

ВИСНОВОК

наукового керівника щодо роботи

ПАЛАГІЦЬКОГО Віктора Івановича,

аспіранта кафедри економіки будівництва

Київського національного університету будівництва та архітектури у процесі підготовки дисертації **«Формування економічної безпеки учасників будівництва в умовах економічної циклічності»**, виконаної на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка»

Палагіцький Віктор Іванович проходив навчання в аспірантурі Київського національного університету будівництва та архітектури за спеціальністю 051 «Економіка» та успішно виконав усі вимоги освітньо-наукової програми. Завершальним етапом його підготовки стало виконання дисертаційної роботи на тему **«Формування економічної безпеки учасників будівництва в умовах економічної циклічності»**, затвердженої в установленому порядку Вченою радою КНУБА.

За час навчання здобувач сформував належний рівень фахових знань і дослідницьких компетентностей, необхідних для проведення самостійних наукових досліджень та розв'язання актуальних проблем економіки будівництва. У роботі над дисертацією Палагіцький В.І. продемонстрував здатність до наукового аналізу, критичного осмислення сучасних економічних процесів та розроблення обґрунтованих пропозицій щодо підвищення рівня економічної безпеки учасників будівельної діяльності.

У процесі реалізації індивідуального навчального та наукового планів здобувач виявив цілеспрямованість, відповідальність, належний рівень організованості та наполегливість у досягненні поставлених дослідницьких завдань. Він успішно виконав усі передбачені програмою види освітньої та наукової роботи, підтвердивши готовність до самостійної наукової діяльності.

Окремі результати дисертації Палагіцького В.І. виконувалися в межах науково-дослідних робіт Київського національного університету будівництва і архітектури: «Удосконалення стратегій трансформації девелопера в будівництві на ґрунті сталого розвитку та сучасних концепцій корпоративної соціальної відповідальності в умовах економічної циклічності» (№ держреєстрації 0123U103886), «Механізми цифрової трансформації будівництва на макро-, мезо- та мікроекономічних рівнях» (№ держреєстрації 0119U103843), а також «Формування конкурентних стратегій та прогнозування показників розвитку стейкхолдерів будівництва, інвестиційно-будівельних проєктів та організаційно-технологічних параметрів будов в умовах економічної динаміки» (№ держреєстрації 0121U110365), що підтверджує їх актуальність, наукову значущість і практичну спрямованість.

Автором досліджено закономірності впливу економічної циклічності на функціонування суб'єктів будівельної діяльності, удосконалено підходи до формування системи їх економічної безпеки та розроблено науково-

методичні рекомендації щодо забезпечення стійкості та адаптивності учасників будівництва до змін економічної кон'юнктури. Отримані результати свідчать про високий рівень наукової підготовки здобувача та його здатність вирішувати складні теоретичні й прикладні завдання. Сформовані під час навчання знання, навички та професійні компетентності дали можливість Палагіцькому В.І. виконати дисертаційну роботу на належному науковому рівні та отримати результати, що мають як теоретичне значення для розвитку економіки будівництва, так і практичну цінність для забезпечення економічної безпеки учасників будівельного ринку в умовах циклічних коливань економіки.

У дисертації розвинуто теоретико-методологічні засади та розроблено практичні рекомендації щодо формування економічної безпеки учасників будівництва в умовах економічної циклічності. Дослідження зосереджене на виявленні закономірностей впливу циклічних коливань економіки на діяльність суб'єктів будівельного ринку, удосконаленні методичних підходів до оцінювання рівня їх економічної безпеки та обґрунтуванні інструментів управління ризиками, спрямованих на підвищення стійкості та конкурентоспроможності будівельних підприємств.

Дисертаційна робота **Палагіцького Віктора Івановича «Формування економічної безпеки учасників будівництва в умовах економічної циклічності»** містить результати, які характеризуються науковою новизною, логічною обґрунтованістю та практичною спрямованістю. У роботі удосконалено науково-методичні підходи до забезпечення економічної безпеки суб'єктів будівельної діяльності, а також отримали подальший розвиток положення щодо формування системи антициклічного управління, стратегічної адаптації та превентивного реагування на зовнішні й внутрішні економічні загрози.

Практична цінність результатів дослідження підтверджується їх впровадженням у діяльність підприємств будівельної галузі, зокрема ТОВ «Регіон-Агробуд», ТОВ «ДВ-Констракшн», що підтверджує актуальність і практичну корисність розроблених рекомендацій.

Результати наукових досліджень Палагіцького В.І. пройшли апробацію на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, форумах і наукових заходах, серед яких: III, IV та V Міжнародні науково-практичні конференції «Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу» (м. Київ, 2023-2025 рр.), Міжнародний науково-технічний форум «Архітектура та Будівництво: Відновлення України. Наука, Технологія, Практика» (м. Київ, 2023 р.), Міжнародні науково-технічні форуми «Архітектура, Будівництво, Дизайн: Технологія, Енергетика, Менеджмент» (м. Київ, 2024 р.) та «Архітектура, Будівництво, Дизайн: Виробництво, Інформатизація, Менеджмент» (м. Київ, 2025 р.), а також IX Всеукраїнська науково-практична конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством» (м. Полтава, 2026 р.).

У наукових працях, підготовлених одноосібно та у співавторстві,

здобувачем досліджено проблематику антициклічного управління підприємствами будівельної галузі, забезпечення їх економічної безпеки та конкурентоспроможності, впливу корпоративної соціальної відповідальності на стійкість будівельних проєктів, особливостей інноваційного розвитку суб'єктів будівництва, а також теоретичних і прикладних аспектів оцінювання економічної безпеки на різних рівнях господарювання. Особистий внесок автора полягає у розробленні підходів до формування системи економічної безпеки учасників будівництва та обґрунтуванні механізмів їх адаптації до умов економічної циклічності.

Усі положення наукової новизни та основні результати дослідження Палагіцького В.І. опубліковані у 13 наукових працях, а саме: 6 статей в наукових фахових виданнях України (видання внесені до міжнародних наукометричних баз), 7 тез доповідей та матеріалів конференцій.

Наукові результати, положення, висновки та рекомендації, що представлені в дисертаційній роботі та виносяться на захист, одержані здобувачем самостійно. У роботах, опублікованих у співавторстві, особистий внесок Палагіцького В.І. чітко визначений та наведений у переліку наукових праць за темою дисертації.

Можна констатувати, що дисертація **Палагіцького Віктора Івановича** на тему **«Формування економічної безпеки учасників будівництва в умовах економічної циклічності»**, подана на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка», є завершеним самостійним науковим дослідженням, у якому вирішено важливе науково-практичне завдання щодо розроблення теоретико-методичних засад та прикладних механізмів забезпечення економічної безпеки суб'єктів будівельної діяльності в умовах циклічних змін економічного середовища.

Отримані автором результати відзначаються науковою новизною, обґрунтованістю та практичною значущістю, а їх впровадження і апробація підтверджують можливість ефективного використання запропонованих розробок у діяльності учасників будівельного ринку.

Дисертація відповідає вимогам, що висуваються до кваліфікаційних наукових праць на здобуття ступеня доктора філософії, а її автор, **Палагіцький Віктор Іванович**, продемонстрував належний рівень наукової кваліфікації, здатність до самостійного проведення досліджень та вирішення актуальних завдань економіки будівництва. Вважаю, що дисертант заслуговує на присудження ступеня **доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка»**, а подана дисертаційна робота може бути рекомендована до публічного захисту в установленому порядку.

Науковий керівник:

д. е. н, професор, завідувач кафедри економіки будівництва КНУБА

Ольга БЄЛЕНКОВА

Підпис Беленкової О.Ю. засвідчую
Вчений секретар

