

Висновок

наукового керівника на дисертаційну роботу
Ползікова Мирослава Олександровича на тему:
«Економіко-управлінський інструментарій організації мультипроектної діяльності підприємств-стейкхолдерів у будівництві».

Загальна характеристика здобувача. У процесі підготовки дисертації Ползіков Мирослав Олександрович проявив сформовану дослідницьку зрілість, здатність до самостійного прийняття наукових рішень і відповідальність за їх результати. Його робота характеризується системністю мислення, дисциплінованістю та послідовністю у досягненні поставлених цілей. Упродовж дослідження здобувач опанував сучасний інструментарій економічного аналізу та управління, адаптуючи його до задач мультипроектної діяльності у будівництві. Особливістю наукового стилю здобувача є вміння трансформувати складні теоретичні положення у логічно структуровані узагальнення. У дисертації здійснено переосмислення підходів до управління мультипроектними процесами та запропоновано власні механізми координації взаємодії зацікавлених сторін. Здобувач упевнено презентує результати, демонструє відкритість до фахової дискусії та здатність до вдосконалення власних напрацювань. Практична апробація підтверджує його спроможність працювати у різних форматах дослідницької діяльності. Сукупність набутих компетентностей відповідає вимогам підготовки доктора філософії.

Актуальність теми дослідження. Сучасні умови функціонування будівельних підприємств формуються під впливом одночасної реалізації кількох проектів, що ускладнює управлінські процеси та підвищує залежність результатів від якості координації. Багатопроектність посилює конкуренцію за ресурси, створює ризики розбалансування портфеля та вимагає нових підходів до управління. Існуючі методи не забезпечують достатньої гнучкості та не враховують повною мірою мережевий характер взаємодії підприємств-стейкхолдерів. Водночас цифрові трансформації змінюють логіку прийняття управлінських рішень, орієнтуючи їх на аналітику даних і прогнозування. Зростання невизначеності, вартості ресурсів та інвестиційних ризиків актуалізує потребу у формуванні нових економіко-управлінських рішень, здатних забезпечити стабільність і результативність мультипроектної діяльності.

Наукова новизна та зміст дослідження. Дисертаційна робота репрезентує нову модель організації мультипроектної діяльності, що поєднує економічні, аналітичні та цифрові компоненти управління. У центрі дослідження — формування цілісної системи управління портфелем проектів, орієнтованої на досягнення економічної збалансованості. Інноваційність підходу полягає у впровадженні інтегрованого інструментарію, який об'єднує методи багатокритеріальної оптимізації, адаптивного перерозподілу ресурсів і цифрової координації. Суттєвим є поєднання різнорівневих цифрових платформ з аналітичними механізмами підтримки управлінських рішень. У роботі створено моделі оцінювання ефективності портфеля, які дозволяють прогнозувати динаміку ресурсних потреб і ризиків. Запропоновано архітектуру

управління, що поєднує організаційні та цифрові елементи, забезпечуючи гнучкість і здатність до адаптації.

Академічна доброчесність. Дисертаційне дослідження виконане автором самостійно, а отримані результати мають достатній рівень наукової аргументованості. Перевірка тексту засвідчила високий показник його оригінальності (понад 95 % StrikePlagiarism). У роботі дотримано вимог академічної етики: використання джерел є коректним, цитування — належним, що підтверджує самостійність проведеного дослідження.

Теоретичне значення дослідження. Науковий внесок роботи полягає у переосмисленні підходів до управління мультипроектними системами в будівництві. Запропоновано концептуальну основу економіко-аналітичного супроводу портфельного управління з урахуванням взаємодії учасників. Обґрунтовано використання цифрових технологій як складової сучасних управлінських систем. Розроблені підходи до оптимізації ресурсів і оцінювання ефективності розширюють методичний апарат економічного аналізу. Отримані результати створюють базу для подальшого розвитку досліджень у сфері управління складними економічними системами.

Практичне значення результатів. Практична орієнтованість роботи проявляється у створенні інструментів, придатних для впровадження у діяльність підприємств будівельної галузі. Запропоновані рішення дозволяють підвищити узгодженість управлінських дій і ефективність використання ресурсів. Їх застосування сприяє зниженню ризиків, оптимізації термінів виконання проєктів і підвищенню стабільності функціонування підприємств. Результати можуть бути використані як у практичній діяльності, так і в освітньому процесі при підготовці фахівців.

Загальний висновок. Дисертація Ползікова М.О. є завершеною науковою працею, у якій вирішено актуальне завдання підвищення ефективності мультипроектного управління в будівництві. Дослідження відображає сучасні тенденції розвитку економіки та управління. Здобувач продемонстрував здатність до самостійного наукового пошуку, володіння сучасними методами аналізу та вміння формувати практично значущі рекомендації. Робота характеризується внутрішньою узгодженістю та логічною завершеністю. Сукупність отриманих результатів має наукову новизну і прикладну цінність, що дозволяє рекомендувати їх до використання. Вважаємо, що дисертація відповідає встановленим вимогам, а її автор заслуговує на присудження ступеня доктора філософії.

Науковий керівник:
кандидат педагогічних наук, доцент,
перший проректор

Підпис к.п.н. доцента Дудника Ю.П.
ЗАСВІДЧУЮ
Секретар Вченої ради КНУБА



Юрій ДУДНИК

Микола КЛИМЕНКО