

ВИСНОВОК

наукового керівника на дисертаційну роботу

Новикова Дмитра Миколайовича

Загальна характеристика здобувача. У процесі підготовки дисертаційного дослідження здобувач зарекомендував себе як висококваліфікований, цілеспрямований і відповідальний науковець, чий фахові компетентності повністю відповідають вимогам до здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка». Автор демонструє глибоке розуміння сучасних викликів будівельної галузі, здатність до системного мислення та самостійного формування наукових гіпотез. Йому притаманні високий рівень академічної культури, критичний аналіз джерельної бази та вміння аргументовано відстоювати власні наукові позиції. Здобувач активно інтегрує інструментарій економічного аналізу та стратегічного менеджменту, ефективно презентує результати та конструктивно враховує фахові зауваження у подальшій роботі. Наявний досвід апробації підтверджує його здатність результативно працювати як самостійно, так і в межах дослідницьких колективів. Рівень підготовки повністю відповідає стандартам PhD.

Актуальність теми дослідження. Актуальність обраної тематики зумовлена нагальною потребою у розробленні нових парадигм управління в умовах перманентної макроекономічної турбулентності. Сучасний будівельний комплекс, будучи ключовим драйвером відновлення національної економіки, стикається з безпрецедентними викликами: інфляційним тиском, розривами логістичних ланцюгів, дефіцитом кадрів та посиленням регуляторних вимог (ESG, BIM). Традиційні статичні моделі планування втрачають свою дієвість, трансформуючи галузеву інерційність у критичну вразливість. Оскільки існуючі наукові підходи переважно фокусуються на реактивному антикризовому управлінні, сучасна практика вимагає проактивних, випереджальних механізмів забезпечення

резильєнтності. Це обумовлює необхідність створення цілісного адаптивного інструментарію, що інтегрує моніторинг ризиків, гнучке ресурсне планування та цифрову трансформацію.

Наукова новизна та зміст дослідження. У дисертації вперше комплексно обґрунтовано новий підхід до забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств, що базується на синтезі динамічної рівноваги та превентивного ризик-менеджменту. Здобувачем удосконалено архітектуру взаємодії стейкхолдерів через механізми динамічного аллокування ризиків та запропоновано оригінальну матрицю пріоритизації стратегічних ініціатив. Набули подальшого розвитку теоретико-методичні засади оцінки конкурентного потенціалу, зокрема через розширення типології будівельних сервісів антикризовими послугами та розробку алгоритмічних схем превентивного ухвалення рішень, що забезпечують багатосценарне моделювання на всіх етапах життєвого циклу об'єкта.

Академічна доброчесність. Результати проведеного дослідження становлять особистий науковий доробок автора, у якому відображено індивідуальний внесок у розв'язання окресленої наукової проблеми. Комплексна комп'ютерно-технічна експертиза рукопису за допомогою спеціалізованого антиплагіатного програмного забезпечення StrikePlagiarism продемонструвала високий коефіцієнт унікальності текстового контенту. Отриманий звіт подібності верифікує суворе дотримання дисертантом нормативно-правових та морально-етичних стандартів академічної доброчесності. Усі запозичені ідеї, концептуальні підходи та емпіричні дані інших дослідників релевантно атрибутовані шляхом застосування коректних інструментів бібліографічного опису та внутрішньотекстового цитування. У роботі відсутні ознаки академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації чи фальсифікації даних, а також несанкціонованих текстових реплікацій (необґрунтованих запозичень). Протягом усього дослідницького циклу — від етапу збору та аналізу первинної інформації до фінального оформлення

кваліфікаційної праці — здобувач демонстрував високий рівень правосвідомості та керувався базовими принципами академічної етики, культури цитування та інтелектуальної чесності.

Теоретичне значення дослідження. Теоретична цінність роботи полягає в суттєвому збагаченні категоріального апарату економічної науки через уточнення дефініцій «конкурентоспроможність» та «стратегічна резильєнтність будівельної діяльності». Запропонована концептуальна модель системного підходу доповнює теорію управління будівельними проектами новими положеннями щодо інформаційної прозорості та динамічного перерозподілу ресурсів в умовах невизначеності, створюючи міцний фундамент для подальших наукових пошуків у сфері антикризового управління.

Практичне значення результатів роботи. Практична значущість отриманих результатів визначається їхньою готовністю до безпосередньої імплементації в реальні бізнес-процеси. Розроблений інструментарій дозволяє керівництву будівельних підприємств оперативно трансформувати бізнес-моделі, захищати маржинальність проєктів через динамічне ціноутворення та оптимізувати транзакційні витрати. Запропоновані методики можуть бути ефективно використані як для формування стійких партнерських екосистем, так і для модернізації корпоративних програм навчання персоналу в галузі ризик-менеджменту, а також органами державного регулювання при розробці програм підтримки галузі.

Загальний висновок. Дисертаційна робота Новикова Дмитра Миколайовича є завершеним, цілісним науковим дослідженням, у якому успішно вирішено актуальну науково-прикладну проблему формування адаптивного механізму забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств. Робота виконана на високому професійному рівні, відповідає вимогам, встановленим для дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, та демонструє здатність автора поєднувати теоретичні узагальнення з практичними рішеннями. Отримані результати мають

виражену наукову новизну та практичну цінність. Вважаю, що здобувач заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії, а дисертація може бути допущена до захисту в спеціалізованій вченій раді.

Науковий керівник:

доктор економічних наук, професор



Галина РИЖАКОВА

Підпис професора Галини РИЖАКОВОЇ

ЗАСВІДЧУЮ

Секретар Вченої ради КНУБА



Микола КЛИМЕНКО