

АНОТАЦІЯ

Ковтун А. В. Формування інструментарію економічної стабілізації будівельних підприємств в умовах мінливого безпекового середовища. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка, галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки. – Київський національний університет будівництва і архітектури, Міністерство освіти і науки України, Київ, 2026 р.

Дисертаційну роботу присвячено розробленню теоретико-методичних положень і науково-практичних рекомендацій щодо формування інструментарію економічної стабілізації будівельних підприємств в умовах мінливого безпекового середовища. Дослідження спрямоване на удосконалення наукових підходів до оцінювання, діагностики та управління економічною стабільністю проєктно-будівельних підприємств з урахуванням впливу воєнних ризиків, макроекономічної нестабільності, порушення логістичних зв'язків, інвестиційної невизначеності та цифрової трансформації будівельної галузі. Реалізація запропонованих у роботі підходів сприятиме підвищенню фінансової стійкості підприємств, зміцненню їх адаптивності до зовнішніх викликів та забезпеченню довгострокового економічного розвитку.

Актуальність теми дослідження зумовлена суттєвим зростанням рівня невизначеності зовнішнього середовища, що формує нові виклики для функціонування будівельних підприємств. Сучасний стан будівельної галузі України характеризується одночасним впливом воєнних дій, нестабільності інвестиційного ринку, зростання вартості ресурсів, дефіциту трудового потенціалу та необхідності масштабного відновлення об'єктів інфраструктури. За таких умов економічна стабілізація підприємств виступає необхідною передумовою їх ефективного функціонування, підтримання конкурентоспроможності та забезпечення стійкого розвитку.

На основі узагальнення наукових підходів встановлено, що економічну стабільність проєктно-будівельного підприємства доцільно розглядати як здатність підприємства підтримувати фінансову рівновагу, забезпечувати ефективне використання ресурсного потенціалу, створювати економічну

цінність для стейкхолдерів та адаптуватися до впливу внутрішніх і зовнішніх дестабілізуючих чинників шляхом реалізації комплексу організаційно-економічних, фінансових і цифрових механізмів управління розвитком.

У першому розділі дисертації досліджено парадигмальне підґрунтя економічної стабілізації розвитку проєктно-будівельних підприємств. Проведено аналіз генези наукових досліджень у сфері економічної стабільності, фінансової стійкості та антикризового управління підприємствами. Обґрунтовано доцільність використання стейкхолдероорієнтованого підходу до виявлення причин економічної дестабілізації діяльності учасників будівництва. Визначено, що рівень економічної стабільності будівельних підприємств значною мірою залежить від характеру взаємодії із замовниками, інвесторами, фінансовими установами, постачальниками, проєктними організаціями та іншими учасниками інвестиційно-будівельного процесу.

Особливу увагу приділено аналізу та узагальненню існуючих методичних підходів до оцінювання економічної стабільності підприємств в умовах невизначеності. Встановлено, що більшість наявних підходів орієнтовані переважно на фінансові показники та не враховують вплив безпекових викликів, цифрової трансформації та необхідності забезпечення довгострокової адаптивності підприємств. Це обумовило необхідність формування нових підходів до оцінювання та управління економічною стабільністю будівельних підприємств.

Другий розділ присвячено діагностиці стану та тенденцій економічної стабільності будівельних підприємств в умовах безпекових викликів. Проведено аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку будівельної галузі України, виявлено ключові чинники, що впливають на рівень стабільності підприємств, та визначено основні ризики їх функціонування.

В межах дослідження удосконалено методичні основи діагностики втрати фінансової стабільності підприємствами будівництва шляхом розроблення інтегрального коефіцієнта фінансової рівноваги, який враховує вплив структури оборотного капіталу, ліквідності, дебіторської та кредиторської заборгованості, запасів і грошових коштів на фінансову стійкість підприємства. Встановлено мінімально допустиме значення інтегрального коефіцієнта фінансової рівноваги

на рівні 1,70, що дозволяє використовувати його як індикатор раннього попередження фінансової дестабілізації.

На основі дослідження параметрів фінансового розвитку будівельних підприємств обґрунтовано авторський показник стратегічної фінансової діагностики – **грошовий еквівалент внутрішньої цінності бізнесу для стейкхолдера (ГЕВЦ)**. Запропонований показник характеризує внутрішню економічну цінність підприємства з урахуванням ефективності використання його ресурсів, структури активів та перспектив розвитку. При цьому, грошовий еквівалент внутрішньої цінності бізнесу для стейкхолдера пропонується розглядати як **інтегральний вартісний показник стратегічної економічної діагностики, який характеризує результативність використання ресурсного потенціалу підприємства, його здатність формувати економічну цінність для стейкхолдерів, підтримувати фінансову рівновагу, адаптуватися до впливу зовнішніх загроз та забезпечувати економічну стабілізацію і антикрихкий розвиток у довгостроковій перспективі.**

У третьому розділі розроблено інструментарій економічної стабілізації проектно-будівельних підприємств в умовах мінливого безпекового середовища. Сформовано концептуальну модель цифрової екосистеми будівельного проєкту, яка об'єднує проектно-будівельне підприємство, цифрову інфраструктуру, стейкхолдерів та систему фінансових, матеріальних і інформаційних потоків у межах єдиного цифрового контуру управління.

Розроблено діагностичну підсистему управління стабілізацією проектно-будівельних підприємств, основу якої становлять інтегральний коефіцієнт фінансової рівноваги та показник ГЕВЦ. Запропоноване поєднання забезпечує комплексне оцінювання поточного рівня фінансової стійкості підприємства та перспектив створення внутрішньої цінності бізнесу.

Удосконалено механізм економічної стабілізації проектно-будівельних підприємств, який інтегрує цифрову екосистему будівельного проєкту, систему фінансової діагностики, мультиплікаторний моніторинг внутрішньої цінності бізнесу та комплекс управлінських рішень. Обґрунтовано використання системи мультиплікаторів ГЕВЦ щодо власного капіталу, оборотного капіталу, запасів і

кредиторської заборгованості як інструменту оцінювання ефективності використання ресурсів та підтримання економічної стабільності.

Запропоновано методичний підхід до управління економічною стабілізацією проєктно-будівельних підприємств, який передбачає формування інформаційно-аналітичної бази, фінансово-економічну діагностику, оцінювання рівня економічної стабільності, мультиплікаторний моніторинг внутрішньої цінності бізнесу, розроблення управлінських рішень, контроль і прогнозування грошових потоків та забезпечення антикрихкого розвитку підприємства.

Окрему увагу приділено питанням впровадження результатів дослідження у навчальний процес Київського національного університету будівництва і архітектури. Обґрунтовано доцільність використання розроблених науково-методичних підходів під час підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальністю 051 «Економіка», а також у процесі формування компетентностей у сфері цифрової трансформації, фінансової діагностики та управління економічною стабільністю підприємств.

Наукова новизна дослідження полягає в тому, що у дисертаційній роботі отримано нові наукові результати, які в сукупності формують цілісне теоретико-методичне підґрунтя та прикладний інструментарій управління економічною стабілізацією проєктно-будівельних підприємств в умовах мінливого безпекового середовища. На відміну від існуючих підходів, запропонований підхід ґрунтується на поєднанні стратегічної оцінки внутрішньої цінності бізнесу, діагностики фінансової рівноваги, цифрової трансформації управлінських процесів та принципів антикрихкого розвитку, що дає змогу не лише підтримувати стійкість функціонування підприємства, а й забезпечувати його розвиток в умовах підвищеної невизначеності та безпекових викликів.

Отримані результати поглиблюють наукові засади дослідження економічної стабільності будівельних підприємств і формують основу для ефективного управління їхнім розвитком в умовах сучасних трансформаційних процесів.

Удосконалено:

– науково-методичне забезпечення стратегічної діагностики економічної стабільності проєктно-будівельних підприємств, яке базується на використанні

авторського показника – грошового еквівалента внутрішньої цінності бізнесу для стейкхолдера (ГЕВЦ) та системи мультиплікаторних співвідношень між ГЕВЦ і ключовими фінансовими характеристиками підприємства (власним капіталом, оборотним капіталом, запасами та кредиторською заборгованістю), що дозволяє оцінювати рівень економічної стабільності, адаптивності та потенціалу розвитку підприємства на основі аналізу його здатності генерувати економічну цінність у довгостроковому періоді;

- теоретичні положення щодо економічної стабілізації проєктно-будівельних підприємств, які, на відміну від існуючих, передбачають інтегроване використання двох взаємодоповнюючих характеристик розвитку підприємства – внутрішньої цінності бізнесу, що відображається через показник ГЕВЦ і характеризує стратегічний потенціал розвитку, та фінансової рівноваги, яка визначає здатність підприємства підтримувати стійкість поточної діяльності, що забезпечує комплексне оцінювання його можливостей щодо збереження стабільності, подолання кризових явищ і формування конкурентних переваг;

- механізм економічної стабілізації проєктно-будівельних підприємств в умовах мінливого безпекового середовища, який поєднує інструменти цифрової трансформації, стратегічної фінансово-економічної діагностики, мультиплікаторного моніторингу та управління грошовими потоками в межах цифрової екосистеми будівельного проєкту, що забезпечує узгоджене управління ресурсами, ризиками та процесами створення цінності бізнесу і, на відміну від існуючих підходів, орієнтований не лише на протидію загрозам, а й на використання їх як джерела додаткових можливостей розвитку.

Набули подальшого розвитку:

- концептуальні засади формування цифрової екосистеми будівельного проєкту, яка розглядається як середовище забезпечення економічної стабілізації та розвитку проєктно-будівельних підприємств і побудована на принципах взаємодії підприємства, цифрової інфраструктури, стейкхолдерів та ресурсних потоків, де інтегруючим елементом виступає показник ГЕВЦ, а фінансова рівновага забезпечує підтримання стійкості функціонування всієї системи, що дозволяє поєднати цифрове управління проєктами, фінансову діагностику та

антикрихкий розвиток в єдиному механізмі забезпечення економічної стабільності;

- науково-методичний підхід до оцінювання потенціалу економічної стабілізації будівельних підприємств, який передбачає використання динамічних моделей стратегічної фінансової діагностики, орієнтованих на оцінювання ефективності використання капіталу, структури активів та адаптації підприємства до змін зовнішнього середовища, що дозволяє своєчасно виявляти ризики втрати керованості розвитком і визначати результативність управлінських рішень в умовах невизначеності;

- інструментарій діагностування економічної стабільності будівельних підприємств, побудований на агрегуванні показників ліквідності, оборотності, структури оборотного капіталу та грошових потоків із врахуванням їхнього впливу на безперервність діяльності підприємства, що забезпечує комплексне оцінювання рівня економічної стабільності та створює підґрунтя для формування послідовних етапів її досягнення в умовах мінливого безпекового середовища;

- теоретико-методичні положення щодо застосування концепції антикрихкості в управлінні економічною стабілізацією будівельних підприємств, відповідно до яких антикрихкість розглядається не лише як характеристика здатності підприємства зберігати стійкість до негативних впливів, але й як механізм використання кризових явищ і безпекових викликів для накопичення адаптаційного потенціалу, підвищення внутрішньої цінності бізнесу та формування нових конкурентних переваг.

Теоретичне значення дисертаційної роботи полягає у подальшому розвитку наукових положень щодо забезпечення економічної стабілізації проєктно-будівельних підприємств в умовах мінливого безпекового середовища. У роботі поглиблено теоретичні засади управління економічною стабільністю шляхом поєднання концепцій вартісно-орієнтованого управління, фінансової рівноваги, цифрової трансформації та антикрихкого розвитку підприємств.

Розвинено наукові підходи до оцінювання економічної стабілізації проєктно-будівельних підприємств на основі інтеграції стратегічного та тактичного рівнів управління, які представлені відповідно показником

грошового еквівалента внутрішньої цінності бізнесу для стейкхолдера (ГЕВЦ) та інтегральним показником фінансової рівноваги. Це дозволило розширити теоретичні уявлення про сутність економічної стабільності як здатності підприємства не лише підтримувати стійке функціонування, а й забезпечувати довгострокове створення економічної цінності, адаптацію до зовнішніх викликів та накопичення потенціалу розвитку.

Подальшого розвитку набули концептуальні положення щодо формування цифрової екосистеми будівельного проєкту як середовища економічної стабілізації учасників будівництва, а також теоретико-методичні засади застосування принципів антикрихкості в управлінні розвитком проєктно-будівельних підприємств. Це створює наукове підґрунтя для вдосконалення систем управління економічною стабільністю підприємств будівельної галузі в умовах підвищеної невизначеності та безпекових ризиків.

Практичне значення роботи полягає у розробленні прикладного інструментарію економічної стабілізації проєктно-будівельних підприємств, який може бути використаний у діяльності підприємств будівельної галузі для підвищення ефективності управління фінансово-господарськими процесами та зміцнення їх стійкості до впливу зовнішніх і внутрішніх загроз.

Запропонований інструментарій включає систему стратегічної фінансово-економічної діагностики, показник грошового еквівалента внутрішньої цінності бізнесу для стейкхолдера (ГЕВЦ), комплекс мультиплікаторів оцінювання економічної стабільності, механізм економічної стабілізації та методичний підхід до управління розвитком підприємства в межах цифрової екосистеми будівельного проєкту.

Практичне впровадження розроблених рекомендацій забезпечує можливість своєчасного виявлення ризиків втрати економічної стабільності, оцінювання адаптаційного потенціалу підприємства, підвищення результативності управління грошовими потоками, ресурсами та фінансовими ризиками, а також підтримання фінансової рівноваги в умовах мінливого безпекового середовища. Використання запропонованого підходу сприяє зростанню внутрішньої цінності бізнесу, підвищенню інвестиційної

привабливості, формуванню антикрихких властивостей підприємства та забезпеченню його довгострокового конкурентоспроможного розвитку.

Отримані результати створюють теоретичне та методичне підґрунтя для підвищення ефективності управління будівельними підприємствами, формування системи економічної стабілізації, забезпечення фінансової стійкості та розвитку антикрихких властивостей підприємств в умовах мінливого безпекового середовища.

Ключові слова: економічна стабільність, економічна стабілізація, будівельне підприємство, проєктно-будівельне підприємство, цифрова екосистема, ГЕВЦ, фінансова рівновага, фінансова стійкість, антикрихкість, безпекове середовище, стейкхолдери, грошові потоки, цифрова трансформація.

ABSTRACT

Kovtun A. V. Formation of tools for economic stabilization of construction enterprises in a changing security environment. – Qualification scientific work in the form of a manuscript.

Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in the specialty 051 – Economics, field of knowledge 05 – Social and behavioral sciences. – Kyiv National University of Construction and Architecture, Ministry of Education and Science of Ukraine, Kyiv, 2026

The dissertation is devoted to the development of theoretical and methodological provisions and scientific and practical recommendations for the formation of tools for economic stabilization of construction enterprises in a changing security environment. The research is aimed at improving scientific approaches to the assessment, diagnosis and management of the economic stability of design and construction enterprises, taking into account the impact of military risks, macroeconomic instability, disruption of logistical connections, investment uncertainty and digital transformation of the construction industry. The implementation of the approaches proposed in the work will contribute to increasing the financial stability of enterprises, strengthening their adaptability to external challenges and ensuring long-term economic development.

The relevance of the research topic is due to a significant increase in the level of uncertainty of the external environment, which creates new challenges for the functioning of construction enterprises. The current state of the construction industry of Ukraine is characterized by the simultaneous impact of military operations, instability of the investment market, increasing resource costs, shortage of labor potential and the need for large-scale restoration of infrastructure facilities. Under such conditions, economic stabilization of enterprises is a necessary prerequisite for their effective functioning, maintaining competitiveness and ensuring sustainable development.

Based on the generalization of scientific approaches, it was established that the economic stability of a design and construction enterprise should be considered as the

ability of the enterprise to maintain financial balance, ensure the effective use of resource potential, create economic value for stakeholders and adapt to the influence of internal and external destabilizing factors through the implementation of a complex of organizational, economic, financial and digital development management mechanisms.

The first section of the dissertation examines the paradigmatic basis for the economic stabilization of the development of design and construction enterprises. The genesis of scientific research in the field of economic stability, financial stability and anti-crisis management of enterprises is analyzed. The feasibility of using a stakeholder-oriented approach to identifying the causes of economic destabilization of the activities of construction participants is substantiated. It is determined that the level of economic stability of construction enterprises largely depends on the nature of interaction with customers, investors, financial institutions, suppliers, design organizations and other participants in the investment and construction process.

Particular attention is paid to the analysis and generalization of existing methodological approaches to assessing the economic stability of enterprises in conditions of uncertainty. It was found that most of the existing approaches are focused mainly on financial indicators and do not take into account the impact of security challenges, digital transformation and the need to ensure long-term adaptability of enterprises. This necessitated the formation of new approaches to assessing and managing the economic stability of construction enterprises.

The second section is devoted to diagnosing the state and trends of economic stability of construction enterprises in conditions of security challenges. An analysis of the current state and trends in the development of the construction industry of Ukraine was conducted, key factors affecting the level of stability of enterprises were identified, and the main risks of their functioning were identified.

Within the framework of the study, the methodological foundations of diagnosing the loss of financial stability by construction enterprises were improved by developing an integral financial balance coefficient, which takes into account the impact of the structure of working capital, liquidity, receivables and payables, inventories and cash on the financial stability of the enterprise. The minimum

permissible value of the integral coefficient of financial equilibrium is set at 1.70, which allows it to be used as an indicator of early warning of financial destabilization.

Based on the study of the parameters of the financial development of construction enterprises, the author's indicator of strategic financial diagnostics is substantiated – the monetary equivalent of the intrinsic value of the business for the stakeholder (GEVC). The proposed indicator characterizes the intrinsic economic value of the enterprise, taking into account the efficiency of using its resources, asset structure and development prospects.

In the third section, a toolkit for the economic stabilization of design and construction enterprises in a changing security environment is developed. A conceptual model is formed digitally of the construction project ecosystem, which unites the design and construction enterprise, digital infrastructure, stakeholders and the system of financial, material and information flows within a single digital management loop.

A diagnostic subsystem for managing the stabilization of design and construction enterprises has been developed, the basis of which is the integral coefficient of financial balance and the GEVC indicator. The proposed combination provides a comprehensive assessment of the current level of financial stability of the enterprise and the prospects for creating internal business value.

The mechanism for economic stabilization of design and construction enterprises has been improved, which integrates the digital ecosystem of the construction project, the financial diagnostics system, multiplier monitoring of the internal value of the business and a set of management decisions. The use of the GEVC multiplier system for equity, working capital, inventories and payables as a tool for assessing the efficiency of resource use and maintaining economic stability has been substantiated.

A methodological approach to managing the economic stabilization of design and construction enterprises is proposed, which involves the formation of an information and analytical base, financial and economic diagnostics, assessment of the level of economic stability, multiplier monitoring of the internal value of the business, development of management decisions, control and forecasting of cash flows and ensuring the anti-fragile development of the enterprise.

Special attention is paid to the issues of implementing the research results into the educational process of the Kyiv National University of Construction and Architecture. The feasibility of using the developed scientific and methodological approaches in the training of higher education applicants in the specialty 051 "Economics" is substantiated, as well as in the process of forming competencies in the field of digital transformation, financial diagnostics and management of economic stability of enterprises.

The scientific novelty of the research lies in the fact that the dissertation work has obtained new scientific results, which together form a holistic theoretical and methodological basis and applied tools for managing the economic stabilization of design and construction enterprises in a changing security environment. Unlike existing approaches, the proposed approach is based on a combination of strategic assessment of the intrinsic value of the business, diagnostics of financial balance, digital transformation of management processes and principles of anti-fragile development, which allows not only to maintain the stability of the enterprise's functioning, but also to ensure its development under conditions of increased uncertainty and security challenges.

The results obtained deepen the scientific principles of research into the economic stability of construction enterprises and form the basis for effective management of their development in conditions of modern transformation processes.

Improved:

- scientific and methodological support for strategic diagnostics of economic stability of design and construction enterprises, which is based on the use of the author's indicator - the monetary equivalent of the intrinsic value of the business for the stakeholder (GEVC) and the system of multiplier ratios between GEVC and key financial characteristics of the enterprise (equity, working capital, inventories and payables), which allows assessing the level of economic stability, adaptability and development potential of the enterprise based on the analysis of its ability to generate economic value in the long term;

- theoretical provisions on the economic stabilization of design and construction enterprises, which, unlike the existing ones, provide for the integrated

use of two complementary characteristics of the enterprise's development - the intrinsic value of the business, which is reflected through the GEVC indicator and characterizes the strategic potential of development, and financial balance, which determines the ability of the enterprise to maintain the sustainability of current activities, which provides a comprehensive assessment of its capabilities to maintain stability, overcome crisis phenomena and form competitive advantages;

- a mechanism for economic stabilization of design and construction enterprises in a changing security environment, which combines tools of digital transformation, strategic financial and economic diagnostics, multiplier monitoring and cash flow management within the digital ecosystem of a construction project, which ensures coordinated management of resources, risks and processes of creating business value and, unlike existing approaches, is focused not only on countering threats, but also on using them as a source of additional development opportunities.

The following have been further developed:

- conceptual principles for the formation of a digital ecosystem of a construction project, which is considered as an environment for ensuring economic stabilization and development of design and construction enterprises and is built on the principles of interaction between the enterprise, digital infrastructure, stakeholders and resource flows, where the GEVC indicator acts as an integrating element, and financial balance ensures the maintenance of the stability of the functioning of the entire system, which allows combining digital project management, financial diagnostics and anti-fragile development in a single mechanism for ensuring economic stability;

- a scientific and methodological approach to assessing the potential for economic stabilization of construction enterprises, which involves the use of dynamic models of strategic financial diagnostics, focused on assessing the efficiency of capital use, asset structure and adaptation of the enterprise to changes in the external environment, which allows for timely identification of risks of loss of control over development and determining the effectiveness of management decisions in conditions of uncertainty;

- a toolkit for diagnosing the economic stability of construction enterprises, built on the aggregation of indicators of liquidity, turnover, working capital structure

and cash flows, taking into account their impact on the continuity of the enterprise's activities, which provides a comprehensive assessment of the level of economic stability and creates a basis for the formation of successive stages of its achievement in a changing security environment;

- theoretical and methodological provisions on the application of the concept of antifragility in the management of economic stabilization of construction enterprises, according to which antifragility is considered not only as a characteristic of the ability of an enterprise to maintain resistance to negative influences, but also as a mechanism for using crisis phenomena and security challenges to accumulate adaptive potential, increase the internal value of the business and form new competitive advantages.

The theoretical significance of the dissertation work lies in the further development of scientific provisions on ensuring the economic stabilization of design and construction enterprises in a changing security environment. The work deepens the theoretical principles of economic stability management by combining the concepts of value-oriented management, financial balance, digital transformation and antifragile development of enterprises.

Scientific approaches to assessing the economic stabilization of design and construction enterprises have been developed based on the integration of strategic and tactical levels of management, which are represented, respectively, by the monetary equivalent of the internal value of the business for the stakeholder (GEVC) and the integral indicator of financial balance. This allowed expanding theoretical ideas about the essence of economic stability as the ability of an enterprise not only to maintain sustainable functioning, but also to ensure long-term creation of economic value, adaptation to external challenges and accumulation of development potential.

Conceptual provisions on the formation of a digital ecosystem of a construction project as an environment for economic stabilization of construction participants, as well as theoretical and methodological principles for applying the principles of antifragility in managing the development of design and construction enterprises, were further developed. This creates a scientific basis for improving the economic stability management systems of construction industry enterprises in conditions of

increased uncertainty and security risks.

The practical significance of the work lies in the development of an applied toolkit for the economic stabilization of design and construction enterprises, which can be used in the activities of construction enterprises to increase the efficiency of financial and economic process management and strengthen their resilience to the influence of external and internal threats.

The proposed toolkit includes a system of strategic financial and economic diagnostics, an indicator of the monetary equivalent of the internal value of the business for the stakeholder (GEV), a set of multipliers for assessing economic stability, an economic stabilization mechanism, and a methodological approach to managing the development of an enterprise within the digital ecosystem of a construction project.

The practical implementation of the developed recommendations provides the possibility of timely identification of risks of loss of economic stability, assessment of the adaptive potential of the enterprise, increasing the effectiveness of cash flow, resource, and financial risk management, as well as maintaining financial balance in a changing security environment. The use of the proposed approach contributes to the growth of the internal value of the business, increasing investment attractiveness, forming anti-fragile properties of the enterprise and ensuring its long-term competitive development.

The results obtained create a theoretical and methodological basis for increasing the efficiency of construction enterprise management, forming a system of economic stabilization, ensuring financial stability and developing anti-fragile properties of enterprises in a changing security environment.

Keywords: economic stability, economic stabilization, construction enterprise, design and construction enterprise, digital ecosystem, GEVC, financial balance, financial stability, antifragility, security environment, stakeholders, cash flows, digital transformation.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

У наукових фахових виданнях:

1. Ковтун А. Методичні основи діагностики втрати фінансової стабільності підприємствами будівництва. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2022, 2(49), 123 – 141. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.49\(2\).123-141](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.49(2).123-141)
2. Ковтун А. Економічна безпека підприємств як фактор успіху сучасного бізнесу. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2023, 3(52), 133–143. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52\(3\).133-143](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52(3).133-143)
3. Мацапура О., Ковтун А.В. Наукові підходи до стабілізації та формування фінансового стану підприємств. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2024, 2(53), 142–152. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53\(2\).142-152](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53(2).142-152) (авторський внесок: визначено головні характеристики, чинники та перешкоди фінансово-економічній стабілізації будівельних підприємств в умовах мінливого безпекового середовища).
4. Ковтун А.В., Немтирєв О.В. Екологічний імператив сталого розвитку будівельної сфери. *Ефективна економіка*, 2024. №6. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.6.77> (авторський внесок: здійснено збирання та аналіз статистичних даних про індекси будівельної продукції у 2019-2023 рр., визначено вплив ряду чинників на сталий розвиток будівництва).
5. Ковтун А.В. Оцінювання економічної стійкості будівельної діяльності у довгостроковій перспективі. *Нові технології в будівництві*. 2024. № 45, С. 53 – 61. DOI <https://doi.org/10.32782/2664-0406.2024.45.8>
6. Стеценко С., Ковтун А., Немтирєв О. Роль державної політики у підтримці сталого розвитку будівництва: макроекономічні підходи та фінансові інструменти. *Сталий розвиток економіки*, 2025, 2 (53), 93 – 99. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-13> (авторський внесок: здійснено аналіз показників будівельної діяльності в Україні у 2019-2023 рр.)
7. Ковтун А.В. Діагностика стану фінансового управління проектно-будівельними підприємствами *Нові технології в будівництві*. 2025. № 47, С. 104 – 112. DOI <https://doi.org/10.32782/2664-0406.2025.47.2025.12>

8. Ковтун А., Беленкова О., Шевчук К., Дубінін Д. Інжиніринг витрат як інноваційний інструмент економічної стабілізації та фінансової діагностики учасників будівництва в умовах мінливого середовища проектів післявоєнної відбудови. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2025, 3 (56), 296–306. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56\(3\).296](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56(3).296)–306. (авторський внесок: запропоновано фазифіковану модель для обґрунтування гостроти загрози втрати фінансової рівноваги проектно-будівельними підприємствами, обґрунтовано критерій економічної стабільності для ПрАТ «Волиньреставрація»)

Які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

9. Ковтун А.В., Коваль С.Д. Інтелектуально-інноваційний капітал будівельних підприємств України під час війни. *Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Київ, 7-8 листопада 2023 року) у 2-х ч. / за заг. ред. В. М. Лича. Ч. 1. Київ: КНУБА, 2023. С. 242 – 245 (авторський внесок: визначено роль інтелектуального капіталу у повоєнному відновленні економіки та стабілізації розвитку).

10. Ковтун А.В. Вплив цифровізації на сталий розвиток будівництва. *Програма та тези доповідей. Архітектура, Дизайн та Будівництво: Інноваційні технології: Міжнародний науково-технічний форум* (15-16 листопада 2023 р., м. Київ). – Київ: Видавництво Ліра-К, 2023. С. 454

11. Немтирєв О.В., Ковтун А.В. Нові професії в будівельній галузі. *Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Київ, 5-6 листопада 2024 року) / за заг. ред. В. М. Лича, Л.О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2024. С. 298 – 300 (авторський внесок: визначено компетенції майбутніх фахівців в області будівництва, необхідні для ефективного управління будівельними підприємствами).

12. Моголівець А.В., Сисько О.В., Ковтун А.В. Вплив стейкхолдерів будівельних проектів на економічну безпеку девелопера. *Програма та тези*

доповідей. *Архітектура, Будівництво, Дизайн: Технологія, Енергетика, Менеджмент: Міжнародний науково-технічний форум (16-17 жовтня 2024 р., м. Київ)*. Київ : Видавництво Ліра-К, 2024. С. 449–450. (авторський внесок: аналіз теоретичних підходів до формування економічної безпеки)

13. Ковтун А.В. Вплив макроекономічних факторів на фінансовий стан будівельних підприємств України та шляхи їх пом'якшення. *Бізнес-форум "Вектори управлінських, операційних, цифрових та технологічних трансформацій будівництва в умовах викликів воєнного часу"*. (29 жовтня-1 листопада 2024 р.). К.: КНУБА, 2024, С. 28. <https://www.knuba.edu.ua/biznes-forum-2024/>

14. Ковтун А.В., Немтирєв О.В. Макроекономічне стимулювання та фінансові важелі у формуванні інноваційної моделі сталого розвитку будівельних підприємств України. *Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Київ, 4-5 листопада 2025 року) / за заг. ред. В. М. Лича, Л.О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2025. С. 449 – 452. (авторський внесок: виявлення важелів і стимулів до стимулювання сталого розвитку будівельних підприємств).

15. Ковтун А.В., Немтирєв О.В. Дефіцит соціальної інфраструктури та механізми прискореної реалізації проєктів відновлення. *Архітектура, Будівництво, Дизайн: Виробництво, Інформатизація, Менеджмент: Міжнародний науково-технічний форум: програма та тези доповідей (24-25 листопада 2025 р., м. Київ)*. Київ: Видавництво Ліра- К, 2025. С. 479 –480 (авторський внесок: визначено фінансово-економічні чинники відновлення будівництва).