

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації на тему: «Науково-прикладний інструментарій визначення
тривалості будівництва в умовах енергокризи»
здобувача ступеня доктора філософії ОЛІЙНИКА Валерія Миколайовича
з галузі знань 19 – «Архітектура та будівництво» за спеціальністю 192 –
«Будівництво та цивільна інженерія»

Дисертаційна робота Олійника Валерія Миколайовича на тему «Науково-прикладний інструментарій визначення тривалості будівництва в умовах енергокризи» була представлена на розширеному засіданні кафедри організації та управління будівництвом Київського національного університету будівництва і архітектури 17 березня 2026 року.

1. Актуальність теми дисертаційного дослідження Олійника Валерія Миколайовича зумовлена суттєвими змінами умов функціонування будівельної галузі України, що в останні роки характеризуються нестійкістю ресурсного забезпечення, перебоями енергопостачання, порушенням логістичних ланцюгів, дефіцитом трудових ресурсів та необхідністю реалізації проєктів реконструкції і відбудови в умовах воєнного стану. За таких умов класичні методи визначення тривалості будівництва, що базуються на припущенні відносної стабільності виробничого середовища, втрачають адекватність і не забезпечують належної точності календарного прогнозування. Це безпосередньо підтверджено матеріалами вступу, розділів 1–3 та загальних висновків дисертації.

У роботі обґрунтовано, що в умовах енергокризи тривалість будівництва повинна розглядатися не як фіксований нормативний показник, а як керований параметр, який формується в процесі вибору організаційно-технологічних рішень, сценаріїв ресурсного забезпечення та механізмів адаптації будівельних потоків. Саме тому тема дисертації є своєчасною, актуальною та має суттєве значення для розвитку теорії і практики організації будівництва в Україні.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційна робота виконана на кафедрі організації та управління будівництвом Київського національного університету будівництва і архітектури та відповідає профілю спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія», у межах якого досліджуються організаційно-технологічні рішення, календарне планування, управління будівельними процесами, оптимізація ресурсів і цифрова підтримка прийняття рішень у будівництві. Це узгоджується як із матеріалами дисертації, так і з науковим профілем кафедри та спеціалізованих рад КНУБА.

Наукова робота безпосередньо пов'язана з чинною нормативно-правовою базою України у сфері будівництва, містобудування, організації будівельного виробництва та енергетичної ефективності, зокрема із Законом України «Про регулювання містобудівної діяльності» № 3038-VI, який визначає правові та

організаційні основи містобудівної діяльності; Законом України «Про архітектурну діяльність» № 687-XIV, що встановлює правові та організаційні засади здійснення архітектурної діяльності; Законом України «Про будівельні норми» № 1704-VI, який регулює систему нормування у будівництві; Законом України «Про енергетичну ефективність будівель» № 2118-VIII, що визначає організаційні засади забезпечення енергетичної ефективності будівель; Законом України «Про правовий режим воєнного стану» № 389-VIII, що формує правове середовище реалізації будівельних проєктів у кризових умовах; а також постановою Кабінету Міністрів України № 722 від 24.06.2022 «Деякі питання здійснення дозвільних та реєстраційних процедур у будівництві в умовах воєнного стану», яка регламентує спеціальні умови провадження будівельної діяльності у період воєнного стану.

Окремо слід зазначити, що предмет і методологія дослідження узгоджуються з положеннями ДБН А.3.1-5:2016 “Організація будівельного виробництва”, які встановлюють загальні вимоги до організації будівництва під час нового будівництва, реконструкції, капітального ремонту та технічного переоснащення. Саме в межах цього нормативного поля питання календарної організації робіт, ресурсного забезпечення, послідовності виконання процесів і адаптації організаційно-технологічних рішень набувають прикладного змісту для теми дисертації.

За змістом і спрямуванням дисертація відповідає науковому напрямку кафедри організації та управління будівництвом КНУБА, пов’язаному з розвитком організаційно-технологічного проєктування, удосконаленням методів організації будівельної діяльності, оптимізацією строків і ресурсів, а також адаптацією будівельних процесів до сучасних викликів. Це підтверджується і самим змістом вступу дисертації, де зазначено, що робота виконана відповідно до напрямів наукових досліджень у галузі організації та управління будівельним виробництвом, розвитку організаційно-технологічних рішень, оптимізації інвестиційно-будівельних проєктів та впровадження цифрових інструментів управління в умовах нестабільного ресурсного середовища.

Робота також кореспондує із зареєстрованими науково-дослідними темами, що виконуються в науковому середовищі КНУБА та пов’язані з проблематикою організації будівельної діяльності, зокрема: «Організаційно-технологічне проєктування будівельної діяльності» (державний реєстраційний номер 0115U001646) та «Розробка інноваційних методів організації будівельної діяльності, що відповідають сучасному рівню будівельного виробництва» (державний реєстраційний номер 0116U000847).

Саме ці теми за своїм змістом найбільш безпосередньо пов’язані з розробленням авторського інструментарію визначення та оптимізації тривалості будівництва, запропонованого у дисертації.

З урахуванням сучасних умов воєнного стану та післявоєнного відновлення, дисертація також тематично пов’язана з науково-практичними завданнями підвищення ефективності реконструкції, відбудови та управління будівельними

проектами в умовах нестійкого енергетичного й ресурсного середовища. Цей зв'язок простежується у розділах 1 і 4 роботи, де розкрито кризові чинники функціонування будівельної галузі та наведено практичну апробацію інструментарію на об'єкті реконструкції.

Дисертаційне дослідження Олійника Валерія Миколайовича є таким, що виконане в руслі наукових програм і планів кафедри організації та управління будівництвом КНУБА, ґрунтується на чинному законодавстві та нормативній базі України у сфері будівництва й енергетичної ефективності та відповідає актуальним науковим і прикладним завданням розвитку будівельної галузі.

3. Наукова новизна одержаних результатів.

У дисертації одержано нові науково обґрунтовані результати, що в сукупності вирішують актуальну науково-прикладну проблему визначення та оптимізації тривалості будівництва в умовах енергокризи.

Уперше:

- розроблено науково-прикладний інструментарій визначення та оптимізації тривалості будівництва в умовах енергокризи, який на відміну від існуючих підходів базується на інтеграції організаційно-технологічного моделювання, сценарного аналізу режимів енергозабезпечення, механізмів згортання та повторного розгортання будівельних потоків і процедур перерозподілу трудових ресурсів, що забезпечує адаптивне управління строками реалізації будівельних проєктів;

- запропоновано концептуальний підхід до розгляду тривалості будівництва як керованого параметра, що формується залежно від обраної організаційно-технологічної стратегії, сценарію ресурсного забезпечення та умов реалізації проєкту;

- розроблено алгоритм визначення й оптимізації тривалості будівництва в умовах енергокризи, який поєднує мережеве моделювання, ресурсно-календарний аналіз, сценарне оцінювання та цифрову підтримку управлінських рішень.

Удосконалено:

- удосконалено методичні підходи до визначення тривалості будівництва шляхом урахування впливу нестійкого енергетичного та ресурсного забезпечення на календарні параметри проєкту, що дозволяє формувати адаптивні сценарії організації будівельного виробництва залежно від рівня доступності ресурсів.

- удосконалено організаційно-технологічну модель будівельного процесу шляхом введення класифікації робіт за ступенем енергетичної залежності та можливістю згортання потоків, що забезпечує підвищення обґрунтованості управлінських рішень щодо скорочення тривалості будівництва.

Набули подальшого розвитку:

- теоретичні положення організації будівельного виробництва в частині управління тривалістю будівництва в умовах нестійкого ресурсного середовища;

- наукові уявлення про будівельний процес як відкриту організаційно-технологічну систему, чутливу до енергетичних, ресурсних та логістичних обмежень;
- підходи до інтеграції організаційно-технологічних моделей з цифровими середовищами планування, зокрема 4D-BIM, для підвищення обґрунтованості управлінських рішень;
- наукові підходи до перерозподілу трудових ресурсів у неритмічних будівельних процесах шляхом використання механізмів згортання та повторного розгортання будівельних потоків в умовах ресурсних обмежень.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Дисертація містить нові науково обґрунтовані теоретичні результати, які мають істотне значення для галузі знань 19 – Архітектура та будівництво.

Теоретичне значення одержаних результатів полягає у розвитку положень теорії організації будівництва та управління будівельним виробництвом щодо визначення і оптимізації тривалості реалізації інвестиційно-будівельних проєктів в умовах нестійкого ресурсного забезпечення. Розроблені концептуальні положення, організаційно-технологічні моделі та алгоритми розширюють наукові уявлення про закономірності формування календарних параметрів будівництва в умовах енергетичних обмежень та створюють методологічне підґрунтя для подальших досліджень у сфері адаптивного управління будівельними процесами.

Практичне значення результатів дисертації полягає у можливості використання розробленого авторського науково-прикладного інструментарію у діяльності будівельних підприємств, замовників, девелоперських структур, проєктних і підрядних організацій для обґрунтування календарних рішень у складних умовах реалізації будівельних проєктів.

Використання запропонованих рішень дозволяє:

- зменшити втрати часу через перебої енергопостачання;
- підвищити ефективність використання трудових ресурсів без обов'язкового залучення додаткової чисельності персоналу;
- підвищити точність прогнозування строків виконання робіт;
- зменшити ризики перевищення планової тривалості будівництва;
- покращити якість організаційно-технологічних рішень у проєктах реконструкції та відбудови.

Практична придатність інструментарію підтверджена апробацією на реальному об'єкті реконструкції.

5. Використання результатів роботи.

Практичне значення результатів дослідження полягає у можливості використання розробленого науково-прикладного інструментарію під час календарного планування, організації та управління будівництвом об'єктів нового будівництва, реконструкції та відбудови. Запропоновані моделі та алгоритми дозволяють підвищити обґрунтованість визначення тривалості будівництва,

забезпечити адаптацію організаційно-технологічних рішень до умов нестійкого енергопостачання та мінімізувати часові втрати, пов'язані з вимушеними перервами у виконанні робіт. Використання запропонованих рішень дозволяє:

- зменшити втрати часу, спричинені перебоями енергопостачання;
- підвищити ефективність використання трудових ресурсів без обов'язкового залучення додаткової чисельності персоналу;
- підвищити точність прогнозування строків виконання робіт;
- зменшити ризики перевищення планової тривалості будівництва;
- покращити якість організаційно-технологічних рішень у проєктах реконструкції та відбудови.

Практична придатність розробленого інструментарію підтверджена апробацією на реальному об'єкті реконструкції в місті Києві, що дало змогу довести його ефективність у реальному управлінському контексті.

Результати дисертаційного дослідження можуть бути використані:

- у діяльності будівельних підприємств при плануванні строків виконання робіт;
- у девелоперських та проєктних організаціях при розробці календарних планів будівництва;
- у системах управління інвестиційно-будівельними проєктами;
- у навчальному процесі закладів вищої освіти при підготовці фахівців спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

Результати дослідження щодо оптимізації строків реалізації будівельних проєктів в умовах енергокризи отримали схвалення та підтверджені довідками про впровадження таких організацій, як ТОВ "АТМОСФЕРА ІНЖИНІРИНГ СІСТЕМЗ" (довідка від 18.03.2026р.), ТОВ «Будівельно-Фінансова Промислова Компанія «Відродження»» (довідка від 17.02.2026р. № 672) та підприємства Української академії наук «Науково-дослідний інститут інноваційного будівництва» (довідка від 20.05.2026р. № 01/05/20).

6. Особиста участь автора. Дисертаційна робота є самостійною науковою працею, у якій викладено власні ідеї, методичні положення та результати досліджень здобувача, що дозволили вирішити поставлені наукові завдання.

Основні положення та результати дослідження одержані автором особисто. У співавторських публікаціях здобувачу належать ідея дослідження, постановка задач, розробка методичних підходів, аналіз результатів та формулювання висновків.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, встановлено, що дисертаційна робота Олійника В.М. є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить неправомірних запозичень. Максимальний відсоток співпадіння, виявлений у системі перевірки: StrikePlagiarism.com - три цілих тридцять два сотих (3,32 %). Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертація характеризується єдністю змісту та відповідає вимогам щодо її оформлення.

7. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача. Основні наукові положення та результати дисертаційного дослідження Олійника Валерія Миколайовича достатньо повно відображені у наукових публікаціях автора. За темою дисертації опубліковано 13 наукових праць, зокрема 7 у фахових виданнях України категорії «Б», 1 у міжнародному науковому журналі, який цитується у наукометричній базі даних Scopus, участь у колективній монографії та 4 тези наукових доповідей в збірниках матеріалів міжнародних конференцій.

Основні наукові праці, в яких опубліковані наукові результати дисертації.

Статті у наукових виданнях, які цитуються у наукометричних базах даних Scopus та Web of Science

1. Oliinyk V., Kononchuk R., Kobelchuk O., Tugay A., Dubynka O. Optimising the construction process through digitalisation: Case studies of projects under unstable resource supply. *Architectural Studies*. 2025. Vol. 11, No. 1. P. 92–105. DOI: <https://doi.org/10.56318/as/1.2025.92> (Особистий внесок здобувача: здобувачеві в даній публікації належить розроблення підходів до цифровізації процесів управління будівництвом в умовах нестійкого ресурсного забезпечення, проведення аналізу впливу ресурсних обмежень на тривалість проєктів та обґрунтування організаційно-технологічних рішень щодо їх оптимізації).

Статті у наукових періодичних виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України категорії “Б”:

2. Тугай О., Іванейко І., Дубинка О., Шебек М., Іванейко М., Олійник В. Вплив періоду згортання потоків у промисловому будівництві без застосування додаткового трудового ресурсу. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2023. № 52 (1). С. 171-180. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52\(1\).171-180](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52(1).171-180) (Особистий внесок здобувача: здобувачеві в даній публікації належить розроблення методичних положень щодо скорочення тривалості будівництва шляхом регулювання параметрів будівельних потоків без залучення додаткових трудових ресурсів).

3. Іванейко І. Д., Тугай О. А., Дубінка О. В., Іванейко М. М., Олійник В. М. Дослідження впливу періоду згортання потоків на перерозподіл невикористаного трудового ресурсу у неритмічних роботах. *Будівельне виробництво*, 2023. №75, С. 3-8. DOI: <https://doi.org/10.36750/2524-2555.75.3-8> (Особистий внесок здобувача: здобувачеві в даній публікації належить дослідження закономірностей перерозподілу трудових ресурсів у неритмічних будівельних процесах та обґрунтування механізмів згортання будівельних потоків для скорочення втрат часу).

4. Дубинка О., Дворнічен І., Олійник В., Зяхор Д., Молодько О. Теоретичні основи ресурсного забезпечення в нестійких умовах для інвестиційно-будівельного проєкту на стадії проєктування. *Шляхи підвищення ефективності*

будівництва, 2024. № 54 (1), С. 148–155. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.54\(1\).148-155](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.54(1).148-155) (Особистий внесок здобувача: здобувачеві в даній публікації належить обґрунтування теоретичних засад ресурсного забезпечення будівельних проєктів в умовах невизначеності та визначення впливу ресурсних обмежень на календарні параметри будівництва).

5. Тугай О., Дворнічен І., Олійник В., Зяхор Д., Молодько О. Використання теоретико-прикладного інструментарію для оптимізації інвестиційно-будівельних проєктів. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2024. № 54 (1), С. 156–163. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.54\(1\).156-163](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.54(1).156-163) (Особистий внесок здобувача: здобувачеві в даній публікації належить розроблення науково-прикладного інструментарію оптимізації інвестиційно-будівельних проєктів та формування алгоритмів прийняття організаційно-технологічних рішень).

6. Дворнічен І., Олійник В. Використання теоретико-прикладного підходу визначення оптимальної стратегії інвестиційно-будівельного підприємства для реалізації проєктів будівництва. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2025. № 55 (2). С. 137–143. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.55\(2\).137-143](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.55(2).137-143) (Особистий внесок здобувача: здобувачеві в даній публікації належить розроблення підходу до вибору оптимальної стратегії реалізації будівельних проєктів з урахуванням ресурсних та енергетичних обмежень).

7. Олійник В., Пилипчук О. Будівництво об'єктів реконструкції та відновлення: інструментарій оптимізації організаційно-технологічних рішень і скорочення тривалості робіт. *Будівельне виробництво*, 2025. № 81. С. 112–117. DOI: <https://doi.org/10.36750/2524-2555.81.112-117> (Особистий внесок здобувача: здобувачеві в даній публікації належить розроблення інструментарію скорочення тривалості будівництва об'єктів реконструкції та відбудови шляхом адаптації організаційно-технологічних рішень до умов енергокризи).

8. Олійник В., Железняк В. Підхід до формування цифрового та організаційно-технологічного інструментарію для управління циклом будівельних проєктів відбудови в складних умовах. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*. 2025. №56 (1). С. 11–20. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56\(1\).11-20](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56(1).11-20) (Особистий внесок здобувача: здобувачеві в даній публікації належить формування концептуальних засад цифрового управління життєвим циклом будівельних проєктів відбудови та розроблення механізмів адаптації будівельних процесів до кризових умов).

Колективна монографія:

9. Організаційно-технологічний девелопмент та інтегрована реалізація проєктів у будівництві: монографія / В. Олійник М. Малихін, А. Козак, М. Дружинін та ін.; Київ: КНУБА, 2025. 201 с. URI: <https://repository.knuba.edu.ua/handle/123456789/15677> (Особистий внесок здобувача: здобувачеві в даній публікації належить розроблення теоретичних

положень щодо адаптації організаційно-технологічних рішень до умов нестійкого ресурсного середовища та формування підходів до управління строками реалізації будівельних проєктів).

*Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:
тези доповідей на конференціях:*

10. Тугай О.А., Олійник В.М., Молодько О.В., Зяхор Д.О. Удосконалення організаційно-технологічного інструментарію оцінки ефективності будівельно-інвестиційних проєктів. *Міжнародний науково-технічний форум «Архітектура, Дизайн та Будівництво: Інноваційні технології»* (м. Київ, 15-16 листопада 2023 р.). Київ КНУБА. 2023. С. 161-162.

<https://drive.google.com/file/d/1MtRBPiOTuPp1zPEUphMqLQ-VLfIydXwU/view>

11. Дубинка О. В., Єсипенко А. Д., Олійник В. М., Конончук Р. В., Кобельчук О. Ю. Основи розробки інтегрованої цифрової системи планування і контролю реалізації будівельного проєкту. *Міжнародний науково-технічний форум «Архітектура, Будівництво, Дизайн: Технології, Енергетика, Менеджмент»* (м. Київ, 16-17 жовтня 2024 р.) Київ КНУБА. 2024. С. 186-187.

<https://drive.google.com/file/d/1b5T8Z1-5yCd-xlgAgU2PUCKB3E64vuqB/view>

12. Дворнічен І.Ф., Железняк В.Л., Зіньков О.В., Кобельчук О.Ю., Конончук Р.В., Олійник В.М. Інтеграція цифрового інструментарію та новітніх методологій для удосконалення проєктних показників у будівництві. *Програма та тези доповідей. Архітектура, Будівництво, Дизайн : Виробництво, Інформатизація, Менеджмент: Міжнародний науково-технічний форум* (24-25 листопада 2025 р., м. Київ). – Київ : Видавництво Ліра- К, 2025.– С. 180. URL:

<https://drive.google.com/file/d/1h5Zrq3IXNGrt06JuGw2-5oeijf26i8SX/view>

13. Дворнічен І.Ф., Железняк В.Л., Зіньков О.В., Кобельчук О.Ю., Конончук Р.В., Олійник В.М. Оптимізація організаційно-технологічних рішень будівництва інфраструктурних об'єктів для балансу наявних та змінних рекурсів проєкту. *Програма та тези доповідей. Архітектура, Будівництво, Дизайн : Виробництво, Інформатизація, Менеджмент: Міжнародний науково-технічний форум* (24-25 листопада 2025 р., м. Київ). – Київ : Видавництво Ліра- К, 2025.– С. 181. URL: <https://drive.google.com/file/d/1h5Zrq3IXNGrt06JuGw2-5oeijf26i8SX/view>

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Олійника В.М. «Науково-прикладний інструментарій визначення тривалості будівництва в умовах енергокризи», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 192 – Будівництво та цивільна інженерія.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «Науково-прикладний інструментарій визначення тривалості будівництва в умовах енергокризи», подану Олійником В. М. на здобуття ступеня «доктора філософії» (PhD) за спеціальністю 192 – Будівництво та цивільна інженерія, - до захисту.

2. Головою спеціалізованої (разової) вченої ради призначити:

– доктора технічних наук, професора ПОКОЛЕНКА Вадима Олеговича, професора кафедри менеджменту у будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури;

Рецензентами призначити:

– кандидата технічних наук, доцента КЛИСА Максима Валерійовича, доцента кафедри організації та управління будівництвом Київського національного університету будівництва і архітектури;

– кандидата технічних наук, доцента ШАТРОВУ Інну Анатоліївну, доцента кафедри організації та управління будівництвом Київського національного університету будівництва і архітектури.

Опонентами призначити:

– доктора технічних наук, професора АРУТЮНЯН Ірину Андріївну, завідувачку кафедри промислового та цивільного будівництва Інженерного навчально-наукового інституту Запорізького національного університету;

– доктора технічних наук, професора КРАВЧУНОВСЬКУ Тетяну Сергіївну, завідувачку кафедри організації та управління будівництвом Навчально-наукового інституту «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури» Українського державного університету науки і технологій.

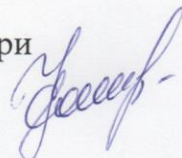
Рішення прийнято одноголосно (за – 24, проти – немає, утримались – немає).

Головуючий на розширеному засіданні
доктор технічних наук, професор



Вадим ПОКОЛЕНКО

Секретар розширеного засідання кафедри
канд. держ. упр., доцент



Олена ЄМЕЛЬЯНОВА

«Підписи Поколенка В.О. та Смельяновой О.М. засвідчую»

Секретар Вченої ради КНУБА



Микола КЛИМЕНКО