

ВІДГУК

офіційного опонента

на дисертаційну роботу Максюті Антона Петровича
«Інвестиції в інноваційний розвиток будівельних підприємств в умовах
відбудови економіки України», подану на здобуття ступеня доктора
філософії за спеціальністю 051 «Економіка»

Актуальність теми дисертаційної роботи

Трансформаційні процеси, що відбуваються в економіці України в умовах воєнних викликів та повоєнного відновлення, актуалізують необхідність формування нових підходів до забезпечення сталого розвитку базових галузей національної економіки. У цьому контексті особливого значення набуває будівельна галузь, яка визначає темпи відновлення виробничої, транспортної, соціальної та житлової інфраструктури, створює мультиплікативний ефект для суміжних видів економічної діяльності та формує основу довгострокового економічного зростання держави.

Сучасні умови функціонування будівельних підприємств характеризуються суттєвими структурними змінами інвестиційного середовища, високим рівнем ризиків, обмеженістю фінансових ресурсів, посиленням конкуренції за інвестиційний капітал та необхідністю швидкого технологічного оновлення виробництва. За таких умов саме інвестиції в інноваційний розвиток виступають ключовим чинником підвищення ефективності діяльності підприємств, забезпечення їх фінансової стійкості, конкурентоспроможності та адаптації до сучасних викликів.

Особливу актуальність порушеної проблематики визначає необхідність розроблення сучасних організаційно-економічних механізмів, здатних забезпечити ефективне управління інвестиційними процесами, стимулювання інноваційної активності підприємств, залучення альтернативних джерел фінансування та створення сприятливого інституційного середовища для реалізації інвестиційних проєктів у сфері будівництва.

Науковий інтерес дисертаційної роботи полягає в тому, що автор комплексно поєднав проблематику інвестиційного забезпечення, інноваційного розвитку, державного регулювання та цифрової трансформації будівельних підприємств. Запропоновані у роботі підходи орієнтовані не лише на вирішення поточних проблем функціонування підприємств галузі, а й на формування стратегічних передумов їх розвитку в умовах масштабної відбудови економіки України. Це свідчить про своєчасність обраної теми дослідження та її відповідність сучасним потребам економічної науки і господарської практики.

Зв'язок дисертаційної роботи з науковими програмами, планами і темами

Дисертаційна робота виконана відповідно до пріоритетних напрямів наукових досліджень Київського національного університету будівництва і архітектури та є складовою комплексних науково-дослідних робіт кафедри економічної теорії, обліку та оподаткування.

Результати дисертаційного дослідження отримано в межах виконання науково-дослідних тем: «Формування стратегій сталого розвитку будівельних підприємств в умовах відбудови економіки України: теоретико-методичні, кадрові, інноваційно-інвестиційні, фінансово-економічні, екологічні та організаційно-управлінські аспекти» (державний реєстраційний номер 0125U002873) та «Діджиталізація обліку, аналізу, аудиту та оподаткування в системі управління будівельними підприємствами в умовах сучасних викликів» (державний реєстраційний номер 0123U102814).

Водночас дисертаційне дослідження не обмежується виконанням окремих положень зазначених наукових тем, а розвиває їх у частині вдосконалення методичного забезпечення інвестиційної підтримки інноваційного розвитку будівельних підприємств, розроблення сучасного інструментарію оцінювання ефективності інвестиційних рішень, формування організаційно-економічних механізмів державного стимулювання інноваційної діяльності та адаптації міжнародного досвіду фінансування інновацій до умов післявоєнної відбудови України.

Таким чином, дисертаційна робота характеризується належним рівнем інтеграції у виконання комплексних наукових досліджень, а її результати логічно доповнюють і розвивають відповідний науковий напрям.

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій

Дисертаційна робота Максюті Антона Петровича характеризується високим рівнем наукової обґрунтованості отриманих результатів, внутрішньою логічною послідовністю викладу матеріалу та належною аргументованістю сформульованих висновків. Автором правильно визначено мету, завдання, об'єкт і предмет дослідження, що забезпечило цілісність наукового пошуку та дозволило комплексно вирішити поставлене наукове завдання щодо розвитку теоретико-методичних засад інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств в умовах відбудови економіки України. Взаємозв'язок між метою, завданнями, предметом дослідження та сформульованими результатами простежується протягом усієї роботи та має завершений характер.

Обґрунтованість наукових положень забезпечується використанням сучасної методології економічних досліджень. Автором застосовано комплекс взаємодоповнюючих загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, серед яких методи теоретичного узагальнення, системного аналізу, економіко-статистичного аналізу, структурно-динамічного аналізу, економіко-математичного моделювання, інтегрального оцінювання, багатокритеріального аналізу, експертних оцінок, прогнозування та сценарного моделювання. Використання зазначеного методичного інструментарію є достатньо аргументованим і повною мірою відповідає поставленим завданням дослідження.

Важливою перевагою дисертації є ґрунтовний аналіз сучасного стану наукової розробленості проблеми. Автор критично узагальнив існуючі підходи до інвестиційного забезпечення інноваційної діяльності, обґрунтував

існування низки теоретико-методичних прогалин та довів необхідність формування цілісного організаційно-економічного механізму інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств в умовах післявоєнної відбудови економіки України. Такий висновок логічно випливає з проведеного аналізу сучасних наукових досліджень та є достатньо аргументованим.

Достовірність отриманих результатів підтверджується широкою інформаційною базою дослідження, до складу якої увійшли законодавчі та нормативно-правові акти України, офіційні матеріали Державної служби статистики України, Міністерства розвитку громад та територій України, міжнародних фінансових організацій, аналітичні матеріали міжнародних інституцій, наукові публікації вітчизняних і зарубіжних учених, а також результати власних досліджень автора. Це забезпечило репрезентативність емпіричної бази та належний рівень достовірності зроблених висновків.

Заслуговує на позитивну оцінку логіка побудови дослідження. У першому розділі сформовано теоретико-методологічне підґрунтя дослідження, здійснено критичний аналіз сучасних наукових підходів та міжнародного досвіду інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств. Другий розділ присвячено комплексному аналізу сучасного стану інвестиційно-інноваційного розвитку підприємств будівельної галузі України, оцінюванню їх інноваційного потенціалу та визначенню ключових факторів впливу на інвестиційні процеси. У третьому розділі розроблено інтегральну модель інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств, запропоновано організаційно-економічні механізми стимулювання інноваційної діяльності та сформульовано практичні рекомендації щодо їх упровадження.

Наукові результати, що становлять новизну дослідження, є взаємопов'язаними, достатньо аргументованими та логічно випливають із проведеного теоретичного й аналітичного дослідження. Особливо слід відзначити обґрунтованість розробленої інтегральної моделі інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств, удосконалених методичних підходів до оцінювання інноваційного потенціалу, інвестиційної спроможності підприємств та аналізу інвестиційного забезпечення інноваційної діяльності, а також розвиток теоретичних положень щодо економічної сутності інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку підприємств будівельної галузі. Ці результати послідовно відображені у положеннях наукової новизни дисертації.

Достовірність сформульованих висновків підтверджується їх апробацією на міжнародних науково-практичних конференціях, публікацією результатів дослідження у фахових наукових виданнях та впровадженням окремих розробок у практичну діяльність будівельних підприємств і навчальний процес, що свідчить про їх наукову та прикладну цінність.

Наукова новизна одержаних результатів

Наукова новизна дисертаційної роботи Максюті Антона Петровича є достатньо обґрунтованою, логічно структурованою та відповідає сучасним

вимогам до дисертаційних досліджень за спеціальністю 051 «Економіка». Автором сформовано цілісну концепцію інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств, яка поєднує теоретичні положення, методичний інструментарій та практичні рекомендації щодо їх реалізації в умовах повоєнної відбудови економіки України. Представлені результати характеризуються внутрішньою взаємоузгодженістю, спираються на результати проведених теоретичних та аналітичних досліджень і мають як наукову, так і прикладну цінність.

Науковим результатом дисертаційного дослідження є ***розроблення інтегральної моделі інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств***. На відміну від відомих у науковій літературі підходів, запропонована модель комплексно враховує інвестиційні, технологічні, організаційно-управлінські, інституційні та ризикоутворюючі параметри функціонування будівельної галузі в умовах післявоєнної відбудови. Важливою перевагою є інтеграція механізмів залучення приватного капіталу, змішаного фінансування та сучасних фінансових інструментів, що дозволяє підвищити обґрунтованість стратегічних управлінських рішень щодо інноваційного розвитку підприємств. Саме комплексність запропонованої моделі, її орієнтація на сучасні умови функціонування будівельної галузі та практична придатність свідчать про наявність самостійного наукового результату, який має ознаки новизни.

Позитивної оцінки заслуговує ***удосконалений науково-методичний підхід до оцінювання інноваційного потенціалу підприємств будівельної галузі***. Його відмінною рисою є інтегроване використання показників ресурсного забезпечення, інноваційної активності, інвестиційної привабливості та технологічної адаптивності. На відміну від традиційних методик, запропонований підхід дозволяє комплексно оцінювати готовність підприємства до реалізації інноваційних проєктів та приймати більш обґрунтовані управлінські рішення щодо визначення напрямів інноваційного розвитку.

Науковий інтерес становить ***удосконалення методичного підходу до оцінювання інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств***, який передбачає інтегроване врахування фінансово-інвестиційних, виробничих, технологічних та інституційних факторів. Такий підхід суттєво розширює можливості оцінювання інвестиційної спроможності підприємств і створює методичне підґрунтя для підвищення ефективності реалізації інноваційних трансформацій у будівельній галузі.

Важливим науковим результатом є також ***удосконалення методичних засад аналізу інвестиційного забезпечення інноваційної діяльності підприємств будівельної галузі***, що передбачають урахування впливу воєнних ризиків, макроекономічної нестабільності та специфіки післявоєнної реконструкції економіки. У сучасних умовах такий підхід є своєчасним і дозволяє підвищити достовірність аналітичних висновків та практичну цінність результатів дослідження.

Науковим здобутком автора є **подальший розвиток теоретичних положень щодо економічної сутності інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств**. Автор пропонує розглядати інвестиційне забезпечення як багаторівневу систему формування фінансових, технологічних та організаційних передумов інноваційного розвитку в умовах структурної трансформації економіки. Такий підхід істотно розширює існуючі теоретичні уявлення про роль інвестицій у забезпеченні довгострокового розвитку підприємств будівельної галузі.

Позитивно оцінюється **розвиток науково-методичних положень щодо адаптації міжнародного досвіду інвестиційного стимулювання інноваційної діяльності будівельних підприємств**, який враховує специфіку післявоєнної відбудови України та особливості функціонування національного інвестиційного середовища. Це суттєво підвищує прикладну цінність результатів дослідження та розширює можливості їх використання при формуванні державної інвестиційної політики.

Науковий інтерес викликає **подальший розвиток теоретико-методичних засад управління інвестиційно-інноваційним розвитком підприємств будівельної галузі**, що базується на комплексному поєднанні механізмів державного регулювання, фінансового стимулювання та інноваційної модернізації виробничих процесів. Запропонований підхід формує методологічну основу для забезпечення довгострокового сталого розвитку підприємств будівельної сфери.

Заслуговує на схвальну оцінку і **подальший розвиток методичних підходів до формування системи пріоритетів інвестиційного стимулювання інноваційного розвитку будівельних підприємств**, який передбачає врахування взаємозв'язків між інвестиційними ресурсами, інноваційною результативністю та стратегічними завданнями відбудови економіки України. Запропоновані положення мають важливе значення для визначення стратегічних напрямів інвестиційної політики як на рівні окремого підприємства, так і на галузевому рівні.

Загалом представлені автором наукові результати є логічно взаємопов'язаними, достатньо аргументованими та характеризуються належним рівнем теоретичної й методичної обґрунтованості. Наукова новизна не зводиться до вдосконалення окремих методик, а формує цілісну концепцію інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств в умовах повоєнної відбудови економіки України. Це дає підстави стверджувати, що дисертаційна робота містить нові науково обґрунтовані результати, які мають істотне значення для розвитку теорії економіки підприємства, інвестиційного менеджменту та управління інноваційною діяльністю.

Теоретичне значення результатів дисертації

Теоретичне значення дисертаційної роботи Максюті Антона Петровича полягає у розвитку сучасних теоретико-методичних засад інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств в умовах післявоєнної відбудови економіки України. Запропоновані автором наукові

положення суттєво розширюють існуючі підходи до дослідження взаємозв'язку інвестиційних процесів та інноваційного розвитку підприємств будівельної галузі, враховуючи специфіку їх функціонування в умовах воєнних ризиків, цифрової трансформації та необхідності структурної модернізації економіки. Основні концептуальні положення дослідження розкрито у першому розділі дисертації, де здійснено комплексний аналіз еволюції наукових підходів до трактування категорій «інвестиції», «інноваційний розвиток» та «інвестиційне забезпечення інноваційного розвитку», а також обґрунтовано авторське бачення їх взаємозв'язку.

Безперечною теоретичною цінністю роботи є поглиблення положень щодо економічної сутності інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств як комплексної системи, що поєднує фінансові, технологічні, організаційні, інституційні та управлінські компоненти розвитку підприємства. Такий підхід дозволив автору перейти від традиційного розуміння інвестицій як джерела фінансування до їх розгляду як системоутворюючого чинника забезпечення довгострокових інноваційних змін, що є важливим внеском у розвиток теорії економіки підприємства та інвестиційного менеджменту.

На особливу увагу заслуговує здійснене автором узагальнення класичних, неошумпетеріанських, інституціональних, еволюційних, ресурсно-компетентнісних та цифрово-трансформаційних концепцій інноваційного розвитку підприємств, що дозволило сформулювати цілісну теоретичну платформу дослідження та обґрунтувати специфіку інноваційного розвитку підприємств будівельної галузі як багаторівневого, інвестиційно детермінованого процесу. Така систематизація сучасних наукових підходів має самостійну наукову цінність і створює методологічне підґрунтя для подальших досліджень проблем розвитку підприємств будівельної сфери.

Вагомим теоретичним результатом дисертації є розроблення інтегральної моделі інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств, яка, на відміну від існуючих підходів, передбачає комплексне врахування інвестиційних, технологічних, організаційно-управлінських, інституційних і ризикоутворюючих параметрів функціонування підприємств. Запропонована модель суттєво розширює методологічний інструментарій дослідження інвестиційно-інноваційних процесів та формує наукову основу для прийняття стратегічних управлінських рішень щодо розвитку будівельних підприємств.

Важливе теоретичне значення мають також удосконалені автором методичні підходи до оцінювання інноваційного потенціалу та інвестиційного забезпечення підприємств будівельної галузі, що базуються на інтегрованому врахуванні показників ресурсного забезпечення, інвестиційної активності, технологічної адаптивності та інноваційної результативності. Наукова цінність цих розробок полягає у розвитку методології комплексного оцінювання готовності підприємств до реалізації інноваційних проєктів в умовах високої невизначеності та післявоєнної реконструкції економіки.

Позитивної оцінки заслуговує й подальший розвиток теоретичних положень щодо адаптації міжнародного досвіду інвестиційного стимулювання

інноваційної діяльності, теоретико-методичних засад управління інвестиційно-інноваційним розвитком будівельних підприємств та формування системи пріоритетів інвестиційного стимулювання, орієнтованої на стратегічні потреби відбудови економіки України. Запропоновані автором підходи розширюють сучасні уявлення про механізми державного та приватного інвестування інноваційного розвитку підприємств будівельної галузі та можуть бути використані як методологічна основа подальших наукових досліджень.

Отже, результати дисертаційного дослідження мають вагомe теоретичне значення, оскільки поглиблюють сучасні наукові підходи до інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку підприємств будівельної галузі, удосконалюють методологічний інструментарій аналізу інвестиційно-інноваційних процесів та формують наукове підґрунтя для подальшого розвитку теорії економіки підприємства, інвестиційного менеджменту й управління інноваційною діяльністю в умовах повоєнної трансформації економіки України.

Практичне значення результатів дисертації

Практичне значення результатів дисертаційної роботи Максюті Антона Петровича полягає у тому, що розроблені автором теоретико-методичні положення, методичний інструментарій та практичні рекомендації доведені до рівня конкретних прикладних розробок і можуть бути використані у діяльності будівельних підприємств, органів державного управління, наукових установ та закладів вищої освіти при формуванні стратегій інноваційного розвитку, розробленні інвестиційної політики та прийнятті управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємств будівельної галузі.

Практичну цінність мають запропоновані автором рекомендації щодо формування організаційно-економічного механізму інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств, який інтегрує фінансові, інституційні, цифрові та управлінські інструменти активізації інвестиційної діяльності в умовах післявоєнної відбудови економіки України. Запропонований механізм може бути використаний керівниками підприємств при обґрунтуванні інвестиційної стратегії, визначенні пріоритетних напрямів фінансування інноваційних проєктів та оцінюванні ефективності інвестиційних рішень (розділ 3 дисертації).

Практичний інтерес становлять розроблені автором:

- інтегральна модель оцінювання інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств;
- організаційно-економічний механізм державного стимулювання інвестиційно-інноваційної діяльності;
- рекомендації щодо використання сучасних фінансових інструментів фінансування інноваційних проєктів;
- підходи до оцінювання інноваційного потенціалу підприємств будівельної галузі.

На позитивну оцінку заслуговують також запропоновані здобувачем методичні підходи до прогнозування інноваційного розвитку будівельних

підприємств, удосконалення системи оцінювання їх інвестиційного потенціалу та формування стратегічних пріоритетів інвестиційно-інноваційного розвитку. Їх використання дозволяє своєчасно виявляти резерви підвищення інноваційної активності підприємств, оптимізувати структуру інвестиційних ресурсів та забезпечувати їх ефективний розподіл відповідно до стратегічних цілей розвитку.

Практична значущість отриманих результатів підтверджується їх апробацією та впровадженням у діяльність будівельних підприємств, а також використанням у навчальному процесі Київського національного університету будівництва і архітектури при викладанні економічних дисциплін. Наявність відповідних довідок про впровадження засвідчує прикладний характер запропонованих наукових розробок та можливість їх використання при вирішенні актуальних завдань інноваційного розвитку будівельної галузі.

Варто відзначити, що запропоновані автором науково-практичні рекомендації не обмежуються окремими підприємствами: ТОВ «АРХІТЕКТУРНО-БУДІВЕЛЬНІ НОВАЦІЇ» (довідка № 26/01 від 26 січня 2026р.), ТОВ «ЮКРЕЙНІАН ДЕВЕЛОПМЕНТ ПАРТНЕРС» (довідка 2026 р.) та використано в освітньому процесі Київського національного університету будівництва і архітектури (довідка № 1759/52-21/3/26 від 22.06.2026 р.), що підтверджується відповідними актами впровадження та можуть бути адаптовані до діяльності інших суб'єктів господарювання будівельної сфери, використані органами державної влади та місцевого самоврядування при розробленні програм післявоєнної відбудови, стимулювання інвестиційної діяльності та реалізації державної інноваційної політики.

У цілому результати дисертаційного дослідження мають вагомое теоретичне та практичне значення, можуть бути використані при розробленні державної політики інвестиційного забезпечення відбудови економіки, удосконаленні системи управління будівельними підприємствами та підготовці фахівців економічного профілю.

Зауваження і дискусійні положення дисертаційної роботи

Позитивно оцінюючи дисертаційну роботу в цілому, необхідно зазначити, що окремі її положення можуть бути предметом наукової дискусії та потребують додаткового обґрунтування або подальшого розвитку.

По-перше, підрозділі 1.1, присвяченому дослідженню економічної сутності інвестицій та інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств, автор здійснив ґрунтовну систематизацію наукових підходів. Разом із тим доцільно було б більш чітко визначити співвідношення понять *«інвестиційне забезпечення інноваційного розвитку»*, *«інвестиційний механізм»* та *«фінансове забезпечення інноваційної діяльності»*. Така деталізація дозволила б уникнути окремих термінологічних перетинів та зробила б понятійний апарат дослідження ще більш завершеним.

По-друге, аналіз міжнародного досвіду інвестиційного стимулювання інноваційного розвитку будівельної галузі виконано на достатньому науковому рівні. Водночас автор обмежився переважно узагальненням зарубіжних практик. Вважаю, доцільним було б доповнити дослідження

порівняльною оцінкою можливостей їх адаптації залежно від особливостей функціонування великих, середніх і малих будівельних підприємств України, а також визначити пріоритетність використання окремих фінансових інструментів у післявоєнний період.

По-третє, запропонований у третьому розділі організаційно-економічний механізм інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств є цілісним і методично обґрунтованим. Проте його практичне використання було б більш переконливим за умови доповнення системою кількісного моніторингу результативності впровадження запропонованих управлінських рішень, що дозволило б оцінювати ефективність механізму на різних етапах реалізації інвестиційно-інноваційних проєктів.

По-четверте, автором запропоновано інтегральний підхід до оцінювання інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств, який є одним із найбільш вагомих результатів дисертації. Разом із тим потребує додаткового обґрунтування вибір окремих показників та принципів визначення їх вагомості. Більш детальний аналіз чутливості інтегрального показника до зміни окремих факторів дозволив би підвищити універсальність запропонованої методики та розширити можливості її практичного застосування.

По-п'яте, у роботі значну увагу приділено цифровізації будівельної галузі як чиннику активізації інноваційного розвитку. Водночас перспективним напрямом подальших досліджень могло б стати більш детальне обґрунтування використання сучасних цифрових технологій, зокрема технологій штучного інтелекту, цифрових двійників (Digital Twin), інформаційного моделювання будівель (BIM) та великих даних (Big Data), як інструментів підвищення ефективності інвестиційного забезпечення інноваційної діяльності будівельних підприємств.

По-шосте, висновки логічно відображають основні результати проведеного дослідження та відповідають поставленим завданням. Разом із тим окремі практичні рекомендації доцільно було б конкретизувати шляхом визначення очікуваного економічного ефекту від упровадження запропонованих методичних підходів або системи показників, за допомогою яких можна оцінити результативність їх практичного застосування.

Наведені зауваження мають переважно рекомендаційний і дискусійний характер, не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи та не знижують наукової цінності одержаних результатів. Навпаки, вони свідчать про актуальність обраної проблематики та окреслюють перспективні напрями подальших наукових досліджень автора.

Загальний висновок

Дисертаційна робота **Максюти Антона Петровича** на тему «**Інвестиції в інноваційний розвиток будівельних підприємств в умовах відбудови економіки України**» є завершеним, самостійно виконаним науковим дослідженням, у якому вирішено актуальне наукове завдання щодо розвитку теоретико-методичних засад та розроблення практичних рекомендацій з

удосконалення інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств у сучасних умовах господарювання.

Дисертаційна робота характеризується чіткою логікою викладу матеріалу, належним рівнем методологічного забезпечення, достатньою обґрунтованістю наукових положень, висновків і рекомендацій. Автором продемонстровано здатність до самостійного проведення комплексного наукового дослідження, критичного аналізу сучасних наукових підходів та розроблення власних науково обґрунтованих рішень актуальної проблеми розвитку будівельної галузі.

Наукова новизна отриманих результатів підтверджується розвитком теоретичних положень, удосконаленням методичних підходів до оцінювання інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку будівельних підприємств, обґрунтуванням організаційно-економічного механізму державного стимулювання інноваційної діяльності та розробленням практичних рекомендацій щодо використання сучасних фінансових інструментів підтримки інноваційних процесів.

Практична значущість роботи полягає у можливості використання її результатів у діяльності будівельних підприємств, органів державної влади, органів місцевого самоврядування, а також у навчальному процесі закладів вищої освіти при підготовці фахівців економічного профілю.

Основні результати дисертаційної роботи достатньою мірою апробовані, опубліковані у фахових наукових виданнях і впроваджені у практичну діяльність, що підтверджує їх достовірність та прикладну цінність.

За актуальністю обраної теми, рівнем наукової новизни, теоретичною та практичною значущістю одержаних результатів, ступенем обґрунтованості наукових положень і висновків, а також відповідністю вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року (зі змінами), дисертаційна робота відповідає встановленим вимогам, а її автор - Максютя Антон Петрович - заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

ОФІЦІЙНИЙ ОПОНЕНТ

Доктор економічних наук, професор,
професор кафедри управління персоналом
та економіки праці
Національного університету
«Чернігівська політехніка»

Ірина КИЧКО

Кандидат технічних наук, доцент,
проректор з наукової роботи

Анатолій ПРИСТУПА

