ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації на тему: *«Економіко-управлінський інструментарій організації мультипроектної діяльності підприємств-стейкхолдерів у будівництві»,* здобувача ступеня доктора філософії Ползікова Мирослава Олександровича з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051-Економіка.

1. **Актуальність теми** дисертаційного дослідження Ползікова М.О. зумовлена наступним. Актуальність теми дисертаційної роботи «Економіко-управлінський інструментарій організації мультипроєктної діяльності підприємств-стейкхолдерів у будівництві» зумовлена сучасними тенденціями розвитку будівельної галузі та потребою переходу від ізольованого управління окремими проектами до інтегрованого мультипроєктного підходу. У контексті глобалізації ринку, цифровізації управлінських процесів та зростання складності будівельних виробничих циклів ключовим стає створення єдиної системи управління, здатної координувати одночасну реалізацію кількох проектів різного масштабу та пріоритетності в межах корпоративного портфеля. Дисертаційне дослідження спрямоване на розробку економіко-управлінського інструментарію, який забезпечує ефективне використання ресурсів, мінімізацію ризиків та синергію між проектами, що є необхідною умовою підвищення конкурентоспроможності будівельних підприємств. Впровадження мультипроєктного формату дозволяє забезпечити стратегічну гнучкість та адаптивність управлінських рішень, інтегрувати цифрові технології у процеси планування та контролю, а також оптимізувати фінансові та трудові ресурси. Робота передбачає формування науково-методичного обґрунтування та практичних інструментів для організації мультипроєктної діяльності, що дозволяють підвищити ефективність виробничо-економічних процесів та забезпечити узгоджене управління портфелем проектів. Зокрема, дослідження орієнтоване на розробку моделей адаптивного управління ресурсами, механізмів прогнозування ризиків та методик оптимізації виробничих і фінансових потоків. Такий підхід дозволяє будівельним підприємствам більш точно планувати реалізацію проектів, підвищувати продуктивність праці та економічну результативність, а також зміцнювати позиції на ринку в умовах високої конкуренції та мінливих зовнішніх факторів. Запропоновані рішення сприяють інтеграції стратегічних, тактичних та оперативних рівнів управління, створюючи цілісну систему взаємозалежного планування та контролю. Впровадження результатів дослідження забезпечує комплексне

управління портфелем проектів, підвищує економічну ефективність і конкурентоспроможність підприємств-стейкхолдерів, а також сприяє розвитку сучасних управлінських практик у будівельній галузі. Таким чином, тема дисертації є актуальною та значущою для науки і практики, оскільки поєднує інноваційні підходи, цифрові технології та економічно обґрунтовані методи управління мультипроєктною діяльністю.

Отже, тема дисертації є науково обґрунтованою, актуальною для спеціальності 051 Економіка, а належне опрацювання цієї закладає потенціал для практичного вдосконалення результативності діяльності будівельних підприємств.

2. **Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Тематика, зміст і результати дисертаційного дослідження виконані відповідно до планів науково-дослідних робіт КНУБА та Академії будівництва України. Автор є одним із виконавців науково-дослідної теми НДР КНУБА «Розбудова сучасного аналітичного інструментарію девелоперського управління підрядним будівництвом» (державний реєстраційний номер 0115U000860). Дослідження безпосередньо інтегрується у наукові програми та плани, спрямовані на вдосконалення економіко-управлінських механізмів організації мультипроєктної діяльності будівельних підприємств, оптимізацію використання трудових, матеріальних і фінансових ресурсів та підвищення результативності виробничих процесів. Результати роботи відповідають загальній стратегії розвитку сучасних методів планування, контролю та координації портфелів проектів у будівельній сфері та забезпечують практичні потреби підприємств-стейкхолдерів у прийнятті ефективних управлінських рішень. Запропоновані підходи узгоджуються з ключовими завданнями державних і галузевих програм щодо підвищення продуктивності праці, ефективності ресурсного забезпечення та прогнозування ринкових і технологічних змін. Розроблена методика дозволяє реалізовувати стратегічні цілі наукових тем через створення адаптивних економіко-управлінських моделей, що базуються на системному аналізі, математичному моделюванні та застосуванні інформаційних технологій. Таким чином, дисертаційна робота відповідає сучасним науковим програмам і практичним завданням будівельної галузі, сприяє підвищенню конкурентоспроможності підприємств-стейкхолдерів та ефективному використанню їхнього ресурсного потенціалу.

Дисертація повністю відповідає вимогам паспорту спеціальності 051 «Економіка».

3. **Наукова новизна одержаних результатів.**

У дисертації одержані наступні наукові результати.

Удосконалено:

✓ *комплексну модель економіко-управлінської оптимізації мультипроєктного девелоперського середовища підприємств-стейкхолдерів будівельних проєктів*, що ґрунтується на сучасних інструментах управління та методах адаптивного економічного планування. Запропонована модель забезпечує скорочення витрат, тривалості та ресурсних втрат за рахунок раціонального використання трудових, матеріальних і техніко-економічних ресурсів. Її ключовою перевагою є здатність мінімізувати сукупні витрати шляхом оптимального перерозподілу ресурсів у межах портфеля проєктів. На відміну від традиційних підходів, модель враховує динаміку змін у виробничо-економічному середовищі, що дозволяє оперативно реагувати на коригування проєктних параметрів та зовнішні фактори. Це забезпечує зниження собівартості, скорочення строків реалізації проєктів, підвищення якості результатів і зменшення рівня ризиків, пов'язаних із дією невизначених чинників. У результаті модель виступає ефективним інструментом економічного управління сучасним будівельним виробництвом, орієнтованим на підвищення ринкової конкурентоспроможності;

✓ *систему критеріїв економічної ефективності та адаптивності виробничих програм будівельних підприємств*, що забезпечує оптимізацію розподілу ресурсів і термінів реалізації портфеля проєктів. Вони дозволяють здійснювати більш обґрунтовану оцінку й раціональний перерозподіл трудових, матеріальних і фінансових ресурсів, сприяючи скороченню строків виконання без погіршення якісних характеристик. Удосконалення критеріїв здійснено з урахуванням вимог гнучкого економічного управління, швидкої адаптації до змін зовнішнього середовища та впровадження цифрових і інноваційних технологій. Це надає змогу підприємствам ефективніше реагувати на виклики нестабільної ринкової кон'юнктури, зміни нормативно-правових умов та інші фактори, що впливають на реалізацію проєктів. Застосування оновлених критеріїв забезпечує економію ресурсів і підвищує рівень конкурентоспроможності підприємств у процесі реалізації складних мультипроєктних програм в умовах обмежених строків і бюджетів.

Набуло подальшого розвитку:

• *удосконалений економіко-управлінський оптимізаційний інструментарій формування портфеля проєктів у складі виробничої програми мультипроєктного підприємства*. Він виступає базовою складовою підвищення результативності планово-економічних та управлінських процесів, оскільки поєднує сучасні підходи до економічного аналізу, прогнозування та оптимального розподілу ресурсів. Застосування

інструментарію забезпечує зростання обґрунтованості планових рішень, дає змогу визначати економічно доцільні обсяги робіт, раціонально розподіляти трудові, матеріальні й фінансові ресурси, а також встановлювати реалістичні терміни реалізації портфеля проєктів. Інструментарій враховує змінність ринкового середовища, ресурсні обмеження, технологічні фактори та фінансово-економічні ризики, що дозволяє оперативно коригувати виробничу програму. Це сприяє зростанню ефективності управління, скороченню втрат і перевитрат та досягненню стратегічних цілей підприємств-стейкхолдерів у мультипроєктному середовищі;

• *методичний апарат інтегрованого економіко-управлінського моделювання, що забезпечує оцінювання альтернативних сценаріїв розвитку портфеля проєктів* і вибір оптимальних варіантів реалізації виробничих програм будівельних підприємств-стейкхолдерів. Він дозволяє відтворювати економічні та виробничі процеси у віртуальному середовищі, аналізувати фінансові, логістичні та ресурсні потоки, оцінювати вплив стохастичних чинників, прогнозувати економічну результативність систем, оптимізувати розподіл ресурсів і підтримувати прийняття управлінських рішень. Завдяки цьому підприємства отримують можливість завчасно оцінювати наслідки управлінських дій, знижувати рівень ризиків і підвищувати адаптивність виробничих програм до змін зовнішнього економічного середовища, забезпечуючи узгоджене планування та реалізацію портфеля проєктів;

• цифрові засоби моніторингу виконання виробничо-економічних планів та аналізу відхилень, які підвищують швидкість і точність управлінських рішень у мультипроєктній діяльності. Вони охоплюють автоматизовані системи збору й обробки даних у режимі реального часу, аналітичні платформи для візуалізації ключових показників ефективності та алгоритми інтелектуального аналізу даних для прогнозування можливих відхилень і причин їх виникнення. Застосування цих інструментів дає змогу своєчасно виявляти розбіжності між плановими та фактичними економічними показниками, оперативно реагувати на зміни, оптимізувати використання ресурсів і запобігати кризовим ситуаціям. Інтеграція цифрових рішень у систему економічного обґрунтування виробничої програми суттєво знижує рівень невизначеності, підвищує узгодженість дій підрозділів та забезпечує гнучке й адаптивне управління портфелем проєктів в умовах мінливої ринкової кон'юнктури.

4. **Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.** Дисертаційна робота містить концептуально оновлені та науково поглиблені положення, що формують вагомий внесок у розвиток спеціальності 051 «Економіка» у межах галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

Теоретична цінність дослідження полягає у розвитку економіко-управлінських засад організації мультипроєктної діяльності підприємств-стейкхолдерів у будівництві на основі інтеграції підходів адаптивності, невизначеності та ризик-орієнтованого управління.

У дисертації сформовано цілісну науково-методичну концепцію управління тривалістю реалізації будівельних проєктів як динамічного, імовірнісно детермінованого інтервалу, що відображає економічну взаємодію ресурсних, логістичних, фінансових і зовнішніх чинників мультипроєктного середовища, на відміну від традиційного статичного трактування. Розроблено узагальнену класифікацію чинників часової варіативності з ідентифікацією параметрів їх ризикової взаємодії, що дозволило інтерпретувати часову стійкість як інтегральну економічну характеристику ефективності мультипроєктних систем.

В роботі суттєво розширено теоретико-методичний базис ресурсно-логістичного та економіко-цифрового моделювання через синтез багатофакторного аналізу, імовірнісних підходів і цифрових прогнозних процедур, що створює підґрунтя для формування економічно обґрунтованих управлінських рішень в умовах невизначеності. Обґрунтовано цифровий інструментарій сценарного прогнозування тривалості, який забезпечує варіативність календарного планування з позицій оптимізації витрат, ресурсного забезпечення та оцінювання ризикової чутливості альтернатив. Подальшого розвитку набули теоретичні засади формування ресурсно-економічних стратегій мультипроєктного управління на основі індикатора гнучкості строкових і вартісних рішень (F-index). Запропонована методика інтегральної оцінки часово-економічної ефективності (TRE) поглиблює науковий апарат вимірювання результативності проєктів і формує нову теоретичну рамку для досліджень у сфері економіко-управлінського забезпечення мультипроєктної діяльності у будівництві.

5. **Практична цінність** дисертаційної роботи полягає у перетворенні теоретико-методичних положень у прикладний інструментарій для управління мультипроєктною діяльністю будівельних підприємств-стейкхолдерів. Розроблена система поєднує цифрово-аналітичний моніторинг, регламентоване управління та прогнозно-адаптивну оптимізацію, що забезпечує узгоджене функціонування портфеля будівельних проектів у динамічному середовищі. Запропонований у дослідженні науково-методичний підхід у поєднанні з програмними рішеннями надає керівництву мульти-проєктного будівельного підприємства можливість ефективно контролювати ресурсні, логістичні та фінансові потоки шляхом реалізації комплексу заходів, спрямованих на нейтралізацію

дестабілізуючих впливів та відновлення їх рівноваги в умовах коливань діяльності економічного суб'єкта в межах основних показників його стабільності. Впровадження інструментарію та складеного на його основі комплексу програм забезпечує підприємству здатність диверсифікувати склад і структуру бізнес-одиниць, що входять до портфеля проектів, підвищуючи ефективність управлінських рішень та зміцнюючи стабільність економічних та організаційних процесів.

6. **Використання результатів роботи.** Практичне впровадження цього інструментарію у діяльності компаній «Марстон-груп», «Українська академія інвестицій в науку і будівництво» та «Альфа-сервіс» підтвердило ефективність запропонованих підходів: покращено баланс портфелів проектів, зменшено час на їх узгодження, оптимізовано використання ресурсів та знижено ризики каскадних затримок. Інтеграція інтелектуальних алгоритмів у середовище ERP, BIM, CRM та PPM дозволила сформувати єдину аналітичну платформу управління, що підвищила ефективність, прозорість прийняття рішень та стійкість підприємств до коливань ринку. Таким чином, результати дослідження мають високу практичну цінність і можуть слугувати моделлю адаптивного управління для інших девелоперських структур у будівельній галузі.

7. **Особистий внесок автора у отримання наукових та практичних результатів.** Дисертаційна робота є самостійним науковим дослідженням, у якому представлені власні ідеї та розробки автора, що дозволили комплексно вирішити поставлені наукові завдання. Робота містить теоретико-методичні положення та практичні висновки, сукупність яких становить значний внесок у розвиток економіки мультипроєктних будівельних підприємств і формує наукову базу спеціальності 051 «Економіка».

Основні результати та положення дисертації одержані автором особисто, що підтверджується 11 публікаціями, опубліковані у співавторстві. У статтях чітко зазначено власний внесок здобувача. При цитуванні інших авторів забезпечено належне посилання на відповідні джерела.

Дисертаційне дослідження виконано на кафедрі менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури під керівництвом доктора економічних наук, Чуприни Юрія Анатолійовича професора кафедри менеджменту в будівництві, та кандидата педагогічних наук, доцент Дудника Юрія Павловича першого проректора КНУБА. Перевірка на плагіат підтвердила, що робота Ползікова М.О. є результатом самостійного наукового дослідження та не містить запозичень; загальний рівень співпадінь у системах перевірки на рівень запозичень (Anti-Plagiarism та StrikePlagiarism) склав 4.44%. У дисертації належним чином

відображено використані результати інших дослідників із зазначенням джерел.

Дослідження виконано як логічно структурована, цілісна наукова праця, що повністю відповідає вимогам до оформлення дисертаційного дослідження для здобуття ступеня «доктор філософії».

8. **Перелік публікацій за темою дисертації з виділенням особистого внеску здобувача.** За підсумками проведеного дослідження опубліковано 11 наукових праць у фахових виданнях категорії «Б», серед яких 11 публікацій, де здобувач має більше одного співавтора. Відповідно до підпункту 1 пункту 8 у редакції Постанови КМ №507 від 03.05.2024 р. кожна з таких публікацій зараховується як 0,5 публікації. Тому за списком публікацій у фахових виданнях категорії «Б» здобувачеві Ползікову Мирославу зараховується 6 публікацій.

9. Основні наукові праці, в яких опубліковані наукові результати дисертації.

Статті у наукових фахових виданнях України, які індексуються в міжнародних наукометричних базах:

1. Чуприна Ю., Алексеєнко В., Матвеїв В., Ползіков М. Основи функціонування підприємства як єдиної інтегрованої та високоефективної бізнес-системи. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2024, 53(3), 57–74. https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53(3).57-74 *(Особистий внесок здобувача полягає в теоретичному обґрунтуванні функціонування підприємства як єдиної інтегрованої бізнес-системи, зокрема у формалізації взаємозв'язку бізнес-процесів, стратегічного управління та цифровізації для підвищення ефективності та конкурентоспроможності)*
2. Чуприна Ю., Алексеєнко В., Матвеїв В., Ползіков М. Аналіз провідних категорій дослідження в контексті вибору реінжинірингу як засобі інновацій. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2024, 54(2), 169–186. https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.54(2).169-186 https://ways.knuba.edu.ua/article/view/341393/329331 (*Особистий внесок здобувача* полягає в розвитку методичного підходу щодо визначення впливу реінжинірингу на продуктивність і ефективність процесів у мультипроєктних структурах із використанням цифрових технологій).
3. Чуприна Ю.А., Матвеїв В.В., Шлапак О.Г., Ползіков М.О. Економіко–математична формалізація підготовки та проведення сутнісних змін операційних систем будівельних підприємств. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2024. №12(283) С. 119-134 https://doi.org/10.5281/zenodo.15039151 https://dndiime.org.ua/wpcontent/uploads/2025/04/12-283-2024.pdf (*Особистий внесок здобувача* полягає в розробці економіко–математичної моделі проведення змін операційних систем будівельних підприємств, зокрема у частині забезпечення адаптивності бізнес-процесів до змінних умов).

4. Ползіков М. Аналіз структури та факторів, що визначають економічні параметри багатопроєктної взаємодії в будівельній галузі. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2025, 56(2), 379–392 https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56(2).379-392. https://ways.knuba.edu.ua/article/view/348215/335118 (*Особистий внесок здобувача: застосування комплексного факторно-структурного аналізу мультипроєктної взаємодії для підвищення економічної ефективності портфельного управління будівельних підприємств)*

5. Ползіков М.О. Архітектура цифрових платформ підтримки мультипроєктного управління в будівельних компаніях. *Управління розвитком складних систем*, 2025, 64, 109–119. https://doi.org/10.32347/2412-9933.2025.64.109-119 https://mdcs.knuba.edu.ua/article/ view/351559/338563 *(Особистий внесок здобувача: формування архітектури цифрових платформ підтримки мультипроєктного управління для будівельних підприємств, на грунті інтеграції ERP, BIM, CRM і Data Analytics).*

6. Шпаков А., Ползіков М., Сєдінкін О., Бородавка О., Марчук С. Теоретичні засади ідентифікації та класифікації стейкхолдерів у мультипроектному середовищі будівельних підприємств. *Будівельне виробництво*, 2025, 81, 18-28. https://doi.org/10.36750/2524-2555.81.1828 https://ndibv-building.com.ua/index.php/Building/article/view/564/296 (*Особистий внесок здобувача полягає в обґрунтуванні методичних засад ідентифікації та класифікації стейкхолдерів у мультипроєктному середовищі, зокрема у формуванні критеріїв стратегічної взаємодії та управлінського впливу на результативність будівельних проєктів)*

7. Чуприна Ю.А., Матвеїв В.В., Шлапак О.Г., Ползіков М. О. Багатовимірний вплив етапів життєвого циклу будівельних проєктів на ефективність управління інноваційними стратегіями підприємств–стейкхолдерів. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2025 №3(286) С.98-110 https://doi.org/10.5281/zenodo.15623977 https://dndiime.org.ua/wp-content/uploads/2025/06/3__286_2025_.pdf *(Особистий внесок здобувача полягає в дослідженні багатовимірного впливу етапів життєвого циклу будівельних проєктів на реалізацію інноваційних стратегій підприємств-стейкхолдерів,які здійснюють мульти-проєктну діяльність)._*

8. Згалат–Лозинська Л.О., Оксенчук Р.О., Ползіков М.О., Матвеїв В. В. Адаптивні моделі стратегічного управління девелоперськими будівельними проєктами в умовах динамічного економічного середовища. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2025 №5(288) С. 5-16 https://doi.org/10.5281/zenodo.17019081 https://dndiime.org.ua/wpcontent/ uploads/ 202 5/09/5_288__2025.pdf *(Особистий внесок здобувача полягає у розробленні адаптивних моделей стратегічного управління девелоперськими проєктами, які реалізують мульти-проєктні підприємства, у динамічних умовах економічної турбулентності).*

9. Чуприна Ю.А., Ползіков М.О., Оксенчук Р.О., Алексєєнко В.О. Концептуалізація мультипроєктної діяльності в будівельному секторі. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2025. №9(292) С. 62-71

https://doi.org/10.5281/zenodo.18037420 https://dndiime.org.ua/wpcontent/uploads/2025/12/9_292_2025.pdf. *(Особистий внесок здобувача полягає в концептуалізації мультипроєктної діяльності будівельних підприємств, зокрема у визначенні принципів синхронізації ресурсів, стратегічного планування та застосування цифрових інструментів для ефективного управління портфелем проєктів).*

10. Чуприна Ю.А., Ползіков М.О., Матвеїв В.В., Оксенчук Р.О. Загально-методичні підходи до оцінки впливу внутрішніх та зовнішніх факторів на інноваційний розвиток підприємств-виконавців девелоперських проєктів. *Просторовий розвиток.* 2025, 12, 162-179 https://doi.org/10.32347/2786-7269.2025.12.162-179 https://library. knuba.edu.ua/ books / zbirniki / 29/2025/SD 25 12.pdf. *(Особистий внесок здобувача полягає в науково-методичному обґрунтуванні підходів до оцінювання впливу внутрішніх та зовнішніх факторів на інноваційний розвиток підприємств-виконавців девелоперських проєктів, зокрема у врахуванні цифровізації бізнес-процесів та підвищенні конкурентоспроможності операційних систем).*

11. Ползіков М.О. Моделювання організаційно-управлінських конфігурацій мультипроєктного розвитку будівельних підприємств. *Просторовий розвиток.* 2025, 15, 760-770 https://doi.org/10.32347/2786-7269.2025.15.760-770
https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/29/2025/SD2515.pdf

Наукові праці, що представлені як тези доповіді у міжнародних науково-технічних конференціях

12. Ползіков М. О. Аналітичні моделі прогнозування ефективності мультипроєктної діяльності будівельних підприємств //Програма круглого столу (м. Київ, 30 травня 2023 р.) / Київський національний університет будівництва і архітектури, будівельний факультет, кафедра менеджменту в будівництві. – Київ : КНУБА, 2023. https://lnk.ua/Xt6XZRFW3

13. Ползіков М. О. Організаційно-управлінські регламенти впровадження інтелектуального інструментарію підтримки мультипроєктної діяльності // Енергоощадні машини і технології : програма V Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 22–24 травня 2024 р.). – Київ : КНУБА, 2024. https://lnk.ua/4gzhLOgCy

14. Чуприна Ю. А., Ползіков М. О. Економіко-управлінський механізм організації мультипроєктної діяльності підприємств-стейкхолдерів будівництва на засадах інтрапренерства та внутрішньофірмового трансферу технологій // Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу : програма V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 4–5 листопада 2025 р.). – Київ : КНУБА, 2025. https://cf.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2026/01/Konference-program-KNUCA-4-5_11_2025.pdf

15. Чуприна Ю. А., Ползіков М. О., Дубенський О. М. Формування економіко-управлінського механізму внутрішньофірмового трансферу технологій підприємств-стейкхолдерів будівництва на засадах

інтерпартнерства в умовах наукового процесу // Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України : матеріали VIII Міжнародної конференції (м. Київ, 12 листопада 2025 р.). – Київ : Видавництво Ліра-К, 2026. – С.512-513. https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/28/zbirnyk-materialiv_8_mizhnarodnoyi-konferentsiyi-2025.pdf

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Ползікова М.О. «Економіко-управлінський інструментарій організації мультипроектної діяльності підприємств-стейкхолдерів в будівництві», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому Постановою Кабінету міністрів України від 12 січня 2022 р. №44 та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 051 – Економіка.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «Економіко-управлінський інструментарій організації мультипроектної діяльності підприємств-стейкхолдерів у будівництві», подану Ползіковим М.О. на здобуття ступеня «доктора філософії» (PhD) за спеціальністю 051 «Економіка», – до захисту.

2. Головою спеціалізованої (разової) вченої ради призначити – Новикову Іннолу Вікторівну доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури.

Рецензентами призначити:

- доктора економічних наук, професора Бєлєнкову Ольгу Юріївну, завідувача кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури;
- кандидата економічних наук, доцента Лисицю Надію Василівну, доцента кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури.

Опонентами призначити:

- доктора економічних наук, професора Калініна Олександра Володимировича професора кафедри менеджменту Київський національний

економічний університет ім. В.Гетьмана;

- доктора економічних наук, професора Мамонова Костянтина Анатолійовича, завідувача кафедри земельного адміністрування та геоінформаційних систем Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова.

Рішення прийнято одноголосно («за» - 24, «проти» -немає, «тих, хто утримались» -немає).

Головуючий на розширеному засіданні кафедри менеджменту в будівництві докт. техн .наук, професор Вадим ПОКОЛЕНКО

Секретар розширеного засідання кафедри канд. екон. наук, доцент Вікторія ТИТОК

«Підписи проф. Поколенка В.О. та доцента Титок В.В. засвідчую»

Вчений секретар КНУБА к.т.н., доцент М.О. Клименко