

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Ротова Олександра Олександровича на тему:
«Економіко-управлінський інструментарій інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту в інтегрованому проєктному середовищі»,
поданої на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент»

1. Обґрунтування вибору теми дослідження.

Тема дисертаційного дослідження є науково обґрунтованою та своєчасною, оскільки відображає одну з ключових проблем розвитку менеджменту в будівельній галузі, пов'язану з формуванням ефективного економіко-управлінського інструментарію забезпечення інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту в умовах цифрової трансформації, ускладнення інвестиційно-будівельних процесів та переходу до інтегрованих моделей реалізації проєктів. Динамічні зміни зовнішнього економічного середовища, необхідність відбудови інфраструктури України, посилення конкуренції на ринку девелоперських послуг, активне впровадження цифрових технологій та поширення платформених моделей взаємодії зумовлюють потребу у вдосконаленні наукових підходів до стратегічного управління інноваційним розвитком підприємств будівельного девелопменту.

Наявні наукові дослідження зробили вагомий внесок у розвиток теорії інноваційного менеджменту, проєктного управління, економіки будівництва та цифрової трансформації підприємств. Водночас питання інтеграції економічних, організаційних, цифрових і проєктно-орієнтованих механізмів у єдину систему стратегічного вибору інноваційного розвитку девелоперських підприємств залишаються недостатньо опрацьованими. Особливо це стосується методичного забезпечення прийняття стратегічних рішень з урахуванням рівня інтеграції учасників проєкту, цифрової зрілості підприємства, ризиковості, ресурсних обмежень та необхідності координації інтересів основних стейкхолдерів.

Вибір теми дисертації зумовлений потребою у поглибленні теоретико-методичних засад управління інноваційним розвитком підприємств будівельного девелопменту та розробленні науково обґрунтованого економіко-управлінського інструментарію, здатного забезпечити підвищення обґрунтованості стратегічних рішень, адаптивності підприємств до змін економічного середовища та їх конкурентоспроможності. Запропонований напрям дослідження відповідає пріоритетам розвитку науки у сфері менеджменту, узгоджується із завданнями цифрової трансформації будівельної галузі та має істотне значення для розвитку теорії і практики управління підприємствами будівельного девелопменту.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами, грантами.

Дисертаційне дослідження виконано відповідно до пріоритетних напрямів науково-дослідної діяльності Київського національного університету будівництва і архітектури та Академії будівництва України, спрямованих на розвиток теорії і практики менеджменту в будівництві, девелопменту, проєктного управління та інноваційного розвитку суб'єктів інвестиційно-будівельної діяльності.

Наукові результати дисертації отримано під час виконання комплексних науково-дослідних і науково-пошукових робіт, зокрема: «Розбудова сучасного аналітичного інструментарію девелоперського управління підрядним будівництвом» (державний реєстраційний номер 0115U000860), у межах якої автором сформовано теоретико-методичні положення аналітичного забезпечення управління інноваційними процесами у сфері девелопменту; «Розвиток управлінської взаємодії інституційних учасників девелоперських проєктів» (державний реєстраційний номер 0121U111793), де обґрунтовано підходи до інтеграції учасників інвестиційно-будівельної діяльності та вдосконалення механізмів координації їхньої взаємодії в інтегрованому проєктному середовищі; «Вдосконалення аналітичного апарату обґрунтування формату девелопменту для проєктів будівництва» (шифр теми W4-14-b, Академія будівництва України), у межах якої розроблено науково-методичні підходи до оцінювання та обґрунтування управлінських рішень щодо вибору формату реалізації девелоперських проєктів в умовах мінливого зовнішнього середовища.

Тематика дисертації повністю відповідає змісту зазначених науково-дослідних робіт, а одержані результати є їх логічним розвитком та спрямовані на поглиблення теоретико-методичних засад формування економіко-управлінського інструментарію інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту.

3. Наукова новизна дослідження

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у вирішенні актуального наукового завдання щодо розвитку теоретико-методичних засад та вдосконалення економіко-управлінського інструментарію інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту в інтегрованому проєктному середовищі. Одержані результати характеризуються системністю, методологічною цілісністю та спрямовані на підвищення ефективності стратегічного управління підприємствами будівельної галузі в умовах цифрової трансформації.

Найбільш вагомим науковим результатом є розроблення інтегрованої моделі вибору інноваційної стратегії підприємств будівельного девелопменту, що поєднує сценарний підхід, принципи Integrated Project Delivery (IPD) та інструментарій багатокритеріального прийняття рішень АНР–TOPSIS, забезпечуючи комплексне врахування економічних, організаційних, цифрових і ризик-орієнтованих чинників стратегічного розвитку.

Наукову новизну також становить удосконалення методичних підходів до оцінювання альтернативних інноваційних стратегій, визначення пріоритетності критеріїв стратегічного вибору, оцінювання результативності управління інноваційним розвитком та формування організаційно-управлінського механізму реалізації інноваційних стратегій на засадах інтегрованого проєктного управління. Подальшого розвитку набули теоретичні положення щодо сутності інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту, наукові підходи до трактування інноваційної стратегії, концептуальні засади формування інтегрованого проєктного середовища та стратегічного управління інноваційним розвитком, а також науково-практичні положення щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємств на основі цифрової трансформації, розвитку партнерських мереж і платформених моделей взаємодії.

Вперше:

- обґрунтовано інтегровану модель формування інноваційної стратегії підприємств будівельного девелопменту, яка базується на поєднанні сценарного аналізу, принципів Integrated Project Delivery (IPD) та інструментів багатокритеріального оцінювання АНР–TOPSIS. Запропонований підхід забезпечує обґрунтований стратегічний вибір із урахуванням цифрової зрілості підприємства, рівня інтеграції учасників проєкту, інноваційного потенціалу, ресурсних можливостей і ризиковості реалізації стратегічних альтернатив.

Удосконалено:

- методичний інструментарій оцінювання інноваційних стратегій підприємств будівельного девелопменту шляхом інтеграції економічних, організаційних, технологічних і ризик-орієнтованих критеріїв із показниками розвитку інтегрованого проєктного середовища, що підвищує об'єктивність стратегічного вибору;

- підхід до визначення вагомості критеріїв стратегічного вибору, який передбачає використання багаторівневої системи пріоритетів та адаптивну зміну вагових коефіцієнтів залежно від сценаріїв розвитку підприємства і стану зовнішнього середовища;

- систему оцінювання ефективності управління інноваційним розвитком підприємств будівельного девелопменту через розширення складу показників характеристиками інтегрованості учасників проєкту, рівня цифрової взаємодії, інноваційної активності та стратегічної адаптивності підприємства;

- організаційно-економічний механізм розроблення й реалізації інноваційних стратегій підприємств будівельного девелопменту, який доповнено цифровими інструментами координації, механізмами колективного прийняття управлінських рішень та принципами інтегрованого управління проєктами, що забезпечує підвищення узгодженості взаємодії стейкхолдерів.

Набули подальшого розвитку:

- теоретичні засади дослідження інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту, відповідно до яких його запропоновано розглядати

як процес стратегічної трансформації, що реалізується через цифровізацію бізнес-процесів, розвиток мережевої взаємодії та створення спільної цінності в межах підприємницьких екосистем;

- наукове трактування поняття «інноваційна стратегія підприємства будівельного девелопменту», яке інтерпретується як система довгострокових управлінських орієнтирів, спрямованих на трансформацію бізнес-моделі підприємства із використанням цифрових технологій, інтегрованого управління проєктами та партнерських форм співпраці;

- теоретико-методичні положення щодо формування інтегрованого проєктного середовища, які акцентують визначальну роль інформаційної взаємодії, раннього залучення учасників проєкту та розподіленої відповідальності у забезпеченні результативності інноваційного розвитку;

- концептуальні засади стратегічного управління інноваційним розвитком підприємств будівельного девелопменту, що ґрунтуються на інтеграції принципів платформенної економіки, підприємницьких екосистем та цифрової координації управлінських процесів, формуючи основу для нових моделей конкурентного розвитку підприємств;

- науково-практичні положення щодо зміцнення конкурентоспроможності підприємств будівельного девелопменту, які враховують сучасні тенденції цифрової трансформації, розвиток платформених бізнес-моделей та поширення інтегрованих механізмів організації інвестиційно-будівельних проєктів.

Представлені результати мають достатній рівень наукової обґрунтованості, є взаємопов'язаними між собою та свідчать про особистий внесок автора у розвиток теорії та практики менеджменту підприємств будівельного девелопменту.

4. Теоретичне значення дисертаційної роботи

Теоретичне значення дисертації полягає у розвитку наукових положень менеджменту, економіки будівництва та інноваційного розвитку підприємств шляхом поглиблення теоретико-методичних засад стратегічного управління підприємствами будівельного девелопменту в інтегрованому проєктному середовищі. Результати дослідження розширюють наукові уявлення про закономірності формування інноваційних стратегій, уточнюють концептуальні засади інтегрованого управління проєктами та обґрунтовують доцільність поєднання цифрових технологій, платформених механізмів взаємодії й багатокритеріального підходу до прийняття стратегічних управлінських рішень.

Теоретичну цінність становлять розвинуті підходи до інтерпретації сутності інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту, удосконалення понятійно-категоріального апарату дослідження, а також формування цілісної концепції вибору інноваційної стратегії, яка враховує взаємозв'язок економічних, організаційних, технологічних і проєктних складових розвитку підприємства. Запропоновані наукові положення доповнюють теорію стратегічного менеджменту підприємств будівельної галузі та створюють методологічне

підґрунтя для подальших досліджень проблем інноваційного розвитку, цифрової трансформації та інтегрованого управління девелоперськими проєктами.

5. Практичне значення одержаних результатів

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх використання для вдосконалення системи стратегічного управління інноваційним розвитком підприємств будівельного девелопменту, підвищення обґрунтованості вибору інноваційних стратегій та ефективності реалізації інвестиційно-будівельних проєктів. Розроблені автором моделі, методичні підходи та організаційно-управлінські рішення можуть бути застосовані суб'єктами будівельного девелопменту при формуванні програм інноваційного розвитку, оцінюванні стратегічних альтернатив, управлінні взаємодією стейкхолдерів і впровадженні цифрових механізмів координації проєктної діяльності.

Практичну цінність результатів підтверджує їх впровадження у діяльність підприємств будівельної галузі та профільних організацій, а також використання у навчальному процесі Київського національного університету будівництва і архітектури під час викладання дисциплін зі стратегічного менеджменту, управління проєктами, девелопменту та інноваційного менеджменту, що свідчить про прикладну спрямованість дисертаційної роботи, реалістичність запропонованих рекомендацій та їх практичну значущість для розвитку підприємств будівельного девелопменту.

6. Особистий внесок здобувача

Дисертація є самостійно виконаною завершеною науковою працею, у якій автором особисто сформульовано наукову проблему, визначено мету, завдання, об'єкт і предмет дослідження, обґрунтовано методологію, проведено аналітичні дослідження та розроблено науково-методичні положення, моделі й практичні рекомендації, що становлять наукову новизну роботи. Усі основні результати, висновки та пропозиції, винесені на захист, отримані здобувачем особисто.

У наукових працях, опублікованих у співавторстві, використано лише ті положення, ідеї та результати, які належать особисто автору. Особистий внесок здобувача у кожній спільній публікації чітко визначено, що забезпечує належну ідентифікацію авторства отриманих наукових результатів та відповідає вимогам академічної доброчесності й чинним нормативним вимогам щодо підготовки дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

7. Апробація результатів дослідження

Основні положення, наукові результати та висновки дисертаційної роботи пройшли належну апробацію на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, наукових семінарах та інших фахових науково-комунікативних заходах. Під час апробації результати дослідження отримали позитивну оцінку наукової спільноти, а висловлені рекомендації та зауваження були враховані автором у процесі доопрацювання окремих положень дисертації.

Апробація результатів дослідження підтверджує їх наукову обґрунтованість, практичну значущість і відповідність сучасним напрямам розвитку теорії та практики менеджменту в будівництві, а також свідчить про достатній рівень наукової зрілості дисертаційної роботи.

8. Повнота викладення результатів дисертації в наукових публікаціях

Основні результати дисертаційного дослідження достатньою мірою висвітлено у 14 наукових працях, серед яких 6 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б» (заліковий обсяг з урахуванням особистого внеску здобувача становить 5 публікацій) та 7 тез доповідей на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях. Опубліковані праці відображають основні положення дисертації, її наукову новизну, методичні розробки та практичні результати, що свідчить про достатню повноту апробації та оприлюднення результатів дослідження і відповідає вимогам, установленим до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у наукових періодичних виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України

1. **Ротов, О. О.** (2026). Інноваційна трансформація бізнес-моделей підприємств будівельного девелопменту: економічний аспект. *Формування ринкових відносин в Україні*, 1(296), 38–43. <https://doi.org/10.66416/2522-1620.1.2026.38-43> <https://journal.dndiime.org.ua/index.php/journal/article/view/10>
2. **Ротов, О. О.** (2026). Економічна діагностика інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту в умовах інтегрованого проектного середовища. *Формування ринкових відносин в Україні*, 2(297), 71–77. <https://doi.org/10.66416/2522-1620.2.2026.71-77> <https://journal.dndiime.org.ua/index.php/journal/article/view/120>
3. **Ротов, О., & Костенко, Д.** (2026). Фінансово-технологічні інновації як драйвер формування інтегрованої системи управління ризиками та забезпечення стійкого розвитку підприємства. *Просторовий розвиток*, (16), 602–610. <https://doi.org/10.32347/2786-7269.2026.16.602-610> <https://spd.knuba.edu.ua/article/view/364124> *Особистий внесок* автора полягає у розвитку методичних підходів до врахування інноваційних фінансово-технологічних чинників при формуванні та реалізації стратегій інноваційного розвитку підприємств.
4. **Рижакова, Г., Кіщак, Н., Хоменко, О., Ротов О.** (2022). Сучасний вектор оновлення будівельного девелопменту в контексті стратегії Integrated Project Delivery. *Управління розвитком складних систем*, (49), 113-123. DOI: 10.32347/2412-9933.2022.49.113-123 http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2022_49_17 *Особистий внесок*: визначено напрями вдосконалення механізмів координації учасників інвестиційно-будівельних проєктів на засадах Integrated Project Delivery.

5. Ніколаєв, Г., Приходько, О., Рижаківа, Г., **Ротов, О.** (2022). Зміна конфігурації та технології адміністрування підприємством–девелопером в контексті науково-прикладних засад організації будівництва. *Просторовий розвиток*, (2), 193-203. DOI: 10.32347/2786-7269.2022.2.193-203 http://nbuv.gov.ua/UJRN/spdev_2022_2_17 *Особистий внесок:* автору належить обґрунтування організаційно-управлінських засад адаптації підприємств будівельного девелопменту до інтегрованого проєктного середовища.

6. Маляренко, О., Сторожук, О. & **Ротов, О.** (2024). Процесно-структурні трансформації як вектор формування інноваційної платформи сучасного будівельного девелопменту. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*, 3(53), 318–328. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53\(3\).318-328](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53(3).318-328) [http://nbuv.gov.ua/UJRN/shpebfrv_2024_53\(3\)_23](http://nbuv.gov.ua/UJRN/shpebfrv_2024_53(3)_23) *Особистий внесок:* автору належить обґрунтування управлінських засад формування інноваційного потенціалу підприємств будівельного девелопменту в умовах інтеграції бізнес-процесів.

7. Шеремет, Д., Маляренко, О., **Ротов, О.** & Кирик, Я. (2023). Інноваційні складові конкурентоспроможності підприємств у системі сучасного будівельного девелопменту. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*, 51(2), 52–74. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.51\(2\).52-74](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.51(2).52-74) <https://ways.knuba.edu.ua/issue/view/16686> *Особистий внесок:* автору належить обґрунтування управлінських чинників формування стратегічних переваг підприємств будівельного девелопменту в умовах технологічної модернізації галузі.

Матеріали конференцій, де здійснено апробацію роботи:

8. Ротов О.О. Засади забезпечення стійкого розвитку будівельних підприємств. Міжнародна Інтернет-конференція «Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України» (Київ-Варшава 30 травня 2023 року). Київ: КНУБА С.15.

9. Ротов О.О. Оновлення моделей економічного оцінювання продуктивності діяльності підприємства-забудовника. Програма та матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Енергоощадні машини і технології», присвячена 60-річчю від дня заснування факультету автоматизації і інформаційних технологій КНУБА (22-24 травня 2024). С. 40.

10. Ротов О.О. Модернізація підходів до економічної оцінки результативності діяльності будівельної компанії. Круглий стіл: *Управлінські, економічні, облікові, організаційно-технологічні, цифрові та комунікаційні аспекти поліпшення освітнього та наукового процесів як імперативи трансформації будівельної галузі* (Київ-Варшава 27 червня 2024 року). С. 19.

11. Ротов О. О. Формування економічно обґрунтованих стратегій стійкого розвитку будівельних підприємств. *Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу:* матеріали доповідей V Міжнародної

науково-практичної конференції (м. Київ, 4-5 листопада 2025 року) / за заг. ред. В. М. Лича, Л.О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2025. С. 845-849

12. Ротов О. О. Конфігураційні моделі цифрового адміністрування у девелопменті: від фрагментованих іт-рішень до інтегрованих систем створення цінності. Матеріали XI міжнародної конференції *«Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами»* (5 грудня 2025 року). Луцьк: ЛНТУ. С. 214-216.

13. Ротов О. О. Формування системи економічної підтримки прийняття рішень у мережевих структурах девелоперської діяльності. *Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України*: матеріали VIII Міжнародної конференції (12 листопада 2025 року). – Київ: Видавництво Ліра-К, 2026. – С. 430-433.

14. Ротов О.О. Інноваційний розвиток підприємств будівельного девелопменту: інтегрований підхід до формування управлінського інструментарію. Матеріали VI Міжнар. наук. практ. інтернет-конф. тези доповідей *Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку*: Київ, (15 квітня 2026 року). С. 248-251.

9. Дотримання принципів академічної доброчесності

Дисертаційне дослідження виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності, визначених Законом України «Про освіту» та Законом України «Про вищу освіту». Автором забезпечено коректне використання наукових праць інших дослідників, належне оформлення бібліографічних посилань і цитувань, а також чітке розмежування власних наукових результатів і запозичених положень.

За результатами перевірки дисертації із застосуванням спеціалізованого програмного забезпечення StrikePlagiarism.com ознак академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації чи фальсифікації наукових результатів не виявлено. Аналіз змісту дисертаційної роботи та опублікованих наукових праць підтверджує самостійний характер проведеного дослідження, достовірність отриманих результатів і відповідність дисертації вимогам академічної доброчесності.

10. Оцінка мови та стилю дисертації

Дисертаційну роботу викладено українською літературною мовою з дотриманням норм наукового стилю. Матеріал характеризується логічністю, послідовністю та належним рівнем наукової аргументації. Використаний понятійно-категоріальний апарат є коректним і відповідає предметній області дослідження, а термінологія – сучасним вимогам наукової комунікації у сфері менеджменту. Структура викладу, стиль подання результатів дослідження та оформлення дисертації відповідають вимогам, що висуваються до наукових робіт на здобуття ступеня доктора філософії.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Ротова Олександра Олександровича на тему «Економіко-управлінський інструментарій інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту в інтегрованому проєктному середовищі», подана на здобуття ступеня доктора філософії за галуззю знань 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент», є завершеним самостійним науковим дослідженням, у якому отримано нові науково обґрунтовані результати, що мають істотне значення для розвитку теорії та практики менеджменту.

За актуальністю, науковою новизною, теоретичним і практичним значенням одержаних результатів, ступенем їх обґрунтованості та достовірності, повнотою апробації, змістом і оформленням дисертаційна робота повністю відповідає вимогам пунктів 5–9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), Вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40 (зі змінами), та відповідає освітньо-науковій програмі підготовки докторів філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» Київського національного університету будівництва і архітектури.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу **Ротова Олександра Олександровича «Економіко-управлінський інструментарій інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту в інтегрованому проєктному середовищі»** рекомендувати до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю **073 «Менеджмент»** галузі знань **07 «Управління та адміністрування»**.

2. Порушити перед Вченою радою Київського національного університету будівництва і архітектури клопотання про утворення разової спеціалізованої вченої ради для проведення публічного захисту дисертації Ротова Олександра Олександровича у такому складі:

Голова разової спеціалізованої вченої ради:

• **ЧУПРИНА Христина Миколаївна** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури.

Рецензенти:

• **ІВАХНЕНКО Ірина Сергіївна** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури;

• **ЗІНЧЕНКО Мирослава Михайлівна** – кандидат економічних наук, професор, професор кафедри економічної теорії, обліку і оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури.

Офіційні опоненти:

• **РЕЗНІК Надія Петрівна** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки Університету Григорія Сковороди в Переяславі.

• **ПАВЛЕНЧИК Наталія Федорівна** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та менеджменту Львівського державного університету фізичної культури імені Івана Боберського.

Рішення прийнято одностанно. Результати голосування:

«За» - 32

«Проти» - немає

«Утримались»- немає

Головуюча на засіданні
завідувач кафедри менеджменту
в будівництві Київського національного
університету будівництва і архітектури
д.е.н., професор

Секретар засідання



Галина РИЖАКОВА

Ніна ПЕТРУХА

Підписи д.е.н., проф. Рижаків Г. М. та
к.е.н., доц. Петрухи Н.М.
ЗАСВІДЧУЮ
Секретар Вченої ради КНУБА



Микола КЛИМЕНКО