

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації на тему: *«Формування адаптивного механізму забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств в умовах нестабільного економічного середовища»*, здобувача ступеня доктора філософії Новикова Дмитра Миколайовича з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051- Економіка.

1.Актуальність дисертаційної роботи зумовлена тим, що сучасний етап розвитку світової та національної економіки характеризується перманентною нестабільністю, яку науковці визначають як стан «полікризи» або VUCA/BANI-середовища (нестабільне, невизначене, складне та неоднозначне). У 2026 році будівельна галузь функціонує в умовах посилення таких дестабілізуючих чинників, як: високі темпи інфляції та волатильність валютних курсів, що безпосередньо впливають на вартість проектів; глобальні та регіональні розриви логістичних ланцюгів поставок будівельних матеріалів та обладнання; дефіцит кваліфікованої робочої сили та міграційні процеси; посилення регуляторного тиску, зокрема вимог щодо енергоефективності, сталого розвитку (ESG) та цифровізації (BIM-технології). Для країн, що перебувають у стадії активного відновлення інфраструктури (зокрема України), будівельний комплекс є локомотивом економіки, що робить питання його стабільності питанням національної безпеки. Будівельна галузь традиційно є інерційною через тривалість інвестиційного циклу, високу капіталомісткість та складну координацію між учасниками проекту. У стабільних умовах це компенсується детальним довгостроковим плануванням. Однак в умовах нестабільності ця інерційність перетворюється на критичну вразливість. Традиційні, статичні моделі управління конкурентоспроможністю, розраховані на лінійний розвиток подій, втрачають свою ефективність, оскільки не дозволяють підприємству оперативно реагувати на раптові шоки (наприклад, різке зростання цін на сировину або зміну законодавства).

У сучасній економічній науці існує певний дисонанс: з одного боку, є численні праці, присвячені загальним питанням конкурентоспроможності підприємств; з іншого – бракує комплексних, методологічно виважених рішень щодо формування саме адаптивних механізмів для будівельної галузі. Більшість існуючих підходів розглядають адаптацію як реактивну дію (вже після настання кризи), тоді як сучасні реалії вимагають проактивної, випереджальної адаптації (резильєнтності). Відсутність у науковому обігу цілісного механізму, який би інтегрував інструменти моніторингу ризиків, гнучкого ресурсного планування, диверсифікації портфеля замовлень та цифрової трансформації в єдину систему забезпечення конкурентоспроможності, зумовлює необхідність цього дослідження.

Таким чином, поєднання об'єктивної потреби будівельної галузі в нових підходах до управління, існуючих прогалин у теоретико-методологічному забезпеченні процесів адаптації та високої практичної значущості розробки інструментарію для виживання та розвитку бізнесу в умовах турбулентності зумовлюють високий ступінь актуальності обраної теми дисертаційного дослідження, його своєчасність та науково-практичну цінність. Отже, обрана тема дисертаційної роботи є науково обґрунтованою та актуальною для спеціальності 051 «Економіка», а її належна розробка створює наукові та прикладні передумови для поліпшення результатів адміністрування персоналом будівельних підприємств.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційне дослідження спирається на наукові програми та теми КНУБА, де створено комплекс методичних і прикладних розробок, що пройшли апробацію та впровадження. У межах теми «Цифрова трансформація процесів адміністрування в будівельному девелопменті: організаційно-технологічний та економіко-аналітичний підходи до мультипроектної діяльності підприємств» застосовано розроблені в дисертації елементи адаптивного механізму, зокрема методики динамічного моніторингу ринкових ризиків та алгоритми гнучкого перерозподілу ресурсів, що дозволило підвищити стійкість мультипроектних портфелів до зовнішніх шоків за рахунок інтеграції цифрових інструментів підтримки прийняття рішень в реальному часі. Результати досліджень також використовувалися у темі «Економіко-управлінська оцінка девелоперських проєктів в будівництві» для удосконалення методичних підходів до оцінки інвестиційної привабливості шляхом впровадження адаптивних сценарних моделей. Це дало змогу враховувати високу волатильність макроекономічних показників та забезпечувати збереження конкурентоспроможності будівельних підприємств навіть за умов різких змін кон'юнктури ринку. У межах теми «Вдосконалення аналітичного апарату обґрунтування формату девелопменту для проєктів будівництва» Академії будівництва України автор запропонував інтегрувати показники адаптивності та резерву конкурентоспроможності до системи аналітичних інструментів, що дало змогу обґрунтовувати вибір найбільш стійкого формату реалізації проєкту в умовах економічної турбулентності та дефіциту ресурсів. Дисертація повністю відповідає вимогам паспорту спеціальності 051 «Економіка».

3. Наукова новизна одержаних результатів.

У дисертації одержані такі наукові результати.

Удосконалено:

- архітектуру взаємодії стейкхолдерів будівельного процесу, яка в умовах макроекономічної турбулентності відображає динаміку трансформації ролей та рівня відповідальності між замовником і підрядником. На противагу існуючим статичним моделям,

- запропонований механізм ґрунтується на принципах динамічного аллокування економічних ризиків та оперативного перерозподілу ресурсів на ключових фазах життєвого циклу об'єкта, що сприяє збереженню рентабельності, мінімізації транзакційних витрат та гарантує безперервність операційної діяльності;
- інструментарій пріоритизації стратегічних ініціатив будівельних підприємств, який базується на оцінці конкурентного потенціалу з урахуванням рівня економічної волатильності. Запропоновано авторську двовимірну матрицю «рівень адаптивності сервісу – ступінь економічного ризику для замовника», що дозволяє науково обґрунтувати вектори розвитку стійкості (резильєнтності) компанії на ринку будівельних послуг в умовах високої невизначеності;
 - системний підхід до гарантування конкурентоспроможності будівельних підприємств, що інтегрує теоретичні, методологічні та прикладні засади. На відміну від відомих рішень, він спирається на засади динамічної рівноваги, превентивного ризик-менеджменту та інформаційної прозорості, що дає змогу суб'єктам господарювання оперативно трансформувати бізнес-моделі, нарощувати унікальні конкурентні переваги та утримувати ринкові ніші за умов дефіциту ресурсів, інфляційного тиску та кон'юктурних зрушень;
 - набір варіативних стратегічних сценаріїв для учасників будівельного процесу, який, на противагу традиційним довгостроковим планам, передбачає багатосценарне моделювання на всіх етапах реалізації об'єкта (від передпроектної стадії до експлуатації). Це забезпечує формування стійких партнерських екосистем, синхронізацію бізнес-процесів та гарантує фінансово-економічну стабільність проєктів під впливом зовнішніх дестабілізуючих чинників.

Набули подальшого розвитку:

- категоріальний апарат дослідження конкурентоспроможності будівельних підприємств у нестабільному середовищі, зокрема уточнено дефініції «конкурентоспроможність» та «стратегічна резильєнтність будівельної діяльності». Розширено класифікацію будівельних сервісів шляхом обґрунтованого включення до неї антикризових та превентивних послуг (зокрема: експрес-аудит проєктних ризиків, динамічний консалтинг, оптимізація логістичних ланцюгів, управління змінами в процесі реалізації);
- методика побудови алгоритмічної послідовності дій щодо підвищення конкурентоспроможності будівельних підприємств. Розроблена схема ухвалення рішень дозволяє формувати випереджальні стратегічні кроки на основі оперативного моніторингу макроекономічних індикаторів, забезпечуючи трансформацію парадигми від реактивного гасіння криз до превентивного формування конкурентних переваг;
- теоретико-методичні засади визначення пріоритетів адаптації, ключовими серед яких визначено: розвиток гнучких компетенцій персоналу у сферах ризик-менеджменту, антикризового управління та

цифрової трансформації; впровадження варіативного (динамічного) ціноутворення, що нівелює волатильність цін на ресурси та захищає маржинальність бізнесу; забезпечення тимчасової гнучкості (time-flexibility) виконання робіт через імплементацію agile-методологій для дотримання контрактних зобов'язань; автоматизацію документообігу та фінансових розрахунків для мінімізації адміністративного тертя, зниження операційних витрат та зростання довіри стейкхолдерів.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Дисертація містить суттєво вдосконалені наукові положення, що володіють високою теоретичною та практичною значущістю для спеціальності 051 «Економіка» і сприяють розвитку адаптивного механізму забезпечення та оцінки конкурентоспроможності будівельних підприємств в сучасних умовах нестабільного економічного середовища.

Теоретична цінність Теоретичне значення одержаних результатів полягає в подальшому розвитку та поглибленні наукових засад економіки та управління будівельною діяльністю в умовах макроекономічної турбулентності. Зокрема збагачено категоріальний апарат дослідження через уточнення сутності понять «адаптивна конкурентоспроможність» та «стратегічна резильєнтність будівельної діяльності», а також розширення типології будівельних послуг за рахунок виділення антикризових та превентивних сервісів. Це створює міцний концептуальний фундамент для подальших наукових пошуків у сфері антикризового управління. Розвинено концептуальні засади забезпечення конкурентоспроможності через обґрунтування системного підходу, що інтегрує динамічну рівновагу, превентивний ризик-менеджмент та інформаційну прозорість. Запропонована архітектоніка взаємодії стейкхолдерів доповнює теорію управління будівельними проєктами новими положеннями щодо динамічного аллокування ризиків та ресурсів протягом життєвого циклу об'єкта. Удосконалено методологічний інструментарій стратегічного аналізу в будівництві. Розроблена авторська матриця «рівень адаптивності сервісу – ступінь економічного ризику для замовника» та алгоритмічна схема превентивного ухвалення рішень розширюють науковий арсенал методів оцінки конкурентного потенціалу та багатосценарного моделювання в умовах високої невизначеності.

Практичне значення дисертаційної роботи визначається можливістю безпосереднього використання розроблених механізмів, методик та рекомендацій суб'єктами будівельної галузі для підвищення їхньої стійкості та ринкової ефективності. Зокрема запропонований системний підхід та набір варіативних стратегічних сценаріїв дають змогу керівництву будівельних підприємств і девелоперських компаній оперативно трансформувати бізнес-моделі, обґрунтовувати пріоритети розвитку та формувати стійкі партнерські екосистеми, що гарантує збереження ринкових позицій під час інфляційних шоків або дефіциту ресурсів. Для управління проєктами та взаємодії зі стейкхолдерами можливо використання удосконаленої архітектоніки

взаємодії та інструментів багатосценарного моделювання дозволяє оптимізувати договірні відносини, мінімізувати транзакційні витрати та забезпечити фінансово-економічну стабільність реалізації об'єктів на всіх етапах – від передпроектної підготовки до експлуатації.

Для оперативного та фінансового управління цікаві розроблені теоретико-методичні засади адаптації можуть бути імплементовані у вигляді конкретних управлінських рішень: впровадження динамічного ціноутворення для захисту маржинальності, застосування agile-методологій для забезпечення тимчасової гнучкості (time-flexibility) робіт, а також автоматизації документообігу для зниження операційних витрат і мінімізації адміністративного тертя.

Для кадрової політики та консалтингу будівельних підприємств автором конкретизована типологія антикризових сервісів (експрес-аудит ризиків, динамічний консалтинг) відкриває нові ніші для будівельно-консультаційних компаній, а визначені пріоритети розвитку гнучких компетенцій персоналу слугують базою для модернізації корпоративних програм навчання в галузі ризик-менеджменту.

Результати дослідження мають універсальний характер і можуть бути використані будівельними підприємствами різних форм власності та масштабів діяльності, девелоперськими компаніями, проєктними інститутами, а також органами державного регулювання будівельної галузі при формуванні програм підтримки та відновлення інфраструктури в умовах економічної нестабільності.

5. Використання результатів роботи.

Успішне практичне впровадження результатів дисертаційного дослідження Новикова Д.М. забезпечило інтеграцію розробленого адаптивного механізму та інструментарію багатосценарного моделювання в систему стратегічного та оперативного управління будівельними підприємствами. Розроблені алгоритмічні схеми та авторська матриця «рівень адаптивності сервісу – ступінь економічного ризику для замовника» ефективно застосовані на підприємствах під час впровадження, що дозволило проводити комплексну діагностику конкурентного потенціалу та підвищити обґрунтованість управлінських рішень в умовах високої волатильності ринку.

Впровадження запропонованого інструментарію враховує галузеву специфіку будівельної діяльності, зокрема високу капіталомісткість, тривалість інвестиційних циклів, чутливість до інфляційних шоків та ризики розривів логістичних ланцюгів постачання. Застосування моделей динамічного ціноутворення, методологій гнучкого управління проєктами (agile) та інструментів цифрової прозорості забезпечило об'єктивну оцінку стійкості проєктів, оптимізацію транзакційних витрат та ефективний перерозподіл ресурсів і ризиків між стейкхолдерами на всіх етапах життєвого циклу об'єкта.

Впровадження результатів дисертації Новикова Д.М. сприяло збереженню рентабельності бізнесу, мінімізації фінансових втрат від

зовнішніх дестабілізуючих чинників, формуванню стійких партнерських екосистем та переходу від реактивного антикризового реагування до превентивного керування конкурентними перевагами. Практичні ефекти підтверджені конкретними показниками: стабілізацією маржинальності проєктів попри інфляційний тиск, скороченням простоїв завдяки оптимізації логістики, збільшенням частки успішно реалізованих об'єктів в умовах багатосценарної невизначеності та покращенням інтегрального індексу стратегічної резильєнтності підприємства.

Таким чином, результати дисертації Новикова Д.М. створили науково-прикладну основу для масштабного застосування на будівельних і девелоперських підприємствах різних масштабів діяльності, підтверджуючи їхню практичну ефективність і значущість для забезпечення сталого розвитку галузі в умовах макроекономічної турбулентності.

6. Особистий внесок автора у отримання наукових та практичних результатів. Дисертаційна робота є самостійним науковим дослідженням, у якому запропоновано та обґрунтовано авторські підходи до формування адаптивного механізму забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств. Теоретико-методичні положення та практичні рекомендації дисертації формують наукову основу для вдосконалення механізму оцінки та забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств з врахуванням нестабільного економічного середовища і роблять вагомий внесок у розвиток спеціальності 051 «Економіка», забезпечуючи синтез наукової новизни з прикладною значущістю для підприємств галузі.

Основні результати та положення дослідження отримані автором особисто, що підтверджується відповідними публікаціями, з яких частина є одноосібними. У співавторських публікаціях чітко зазначено власний внесок здобувача. При цитуванні інших авторів забезпечено належне посилання на джерела, що свідчить про академічну доброчесність роботи.

Дисертаційне дослідження виконано на кафедрі менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури під керівництвом доктора економічних наук, професора Рижаквої Г.М. Перевірка на плагіат підтвердила, що робота є результатом самостійного наукового пошуку та не містить запозичень; загальний рівень співпадінь у системі StrikePlagiarism склав 7.95%.

У дисертації належним чином відображено використані результати інших дослідників із зазначенням джерел, а також логічно обґрунтовано та структуровано викладено науково-методичні і практичні результати. Робота виконана як цілісне наукове дослідження, що повністю відповідає вимогам до дисертацій для здобуття ступеня «доктор філософії» за спеціальністю 051 «Економіка» та демонструє здатність поєднувати теоретичну розробку економіко-аналітичного інструментарію з практичною реалізацією в системі управління будівельними підприємствами.

7. **Перелік публікацій за темою дисертації з виділенням особистого внеску здобувача.** За підсумками проведеного дослідження опубліковано 17 наукових праць, серед яких: 4 публікацій у фахових виданнях категорії «Б» 3 - статті у періодичних наукових виданнях інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та Європейського Союзу, зокрема 1 стаття проіндексована у базі SCOPUS. 2 публікації у наукових публікаціях, які додатково відображають наукові результати дисертації та 8 тези доповідей на науково-технічних конференціях. В цих публікаціях здобувач має більше одного співавтора, а тому - відповідно до підпункту 1 пункту 8 у редакції Постанови КМ №507 від 03.05.2024 р. – кожна з цих публікацій зараховується як 0,5. Тому в підсумку здобувачеві зараховується 2,5 публікації у фахових виданнях категорії Б, 2,5 - статті у періодичних наукових виданнях інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та Європейського Союзу, зокрема 1 стаття проіндексована у базі SCOPUS, 1,5 публікації у наукових публікаціях, які додатково відображають наукові результати дисертації та 8 тези доповідей на науково-технічних конференціях. Загальна кількість 14,5 публікацій.

8. **Основні наукові праці, в яких опубліковані наукові результати дисертації.**

Статті у фахових виданнях категорії «Б»:

1. Лаврухіна К., Кушик-Стрельніков Я., **Новиков Д.** Інтенсифікація інноваційних процесів на основі кластеризації економіки. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. Зб. наук.праць. Київ: КНУБА. 2018. № 38. С. 125-130.(0,33 друк.арк.) DOI: <https://doi.org/10.32347/2707-501x.2018.38.125-130> (Видання індексується Google Scholar) <https://ways.knuba.edu.ua/article/view/201530> (Особистий внесок здобувача полягає в розробці алгоритму ідентифікації інноваційних процесів та оцінки конкурентоспроможності кластерів).

2. **Новиков Д.,** Лаврухіна К., Кушик-Стрельніков Я. Інноваційні технології в будівництві. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. Зб. наук. праць. Київ: КНУБА, 2020. № 44. С. 126-132.(0,29 друк.арк.) (Видання індексується Google Scholar) <https://doi.org/10.32347/2707-501x.2020.44.126-132> <https://ways.knuba.edu.ua/article/view/198383> (Особистий внесок здобувача полягає в розробці моделі оцінки економічного впливу інновацій на діяльність будівельних підприємств в умовах нестабільного економічного середовища)

3. Сазонова, С., **Новиков, Д.** (2023). КОНТРОЛІНГ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВАХ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка, (15), 201-208. <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.15.24> <https://tnv-econom.ksauniv.ks.ua/index.php/journal/article/view/340> (Особистий внесок здобувача полягає у обґрунтуванні ключових тенденцій стратегічного

управління підприємствами в умовах цифрової економіки та різких змін зовнішнього та внутрішнього середовища)

4. Sazonova Svitlana, **Novykov Dmytro**, Makarenko Tetiana Assessment of the competitiveness of the enterprise on the principles of strategic management in the conditions of the digital economy \\\ Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент», збірник наукових праць Випуск 59 Частина 1 Одеса Видавничий дім «Гельветика» 2024, с.114 DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-2675/2024-59-14> <https://vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2024/59-2024/16.pdf> (Особистий внесок здобувача полягає у визначенні ключових факторів, що впливають на конкурентні позиції будівельних підприємств, обґрунтуванні методів оцінки та інструментів, що дозволяють підприємствам не лише зберігати, але й підвищувати свою конкурентоспроможність в умовах нестабільного економічного середовища.)

Статті у періодичних наукових виданнях інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та Європейського Союзу:

5. I.Kalina, **D.Novykov**, V.Leszczynski, K.Lavrukhina, P.Kukhta, V.Nitsenko Entrepreneurial structures of the extractive industry: foreign experience in environmental protection - Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2022, (5): 136 – 141 (SCOPUS) <https://doi.org/10.33271/nvngu/2022-5/136> <https://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1885-2022/content-5-2022/6373-136> (Особистий внесок здобувача полягає у визначенні науково-методичних підходів до оцінювання впливу підприємств різних галузей на навколишнє середовище з врахуванням цифровізації бізнес-процесів та підвищенні конкурентоспроможності підприємницьких структур)

6. Novykova I., Leszczynski V., Denisyuk O., **Novykov D.** The clusterization algorithm as a factor of the competitiveness of the regions of Ukraine - The scientific heritage (Budapest, Hungary) The journal is registered and published in Hungary. No 107 (107) (2023), p.12 DOI: 10.5281/zenodo.7672854 <https://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2023/02/The-scientific-heritage-No-107-107-2023.pdf> (Особистий внесок здобувача полягає у визначенні критеріїв кластеризації з метою оцінки конкурентоспроможності регіону та розробки економіко-математичної моделі оцінки впливу кластерів на регіональну конкурентоспроможність)

7.Leshchynsky Viktor, **Novykov Dmytro** Stimulating the growth of competitiveness of construction products - The scientific heritage (Budapest, Hungary) No 173 (2025), p.22 DOI: 10.5281/zenodo.17731469 <https://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2025/11/The-scientific-heritage-No-173-173-2025.pdf>

(Особистий внесок здобувача полягає у обґрунтуванні методичних засад ідентифікації та класифікації системи підрозділів: традиційної

структури управління; центрів відповідальності (центрів витрат, центрів доходів, центрів прибутку та інвестиційних центрів) при реструктуризації будівельних підприємств.)

Наукові публікації, які додатково відображають наукові результати дисертації

8.Новиков Д., Лаврухіна К., Кушик-Стрельников Я. Механізми реалізації інноваційного розвитку регіонів: український і зарубіжний досвід. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 36. наук.праць. Ч.2. Київ: КНУБА. 2017. № 35. С. 326-332 (0,45 друк.арк.) (Видання індексується Google Scholar) <https://ways.knuba.edu.ua/issue/archive/2> (Особистий внесок здобувача полягає в науково-методичному обґрунтуванні оцінки інноваційного потенціалу регіонів та впливу внутрішніх та зовнішніх факторів на інноваційний розвиток регіонів України).

9.Кришталь Г.О., Новиков Д.М. Державне регулювання банківського сектору в забезпеченні соціально-економічного розвитку України: міжнародні концепції. Моделювання регіональної економіки. 2019. №.1 (33). С. 52-59 (0,33 умов. друк. арк.). [фахове видання]. <https://lib-gero.pnu.edu.ua/handle/123456789/257> (Особистий внесок здобувача полягає в оцінці впливу банківського сектору на соціально-економічний розвиток, зокрема динаміку розвитку будівельної галузі в умовах державного регулювання).

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації: тези доповідей на конференціях

10. Новиков Дмитро Миколайович Критерії та фактори сталого розвитку будівельного підприємства\ матеріали Міжнародного науково-технічного форуму V Міжнародної науково-технічної конференції "Ефективні технології в будівництві" VII Міжнародної науково-технічної конференції "Нові технології в будівництві", Київ, 2020, с.162 <https://tinyurl.com/yuj75dyb>

11. Novykov Dmytro Mykolayovych Methodological features of evaluating the effectiveness of it projects// Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Американські стандарти аграрної освіти в Україні», К.: КАУ НААН України, 2023, с.63 <https://tinyurl.com/4nyttnc>

12. Dmytro Novykov Leadership competence as a determinant of the efficiency of modern specialists in the economic field // матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Американські стандарти аграрної освіти в Україні» К.: КАУ НААН України, 2024, с.52 <https://tinyurl.com/bdds2d6r>

13. Dmytro Novykov The Role of the Strategy for Increasing the Competitiveness of Enterprises in the Risk Management System Матеріали XIII

International Research-to-Practice Conference "Society Transformations in Social and Human Sciences" BALTIC INTERNATIONAL ACADEMY. 2024, Riga, Latvia <https://bsa.edu.lv/index.php/en/conferences/scientific-conferences/1513-xiii-starptautiska-zinatniski-praktiska-konference-sabiedribas-transformacija-socialo-un-humanitaro-zinatnu-joma.html>

14. **Dmytro Novykov, Vasil Bartko** "GREEN" CONSTRUCTION AND "GREEN" STANDARDS AS THE MOST RELEVANT AND PROMISING AREAS OF RESOURCE CONSERVATION IN CONSTRUCTION XV International Scientific and Practical Conference "Time of Challenges and Opportunities: Challenges, Solutions, Perspectives". Rīga: BSA, 2025. 38p <https://tinyurl.com/483542mb>

15. **Leshchynsky Viktor, Novykov Dmytro** Formation of a system of incentives to increase the competitiveness of construction products - Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «INTERNATIONAL EXPERIENCE IN SCIENTIFIC RESEARCH» 23-25.10.2025 року Чикаго, США <https://tinyurl.com/3p7yxv4c>

16. **Новиков Дмитро Миколайович** ФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІЧНО ОБґРУНТОВАНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ КОНТРОЛІНГУ ПІДПРИЄМСТВ-ДЕВЕЛОПЕРІВ У ГАЛУЗІ БУДІВНИЦТВА //Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 4-5 листопада 2025 року) / за заг. ред. В. М. Лича, Л.О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2025. 950 с. <https://tinyurl.com/5n8tp62w>

17. **Olga Denysiuk Dmytro Novykov** Building Skills: The Cornerstone of Resilience and Future-Proofing in Construction - 15-16 May 2026, Riga, Latvia BALTIC INTERNATIONAL ACADEMY XVI International Scientific and Practical Conference "Time of Challenges and Opportunities: Challenges, Solutions, Perspectives" <https://tinyurl.com/4hcsj4dy>

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Новикова Дмитра Миколайовича «Формування адаптивного механізму забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств в умовах нестабільного економічного середовища», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому Постановою Кабінету міністрів України від 12 січня 2022 р. №44 та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 051 – Економіка.

РЕКОМЕНДУВАТИ: Дисертаційну роботу «Формування адаптивного механізму забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств в умовах нестабільного економічного середовища», подану Новиковим Д.М. на здобуття ступеня «доктора філософії» (PhD) за спеціальністю 051

«Економіка», - до захисту:

Головою спеціалізованої (разової) вченої ради призначити – БЄЛЕНКОВУ Ольгу Юріївну, доктора економічних наук, завідувач кафедри економіки будівництва.

Рецензентами призначити:

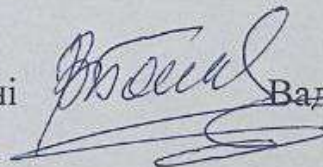
- ЧУПРИНУ Христину Миколаївну, доктора економічних наук, професора, професор кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури;
- ЦИФРУ Тетяну Юріївну, кандидата економічних наук, доцента, доцент кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури.

Опоненти:

- ОТЕНКО Ірина Павлівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця
- ШПАК Нестор Омелянович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка».

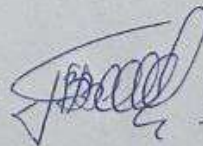
Рішення прийнято одноголосно («за» -27, «проти» -немає, «тих, хто утримались» -немає).

Головуючий на розширеному засіданні
кафедри менеджменту в
будівництві,
докт. технічних наук, професор



Вадим ПОКОЛЕНКО

Секретар розширеного засідання кафедри
канд. економ. наук, доцент



Вікторія ТИТОК

«Підписи проф. Поколенка В.О. та доцента Титок В.В. засвідчую»

Вчений секретар КНУБА к.т.н., доцент



М.О. Клименко