

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0526U000237

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-08-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лещинський Віктор Петрович

2. Viktor P. Leshchynskyi

Кваліфікація: к. держ.упр., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0533-2341

Вид дисертації: доктор наук

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 08.00.04

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 04-09-2026

Спеціальність за освітою: Економіка

Місце роботи здобувача: Київський аграрний університет Національної академії аграрних наук України

Код за ЄДРПОУ: 26469774

Місцезнаходження: вул. Васильківська, Київ, 03022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія аграрних наук України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): Д 26.056.10

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 67.01.75, 06.71.05, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Теоретико-методологічні засади інтегрованого управління конкурентоспроможністю підприємств в умовах трансформації будівельного девелопменту
2. Theoretical and methodological foundations of integrated competitiveness management of enterprises under the transformation of construction development

Реферат/анотація:

1. Дисертаційна робота присвячена вирішенню масштабної та комплексної наукової проблеми в області економіки та управління підприємствами, яка полягає у формуванні теоретико-методологічних засад інтегрованого управління конкурентоспроможністю будівельних підприємств в умовах глибинної трансформації будівельного девелопменту, що має критичне значення для відновлення національної економіки, забезпечення її структурної модернізації та формування стійкого фундаменту довгострокового зростання в постконфліктний період. Дослідження спрямоване на подолання існуючих теоретичних розривів між класичними моделями управління конкурентоспроможністю та новими реаліями функціонування будівельного сектору, що характеризується полікризовим середовищем, множинністю

стейкхолдерів та необхідністю одночасного вирішення завдань фізичної відбудови, інституційної реформи та технологічного переоснащення галузі. У процесі дослідження розширено наукові підходи до аналізу конкурентоспроможності шляхом її трактування як стратегічної технологічної системи, що дозволило сформувати комплексне уявлення про економічні процеси функціонування будівельних підприємств як складних інтегрованих структур, здатних до самоорганізації, адаптації та еволюційного розвитку в умовах турбулентного зовнішнього середовища. Таке трактування дозволяє подолати обмеження статичних моделей конкурентного аналізу та врахувати динамічні аспекти формування, накопичення та трансформації конкурентного потенціалу в часі. Розвинуті теоретико-методологічні засади дослідження на основі інтеграції положень стратегічного фокусування, теорії дифузії інновацій та концепції синергетичного ефекту, що забезпечує перехід від ізольованого функціонування окремих підприємств до мережових взаємодій, формування екосистемних конкурентних переваг та колективної генерації інноваційної вартості. У розробленому контексті будівельний девелопмент розглядається як складна відкрита економічна система, що потребує застосування інтегрованого організаційно-економічного механізму управління на всіх рівнях планування та організації інвестиційно-будівельного сегменту ринку, включаючи макроінституційний, мезорегіональний та мікроорганізаційний рівні. Запропонований системний підхід враховує поліваріантність траєкторій розвитку, можливість фазових переходів між станами рівноваги та необхідність управління критичними точками біфуркації в процесах трансформації будівельних підприємств. Загалом результати дослідження доводять, що розвиток будівельних підприємств на основі інтегрованого управління конкурентоспроможністю, корпоративних моделей організації девелоперського бізнесу та застосування інноваційно-цифрових технологій є ключовою передумовою підвищення ефективності функціонування інвестиційно-будівельної сфери, залучення масштабних інвестицій та забезпечення організаційно-економічної стабільності в умовах трансформації будівельного девелопменту. Отримані наукові результати формують цілісну теоретико-методологічну платформу, що поєднує мікроекономічну теорію фірми, регіональну економіку, теорію інноваційних систем та інституційну економіку в єдину аналітичну рамку дослідження конкурентоспроможності будівельних підприємств. Апробація розроблених моделей та механізмів підтверджує їхню адекватність сучасним умовам функціонування галузі та здатність генерувати практично значущі управлінські рішення для підприємств різного масштабу та організаційної форми. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх безпосереднього застосування будівельними підприємствами України для підвищення конкурентоспроможності та адаптації до сучасних умов функціонування. Запропоновані підходи створюють надійну методичну та практичну основу для глибокої реструктуризації будівельних підприємств, формування інтегрованих девелоперських структур та переходу до нових, резильєнтних бізнес-моделей, орієнтованих на стале будівництво, тотальну цифровізацію процесів, впровадження принципів циркулярної економіки та суттєве підвищення інвестиційної привабливості галузі в умовах масштабної та довготривалої відбудови України. Результати дисертаційного дослідження можуть слугувати науковою основою для розробки галузевих програм розвитку будівельного комплексу, регіональних стратегій повоєнного відновлення, корпоративних стратегій будівельних підприємств, а також для вдосконалення нормативно-правової бази регулювання інвестиційно-будівельної діяльності в контексті європейської інтеграції та адаптації до вимог міжнародних фінансових інституцій.

2. The dissertation is devoted to solving a large-scale and complex scientific problem in the field of economics and enterprise management, which consists in forming the theoretical and methodological foundations of integrated competitiveness management of construction enterprises under conditions of deep transformation of construction development, a matter of critical importance for the recovery of the national economy, ensuring its structural modernisation, and building a sustainable foundation for long-term growth in the post-conflict period. The research is aimed at bridging the existing theoretical gaps between classical models of competitiveness management and the new realities of the construction sector's functioning, which is characterised by a poly-crisis environment, a multiplicity of stakeholders, and the necessity of simultaneously addressing the challenges of physical reconstruction, institutional reform, and technological re-equipment of the industry. In the course of the

research, scientific approaches to analysing competitiveness are expanded through its interpretation as a strategic technological system, which has enabled the formation of a comprehensive understanding of the economic processes of construction enterprises' functioning as complex integrated structures capable of self-organisation, adaptation, and evolutionary development under conditions of a turbulent external environment. This interpretation overcomes the limitations of static models of competitive analysis and accounts for the dynamic aspects of forming, accumulating, and transforming competitive potential over time. The theoretical and methodological foundations of the research are developed on the basis of integrating the principles of strategic focusing, the theory of innovation diffusion, and the concept of synergistic effect, which ensures the transition from isolated functioning of individual enterprises to network interactions, the formation of ecosystem competitive advantages, and collective generation of innovation value. In this context, construction development is considered as a complex open economic system that requires the application of an integrated organisational and economic management mechanism at all levels of planning and organisation of the investment and construction market segment, including the macro-institutional, meso-regional, and micro-organisational levels. The proposed systemic approach accounts for the poly-variability of development trajectories, the possibility of phase transitions between equilibrium states, and the necessity of managing critical bifurcation points in the transformation processes of construction enterprises. Overall, the research results demonstrate that the development of construction enterprises based on integrated competitiveness management, corporate models of development business organisation, and the application of innovative digital technologies is a key prerequisite for enhancing the efficiency of the investment and construction sphere, attracting large-scale investment, and ensuring organisational and economic stability under conditions of construction development transformation. The obtained scientific results form a coherent theoretical and methodological platform that integrates microeconomic theory of the firm, regional economics, the theory of innovation systems, and institutional economics into a unified analytical framework for researching the competitiveness of construction enterprises. The approbation of the developed models and mechanisms confirms their adequacy to the current conditions of the industry's functioning and their capacity to generate practically significant managerial decisions for enterprises of various scales and organisational forms. The practical significance of the obtained results lies in the possibility of their direct application by construction enterprises of Ukraine to enhance competitiveness and adapt to contemporary operating conditions. The proposed approaches create a reliable methodological and practical foundation for deep restructuring of construction enterprises, the formation of integrated development structures, and the transition to new, resilient business models oriented towards sustainable construction, comprehensive digitalisation of processes, implementation of circular economy principles, and a substantial increase in the investment attractiveness of the industry under conditions of large-scale and long-term reconstruction of Ukraine. The results of the dissertation research can serve as a scientific basis for developing sectoral programmes for the development of the construction complex, regional strategies for post-war recovery, corporate strategies of construction enterprises, as well as for improving the regulatory framework governing investment and construction activity in the context of European integration and adaptation to the requirements of international financial institutions.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Лещинський В.П., Кушик-Стрельников Я.В. Адаптивне управління інноваційною діяльністю будівельних підприємств в сучасних умовах: монографія. Київ, вид-во ПП Вишемирський В.С., 2021. 272 с.
- 2. Reznik, N.P., Havryliuk, Y.G., Yakymovska, A.V., Predun, K.M., Leszczynski, V.P., Shpakov, A.V. (2024). Strategic Priorities for the Safe Development of Bioenergy in Ukraine: Barriers and Prospects. In: Khoury, R.E., Nasrallah, N. (eds) Intelligent Systems, Business, and Innovation Research. Studies in Systems, Decision and Control, 2024, Vol. 489. Springer, Cham.
- 3. Kalina I., Novykov D., Leszczynski V., Lavrukhina K., Kukhta P., Nitsenko V. Entrepreneurial structures of the extractive industry: foreign experience in environmental protection. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2022, (5): 136–141
- 4. Oliinyk S., Kovalevska I., Leshchynsky V., Kroitor V., Adamovsky V. The Influence of European Integration Processes on Safeguarding Human Rights and Basic Rights in Ukraine. *Evropský politický a právní diskurz*, 2024, 11, 5, 15–23
- 5. Trach R., Chupryna I., Tormosov R., Leshchynsky V., Trach Y., Ryzhakova G., Ratnikov D., Onofriichuk O. Decision Support Framework for Post-War Infrastructure Revitalization Using a Hybrid Fuzzy–Simulation–ANN Model. *Appl. Sci.* 2026, 16, 4364
- 6. Nesterova M., Kazak O., Servatynska I., Leshchynsky V., Fesun A., & Kyryk Y. Management of financial and economic security of enterprises in the context of digitalization. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2026, 3(68), 398–410
- 7. Лещинський В.П. Розвиток сучасних технологій в реальному секторі економіки на прикладі виробничої сфери: закордонний досвід. Комунальне господарство міст. Серія: Економічні науки. 2018. Вип. 141. С. 22–26
- 8. Лещинський В. Інновації персоналу як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2021, 47(2), 25–32
- 9. Лещинський В. Теоретико-методичний підхід до формування стратегії цифрової трансформації підприємств інвестиційно-будівельної сфери (ІБС). *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2022, 49(2), 360–372
- 10. Лещинський В.П. Організаційно-функціональна декомпозиція територіально-відтворювальних систем девелоперського бізнесу. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*, 2023, Вип. 39. С. 751–758
- 11. Лещинський В.П., Бартко В.Ф. Теоретичні підходи до обґрунтування необхідності реструктуризації підприємств інвестиційно-будівельної сфери в умовах цифрової трансформації. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*. 2024. № 54 (2). С. 367–379
- Лещинський В.П. Нематеріальні фактори як конкурентна перевага будівельного підприємства. *Академічні візії*, 2024, Вип. 38
- 13. Лещинський В.П. Особливості функціонування та розвитку інтегрованих структур взаємодії учасників інвестиційно-будівельної діяльності. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*, 2024, Вип. 43. С. 476–483
- 14. Лещинський В.П., Бартко В.Ф. Організаційно-економічний механізм цифрової трансформації підприємств інвестиційно-будівельної сфери на основі об'єктно-адаптивного підходу. *Нові технології в будівництві*. 2026. № 48. С. 266–280
- 15. Лещинський В. Конкурентна стратегія будівельної організації. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2025, 55(3), 100–108
- 16. Лещинський В.П. Процесне моделювання функціонування структур девелоперського бізнесу. *Академічні візії*, 2025, № 41
- 17. Лещинський В. Маркетингові стратегії стійкості, маневрування будівельних підприємств в умовах ринків з нестабільною конкурентною кон'юнктурою. *Будівельне виробництво*, 2025, (81), 130–135
- 18. Лещинський В.П. Розробка стратегії підвищення конкурентоспроможності будівельного підприємства. *Академічні візії*, 2025, (42)

- 19. Лещинський В.П. Стимулювання зростання конкурентоспроможності будівельної продукції в сучасних умовах. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права, 2025, (44), 653-660
- 20. Leshchynsky V. Process of functioning and creating models for development. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент». 2025. № 64
- 21. Leshchynsky V. Competitiveness of a construction enterprise taking into account intangible factors. Український економічний часопис. 2025. № 10. С. 148-152
- 22. Novykova I., Leszczynski V., Denisyuk O., Novykov D. The lusterization algorithm as a factor of the competitiveness of the regions of Ukraine. The scientific heritage (Budapest, Hungary). 2023, 107, 12-15
- 23. Leszczynski V. Impact of strategic planning on the level of competitiveness of the region. The scientific heritage (Budapest, Hungary). 2023, 108, 22-24
- 24. Novykova I., Leshchynskyi V. Development of a classification of strategies for operating activities of an industrial enterprise. Baltic Journal of Legal and Social Sciences, Riga, Latvia, 2024, 1, 94-105
- 25. Leshchynsky V. Development of a strategy to increase the competitiveness of a construction organization. The scientific heritage (Budapest, Hungary). 2025, 172, 17-19
- 26. Leshchynsky V., Novykov D. Stimulating the growth of competitiveness of construction products. The scientific heritage (Budapest, Hungary). 2025, 173, 26-30
- 27. Tkachenko V., Klymchuk M., Leshchynskyi V. Міжнародні аспекти розвитку цифрової економіки на засадах «Шерингу». Editorial board Abstracts of I International Scientific and Practical Conference. Berlin, Germany 2021. P. 196
- 28. Novykova I., Chorny R., Chorna N., Bey R., Leszczynski V. (2022). Simulation of Comprehensive Assessments of Personnel Innovation Development Management System. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Financial Technology (FinTech), Entrepreneurship, and Business Development. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 486. Springer, Cham
- 29. Novykova I.V., Leszczynski V.P., Baranova O.I., Predun K.M., Apostol M.V., Generalov O.V. Assessment of the adaptability of the management system of innovative activity of construction enterprises Available to Purchase. AIP Conf. Proc., 2022, 2413, 030001
- 30. Leszczynski V. The main directions of the building production innovative development. The 7th International scientific and practical conference "Scientific research in the modern world" (May 4-6, 2023). Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2023. P. 520
- 31. Leszczynski V. Features of innovative processes of building enterprises. The 8th International scientific and practical conference "Science and technology: problems, prospects and innovations" (May 11-13, 2023). CPN Publishing Group, Osaka, Japan. 2023. p. 410
- 32. Leszczynski V. Innovative processes of building enterprises. Тези доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції "Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури" 25-26 травня 2023 року, Львів, С. 152
- 33. Leshchynskyi V.P. The knowledge economy and the opportunity to use cloud computing. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Американські стандарти аграрної освіти в Україні», К.: КАУ НААН України, 2023, С. 19
- 34. Leshchynskyi V. Use of socionic analysis as an element of innovation management. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Американські стандарти аграрної освіти в Україні». К.: КАУ НААН України, 2024, С. 37
- 35. Leszczynski V. Labor market: state and new trends. Матеріали XIII International Research-to-Practice Conference "Society Transformations in Social and Human Sciences". BALTIC INTERNATIONAL ACADEMY. 2024, Riga, Latvia, P. 223
- 36. Novykova I., Leshchynsky V. Intangible resources as a strategic factor in the digital transformation of an enterprise in modern conditions. XV International Scientific and Practical Conference "Time of Challenges and Opportunities: Challenges, Solutions, Perspectives". Riga: BSA, 2025. P. 146

- 37. Leshchynsky V., Novykov D. Formation of a system of incentives to increase the competitiveness of construction products. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «International experience in scientific research» 23-25.10.2025 року Чикаго, США
- 38. Leshchynsky V. Competitive strategy of a construction organization. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Innovations of modern science and education» 29-31.10.2025 року Ванкувер, Канада
- 39. Лещинський В. Інновації у діяльності будівельних підприємств як фактор підвищення їх конкурентоспроможності. Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 4-5 листопада 2025 року) / за заг. ред. В.М. Лича, Л.О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2025. 950 с
- 40. Leshchynsky V., Bartko V. Economic and Digital Models of Construction Enterprise Management. XVI International Scientific and Practical Conference "Time of Challenges and Opportunities: Challenges, Solutions, Perspectives". 15-16 May 2026, Riga, Latvia. BALTIC INTERNATIONAL ACADEMY

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0124U005168; 0121U111792; 0126U001193

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Новикова Іннола Вікторівна

2. Innola Novykova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7322-6727

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Отенко Ірина Павлівна

2. Iryna P. Otenko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7849-2381

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені
Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Поповиченко Ірина Валеріївна

2. Iryna V. Popovychenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3443-9356

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гончар Вікторія Василівна

2. Viktoriia Gonchar

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8765-6656

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний економічний університет імені
Вадима Гетьмана

Код за ЄДРПОУ: 02070884

Місцезнаходження: просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чуприна Христина Миколаївна

2. Khrystyna CHUPRINA

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5518-3607

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ніколаєв Всеволод Петрович

2. Vsevolod P. Nikolaiev

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0014-1340

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Малихіна Оксана Михайліна

2. Oksana Malykhina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3683-570X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Беленкова Ольга Юріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Беленкова Ольга Юріївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Титок Вікторія Вікторівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна