

АНОТАЦІЯ

Лобок Є. А. Менеджмент інноваційних проєктів та продуктів на основі застосувань штучного інтелекту у турбулентному оточенні – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент». – Київський національний університет будівництва і архітектури, МОН України, Київ, 2025.

У сучасних умовах турбулентності, які характеризуються швидкими змінами, високою конкуренцією та невизначеністю, управління інноваційними проєктами та продуктами стає ключовим фактором успіху для відновлення України. Штучний інтелект (ШІ) відіграє важливу роль у забезпеченні ефективності та адаптивності таких проєктів.

Сучасне бізнес-середовище характеризується динамічними змінами, нестабільністю та високою конкуренцією. Це вимагає нових підходів до управління проєктами, зокрема використання ШІ для прогнозування ризиків та оптимізації ресурсів.

Цифрова трансформація драйвером впровадження ШІ, який стає ключовим інструментом для трансформації традиційних бізнес-моделей у інноваційні та адаптивні. Він дозволяє автоматизувати процеси, аналізувати великі обсяги даних та приймати обґрунтовані рішення в умовах невизначеності.

Використання ШІ у проєктному менеджменті дозволяє підприємствам досягати конкурентних переваг через оптимізацію витрат, підвищення якості продуктів та прискорення виведення новинок на ринок.

Основними напрямками досліджень є інноваційні екосистеми, прогнозування ризиків, оптимізація ресурсів, динамічне планування, етичні аспекти та управління командами інноваційних проєктів.

ШІ сприяє створенню інноваційних екосистем, де різні учасники (підприємства, стартапи, дослідницькі інститути) співпрацюють для створення нових продуктів та технологій. У турбулентному середовищі такі екосистеми стають важливими для забезпечення стабільності та розвитку.

Управління інноваційними проєктами та продуктами на основі ШІ є стратегічно важливим для підприємств у турбулентному середовищі. Воно дозволяє забезпечити ефективність, адаптивність та конкурентоспроможність.

ШІ дозволяє автоматизувати процес прогнозування ризиків за допомогою алгоритмів машинного навчання. Це забезпечує більш точні та надійні прогнози, що допомагає уникнути непередбачуваних ситуацій. У турбулентному середовищі такі можливості стають особливо важливими, оскільки дозволяють швидко адаптуватися до змін.

ШІ аналізує великі обсяги даних для розробки оптимальних стратегій розподілу ресурсів та управління створенням інноваційних продуктів. Це включає фінансові, людські та технічні ресурси. Умови турбулентності вимагають гнучкості у використанні ресурсів, що робить ШІ незамінним інструментом. Традиційні методи планування часто не справляються із швидкими змінами. ШІ дозволяє здійснювати динамічне планування на основі аналізу змінних умов та даних. Це особливо актуально для інноваційних проєктів, де необхідно швидко реагувати на нові виклики.

Використання ШІ у проєктному менеджменті вимагає врахування етичних аспектів, таких як прозорість алгоритмів та захист даних. Крім того, ШІ може допомагати у керуванні командами, зокрема через аналіз емоційного стану співробітників та оптимізацію комунікацій.

Майбутні дослідження мають зосередитися на інтеграції ШІ з гнучкими методологіями управління проєктами (наприклад, Agile, Scrum) та розробці нових інструментів для роботи в умовах високої невизначеності.

Проведений аналіз підкреслює важливість використання ШІ у менеджменті інноваційних проєктів та продуктів, особливо в умовах турбулентності. Дослідження в цій галузі продовжують розвиватися, що відкриває нові можливості для бізнесу та суспільства.

Ключові слова: інноваційний проєкт, продукт проєкту, успіх проєкту, штучний інтелект, управління проєктами, моделі оточення проєкту, зацікавлені сторони, компетенції керівника проєкту.

ABSTRACT

Lobok Y. A. Management of innovative projects and products based on applications of artificial intelligence in a turbulent environment – Qualification scientific work in the form of a manuscript.

Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in the specialty 073 “Management”. – Kyiv National University of Construction and Architecture, Ministry of Education and Science of Ukraine, Kyiv, 2025.

In modern conditions of turbulence, characterized by rapid changes, high competition and uncertainty, management of innovative projects and products becomes a key success factor for the recovery of Ukraine. Artificial intelligence (AI) plays an important role in ensuring the efficiency and adaptability of such projects.

The modern business environment is characterized by dynamic changes, instability and high competition. This requires new approaches to project management, in particular the use of AI for risk forecasting and resource optimization.

Digital transformation is a driver of AI implementation, which is becoming a key tool for transforming traditional business models into innovative and adaptive ones. It allows you to automate processes, analyze large amounts of data, and make informed decisions in conditions of uncertainty.

Using AI in project management allows enterprises to achieve competitive advantages through cost optimization, improving product quality, and accelerating the introduction of new products to the market.

The main areas of research are innovation ecosystems, risk forecasting, resource optimization, dynamic planning, ethical aspects, and management of innovation project teams.

AI contributes to the creation of innovation ecosystems, where various participants (enterprises, startups, research institutes) collaborate to create new

products and technologies. In a turbulent environment, such ecosystems become important for ensuring stability and development.

Management of innovation projects and products based on AI is strategically important for enterprises in a turbulent environment. It allows you to ensure efficiency, adaptability, and competitiveness.

AI allows you to automate the process of risk forecasting using machine learning algorithms. This provides more accurate and reliable forecasts, which helps to avoid unforeseen situations. In a turbulent environment, such capabilities become especially important, as they allow you to quickly adapt to changes.

AI analyzes large amounts of data to develop optimal resource allocation strategies and manage the creation of innovative products. This includes financial, human and technical resources. Turbulent conditions require flexibility in the use of resources, which makes AI an indispensable tool. Traditional planning methods often cannot cope with rapid changes. AI allows for dynamic planning based on the analysis of changing conditions and data. This is especially important for innovative projects, where it is necessary to respond quickly to new challenges.

The use of AI in project management requires taking into account ethical aspects, such as algorithm transparency and data protection. In addition, AI can help in managing teams, in particular by analyzing the emotional state of employees and optimizing communications.

Future research should focus on integrating AI with agile project management methodologies (e.g. Agile, Scrum) and developing new tools for working in high uncertainty environments.

The analysis highlights the importance of using AI in the management of innovative projects and products, especially in turbulent environments. Research in this area continues to develop, which opens up new opportunities for business and society.

Keywords: innovative project, project product, project success, artificial intelligence, project management, project environment models, stakeholders, project manager competencies.