

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації**

на тему:

**«Формування стратегії розвитку підприємств-девелоперів
зі змішаною формою фінансування»,
здобувача ступеня доктора філософії**

Величка Артема Вадимовича

з галузі знань 05 - Соціальні та поведінкові науки

за спеціальністю 051 - Економіка

Актуальність теми. Сучасні умови реалізації девелоперських проєктів в Україні характеризуються воєнними руйнуваннями, нестабільністю попиту, зростанням вартості будівельних ресурсів, обмеженим доступом до довгострокового кредитування та підвищеними вимогами до виконання зобов'язань перед інвесторами й покупцями майбутньої нерухомості. За таких умов ситуативне залучення коштів із різних джерел не гарантує завершення проєктів і стійкого розвитку підприємства. Необхідним є системне узгодження ринково-продуктової концепції, проєктного портфеля, структури капіталу, календаря грошових потоків, прав і зобов'язань учасників, ризикових лімітів та організаційних спроможностей підприємства-девелопера. Установлене в дисертації зростання частки власних коштів підприємств у фінансуванні капітальних інвестицій з 66,5 % у 2020 році до понад 71 % у 2024–2025 роках за частки банківського кредитування близько 5 % підтверджує структурну слабкість довгострокового боргового каналу. Тому розроблення науково-прикладного інструментарію формування, вибору, реалізації та адаптивного коригування стратегії розвитку підприємств-девелоперів зі змішаною формою фінансування є актуальним і практично значущим.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційну роботу виконано відповідно до наукової тематики Київського національного університету будівництва і архітектури в межах науково-дослідних робіт: «Діджиталізація обліку, аналізу, аудиту та оподаткування в системі управління будівельними підприємствами в умовах сучасних викликів» (номер державної реєстрації 0123U102814) та «Формування стратегій сталого розвитку будівельних підприємств в умовах відбудови економіки України: теоретико-методичні, кадрові, інноваційно-інвестиційні, фінансово-економічні, екологічні та організаційно-управлінські аспекти» (номер державної реєстрації 0125U002873). Особистий внесок здобувача полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних положень формування стратегії розвитку підприємств-девелоперів, удосконаленні підходів до фінансування девелоперських проєктів, формуванні моделей залучення інвестицій та управління ризиками в умовах нестабільного економічного середовища.

3. Наукова новизна одержаних результатів.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в поглибленні теоретико-методичних і прикладних засад формування стратегії розвитку підприємств-девелоперів зі змішаною формою фінансування. Найбільш вагомими результатами, що характеризують наукову новизну дослідження, полягають у такому:

одержано вперше:

– методичний підхід до формування та вибору стратегії розвитку підприємства-девелопера зі змішаною формою фінансування, який, на відміну від підходів, що зводять стратегічний вибір до максимізації прибутковості, визначення бажаної структури капіталу або використання одного інтегрального показника, забезпечує послідовну трансформацію результатів фінансово-економічної, структурно-динамічної та ринково-конкурентної діагностики у цільову траєкторію розвитку та систему конфігураційних стратегічних альтернатив. Підхід поєднує трирівневий інформаційно-діагностичний профіль підприємства, порогову перевірку критичних обмежень, визначення стратегічного розриву, параметризацію альтернатив відповідно до макроекономічних умов і класу нерухомості, структурно-динамічне моделювання фінансової архітектури, стратегічне картування за критеріями фінансової спроможності та ринкового потенціалу, двоступеневий відбір альтернатив за життєздатністю і результативністю та формування паспорта обраної стратегії. Це дало змогу узгодити ринково-продуктове позиціонування, портфель проєктів, стадійну фінансову архітектуру, організаційні спроможності, ризик-апетит і темп розвитку підприємства на проєктному, портфельному та корпоративному рівнях;

удосконалено:

– теоретико-методичний підхід до обґрунтування стадійної конфігурації моделей змішаного фінансування девелоперських проєктів, який, на відміну від підходів, орієнтованих переважно на статичний перелік джерел або фіксовані пропорції капіталу, поєднує категоріальний, причинно-прогностичний і конфігураційно-стадійний аналітичні зрізи. Форму змішаного фінансування визначено через склад економічних джерел, часову послідовність їх залучення та інституційно-договірну оболонку; детермінанти розмежовано з операціоналізованими предикторами й систематизовано за п'ятьма рівнями; фінансову конфігурацію представлено як область допустимих співвідношень компонентів, межі якої змінюються під впливом ризикового профілю, стадії проєкту та контрольних подій;

– аналітико-методичний базис фінансово-економічної діагностики девелоперських проєктів за змішаного фінансування, який ґрунтується на проєктній відокремленості даних, фазовій чутливості нормативів і багатоканальному оцінюванні джерел фінансування. Базис поєднує п'ять діагностичних блоків: структуру капіталу та частки джерел фінансування; ліквідність і достатність грошового потоку; фінансову стійкість; ризики фінансування; відповідність фінансової конфігурації класу житла. Блокові оцінки зводяться в інтегральний діагностичний показник із диференційованими за стадіями життєвого циклу вагами та коригувальним впливом ризиків, а результати подаються у формі діагностичної картки й рішень етапних «воріт» на проєктному, портфельному та корпоративному рівнях;

– методичний підхід до вибору моделі змішаного фінансування девелоперського проєкту залежно від класу житлової нерухомості, який доповнено системою фінансово значущих характеристик класів, матрицею орієнтовних структур капіталу та ітеративним алгоритмом перевірки правових, ринкових, стадійних і ковенантних обмежень. Запропонований підхід передбачає коригування часток джерел відповідно до місткості й платоспроможності попиту, темпу продажів, будівельної готовності, регіональної ліквідності ринку та спроможності девелопера забезпечити фінансування проєкту до його завершення;

– організаційно-економічний механізм формування та адаптивного коригування стратегії розвитку підприємства-девелопера зі змішаною формою фінансування, який забезпечує повний цикл інституціоналізації, реалізації, моніторингу й перегляду цільової стратегічної конфігурації підприємства. Механізм структуровано за організаційною, фінансово-економічною, ринково-продуктовою, інформаційно-аналітичною, ризиково-комплаєнсною та контрольно-адаптивною підсистемами; обґрунтовано розподіл повноважень між корпоративним, портфельним і проєктним рівнями; запроваджено стадійні контрольні «ворота», систему календарних, порогових, подієвих, договірних і сценарних тригерів та п'ять рівнів коригування. Відмінною ознакою механізму є некомпенсаційний принцип, за яким критичні порушення правової допустимості, ліквідності, ресурсного забезпечення завершення проєктів, кредитних ковенантів або портфельної спроможності мають блокувальний пріоритет;

набуло подальшого розвитку:

– теоретичне трактування підприємства-девелопера як інтегратора інвестиційно-будівельного циклу та суб'єкта формування фінансової архітектури проєктів, яке враховує визначальну роль девелопера у формуванні концепції проєкту, координації прав і зобов'язань стейкхолдерів, структуруванні фінансових ресурсів, управлінні грошовими потоками й ризиками та узгодженні проєктного, портфельного і корпоративного рівнів. Уточнено зміст фінансової архітектури як системи та траєкторії взаємодії джерел, інструментів, строків, прав, зобов'язань, ризиків і механізмів контролю, а фінансової конфігурації — як її конкретного стадійного стану;

– концептуально-методичне забезпечення формування стратегії розвитку підприємства-девелопера за змішаного фінансування будівництва, конкретизоване через установлення цільової траєкторії розвитку, визначення критеріїв стратегічної стійкості та запровадження механізму адаптивного перегляду управлінських рішень. Запропонований базис інтегрує цільову траєкторію, портфель проєктів, стадійну фінансову архітектуру, фінансово-економічну діагностику, сценарне оцінювання стійкості, вибір стратегічної альтернативи, операціоналізацію та адаптивний контроль;

– емпіричний підхід до ринково-конкурентної діагностики та стратегічного позиціонування підприємства-девелопера, який розвинуто шляхом поєднання класової, територіальної та форматної сегментації у матриці «клас — територія — формат», двоступеневої ідентифікації класу об'єкта за обов'язковими пороговими вимогами і

порівняльною бальною оцінкою, а також зіставлення продуктової оцінки із ціною одного квадратного метра. Це дало змогу відокремити продуктову цінність від територіальної, земельної, сервісної та репутаційної премії, виявляти ризик завищеного позиціювання й трансформувати характеристики продукту і попиту у вимоги до темпів продажів, стартового капіталу, допустимої частки коштів покупців та структури зовнішнього фінансування;

– сценарно-верифікаційний підхід до апробації стратегії розвитку підприємства-девелопера зі змішаним фінансуванням, який поєднує емпірично обґрунтоване класове та ринково-продуктове позиціювання проєкту, стадійну траєкторію власного, боргового, покупецького, партнерського і комерційного фінансування, календарне визначення пікового дефіциту ресурсів, некомпенсаційну перевірку критичних умов життєздатності, оцінювання структурної стійкості фінансування, систему тригерів, формування пакета адаптивного коригування та повторне оцінювання стратегії після управлінського втручання. Це дає змогу визначати область застосовності стратегії, момент втрати її стійкості та здатність механізму відновлювати допустимі параметри після ринкових, фінансово-витратних і комбінованих відхилень.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Дисертація містить нові науково обґрунтовані теоретико-методичні та прикладні положення, що мають значення для розвитку економіки будівництва, корпоративних фінансів і стратегічного управління підприємствами-девелоперами.

Теоретичне значення результатів полягає у поглибленні змісту категорій «підприємство-девелопер», «фінансова архітектура», «фінансова конфігурація», «змішане фінансування» та «стратегія розвитку підприємства-девелопера»; розмежуванні детермінант і предикторів фінансування; обґрунтуванні стадійної зміни допустимих поєднань джерел капіталу та взаємозв'язку проєктного, портфельного і корпоративного рівнів управління.

Методичне значення полягає у поєднанні фінансово-економічної, структурно-динамічної та ринково-конкурентної діагностики з багатокритеріальним вибором стратегічних альтернатив, некомпенсаційною перевіркою життєздатності, організаційно-економічним механізмом адаптивного коригування та сценарною верифікацією. Це формує цілісний науково-прикладний базис управління траєкторією розвитку підприємства-девелопера за змішаного фінансування.

Практичне значення результатів полягає у можливості використання розроблених методичних підходів та прикладного інструментарію для формування стратегій розвитку підприємств-девелоперів, обґрунтування моделей змішаного фінансування, оцінювання економічної доцільності проєктів, формування проєктного портфеля та розподілу фінансових ресурсів між його складовими. Результати впроваджено в освітній процес і науково-дослідну діяльність Київського національного університету будівництва і архітектури під час викладання дисциплін «Планування і контроль на підприємстві», «Інноваційний розвиток підприємства»,

«Основи соціально-економічного розвитку» і «Теорія економічної конкуренції», а також виконання науково-дослідних робіт за темами з номерами державної реєстрації 0125U002873 і 0123U102814 (довідка № 1761/52-21/3/26 від 22.06.2026 р.).

У діяльності ТОВ «Д-І-М» використано методичні положення щодо формування стратегії розвитку підприємства-девелопера на основі вибору моделі змішаного фінансування залежно від класу житлової нерухомості, узгодження структури джерел фінансування з ринковими характеристиками, капіталомісткістю і ризиковим профілем проєкту, а також оцінювання відповідності проєкту заявленому класу житла (довідка вих. № 5 від 11.06.2025 р.).

У ТОВ «ЮННА ДЕВЕЛОПМЕНТ» результати дослідження застосовано під час оцінювання економічної доцільності девелоперських проєктів, обґрунтування їх фінансової моделі, визначення ролі комерційної складової у формуванні дохідності й фінансової стійкості, використання інтегральних бізнес-індикаторів та розподілу ризиків між учасниками проєкту (довідка вих. № 1 від 10.06.2025 р.).

У діяльності ТОВ «ЕДВАНС БУД» апробовано методичні положення та аналітичний модуль оцінювання економічної доцільності формування портфеля девелоперських проєктів зі змішаним фінансуванням, що забезпечують їх вибір, ранжування і поєднання з урахуванням капіталомісткості, дохідності, строків реалізації, ліквідності, ресурсного забезпечення і ризикового профілю, а також обґрунтований розподіл джерел фінансування між проєктами (довідка вих. № 8 від 09.06.2025 р.).

5. Результати дотримання здобувачем академічної доброчесності. У процесі підготовки дисертаційної роботи Величка Артема Вадимовича на тему «Формування стратегії розвитку підприємств-девелоперів зі змішаною формою фінансування» було забезпечено повне дотримання норм академічної доброчесності, відповідно до вимог Закону України «Про освіту» (ст. 42), Положення про заходи щодо підтримки академічної доброчесності у Київському національному університеті будівництва і архітектури (затвердженого Вченою радою КНУБА, протокол № 31 від 21 лютого 2020 р., введеного в дію згідно з наказом ректора № 180 від 21 квітня 2020 р.), а також міжнародних принципів чесного наукового цитування.

Дисертаційна робота пройшла перевірку на наявність текстових запозичень за допомогою офіційно визнаного програмного забезпечення з виявлення плагіату StrikePlagiarism. За результатами перевірки встановлено: загальний показник унікальності тексту свідчить про самостійний характер виконання наукової роботи; виявлені текстові збіги стосуються офіційно затверджених термінів, загальноновживаних наукових понять, нормативно-правових посилань, а також фрагментів, коректно оформлених з відповідним цитуванням джерел; жодного випадку некоректного запозичення чи фактів фальсифікації джерел не виявлено; посилання на наукові джерела здійснені відповідно до академічних стандартів.

Усі положення, результати й висновки дисертації обґрунтовані автором самостійно, на основі власних теоретичних узагальнень, критичного аналізу джерел. Матеріали, що виносяться на захист, не порушують авторських прав інших осіб і не

містять недоброчесних практик наукового запозичення. Результати перевірки підтверджують, що здобувач виконав дисертаційну роботу з дотриманням принципів академічної доброчесності, забезпечивши належний рівень наукової етики, достовірності, оригінальності й правомірного використання інформаційних джерел.

6. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.

Основні результати дисертаційної роботи опубліковано у 17 наукових працях, зокрема: 1 статті у науковому виданні, що індексується у наукометричній базі Scopus; 1 статті у науковому виданні, що індексується у Web of Science; 5 статтях у наукових фахових виданнях України; 10 тезах доповідей у збірниках матеріалів міжнародних науково-практичних конференцій.

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

Публікації у наукових виданнях, що індексуються у наукометричних базах Scopus, Web of Science :

1. Fesun A., Tretiakova A., Lytovchenko Ye., Maksiuta A., Velychko A. Global investment and financing of civil construction in Ukraine under martial law. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2024. No. 2. P. 201–206. DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-2/201> (Особистий внесок автора: проаналізовано джерела міжнародного фінансування цивільного будівництва та обґрунтовано можливості адаптації зарубіжних моделей повоєнного відновлення до умов України).

2. Zgalat-Lozynska L., Hliebova A., Tiutiunnyk S., Avedyan L., Velychko A., Cherniavskiy G. Development of the investment potential of non-bank financial institutions under martial law conditions. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2026. Vol. 1, No. 66. P. 354–366. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.66.2026.4991> (Особистий внесок автора: проаналізовано роль небанківських фінансових установ у диверсифікації джерел інвестиційного фінансування)

Публікації у наукових фахових виданнях України:

3. Згалат-Лозинська Л. О., Дацій О. І., Величко А. В. Фінансово-кредитні інструменти як ключовий чинник розвитку інвестиційної діяльності у будівництві. *Економіка та суспільство*. 2024. № 70. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-158> (Особистий внесок автора: систематизовано джерела та фінансово-кредитні інструменти інвестування у будівництво й обґрунтовано доцільність застосування змішаного фінансування для реалізації стратегічно важливих будівельних проєктів)

4. Величко А. В. Фінансування будівництва в Україні: аналіз сучасного стану, тенденції та напрями активізації залучення інвестиційних ресурсів. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2023. Т. 3, № 52. С. 144–157. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52\(3\).144-157](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52(3).144-157)

5. Каліна І., Величко А. Фінансові інструменти інвестування в будівництві в контексті стратегічного розвитку підприємств-девелоперів. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*. 2024. Т. 2, № 53. С. 161–173. DOI:

[https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53\(2\).161-173](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53(2).161-173) (Особистий внесок автора: систематизовано фінансові інструменти інвестування в будівництво та визначено критерії їх вибору з урахуванням ризику, доступності капіталу, рівня управлінського контролю, гнучкості й стратегічних цілей підприємств-девелоперів)

6. Величко А. В., Максютя А. П. Економічна сутність девелопменту як сучасної концепції організації інвестиційного процесу в будівництві. *Просторовий розвиток*. 2025. Вип. 12. С. 3–12. DOI: <https://doi.org/10.32347/2786-7269.2025.12.3-12> (Особистий внесок автора: проведено порівняння девелопменту з традиційними інвестиційними підходами)

7. Величко А. В. Вибір моделей змішаного фінансування девелоперських проєктів залежно від класу житлової нерухомості. *Ефективна економіка*. 2026. № 5. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.5.247>

Публікації апробаційного характеру – тези доповідей у збірниках матеріалів конференцій:

8. Величко А. В. Забезпечення економічної безпеки будівельної галузі України в умовах сучасних викликів. *Science, innovations and education: problems and prospects: proceedings of the XIV International Scientific and Practical Conference* (Tokyo, Japan, 25–27 August 2022). Tokyo, 2022. P. 420-424. URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/08/SCIENCE-INNOVATIONS-AND-EDUCATION-PROBLEMS-AND-PROSPECTS-25-27.08.22.pdf>

9. Величко А. В. Трансформація стратегій підприємств-девелоперів в умовах війни. *Проблеми модернізації України*. Вип. 16: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності» (Київ, 25 травня 2023 р.). Київ: МАУП, 2023. С. 326–329. URL: https://maup.com.ua/assets/files/science/conf/problemimodernizacii_vipusk-16.pdf.

10. Величко А. В. Сутність та види будівельного девелопменту. *Глобалізаційні виклики економіки, обліку, фінансів та права: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції* (Полтава, 14 вересня 2023 р.). Полтава: ЦФЕНД, 2023. С. 17–18. URL: <https://www.economics.in.ua/2023/09/14.html>.

11. Величко А. В. Нові стандарти проведення тендерів на відбудову цивільних об'єктів: переваги для девелоперів. *Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції* (Київ, 7–8 листопада 2023 р.): у 2 ч. / за заг. ред. В. М. Лича. Ч. 2. Київ: КНУБА, 2023. С. 190–193. URL: https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/32/Zbirnyk%20tez%20Zbirnyk%20tez%20Problemy%20henezysu%20ekonomiky%20intelektualno-innovatsiino%20kapitalu%207-8%2011%202023%20_2.pdf.

12. Величко А. В. Формування цінової політики девелоперів на ринку нерухомості в умовах війни. *Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку: матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції* (Київ, 18 квітня 2024 р.) / відп. ред. П. В. Захарченко. Київ: КНУБА, 2024. С. 36–39. URL: https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/18_04_2024.pdf.

13. Величко А. В. Девелоперська діяльність у сфері нерухомості: європейські

тренди. *Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції* (Київ, 5–6 листопада 2024 р.) / за заг. ред. В. М. Лича, Л. О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2024. С. 84–87. URL:

https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/32/Theses%20of%20inter%20conference%20KNUBA%205-6_11_2024.pdf.

14. Величко А. В. Потенціал і бар'єри розвитку використання інститутів спільного інвестування у будівництві. *Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку: матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції* (Київ, 10 квітня 2025 р.) / відп. ред. П. В. Захарченко. Київ: КНУБА, 2025. С. 165–169. URL: https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/VI_10-04-2025.pdf.

15. Величко А. В., Артеменко А. О. Публічно-приватне партнерство у фінансуванні девелоперських проєктів. *Проблеми модернізації України: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу»* (Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А. Семенець-Орлова, І. І. Каліна, Ю. В. Мазур та ін. Київ: МАУП, 2025. С. 224–227. URL: <https://research.maup.com.ua/assets/files/conferency/3-conf-innov-metod-upr.pdf> (Особистий внесок автора: систематизовано переваги, ризики та напрями удосконалення публічно-приватного партнерства у фінансуванні девелоперських проєктів)

16. Величко А. В. Регіонально-територіальний аналіз як складова формування стратегічних альтернатив девелоперських підприємств. *Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції* (Київ, 4–5 листопада 2025 р.) / за заг. ред. В. М. Лича, Л. О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2025. С. 92–97. URL: https://cf.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2026/01/ZBIRNYK-of-TESISSES-KNUCA-4-5_11_2025_all1.pdf.

17. Величко А. В. Формалізований інструментарій ухвалення стратегічних рішень щодо розвитку підприємств-девелоперів зі змішаним фінансуванням. *Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку: матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції* (Київ, 15 квітня 2026 р.) / відп. ред. П. В. Захарченко. Київ: КНУБА, 2026. С. 148–150. URL: https://library.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2026/05/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_15_04_2026.pdf

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Величка А.В. «Формування стратегії розвитку підприємств-девелоперів зі змішаною формою фінансування», подана на здобуття ступеня доктора філософії, за науковим рівнем, практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пунктів 5–9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, і напряму наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 051 «Економіка».

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «Формування стратегії розвитку підприємств-девелоперів зі змішаною формою фінансування», подану Величком Артемом Вадимовичем на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 - Економіка, до захисту.

2. Головою спеціалізованої вченої ради призначити:

- доктора економічних наук, професора Лича Володимира Миколайовича, завідувача кафедрою економічної теорії, обліку та оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури;

Рецензентами призначити:

- доктора економічних наук, професора Шпакову Ганну Валентинівну, професора кафедри будівельних технологій Київського національного університету будівництва і архітектури;

- кандидата економічних наук, доцента Серватинську Інну Миколаївну, доцента кафедри економічної теорії, обліку та оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури.

Опонентами призначити:

- доктора економічних наук, професора Кришталь Галину Олександрівну, завідувача кафедри фінансів, банківської та страхової справи ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»;

- кандидата економічних наук, доцента Терещенко Елеонору Юріївну, доцента кафедри економіки та фінансів підприємства Державного торговельно-економічного університету.

Рішення прийнято одногосно (за - 38, проти - немає, утримались - немає).

Головуючий розширеного засідання кафедри
доктор економічних наук, завідувач кафедри
економічної теорії, обліку
та оподаткування КНУБА

Володимир ЛИЧ

Секретар розширеного засідання кафедри
кандидат економічних наук, доцент
кафедри економічної теорії, обліку
та оподаткування КНУБА

Мирослава ЗІНЧЕНКО

Підписи засвідчую
Вчений секретар Вченої ради КНУБА
К.т.н., доцент



Микола КЛИМЕНКО