

ВИСНОВОК **наукового керівника**

щодо дисертаційної роботи
Костенка Дениса Володимировича
на тему:

**«Інноваційно-цифрова трансформація підприємств будівельного
девелопменту: економічні механізми та інструменти реалізації»,**
поданої на здобуття ступеня доктора філософії
за галуззю знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»
зі спеціальності 051 «Економіка»

Дисертаційна робота Костенка Дениса Володимировича присвячена актуальній науково-прикладній проблемі розвитку теоретико-методологічних положень та розроблення практичних рекомендацій щодо формування економічних механізмів інноваційно-цифрової трансформації підприємств будівельного девелопменту в умовах структурної модернізації економіки, цифровізації бізнес-процесів, післявоєнного відновлення України та інтеграції національного будівельного комплексу до європейського економічного простору.

Актуальність виконаного дослідження визначається тим, що сучасний розвиток підприємств будівельного девелопменту відбувається під впливом масштабних технологічних, економічних, інституційних та геополітичних трансформацій, які докорінно змінюють традиційні моделі створення вартості, механізми управління інвестиційно-будівельними проєктами, архітектуру взаємодії із зацікавленими сторонами та підходи до забезпечення конкурентоспроможності. Інтенсивне впровадження цифрових платформ, платформених бізнес-моделей зумовлює необхідність формування принципово нових економічних механізмів функціонування підприємств девелопменту, що забезпечують підвищення адаптивності, інноваційності, інвестиційної привабливості та економічної стійкості.

У процесі виконання дисертаційного дослідження здобувачем опрацьовано значний масив вітчизняних та зарубіжних наукових джерел, нормативно-правових актів України та Європейського Союзу, міжнародних аналітичних матеріалів, статистичних даних, результатів діяльності підприємств будівельного девелопменту, що дозволило забезпечити високий рівень наукової аргументованості сформульованих положень, висновків і рекомендацій.

Дисертаційна робота характеризується логічною структурою, внутрішньою цілісністю, методологічною послідовністю та завершеністю дослідження. У роботі простежується чіткий взаємозв'язок між поставленою метою,

сформульованими завданнями, використаним інструментарієм дослідження, отриманими результатами та зробленими висновками.

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у комплексному вирішенні актуальної наукової проблеми щодо формування економічного підґрунтя інноваційно-цифрової трансформації підприємств будівельного девелопменту. Автором запропоновано нові концептуальні підходи до побудови сучасної моделі цифрової трансформації підприємств, удосконалено науково-методичний інструментарій оцінювання рівня цифрової зрілості та економічної ефективності цифрових змін, розвинено методичні підходи до інтеграції цифрових платформ, інноваційних управлінських технологій та механізмів прийняття економічних рішень у діяльність підприємств будівельного девелопменту.

Важливою перевагою дисертації є поєднання фундаментальних положень сучасної економічної науки із сучасними концепціями цифрової економіки, інноваційного менеджменту, платформенного розвитку, економіки знань, цифрових екосистем, процесного управління та інформаційної інтеграції, що дозволило сформувати комплексне бачення розвитку підприємств будівельного девелопменту в умовах цифрової трансформації.

Особливу цінність становить запропонована автором система економічних механізмів інноваційно-цифрової трансформації, яка базується на інтеграції організаційних, інституційних, фінансово-економічних, інформаційно-аналітичних, інвестиційних та управлінських інструментів, спрямованих на забезпечення підвищення ефективності функціонування підприємств будівельного девелопменту. Запропоновані рішення враховують сучасні тенденції цифровізації будівельної галузі, принципи сталого розвитку, ESG-трансформації, цифрової взаємодії учасників інвестиційно-будівельного процесу та міжнародні стандарти управління життєвим циклом будівельних проєктів.

Практичне значення результатів дисертаційної роботи полягає у можливості використання запропонованих моделей, методичних підходів, економічних механізмів та рекомендацій підприємствами будівельного девелопменту, органами державного управління, інвестиційними структурами, професійними об'єднаннями, консалтинговими компаніями, а також закладами вищої освіти під час підготовки фахівців економічного профілю. Практичні рекомендації можуть бути використані для підвищення ефективності стратегічного управління, цифрової модернізації бізнес-процесів, удосконалення механізмів прийняття управлінських рішень, розвитку цифрових платформ, управління інноваціями та забезпечення довгострокової конкурентоспроможності підприємств.

Результати дисертаційного дослідження характеризуються належним рівнем апробації. Основні наукові положення дисертації доповідалися на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, отримали позитивну оцінку наукової спільноти, відображені у фахових наукових публікаціях, що відповідають вимогам Міністерства освіти і науки України щодо здобуття ступеня доктора філософії.

Дисертація виконана здобувачем самостійно. Використані у роботі наукові положення інших авторів мають належні посилання відповідно до вимог академічної доброчесності. Викладені у дисертації результати є авторськими, характеризуються науковою новизною, достовірністю та достатнім рівнем обґрунтованості.

Під час виконання дисертаційного дослідження Костенко Д.В. проявив себе як висококваліфікований молодий науковець, здатний самостійно формулювати наукові проблеми, визначати методологію їх дослідження, критично аналізувати наукові підходи, використовувати сучасні методи економічного аналізу, моделювання, систематизації та узагальнення результатів досліджень. Здобувач продемонстрував високий рівень володіння сучасними методами наукового пізнання, навички самостійної наукової роботи, здатність до проведення комплексних міждисциплінарних досліджень та формування практично орієнтованих рекомендацій.

За змістом, рівнем наукової новизни, теоретичним значенням, практичною цінністю отриманих результатів, ступенем обґрунтованості сформульованих висновків, відповідністю вимогам академічної доброчесності, структурою та оформленням дисертаційна робота Костенка Дениса Володимировича на тему «Інноваційно-цифрова трансформація підприємств будівельного девелопменту: економічні механізми та інструменти реалізації» відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами), а її автор заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за галуззю знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» зі спеціальності 051 «Економіка».

Науковий керівник

перший проректор

Київського національного

університету будівництва

і архітектури,

кандидат педагогічних наук, доцент



Юрій ДУДНИК