

Висновок

наукового керівника
на дисертаційну роботу

Ползікова Мирослава Олександровича на тему:
«Економіко-управлінський інструментарій організації мультипроектної діяльності підприємств-стейкхолдерів у будівництві»

Загальна оцінка здобувача. Ползіков Мирослав Олександрович зарекомендував себе як висококваліфікований, відповідальний та цілеспрямований здобувач ступеня доктора філософії. Він демонструє високий рівень академічної культури, наукової доброчесності та дослідницької самостійності. Протягом підготовки дисертації проявляв стійкий інтерес до проблематики та системно опановував сучасні теоретико-методичні підходи, ефективно інтегруючи міждисциплінарні знання в економіку, управління та організацію мультипроектної діяльності підприємств-стейкхолдерів у будівництві.

Особливу увагу заслуговує його аналітичне мислення, здатність чітко формулювати наукові положення та робити обґрунтовані висновки. Ползіков Мирослав Олександрович проводить критичний аналіз сучасних наукових джерел і практик, узагальнив та систематизував підходи до управління мультипроектними процесами у будівельній сфері, а також запропонував авторські методичні та організаційні рішення щодо координації діяльності підприємств-стейкхолдерів, що мають суттєве наукове й практичне значення.

Здобувач володіє високорозвиненими навичками наукової комунікації, аргументовано відстоює власну позицію та конструктивно інтегрує зауваження у подальші дослідження. Практичний досвід і участь у науково-дослідних проєктах засвідчують здатність ефективно працювати як індивідуально, так і в колективі, забезпечуючи високий рівень якості виконуваних завдань. Враховуючи викладене, Ползіков Мирослав Олександрович повністю відповідає вимогам до здобувачів ступеня доктора філософії та здатний самостійно розв'язувати складні науково-прикладні завдання, а рівень сформованих компетентностей відповідає чинним стандартам підготовки докторів філософії.

Актуальність теми дослідження. Сучасне мультипроектне середовище характеризується високою щільністю ресурсних потоків, багатоваріантністю управлінських рішень та загостренням конфлікту інтересів стейкхолдерів. У таких умовах традиційні підходи до формування бізнес-портфеля втрачають економічну ефективність, а фінансові результати дедалі більше залежать від якості координації проєктів, синхронізації ресурсів та узгодженості стратегічних цілей. У цих умовах обґрунтування нових підходів до формування бізнес-портфеля мультипроектного будівельного підприємства набуває ключового економічного і практичного значення. Отже, актуальність теми визначається зростаючою складністю економічного середовища функціонування будівельних підприємств у мультипроектному форматі. Реалізація кількох інвестиційно-будівельних проєктів одночасно супроводжується підвищенням фінансових, виробничих та інституційних

ризиків, загостренням ресурсних обмежень і посиленням залежності кінцевих результатів від управлінських рішень.

Сучасні підприємства-стейкхолдери дедалі частіше діють у рамках складних мережових взаємодій, що потребує нових підходів до координації інтересів, розподілу відповідальності та узгодження економічних цілей. Традиційні методи формування бізнес-портфеля проектів не забезпечують належної адаптивності, синергетичного ефекту та економічної стійкості, а цифровізація будівельного девелопменту змінює логіку планування, контролю та прогнозування результатів мультипроектної діяльності.

Особливої ваги зазначені проблеми набувають в умовах нестабільності зовнішнього економічного середовища, коливань інвестиційної активності та зростання вартості ресурсів. Ефективність мультипроектної діяльності безпосередньо залежить від науково обґрунтованих підходів до економічного регулювання портфеля проектів, використання аналітичних, прогнозних та цифрових інструментів у прийнятті управлінських рішень. Це зумовлює необхідність створення цілісної системи економіко-управлінського супроводу мультипроектного розвитку будівельних підприємств, що визначає практичну значущість і об'єктивну потребу даного дисертаційного дослідження.

Наукова новизна та зміст дослідження. Дисертаційне дослідження присвячене розробці науково-методичних засад та комплексного економіко-аналітичного інструментарію організації мультипроектної діяльності підприємств-стейкхолдерів у будівельній сфері. Робота спрямована на створення інтегрованої системи портфельного управління, що забезпечує економічне обґрунтування управлінських рішень, оптимізацію розподілу ресурсів та прогнозування фінансових і операційних результатів. Дослідження формує концептуальне підґрунтя для оцінки ефективності інвестиційно-будівельних проектів, підвищення узгодженості стратегічних цілей і мінімізації ризиків у мультипроектному середовищі будівельних підприємств, що відповідає вимогам спеціальності 051 «Економіка».

Наукова новизна та зміст дослідження. Наукова новизна роботи полягає у впровадженні комплексного економіко-управлінського інструментарію, який інтегрує системний підхід, узгоджене планування ресурсів і цифрову координацію процесів для мультипроектного будівельного підприємства. Вперше застосовано багатокритеріальну оптимізацію та алгоритми адаптивного реагування для прогнозного балансування ресурсів між проектами та управління ризиками. Інноваційним є поєднання цифрових платформ ERP, PPM, CRM і BIM з аналітичними модулями Data Analytics, що формує єдину економіко-аналітичну екосистему підтримки прийняття рішень у режимі реального часу та підвищує прозорість і передбачуваність результатів мультипроектної діяльності.

У межах дисертації розроблено прогнозно-аналітичні моделі оцінки економічної ефективності портфеля проектів, здатні виявляти ризики, прогнозувати потреби ресурсів і визначати рівень синергії між одночасно реалізованими проектами. Обґрунтовано двоконтурну систему управління, яка об'єднує організаційний та цифрово-аналітичний контури, формуючи

самонавчальну модель прийняття рішень. Практичною новацією стали інтегровані дашборди для моніторингу фінансових, часових, якісних і ризикових показників, що забезпечують економічну стійкість, адаптивність та цифрову зрілість мультипроектного середовища. Дослідження закладає наукове підґрунтя для подальшого розвитку методів управління портфелем будівельних проєктів і трансформації теоретичних моделей у функціональні економіко-аналітичні системи.

Академічна доброчесність. Усі результати наукового дослідження, викладені у дисертаційній роботі Ползікова М.О., були отримані автором самостійно та відзначаються високим рівнем наукової обґрунтованості. Дисертаційна робота пройшла перевірку на унікальність тексту, за підсумками якої встановлено понад 95 % автентичності, підтвердженої за допомогою програмного забезпечення StrikePlagiarism. У ході виконання дослідження здобувач ретельно і послідовно дотримувався норм академічної доброчесності, що проявляється у правильному використанні джерел, відповідному цитуванні та підтверджує самостійність проведеного наукового аналізу.

Теоретичне та практичне значення дослідження. *Теоретична цінність дисертаційної роботи* Ползікова М.О. полягає у формуванні комплексної науково-методичної системи організації мультипроектної діяльності будівельних підприємств-стейкхолдерів. У роботі запропоновано цілісний підхід до економіко-аналітичного забезпечення портфельного управління, який поєднує механізми координації багатосуб'єктної взаємодії, оптимізації розподілу ресурсів та узгодження економічних інтересів учасників мультипроектного середовища. В межах спеціальності 051 «Економіка» реалізовано концепцію цифрового супроводу портфеля проєктів із використанням інтеграції ERP, BIM, CRM та PPM платформ, що дозволяє враховувати фінансові, ресурсні, часові та ризикові параметри. Розроблені алгоритми багатокритеріальної оптимізації та прогнозного балансування ресурсів підвищують адаптивність і ефективність управлінських рішень, а застосування інтегральних індикаторів оцінювання результативності формує наукову основу для подальших досліджень у сфері економічного аналізу та управління мультипроектною діяльністю.

Практична значимість отриманих результатів полягає у створенні інструментарію, який дозволяє перетворювати теоретико-методичні положення на прикладні механізми управління мультипроектним портфелем будівельних підприємств. Запропонована система поєднує цифрово-аналітичний моніторинг, регламентовані управлінські процедури та прогнозно-адаптивну оптимізацію, що забезпечує ефективне функціонування проєктного портфеля в умовах мінливого економічного середовища. Впровадження інструментарію у практичну діяльність компаній підтвердило підвищення ефективності використання ресурсів, скорочення часу узгодження проєктів та зменшення ризику каскадних затримок. Результати роботи можуть застосовуватися для підготовки стратегічних рішень органами державної влади, інвесторами та девелоперськими структурами, а також служать моделлю адаптивного управління для навчального процесу за спеціальністю 051 «Економіка», зокрема

у підготовці фахівців із економіки підприємств, економічного аналізу та адміністрування мультипроектними системам.

Загальний висновок. Дисертаційна робота Ползікова Мирослава Олександровича є результатом самостійного, системного та актуального наукового дослідження, присвяченого розробці економіко-управлінського інструментарію організації мультипроектної діяльності підприємств-стейкхолдерів у будівництві. Обрана тема відображає сучасні виклики розвитку будівельної галузі та необхідність удосконалення механізмів координації багатосуб'єктних процесів у мультипроектному середовищі. Дослідження відзначається комплексним підходом, який поєднує організаційно-економічні моделі, методи економіко-аналітичного оцінювання та цифрові платформи для забезпечення прозорості, прогнозованості та високої ефективності управлінських рішень.

У процесі виконання дисертації здобувач продемонстрував високий рівень володіння сучасними економічними методами, аналітичними й цифровими інструментами, уміння поєднувати теоретичні положення з практичними рекомендаціями, чітко формулювати наукові завдання та обґрунтовувати методи їх вирішення.

Наукова новизна роботи полягає у розробці інтегрованого економіко-управлінського інструментарію, створенні багаторівневої моделі координації проектів із врахуванням участі держави, бізнесу, громади та R&D-структур, а також впровадженні багатовимірних показників для оцінки ефективності мультипроектного портфеля та застосуванні цифрових сценарних методик.

Практичне значення результатів полягає у можливості застосування розроблених моделей та механізмів для узгодженої координації діяльності підприємств-учасників, оптимізації розподілу ресурсів, оцінки довгострокових економічних і синергетичних ефектів мультипроектної діяльності. Отримані результати можуть використовуватися у діяльності реальних будівельних підприємств та інтегруватися в освітній процес підготовки бакалаврів і магістрів спеціальності 051 «Економіка». Здобувач виявив відповідальність, наукову активність, ініціативність та академічну доброчесність, активно долучався до наукових конференцій, семінарів і публікацій у фахових виданнях, що підтверджує зацікавленість у розвитку теми дослідження. На підставі викладеного вважаємо, що дисертаційне дослідження Ползікова М.О., відповідає вимогам для здобуття наукового ступеня доктора філософії та заслуговує на присудження відповідного наукового ступеня.

Науковий керівник:

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту
в будівництві

Підпис д.е.н, професора Чуприни Ю.А.
ЗАСВІДЧУЮ
Секретар Вченої ради КНУБА



Юрій ЧУПРИНА

Микола КЛИМЕНКО