТ с. 23-28. DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

2. Мурованський Г.А. Інноваційні механізми програм розвитку девелоперської компанії на основі проактивного стратегічного управління. XXII міжнародна конференція, Штучний інтелект і управління проектами післявоєнної відбудови України, тези доповідей. с. 223-229

3. Бушуєва Н.С., Мурованський Г.А., Черниш О.В. Управління високотехнологічними проектами з використанням когнітивної психології. Тези міжнародної конференції. Управління проектами у розвитку суспільства. Управління проектами післявоєнної розбудови України, 2024, с. 81-86

4. Мурованський Г.А., Бушуєва Н.С. Інноваційні механізми програм розвитку девелоперської компанії на основі проактивного стратегічного управління. МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ «ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ І ПРОГРАМАМИ». Харків, 2025.

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти, інші присутні) та висловили зауваження:

Голова разової ради – доктор технічних наук, професор, ВЕРЕНИЧ Олена Володимирівна, професор кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури задавала запитання, а саме:

1. Що таке Проактивне Стратегічне Управління і як воно відрізняється від реактивного в контексті програм розвитку девелоперської компанії?

2. Який ключовий інноваційний механізм забезпечує Проактивне Стратегічне Управління у сфері продукту (житлової чи комерційної нерухомості)?

Рецензент – кандидат технічних наук, доцент БОЙКО Євгенія Григорівна, доцент кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури надала позитивну рецензію із зауваженням:

1. У розділі, присвяченому математичним моделям, було б корисно навести більш детальний опис алгоритмів роботи III та їх інтеграції з BIM.

2. Запропонована математична модель управління проектами із застосуванням ШІ заслугоує на додаткову деталізацію в частині валідації вхідних даних та чутливості моделі до змін зовнішнього середовища. Було б доцільно додати аналіз чутливості (sensitivity analysis) ключових параметрів в умовах постконфліктного відновлення.

3. У роботі переконливо доведено економічну ефективність запропонованих механізмів. Однак, з огляду на актуальність концепції «Розумного міста» (Smart City), рекомендовано було б розширити аналіз соціально-екологічних наслідків впровадження цих інноваційних механізмів (наприклад, оцінка впливу на рівень доступності житла та соціальну інфраструктуру).

4. У розділі, присвяченому застосуванню методу аналізу ієрархій (MAI), було б корисно більш детально описати процес формування матриць порівнянь та обґрунтування вибору експертної групи, що використовувалася для отримання ваг критеріїв.

5. Аналізуючи ефективність впровадження, здобувач наводить прогнозовані показники економії коштів та скорочення термінів (наприклад, 15–20% зниження ризиків). Було б доцільно в рамках апробації надати більш чітке співвідношення між прогнозними та вже досягнутими (фактичними) показниками ефективності (KPIs) на прикладах компаній «Архіматика» або «КАН Девелопмент». Це підтвердило б точність розроблених моделей.

Також, під час захисту були задані додаткові питання:

1. Як проактивне стратегічне управління використовує механізм "Open Innovation" (Відкриті Інновації) для прискорення розвитку?

2. Що є кінцевою стратегічною метою впровадження інноваційних програм розвитку девелоперської компанії на основі Проактивного Стратегічного Управління?

Офіційний опонент – доктор технічних наук, професор ІЛЬІН Олег Олександрович, професор кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури надав позитивну рецензію із зауваженнями:

1. Під час аналізу в першому розділі вказано про необхідність застосування ШІ для задач автоматизації та інших. Доцільно було б навести, які саме технології (машинне навчання, глибинні нейронні мережі, генеративний ШІ та конкретні сервіси) пропонується застосовувати. Та навести приклади (якщо є) успішного застосування в аналогічних кейсах.

2. На стор. 53-54 для математичної моделі управління зазначені значення вагових коефіцієнтів (0.4, 0.4., 0.2). Але не наведено чому саме такі

значення були обрані. Також не наведено зміст параметрів U_r , U_t , T_{req} , R_{AvIII} . Недостатньо обґрунтовано яким саме чином обираються значення параметрів R_{eff} , O_{eff} , D_{eff} під час оцінки ефективності.

3. В описі моделі "Розумне місто" вказано про застосування даних з цифрового сервісу "Київ цифровий". Доцільно було б приділити більшу увагу розкриттю деталей - які саме дані, для яких цілей і т.п.

4. У математичній моделі управління девелоперськими проєктами, оптимізованої для умов BANI, доцільно було б навести порівняльну характеристику різних методів в компонентах прогнозування, оптимізації та адаптації. Також бракує пояснення способу застосування Reinforcement Learning для адаптації.

5. У тексті роботи виявлено пунктуаційні, синтаксичні помилки та незначні описки, що потребують редакційного доопрацювання.

Також, під час захисту були задані додаткові питання:

1. Які, на Вашу думку, є ризики для девелоперської компанії та її проєктів, застосування сервісів штучного інтелекту в умовах, коли є перебої з електрикою, зв'язком та інтернетом?

Офіційний опонент – доктор технічних наук, професор, СУХОНОС Марія Костянтинівна, проректор з наукової роботи Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова, член-кореспондент НАН України, Лауреат Державної премії України в галузі науки і надала позитивний відгук із зауваженнями:

1. У першому розділі, при обговоренні проблем менеджменту девелоперських проєктів не наведено аналіз систем штучного інтелекту, які сьогодні застосовуються на практиці.

2. Автором на стор. 19 визначено використання TRIZ як інструмента підвищення креативності менеджменту девелоперських проєктів. Доцільно було б додати відповідний кейс застосування TRIZ у проєкті Файна Таун.

3. Автор будує дослідження на основі інновацій та застосовує Штучний інтелект (ШІ), Інтернет речей (IoT), великі дані (Big Data) та BIM (Building Information Modeling), для реалізації проєктів, що гармонійно поєднують фізичну інфраструктуру, цифрові рішення та людські потреби. Доцільно було б додати приклади девелоперських рішень отриманих в межах застосування такої моделі.

4. Автор застосовує числові оцінки параметрів проєктів у запропонованих моделях. Необхідно було б зазначити як ці оцінки були сформовані.

5. У тексті дисертації наявні пунктуаційні, синтаксичні помилки та описки.

Також, під час захисту були задані додаткові питання:

1. Який інноваційний фінансовий механізм може застосувати девелоперська компанія для проактивного залучення капіталу в рамках своєї програми розвитку?

2. Як механізм "Digital Twin" (Цифровий Двійник) підтримує проактивне управління вже збудованими активами (об'єктами нерухомості)?

Офіційний опонент – доктор технічних наук, професор, ЗАЧКО Олег Богданович, професор кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності:

1. Не наведено методики кількісного та якісного аналізу ризиків проєкту Транспортний хаб на Лівому березі м. Києва, результати якого представлені на с. 57 в табл. 1.6.

2. В 1 розділі доцільно було б для візуалізації аналізу ризиків та можливостей девелоперських проєктів навести карти(матриці) ризиків.

3. На с. 89 на рис. 2.3 в методі реалізації менеджменту розумних девелоперських проєктів та продуктів не наведені фактори турбулентності оточення.

4. В роботі недостатньо розглянути аспекти саме післявоєнної реалізації девелоперських проєктів в програмах відновлення житлової інфраструктури України, зокрема в частині інноваційних трендів проєктного фінансування та публічно-приватного партнерства.

5. У тексті дисертації наявні пунктуаційні, синтаксичні помилки та описки.

Також, під час захисту були задані додаткові питання:

1. Що означає механізм "Talent Portfolio Management" (Управління Портфелем Талантів) і яка його роль у програмі розвитку девелоперської компанії ?

2. Які нефінансові показники (KPI) є інноваційними та можуть використовуватися для проактивної оцінки ефективності програм розвитку, окрім традиційних P&L (Прибутків і Збитків)?

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» - немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує **Мурованському Глібу Анатолійовичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

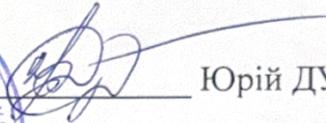
Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради PhD 43.073



Олена ВЕРЕНИЧ

Підпис голови разової спеціалізованої
вченої ради Олени Веренич засвідчую:
Перший проректор



Юрій ДУДНИК