

ЗАТВЕРДЖУЮ

Перший проректор
Київського національного
університету
будівництва і архітектури

Юрій ДУДНИК
«01» червня 2026 р.



ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
докторської дисертації**

Онофрійчука Олега Петровича

на тему «Економіко-цифрові моделі управління підприємствами-
стейкхолдерами проєктів біосферосумісного будівництва»
за спеціальністю 08.00.04 - економіка та управління підприємствами
(за видами економічної діяльності)

1. Актуальність теми докторського дослідження

Будівельна діяльність визначає просторові, виробничі та інфраструктурні умови економічного розвитку, водночас характеризується значною ресурсоемністю, тривалим життєвим циклом створюваних активів і відкладеним проявом наслідків управлінських рішень. Для України значущість цієї сфери посилюється масштабами відновлення зруйнованої інфраструктури, потребою модернізації житлового, промислового та громадського фонду, а також необхідністю наближення практик управління будівельними проєктами до європейських вимог щодо декарбонізації, енергоефективності, циркулярного використання ресурсів, цифрової прозорості та життєвоциклового оцінювання. За таких умов традиційна модель, зорієнтована переважно на строки, вартість і локальну результативність окремого учасника, не забезпечує узгодження економічних, екологічних, соціальних та інституційних обмежень у межах усього проєкту.

Біосферосумісне будівництво в роботі розглянуто як спосіб організації проєктної екосистеми, у якій цілі підприємств, ресурсні потоки, цифрові дані, екологічні вимоги, ризики та відповідальність узгоджуються протягом життєвого циклу будівельного об'єкта. Така постановка виходить за межі технологічного трактування екологічності й переносить центр аналізу на управлінські відносини між замовниками, інвесторами, девелоперами, проєктними та підрядними організаціями, постачальниками, експлуатуючими підприємствами, органами публічної влади і територіальними громадами. Результативність залежить не лише від внутрішньої ефективності кожної організації, а й від сумісності даних, обґрунтованості розподілу функцій, здатності учасників управляти взаємозалежними ризиками та зберігати спільно створювану цінність у довгостроковому періоді.

Цифрова трансформація формує технологічні передумови для інтегрованого управління такими екосистемами. Інформаційне моделювання будівель, спільні середовища даних, цифрові двійники, інтелектуальна аналітика, нечітко-логічне та нейромережеве моделювання дають змогу синхронізувати інформаційні потоки, виявляти відхилення і попередньо оцінювати наслідки управлінських альтернатив. Проте локальне впровадження цифрових засобів не забезпечує якісної зміни управління, якщо технології не пов'язані з економічними критеріями, ESG-вимогами, показниками стійкості й резильєнтності, механізмами стейкхолдерської координації та життєвоцикловими обмеженнями. Саме розрив між технологічною оснащеністю і здатністю перетворювати дані на обґрунтовані міжорганізаційні рішення визначає методологічну складність досліджуваної проблеми. Усунення зазначеного розриву потребує формування цілісної економіко-цифрової архітектури управління, у межах якої дані, критерії оцінювання, цифрові інструменти та управлінські дії функціонують як взаємопов'язані елементи єдиного процесу. Такий підхід створює передумови для переходу від фрагментарної цифровізації окремих функцій до системного управління підприємствами-стейкхолдерами на основі узгоджених економічних, екологічних, організаційних і цифрових параметрів.

Аналіз наукових підходів засвідчує їх предметну роз'єднаність. Цифровізація здебільшого описується через набір технологій; стійкість - як фінансово-економічний стан підприємства; ESG - як формат нефінансової звітності; екологічна результативність - як властивість проєктного рішення; управління стейкхолдерами - як процедура узгодження інтересів; ризик-менеджмент - як відокремлена функція проєктного управління. Недостатньо обґрунтованими залишаються онтологічні засади опису керованих сутностей і зв'язків, методологія інтеграції різнорідних параметрів, правила перевірки доказовості даних, способи опрацювання нечіткої інформації, а також перетворення оцінки стану підприємства на сценарні та адресні управлінські рішення. У сукупності зазначені прогалини зумовлюють потребу у формуванні цілісного методологічного підходу, здатного поєднати цифрові, економічні, екологічні, стейкхолдерські та ризикові складові в єдиній системі управління.

Наукова проблема, розв'язана Онофрійчуком О. П., полягає у формуванні цілісної концептуально-онтологічної, методологічної та інструментально-аналітичної основи економіко-цифрового управління підприємствами-стейкхолдерами проєктів біосферосумісного будівництва. Її розв'язання потребувало поєднання економічної результативності, цифрової зрілості, екологічної та біосферосумісної ефективності, стійкості й резильєнтності, ESG-вимог, адаптивної алокації ризиків, сценарного прогнозування та інтелектуальної підтримки рішень в єдиному управлінському циклі. Обрана тема відповідає завданням повоєнного відновлення України, цифрової трансформації будівельної сфери та її адаптації до європейської моделі життєвоциклового, низьковуглецевого й підзвітного управління.

Отже, актуальність дослідження визначається не лише потребою вдосконалення окремих методів оцінювання або цифрових інструментів. Вона

зумовлена необхідністю сформулювати нову методологічну логіку управління підприємствами, які діють не ізольовано, а як взаємозалежні учасники мультипроектної екосистеми та спільно відповідають за економічні, екологічні й соціальні наслідки створення і використання будівельного активу. Рівень постановки проблеми, її міждисциплінарна складність і спрямованість на одержання цілісного наукового результату відповідають вимогам до докторського дослідження за спеціальністю 08.00.04.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами та темами

Дослідження виконано у взаємозв'язку з науково-дослідними роботами ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет» і ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука». Зміст авторських розробок узгоджено з напрямками антикризового управління, цифровізації фінансово-облікової діяльності, стратегічного розвитку бізнес-організацій та регіонального відновлення.

У межах теми ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет» «Антикризове управління бізнесом в умовах природних і техногенних надзвичайних ситуацій» (2020-2021 рр., номер державної реєстрації 0120U104643) особистий внесок автора полягає в обґрунтуванні методологічних засад стійкості та резильєнтності підприємств-стейкхолдерів, розробленні положень щодо адаптивної алокації ризиків у проєктних екосистемах і формуванні сценарно-аналітичного інструментарію підтримки рішень за багатфакторної невизначеності.

За темою «Діджиталізація фінансово-кредитної та облікової діяльності України» (номер державної реєстрації 0125U003619) автором сформовано положення цифрового інформаційно-аналітичного контуру управління, індикативно-критеріальну систему оцінювання та методичний інструментарій інтегральної діагностики економічних, цифрових, екологічних і управлінських параметрів діяльності підприємств-стейкхолдерів.

У межах науково-дослідної теми ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука» «Стратегічне управління розвитком бізнес-організацій» (номер державної реєстрації 0124U001725 від 14.02.2024) особистий внесок здобувача охоплює формування концептуально-методологічної платформи економіко-цифрового управління, обґрунтування засад стратегічної координації підприємств-стейкхолдерів і розроблення інструментарію інтелектуальної підтримки рішень.

За темою «Фінансові та економічні аспекти регіонального розвитку в сучасних умовах» (номер державної реєстрації 0124U001671 від 11.02.2024) обґрунтовано положення щодо узгодження економічних, екологічних та інституційних параметрів діяльності учасників проєктів біосферосумісного будівництва, визначено напрями адаптації ESG-принципів і низьковуглецевих практик до завдань відновлення територій та сформовано методичні засади оцінювання результативності економіко-цифрових моделей управління.

Наведений зв'язок має змістовний характер: результати, одержані під час виконання науково-дослідних тем, послідовно інтегровано в концептуальну

платформу, методологічний конструкт резильєнтності, модель IDEM, сценарно-аналітичну технологію та прикладні механізми управлінського коригування. Це підтверджує відповідність теми інституційним напрямам наукової діяльності та практичним потребам цифрового й біосферосумісного відновлення економіки України.

3. Наукова новизна одержаних результатів

Наукова новизна полягає у розв'язанні проблеми формування концептуально-онтологічних і методологічних засад економіко-цифрового управління підприємствами-стейкхолдерами проєктів біосферосумісного будівництва та у створенні пов'язаного з ними інструментарію інтегрованого оцінювання, сценарного прогнозування й інтелектуальної підтримки рішень. Цілісність результату забезпечено причинно-логічним поєднанням вимог, даних, ролей, ризиків, показників, прогнозів і коригувальних дій упродовж життєвого циклу проєкту.

Ступінь обґрунтованості наукових положень визначається відповідністю застосованих методів природі поставлених завдань. Історико-логічний, порівняльний і структурно-функціональний аналіз використано для виявлення еволюційних закономірностей; онтологічне та стейкхолдерське моделювання - для формалізації керованих сутностей і ролей; нормування, експертне оцінювання та інтегральне індексування - для операціоналізації параметрів; нечітку логіку й алгоритм Мамдані - для нелінійного агрегування; латинське гіперкубічне формування вибірки, статистичний та перцентильний аналіз - для сценарної перевірки; багатошаровий перцептрон - для оперативної апроксимації й прогнозування IDEM. Узгодження теоретичних положень, формалізованих процедур і результатів апробації підтверджує внутрішню несуперечливість авторської методології.

Вперше:

- розроблено цілісну концептуально-онтологічну платформу економіко-цифрового управління підприємствами-стейкхолдерами проєктів біосферосумісного будівництва, у межах якої поєднано онтологічний, екосистемно-стейкхолдерський, економіко-діагностичний, аналітичний, цифрово-інструментальний та ризико-орієнтований аспекти управління. Наукова новизна підходу полягає у встановленні взаємозв'язків між вимогами до проєкту, даними, діями його учасників, результатами оцінювання та подальшим коригуванням управлінських рішень, що сформувало методологічне підґрунтя багаторівневої моделі IDEM;

- запропоновано комплексну індикативно-критеріальну систему діагностики економіко-цифрового управління, яка забезпечує одночасне оцінювання економічної результативності, цифрової зрілості, екологічної та біосферосумісної ефективності, стейкхолдерно-людиноцентричної спрямованості й організаційно-інноваційної стійкості підприємств. Принциповою відмінністю системи є поєднання показників результату, перебігу процесів та їх доказового підтвердження з фазами життєвого циклу,

власниками і джерелами даних, а також використання критичних некомпенсаційних обмежень під час формування інтегральної оцінки;

– сформовано багаторівневу нечітко-логічну модель IDEM, яка дає змогу визначати інтегральний рівень економіко-цифрового управління підприємством-стейкхолдером на основі п'яти взаємопов'язаних функціональних компонентів. Застосування алгоритму Mamdani дозволило враховувати нелінійність взаємозв'язків між складовими, експертні правила їх взаємодії та обмежувальний вплив критично низьких показників, що забезпечує більш змістовну діагностику управлінського стану порівняно з традиційним лінійним агрегуванням.

Удосконалено:

– онтологічну архітектуру економіко-цифрового управління, у якій об'єкти управління структуровано за сімома класами сутностей та пов'язано з відповідними інформаційними, процесними, аналітичними, економіко-ціннісними й управлінськими контурами. Такий підхід розширює традиційне розуміння цифровізації через формалізацію зв'язків між активами, учасниками, ресурсами, правилами, даними та результатами і створює передумови для наскрізної простежуваності рішень упродовж життєвого циклу проекту;

– модель динамічного управління екосистемою підприємств-стейкхолдерів, у якій взаємодія учасників розглядається з урахуванням зміни їх ролей, значущості, відповідальності та внеску у створення спільної цінності залежно від фази життєвого циклу проекту. Розвиток моделі пов'язано з інтеграцією процедур ідентифікації учасників, узгодження їх інтересів, спільного прийняття рішень, використання цифрових доказів та координації ризиків і результатів;

– методологічний конструкт резильєнтності підприємств-стейкхолдерів, що поєднує фінансову, операційну, інвестиційно-інноваційну, організаційну, інформаційно-цифрову та екосистемну складові з послідовністю адаптивних реакцій «передбачення – реагування – реконфігурація – трансформація». Такий підхід дозволяє оцінювати резильєнтність не лише як здатність до відновлення, а як спроможність підприємства зберігати функціональність та перебудовувати ресурсні й організаційні конфігурації в умовах невизначеності;

– сценарно-аналітичну технологію дослідження стійкості економіко-цифрового управління, яка поєднує сценарне формування вибірки, модель IDEM, статистичний та перцентильний аналіз і оцінювання чутливості інтегрального результату до зміни його компонентів. Завдяки цьому оцінювання переходить від фіксації одиничного стану до аналізу множини можливих сценаріїв, меж стійкості, критичних комбінацій параметрів і напрямів необхідного управлінського впливу;

– функціональну модель цифрового забезпечення стратегічних цілей біосферосумісних будівельних проєктів, у якій цифрові технології структуровано відповідно до їх місця в процесі формування управлінського результату. Запропонований зв'язок «стратегічна ціль – показник – джерело даних – цифровий інструмент – управлінське рішення – верифікація

результату» дозволяє оцінювати цифровізацію не за фактом використання окремих технологій, а за їх фактичним внеском у результативність управління;

– діагностико-рекомендаційний механізм використання результатів IDEM, завдяки якому інтегральна і компонентна оцінки трансформуються у систему диференційованих управлінських рішень. Механізм передбачає визначення досягнутого стану, виявлення дисбалансів та їх співвіднесення з функціями і зонами відповідальності окремих груп стейкхолдерів, що підвищує адресність рекомендацій щодо економічного, цифрового, екологічного та організаційного розвитку.

Набули подальшого розвитку:

– теоретичні положення щодо еволюції моделей управління підприємствами-стейкхолдерами, які доповнено обґрунтуванням кумулятивного переходу від індустріально-ресурсної до проєктно-процесної, цифрово-інтеграційної, стейкхолдерсько-екосистемної та біосферосумісної моделей управління. На цій основі розширено склад об'єктів управління, критеріїв результативності та способів координації учасників, а також уточнено понятійний апарат дослідження;

– положення щодо каузальної операціоналізації економіко-цифрового управління, які конкретизовано через послідовність «вимога – параметрична директива – фактичні дані – ризик – управлінське рішення – верифікований результат». Такий підхід формує єдину логіку поєднання показників, порогових значень, відповідальності учасників, вимог до якості даних та процедур коригування у межах IDEM;

– методологічні підходи до адаптивного розподілу ризиків між учасниками цифрової екосистеми будівельного проєкту, доповнені критеріями контрольованості ризику, доступу до інформації, спроможності впливати на наслідки, правової визначеності, економічної мотивації, життєвоциклового впливу та цифрової перевірюваності. Розвинений підхід забезпечує функціональне розмежування відповідальності за дані, реагування, реалізацію заходів, резервування ресурсів і зовнішню комунікацію та передбачає можливість перегляду такого розподілу за зміни параметрів проєкту;

– положення щодо формування інноваційно-екологічної корпоративної культури підприємств-стейкхолдерів, доповнені структурно-адаптаційною моделлю, що поєднує ціннісні, управлінсько-процедурні й поведінкові компоненти. Подальший розвиток полягає в адаптації елементів європейських, азійських та американських моделей корпоративної культури до інституційних і ресурсних умов України та їх орієнтації на цифрову доказовість, екологічну відповідальність і належну поведінку учасників проєктів;

– прогностичні положення економіко-цифрового оцінювання підприємств-стейкхолдерів, які розширено шляхом використання нейромережевої апроксимації результатів IDEM. Поєднання нечітко-логічного моделювання, сценарного формування навчальних даних та багатоваріантного перцептрона забезпечує відтворення нелінійної логіки інтегральної оцінки, прискорене прогнозування наслідків управлінських альтернатив та можливість подальшої інтеграції моделі у цифрові системи підтримки прийняття рішень.

Сукупність наведених положень утворює взаємопов'язаний науковий результат. Концептуальна платформа визначає логіку управління; онтологічна архітектура впорядковує сутності, дані та правила; індикативно-критеріальна система операціоналізує параметри; IDEM забезпечує інтегроване оцінювання; сценарний і нейромережевий модулі розширюють прогностичну спроможність; діагностико-рекомендаційний механізм та адаптивна алокація ризиків переводять результати аналізу в адресні рішення. Така завершеність відрізняє роботу від сукупності локальних удосконалень і підтверджує її відповідність рівню докторського дослідження.

4. Теоретичне та практичне значення результатів

Теоретичне значення одержаних результатів полягає у розширенні предметного поля економіки та управління підприємствами через обґрунтування підприємства-стейкхолдера як учасника динамічної проєктної екосистеми, управлінська спроможність якого визначається не лише внутрішніми ресурсами й фінансовими результатами, а також якістю даних, функціональною роллю, здатністю управляти життєвоцикловими ризиками, дотримуватися екологічних і соціальних обмежень та брати участь у створенні спільної цінності. Це змінює одиницю аналізу: від ізольованого підприємства до системи міжорганізаційних залежностей, у межах якої результати одного учасника впливають на керованість усієї екосистеми.

Розвинуто теоретичне трактування біосферосумісної економіко-цифрової моделі управління як способу узгодження економічних цілей, цифрових доказів, стейкхолдерських зобов'язань, екологічних меж і ризиків упродовж життєвого циклу. Цифрові дані в такій моделі набувають статусу економічного й управлінського ресурсу, якість якого визначає доказовість рішень, можливість розподілу відповідальності та достовірність оцінювання результатів. Біосферосумісність, своєю чергою, формалізується не як декларативна ознака проєкту, а як система вимірюваних умов допустимості рішень.

Методологічне значення становить інтеграція стейкхолдерсько-екосистемного, проєктно-орієнтованого, життєвоциклового, ризик-орієнтованого та індикативно-критеріального підходів у єдиний дослідницький цикл. Розроблена платформа забезпечує перехід від формування понять і онтології - до операціоналізації показників, нечітко-логічного агрегування, сценарного аналізу, інтелектуального прогнозування та управлінської інтерпретації. У такий спосіб обґрунтовано методологічний зв'язок між нормативною вимогою, даними, показником, ризиком, прогнозом, рішенням і перевіреним результатом.

Теоретичні положення щодо резильєнтності поглиблюють наявні уявлення про стійкість підприємства. Запропонована конфігурація охоплює здатності передбачати збурення, реагувати на них, відновлювати функціональну цілісність і трансформувати ресурсну та партнерську архітектуру. Виокремлення інформаційно-цифрової стійкості як самостійного виміру пояснює залежність проєктної спроможності від доступності,

достовірності, сумісності й відновлюваності даних. Розроблені положення можуть бути використані у подальших дослідженнях цифрової трансформації, стейкхолдерського управління, економічної резильєнтності та життєвоциклової результативності підприємств.

Практичне значення полягає у створенні науково-методичного інструментарію, придатного для оцінювання, порівняння і розвитку підприємств-стейкхолдерів проєктів біосферосумісного будівництва. Індикативно-критеріальна система і модель IDEM дають змогу формувати компонентний профіль Out1-Out5, визначати директивний рівень управлінського стану, виявляти критичні дисбаланси та встановлювати обмежувальну складову. Результат оцінювання може використовуватися під час попереднього відбору партнерів, розподілу функцій, формування контрактних умов, установлення контрольних показників і розроблення адресних програм розвитку.

Сценарно-аналітична технологія забезпечує стрес-тестування підприємств і попереднє оцінювання наслідків зміни економічних, цифрових, екологічних, стейкхолдерських та організаційних параметрів. Нейромережевий модуль прискорює масове порівняння управлінських альтернатив, зберігаючи зв'язок із пояснюваною нечітко-логічною моделлю. Механізм адаптивної алокації ризиків дає змогу закріплювати відповідальність за учасником, який контролює джерело ризику, володіє необхідними даними та спроможний мінімізувати сукупні наслідки для проєкту. Функціональна модель цифрового забезпечення пов'язує застосування BIM, спільного середовища даних, цифрових двійників, аналітики та життєвоциклового оцінювання з конкретними стратегічними цілями і перевірюваними результатами.

Прикладну придатність сформованих положень підтверджено їх використанням у діяльності підприємств будівельної сфери, громадської організації та органу місцевого самоврядування. Впровадження охопило методичні положення щодо оцінювання економічної результативності, цифрової зрілості, екологічної та біосферосумісної ефективності; організації цифрової простежуваності даних; визначення функціональної відповідності учасників їхнім ролям у проєктній екосистемі; інтеграції ESG-вимог; адаптивного розподілу ризиків і формування диференційованих коригувальних заходів.

Практичну значущість та впровадження одержаних наукових результатів у діяльність відповідних організацій і підприємств засвідчено документами громадської організації «Неріо» (довідка № 05-16/24 від 16.05.2024 р.); ТзОВ фірми «Екорембуд ЛТД» (акт № 09-17/24 від 17.09.2024 р.); ТОВ «Естет Буд Ком» (довідка № 02-12/25 від 12.02.2025 р.); ТзОВ «Архпростір Про» (довідка № 05-27/25 від 27.05.2025 р.); ТОВ «Екобудоснова» (довідка № 09-18/25 від 18.09.2025 р.); ПМПФ «Спецрембуд» (акт № 12-11/25 від 11.12.2025 р.); ТОВ «Пробудтранс» (довідка № 02-19/26 від 19.02.2026 р.); Управління капітального будівництва виконавчого комітету Рівненської міської ради (акт № 04-09/26 від 09.04.2026 р.).

Практична апробація результатів здійснювалася за різними напрямками, зокрема у процесах експертно-аналітичного забезпечення містобудівних ініціатив, екологічної реконструкції будівель, цифрової взаємодії учасників генпідрядних робіт, інформаційного моделювання, геотехнічного супроводу, планування капітальних ремонтів, транспортно-логістичного забезпечення та реалізації муніципальних проєктів відбудови. Використання запропонованого інструментарію забезпечило підвищення обґрунтованості й простежуваності управлінських рішень, зниження рівня неузгодженості виробничих даних, посилення контролю екологічних і геотехнічних ризиків, оперативніше реагування на порушення у ланцюгах постачання, удосконалення процедур погодження та підвищення прозорості ресурсного забезпечення. Апробація розробок у діяльності організацій різного функціонального спрямування засвідчила їх адаптивність до специфіки ролі учасника проєкту, рівня економіко-цифрової зрілості та конкретних організаційно-управлінських умов його реалізації.

Окремі результати впроваджено в освітній процес ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука» під час підготовки здобувачів за спеціальностями D3, D2, C1. Концептуально-онтологічні засади, індикативно-критеріальну систему, модель IDEM, положення щодо стійкості й резильєнтності, ESG-управління, адаптивної алокації ризиків, BIM, сценарного та нейромережевого моделювання використано при оновленні змісту дисциплін «Фінансово-економічна безпека» та «Економічний аналіз», підготовці навчально-методичних матеріалів, практичних завдань і кваліфікаційних робіт (довідка від 14.04.2026р. № 14/26). Освітнє впровадження сприяє формуванню компетентностей з інтегрованого оцінювання підприємств, цифрової координації будівельних проєктів, управління даними, сценарного аналізу та обґрунтування рішень з урахуванням економічних, екологічних і соціальних обмежень.

5. Результати дотримання здобувачем академічної доброчесності

За результатами опрацювання звіту про перевірку на текстові збіги, аналізу рукопису докторського дослідження та наукових публікацій здобувача комісія встановила дотримання Онофрійчуком О. П. принципів академічної доброчесності, вимог законодавства України та загальновизнаних норм наукової етики. Перевірка характеру виявлених збігів, коректності цитування і використаної джерельної бази не виявила ознак академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації чи фальсифікації даних, а також неправомірного використання наукових результатів інших авторів.

Теоретичні положення, наукові концепції, аналітичні матеріали, статистичні дані та фрагменти праць інших дослідників, використані в роботі, супроводжуються належними бібліографічними посиланнями й зазначенням першоджерел. Авторські моделі, методичні процедури, результати розрахунків і висновки відокремлено від залученого наукового доробку. Це підтверджує коректність роботи з науковою інформацією, прозорість джерельної бази та дотримання вимог щодо атрибуції запозичених положень.

Оцінювання проведено з урахуванням Закону України «Про академічну доброчесність» від 18.12.2025 № 4742-IX, положень законів України «Про освіту» та «Про вищу освіту», а також внутрішніх нормативних актів Київського національного університету будівництва і архітектури. Наукові результати, винесені на захист, мають самостійний характер і відображають особистий внесок здобувача у розроблення досліджуваної проблематики.

6. Повнота представлення результатів дослідження в опублікованих працях

Зіставлення змісту роботи з публікаціями здобувача засвідчує, що основні концептуально-онтологічні положення, методологічні розробки, моделі, механізми, результати апробації та прикладні рекомендації належно оприлюднено. Тематика публікацій послідовно відображає еволюцію наукового пошуку: від теоретичного осмислення цифрової трансформації, стійкості, економічної та екологічної безпеки - до формування стейкхолдерсько-екосистемної платформи, індикативно-критеріальної системи, моделі IDEM, гібридного нечітко-імітаційно-нейромережевого інструментарію і положень щодо біосферосумісного управління.

Основні науково-теоретичні, методичні та практичні результати дослідження висвітлено у 39 наукових працях. Серед них – 2 монографії, з яких одна одноосібна та одна підготовлена у співавторстві; 3 статті, опубліковані у виданнях, що індексуються у міжнародних наукометричних базах Scopus та Web of Science Core Collection, у тому числі одна стаття у виданні першого квартиля (Q1) та одна — третього квартиля (Q3); 23 статті у фахових наукових виданнях і збірниках наукових праць, включених до категорії «Б» Переліку наукових фахових видань України; 10 публікацій апробаційного характеру, представлених тезами доповідей на міжнародних і вітчизняних науково-практичних конференціях та 1 наукова публікація, яка додатково відображає результати дисертаційної роботи. Кількість, видова структура і зміст публікацій відповідають вимогам до оприлюднення результатів докторських досліджень.

У працях, підготовлених у співавторстві, особистий внесок Онофрійчука О. П. конкретизовано. До результатів, що виносяться на захист, включено лише положення, одержані здобувачем особисто. Представленість авторських розробок у фахових і міжнародних виданнях, а також їх послідовне обговорення на наукових заходах забезпечили зовнішню фахову верифікацію та підтверджують завершеність публікаційного циклу.

7. Висвітлення результатів, які виносилися на захист кандидатської дисертації

Наукові положення, методичні розробки та прикладні результати, раніше винесені на захист кандидатської дисертації Онофрійчука О. П., у докторській роботі «Економіко-цифрові моделі управління підприємствами-стейкхолдерами проєктів біосферосумісного будівництва» повторно на захист не виносяться та не враховуються при визначенні її наукової новизни.

Результати кандидатського дослідження не включено до авторських концептуально-методологічних положень, моделей, механізмів і методичного інструментарію, сформованих у докторській роботі. Представлені до захисту результати одержано здобувачем під час розв'язання нової наукової проблеми, вони ґрунтуються на іншому теоретико-методологічному базисі та характеризуються самостійністю предметної області, дослідницької логіки і наукової новизни. Отже, розмежування результатів кандидатського й докторського досліджень дотримано.

8. Апробація основних положень і результатів дослідження

Апробацію основних положень і результатів здійснено в межах багаторівневої системи наукової комунікації, що охоплювала 10 міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій. Представлення та обговорення концептуально-методологічних засад економіко-цифрового управління, моделі IDEM, сценарно-аналітичної технології, нейромережевого модуля, механізму адаптивної алокації ризиків і прикладних рекомендацій забезпечило їх зовнішню фахову верифікацію.

Участь у наукових заходах дала змогу уточнити понятійно-категоріальний апарат, структуру функціональних підсистем Out1-Out5, процедури агрегування індикаторів та порядок перетворення результатів оцінювання на адресні управлінські рішення. Урахування обґрунтованих зауважень і рекомендацій наукової спільноти посилило аргументованість, внутрішню узгодженість і прикладну придатність одержаних результатів.

Поєднання академічної апробації з перевіркою інструментарію на підприємствах, у громадській організації та органі місцевого самоврядування підтвердило можливість його застосування на різних рівнях управління і для різних функціональних ролей у проєктній екосистемі. У результаті теоретико-методологічні положення та формалізовані процедури оцінювання інтегровано в єдиний контур обґрунтування практичних рішень щодо відбору учасників, цифрової координації їхньої взаємодії, управління ризиками та підвищення біосферосумісної результативності проєктів.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Монографії:

1. Онофрійчук О. П. Бізнес-моделі управління підприємствами в умовах цифрової трансформації економіки: монографія. Київ: ПП «Сердюк В. Л.», 2026. 478 с.
2. Reznik, N., Gonchar, V., Kalinin, O., Onofriichuk, O., & Datsiuk, P. (2025). Application of resource-saving technologies in the production activities of the food industry in Ukraine. In *The future of work: How technology is transforming jobs and skills. Studies in Systems, Decision and Control* (Vol. 291, pp. 485–497). Springer. https://doi.org/10.1007/978-3-031-87372-0_42 (Scopus, Q4). (розділ в іноземній монографії) (71,05/0,81/0,16 д.а.) *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано засади впровадження ресурсозберігаючих технологій у діяльність підприємств-стейкхолдерів з урахуванням вимог*

біосферосумісності для оптимізації ресурсоспоживання та підвищення організаційно-інноваційної стійкості.

Статті у наукових виданнях, які включені до міжнародних наукометричних баз Scopus та Web of Science:

3. Trach, R., Chupryna, I., Tormosov, R., Leshchynsky, V., Trach, Y., Ryzhakova, G., Ratnikov, D., & Onofriichuk, O. (2026). Decision Support Framework for Post-War Infrastructure Revitalization Using a Hybrid Fuzzy–Simulation–ANN Model. *Applied Sciences*, 16(9), 4364. <https://doi.org/10.3390/app16094364> (Scopus, Q1). (1,44/ 0,18 д.а.) *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано засади застосування гібридної нечітко-імітаційної нейромережевої моделі для оцінювання організаційно-інноваційної стійкості та біосферосумісної ефективності підприємств-стейкхолдерів у процесах повоєнного відновлення інфраструктури.*

4. Kalinin, O., Gonchar, V., Abliazova, N., Filipishyna, L., Onofriichuk, O., & Maltsev, M. (2024). Enhancing economic security through digital transformation in investment processes: Theoretical perspectives and methodological approaches integrating environmental sustainability. *Natural and Engineering Sciences*, 9(1), 26–45. <https://doi.org/10.28978/nesciences.1469858> (Scopus, Q3). (1,25 / 0,21 д.а.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано засади інтеграції вимог екологічної стійкості (біосферосумісності) в економіко-цифрові моделі управління інвестиційними процесами підприємств-стейкхолдерів для забезпечення їхньої економічної безпеки.*

5. Golovchenko, O., Saiensus, M., Sorokoumov, G., Onofriichuk, O., Zubko, O., & Liu, L. (2022). Management of efficiency and competitiveness of enterprises. *Economic Affairs* (New Delhi), 67(3), 317–326. <https://doi.org/10.46852/0424-2513.3.2022.24> (Scopus, Q4). 0,85 / 0,14 д.а.). *Особистий внесок здобувача: розроблено організаційно-економічні принципи забезпечення конкурентоспроможності підприємств-стейкхолдерів та обґрунтовано інструментарій контролінгу для узгодження інтересів в умовах глобальної невизначеності й переходу до нових економіко-цифрових моделей управління.*

Статті у наукових періодичних виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України

6. Онофрійчук О. П. Інтелектуальне моделювання ефективності економіко-цифрового управління будівельними підприємствами. *Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту*. 2026. № 1 (35). Том 2. С. 470-484. [https://doi.org/10.58253/2078-1628-2026-1-2\(35\)-031](https://doi.org/10.58253/2078-1628-2026-1-2(35)-031) (0,94 д.а.)

7. Kalinin, O., & Onofriichuk, O. (2026). Institutional mechanism for shaping the eco-oriented corporate culture of construction enterprises. *Economic Innovations*, 28(2(99)), 66-77. [https://doi.org/10.31520/ei.2026.28.2\(99\).66-77](https://doi.org/10.31520/ei.2026.28.2(99).66-77) (0,95 / 0,48 д.а.). *Особистий внесок здобувача полягає у дослідженні інституційних рівнів та механізмів трансляції екологічних норм у корпоративне управління. Це формує нормативно-ціннісний базис, зокрема екоорієнтовану корпоративну культуру, для забезпечення організаційно-інноваційної стійкості підприємств-*

стейкхолдерів у межах функціонування економіко-цифрових моделей біосферосумісного будівництва.

8. Онофрійчук, О. П. (2026). Онтологічні засади цифрової трансформації будівельної галузі. *Економічний вісник Донбасу*, 2(84), 187–195. [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2026-2\(84\)-187-195](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2026-2(84)-187-195) (0,85 д.а)

9. Клімова, І. О., Онофрійчук, О. П., & Ткачук, М. В. (2026). Аналіз використання алгоритмів машинного навчання для передбачення купівельних звичок та їх вплив на ефективність маркетингових кампаній. *Актуальні питання економічних наук*, 1, 1–20. <https://doi.org/10.5281/zenodo.19489031> (0,7 / 0,23 д.а.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано методологічні засади застосування алгоритмів машинного навчання в економіко-цифрових моделях управління для інтелектуальної підтримки прийняття рішень, прогнозування поведінки учасників (стейкхолдерів) екосистеми та підвищення організаційно-інноваційної стійкості підприємств шляхом багатofакторного аналізу великих даних.*

10. Близнюк, С. В., & Онофрійчук, О. П. (2026). Персоналізований маркетинг у цифровому середовищі: виклики та можливості. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*, 48, 4–15. <https://doi.org/10.66556/2663-0117.48.blyzniuk-s> (0,9 / 0,45 д.а.). *Особистий внесок здобувача: розроблено підходи до систематизації викликів індивідуалізованих комунікацій та обґрунтовано механізми інтеграції омніканальних стратегій в економіко-цифрові екосистеми управління підприємствами-стейкхолдерами для підвищення їхньої організаційно-інноваційної стійкості, оптимізації роботи з даними та управління інформаційними ризиками.*

11. Коваль, В. В., Камінський, О. Є., Редьква, О. З., Онофрійчук, О. П., & Капранова, Л. Г. (2025). Цифрові платформи управління як інструмент трансформації та підвищення економічної безпеки підприємств. *Проблеми економіки*, 3, 176–185. <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-3-176-185> (1,0 / 0,2 д. а.). *Особистий внесок здобувача: розроблено концептуальні засади формування цифрових платформ в межах економіко-цифрових екосистем підприємств-стейкхолдерів, обґрунтовано застосування мультиагентного економіко-математичного моделювання для підвищення організаційно-інноваційної стійкості та керованості ризиками в умовах макроекономічної невизначеності.*

12. Онофрійчук, О. П. (2025). Економіко-цифрові моделі управління будівельними підприємствами. *Академічні візії*, (50). <https://doi.org/10.5281/zenodo.18102355> (0,8 д.а.).

13. Onofriichuk, O. (2025). The formation of resilience in construction enterprises under digital transformation. *Economic Bulletin of Donbas*, 4(82), 115–123. [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4\(82\)-115-123](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-115-123) (0,9 д.а.)

14. Коваль, В. В., Онофрійчук, О. П., Капталан, С. М., Гончарова, І. М., & Локаєць, М. М. (2025). Управління розвитком інтелектуально-технологічного капіталу та персоналу підприємства в умовах цифрової трансформації. *Бізнес Інформ*, 9, 160–168. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-9-160-168> (0,85 / 0,17 д.а.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано механізми управління інтелектуально-технологічним капіталом та адаптації персоналу як ключових*

факторів забезпечення стейкхолдерно-людиноцентричної орієнтованості й організаційно-інноваційної стійкості підприємств-стейкхолдерів в умовах впровадження економіко-цифрових моделей управління.

15. Онофрійчук, О. П. (2025). Управління стейкхолдер-екосистемою підприємства в проєктах біосферосумісного виробництва. *Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту*, 2(34), 435–449. [https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2\(34\)-030](https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-2(34)-030) (0,94 д.а.).

16. Онофрійчук, О. П. (2025). Інституційні бар'єри та дисфункції впровадження ESG-принципів у цифрових моделях управління. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*, 348(6), 526–532. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-348-6-76> (0,85 д.а.)

17. Онофрійчук, О. П. (2025). Методологічні засади оцінювання ефективності економіко-цифрових моделей управління проєктами біосферосумісного будівництва. *Український журнал прикладної економіки та техніки*, 10(4), 172–176. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-4-33> (0,45 д.а.)

18. Онофрійчук, О. П., Авдейчик, О. М., Гребень, Е. І., Бригідир, П. В., Кушнірук, О. Ю., Малеш, С. В., & Веремчук, І. І. (2025). Проблеми розвитку соціально-економічної безпеки в Україні: Виклики та можливості. *Національні інтереси України*, 10(15), 881–893. [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-10\(15\)-881-893](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-10(15)-881-893) (0,8 / 0,11 д.а.). *Особистий внесок: досліджено інституційні та макроекономічні чинники соціально-економічної безпеки, що формують зовнішнє середовище функціонування підприємств-стейкхолдерів і визначають базові обмеження для впровадження економіко-цифрових моделей управління проєктами біосферосумісного будівництва*

19. Онофрійчук, О. П., Авдейчик, О. М., Бригідир, П. В., Кушнірук, О. Ю., Малеш, С. В., & Веремчук, І. І. (2025). Економічна безпека: теоретико-методологічний аналіз. *Суспільство та національні інтереси*, 10(18), 606–615. [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-10\(18\)-606-615](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-10(18)-606-615) (0,6 / 0,1 д.а.). *Особистий внесок здобувача: досліджено теоретико-методологічні засади економічної безпеки як базису, що визначає інституційно-ризиковий контур макросередовища, створюючи граничні обмеження та виклики для забезпечення організаційно-інноваційної стійкості підприємств-стейкхолдерів у межах економіко-цифрових моделей управління.*

20. Онофрійчук, О. П., Ліщук, Н. В., Далюк, Н. Я., Бригідир, П. В., & Соколовський, Д. І. (2024). Теоретичні основи соціально-економічної безпеки. *Актуальні питання у сучасній науці*, 6(24), 131–142. [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-6\(24\)-131-142](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-6(24)-131-142) (0,6 / 0,12 д.а.). *Особистий внесок здобувача: досліджено макроекономічні, інституційні та соціальні передумови формування соціально-економічної безпеки, що визначають зовнішнє середовище функціонування підприємств-стейкхолдерів і формують базові обмеження для їхньої стійкості в умовах екосистемних трансформацій*

21. Онофрійчук, О. П., Яковчук, А., & Сисюк, В. І. (2024). Теоретичні основи економічної безпеки. *Наука і техніка сьогодні*, 2(30), 375–387. [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-2\(30\)-375-387](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-2(30)-375-387) (0,7 / 0,23 д.а.). *Особистий внесок здобувача: систематизовано теоретико-методологічні засади*

економічної безпеки як макросередовища, що визначає інституційно-правові рамки, зовнішні ризики та граничні обмеження для забезпечення організаційно-інноваційної стійкості підприємств-стейкхолдерів в умовах кризових явищ.

22. Онофрійчук, О. П., Коваль, Л. А., Тимчук, Б. П., Підгрушний, В. А., Гордійчук, О. Ю., & Авдейчик, О. М. (2024). Роль та значення фінансового моніторингу у банківській діяльності. *Національні інтереси України*, 4(4), 361–369. [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4\(4\)-361-369](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4(4)-361-369) (0,6 / 0,1 д.а.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано механізми інформаційно-аналітичного забезпечення та управління фінансовими ризиками, що формують зовнішній інституційний контур доказовості та впливають на стійкість фінансових потоків підприємств-стейкхолдерів в умовах цифровізації екосистемної взаємодії.*

23. Онофрійчук, О. П., Коваль, Л. А., Яковлев, В. Ю., Підгрушний, В. А., Семенюк, В. П., & Авдейчик, О. М. (2024). Фінансово-економічна безпека підприємства: проблеми та забезпечення в умовах війни. *Наукові інновації та передові технології*, 11(39), 980–989. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-11\(39\)-980-988](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-11(39)-980-988) (0,5 д.а. / 0,1 д.а.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано механізми антикризового управління фінансовими ризиками та інструменти оцінювання ліквідності, що формують базовий економіко-безпековий контур організаційно-інноваційної стійкості підприємств-стейкхолдерів в умовах макроекономічної нестабільності.*

24. Онофрійчук, О. П., Медведєв, І. І., Сокол, О. А., Підгрушний, В. А., Серветник, М. А., & Авдейчик, О. М. (2024). Фінансова безпека держави. *Наукові інновації та передові технології*, 12(40), 765–776. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12\(40\)-765-776](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12(40)-765-776) (0,75 / 0,13 д.а.). *Особистий внесок здобувача: систематизовано макроекономічні детермінанти та загрози фінансовій безпеці держави, які формують зовнішній ризиковий контур і визначають граничні інституційні обмеження для побудови резильєнтних економіко-цифрових моделей управління підприємствами-стейкхолдерами в умовах глобальної та внутрішньої нестабільності.*

25. Онофрійчук, О. П., & Близнюк, С. В. (2023). Інтернет-маркетинг в Україні: передумови виникнення, особливості становлення, перспективи розвитку. *Актуальні питання у сучасній науці*, 12(18), 122–131. [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-12\(18\)-122-131](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-12(18)-122-131) (0,6 / 0,3 д.а.). *Особистий внесок здобувача: систематизовано інструменти інтернет-маркетингу та цифрової взаємодії зі споживачами, що застосовано при описі комунікаційного контуру економіко-цифрових моделей управління підприємствами-стейкхолдерами в екосистемному середовищі.*

26. Онофрійчук, О. П., Антонюк, С. І., & Підгрушний, В. А. (2023). Управління фінансовою стійкістю підприємства. *Актуальні питання у сучасній науці*, 12(18), 112–121. [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-12\(18\)-112-121](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-12(18)-112-121) (0,6 / 0,2 д.а.). *Особистий внесок здобувача: систематизовано інструментарій фінансового контролінгу, управління капіталом та податкового планування як ключових внутрішніх чинників забезпечення організаційно-інноваційної*

стійкості підприємств-стейкхолдерів в умовах макроекономічної нестабільності.

27. Онофрійчук, О. П., Близнюк, С. В., & Сисюк, В. І. (2023). Теоретичні аспекти кредитної політики комерційних банків. *Наукові інновації та передові технології*, 14(28), 718–728. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-14\(28\)-718-728](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-14(28)-718-728) (0,6 д.а. / 0,2 д.а.). *Особистий внесок здобувача: систематизовано теоретико-методологічні засади кредитної політики фінансових установ як елемента інституційного макросередовища, що детермінує доступність інвестиційних ресурсів і граничні обмеження для забезпечення фінансової стійкості підприємств-стейкхолдерів.*

28. Онофрійчук, О. П. (2022). Еволюція парадигми управління будівельними підприємствами. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*, 2(49), 346–359. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.49\(2\).346-359](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.49(2).346-359) (0,8 д.а.)

Матеріали конференцій, де здійснено апробацію роботи:

29. Reznik, N., Tryhubchenko, A., Gonchar, V., Kalinin, O., Onikiienko, N., & Onofriichuk, O. (2026). The effect of price risk impact on entrepreneurial structures depending on their size. In *Digital horizons: Reimagining business in the tech era: Proceedings of ICBT 2025, Volume 2 (Lecture Notes in Networks and Systems, Vol. 1570, pp. 347–356)*. Springer. https://doi.org/10.1007/978-3-032-00329-4_31 (Scopus, Q4). (0,63/ 0,1 д.а.) *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано механізми оцінювання впливу цінових ризиків на діяльність підприємств-стейкхолдерів різного масштабу для підвищення їхньої економічної стійкості та розроблення адаптивних систем управління у межах реалізації проєктів біосферосумісного будівництва.*

30. Онофрійчук О. П., Васильчук Є. Штучний інтелект у цифровій економіці: ефективність, загрози та виклики. *Інновації партнерської взаємодії освіти, економіки та соціального захисту в умовах інклюзії та прагматичної реабілітації соціуму: матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції*. (м. Кам'янець-Подільський, 21-22 травня 2026 р.). С.414 -415. *Особистий внесок здобувача: обґрунтуванні регуляторних і корпоративних передумов відповідального використання ІІІ в цифровій економіці.*

31. Онофрійчук О. П. Адаптивна алокація ризиків між підприємствами-стейкхолдерами у цифровій екосистемі будівельного проєкту. *Міжнародні тенденції та перспективи розвитку в освіті та науці в умовах глобалізації: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції до 100-річчя академіка Степана Дем'янчука* (м. Рівне, 13 листопада 2025 р.). Рівне, 2025. С. 311–314.

32. Laktionova, O., Ismailov, T., Kalinin, O., Gonchar, V., & Onofriichuk, O. (2024). Digitalization and management of crypto assets as a source of investment for “green” projects. *E3S Web of Conferences*, 558, Article 01028. <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202455801028>, eISSN: 2267-1242, (Scopus, Q4) (0,59 д. а. / 0,12 д. а.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано умови використання цифрових фінансових активів як додаткового джерела фінансування екологічно орієнтованих проєктів.*

33. Мекіса, Ю. О., & Онофрійчук, О. П. (2024). Вплив цифрової трансформації на досягнення цілей сталого розвитку в закладах соціальної

сфери. *Соціальне забезпечення та соціальна робота в умовах сучасних викликів: Збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції*, (15 листопада 2024 року, м. Хмельницький). С. 41–43). (0,2 / 0,1 д.а.). *Особистий внесок здобувача: визначено напрями інтеграції цифрових технологій у реалізацію цілей сталого розвитку, що стало концептуальним підґрунтям для поєднання цифрової зрілості, екологічної результативності та стейкхолдерно-людиноцентричної орієнтованості в оцінюванні економіко-цифрового управління.*

34. Ліщук, Н. В., Близнюк, С. В., Попик, Ю. І., Авдейчик, О. М., & Онофрійчук, О. П. (2024). Аналіз причин бюджетного дефіциту та його наслідки для національної економіки країни. *Contemporary Challenges of Society and Ways to Overcome Them: Proceedings of the IV International Scientific and Practical Conference*, Tallinn, Estonia, January 30–February 2, 2024 P. 54–57. (0,2 / 0,04 д.а.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано причинно-наслідкові зв'язки між бюджетним дефіцитом, зміною параметрів макроекономічної стійкості та фінансовими обмеженнями суб'єктів господарювання, що враховано під час формування сценарно-аналітичних положень оцінювання стійкості підприємств-стейкхолдерів.*

35. Онофрійчук, О. О. Контурно-шлюзовий підхід до оцінювання ефективності економіко-цифрових моделей управління у проєктах біосферосумісного будівництва. *Актуальні проблеми та перспективи розвитку регіонів: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Рівне, 23 червня 2023 р.). Рівне: РВЦ МЕРУ ім. акад. С. Дем'янчука, 2023. С. 53-56. (0,28 д.а.)

36. Бережницька, В. Д., Ільчук, К. В., & Онофрійчук, О. П. (2022). Вплив процесу глобалізації на систему оподаткування як складову інституційного середовища. *Актуальні проблеми економіки, фінансів, обліку та права в XXI столітті: Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції*, (Полтава, 15 квітня 2022 року). Полтава, 2022. С. 21–23). ЦФЕНД. (0,2 д.а. / 0,7 д.а.). *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано напрями трансформації податкового регулювання під впливом глобалізаційних процесів, що стало підґрунтям для врахування інституційних вимог і регуляторних обмежень у формуванні інституційно-ризикового контуру економіко-цифрового управління підприємствами-стейкхолдерами.*

37. Ліщук Н. В., Онофрійчук О. П., Близнюк С. В., Сторожук В. В., Шеверда Л. Л. (2022). Валютне регулювання експортних та імпортних операцій суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності. *Actual Priorities of Modern Science, Education and Practice: Proceedings of the XII International Scientific and Practical Conference*, (Paris, France, March 29–April 1, 2022). pp. 200–205. (0,4 д.а. / 0,08 д.а.). *Особистий внесок здобувача: систематизовано інструменти валютного регулювання експортно-імпортних операцій та визначено їхній вплив на фінансову стійкість підприємств, що використано під час обґрунтування зовнішніх ризиків, фінансових обмежень і адаптивних управлінських рішень у діяльності підприємств-стейкхолдерів.*

38. Коваль, Л. А., Ліщук, Н. В., Козак, С. В., Лук'янчук, Ю. Ф., & Онофрійчук, О. П. (2022). Німецьке економічне диво. *Multidisciplinary Academic Research, Innovation and Results: Proceedings of the XIII International Scientific and Practical Conference,)Prague, Czech Republic, April 5–8, 2022)*. pp. 197–205. (0,4 д.а. / 0,08 д.а.). *Особистий внесок здобувача: узагальнено інституційні, інвестиційні та організаційні чинники повоєнного відновлення економіки Німеччини, що сформувало аналітичне підґрунтя для визначення умов стійкого відновлення підприємств і розвитку проєктних екосистем у період структурних трансформацій.*

Наукові праці, які додатково відображають наукові результати:

39. Артюшок, К. А., Гончаров, Ю. В., Артюшок, В. С., Ліщук, Н. В., Онофрійчук, О. П., & Шпотюк, А. М. (2025). Адаптація системи управління еколого-економічними відносинами до умов інноваційної економіки: монографія. Рівне: Ю. Кукса, 2025. 490 с. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17201728> *Особистий внесок здобувача: обґрунтовано напрями адаптації управління еколого-економічними відносинами до цифрових та інноваційних змін.*

Загальний висновок

Докторська дисертація Онофрійчука Олега Петровича є завершеним самостійним науковим дослідженням, у якому розв'язано важливу наукову проблему формування концептуально-онтологічних і методологічних засад економіко-цифрового управління підприємствами-стейкхолдерами проєктів біосферосумісного будівництва та розроблено пов'язаний з ними інструментарій інтегрованого оцінювання, сценарного прогнозування й інтелектуальної підтримки рішень.

Одержані результати характеризуються концептуальною цілісністю та логічною взаємообумовленістю. Еволюційна періодизація управлінських парадигм і понятійні уточнення формують теоретичну основу; онтологічна архітектоніка та платформа економіко-цифрового управління - методологічний каркас; індикативно-критеріальна система і модель IDEM - оцінювальний контур; сценарна технологія і нейромережевий модуль - прогностичний контур; діагностико-рекомендаційний механізм, адаптивна алокація ризиків та функціональна модель цифрового забезпечення - контур практичного прийняття й коригування управлінських рішень.

Наукова новизна відповідає рівню докторської роботи, оскільки охоплює не лише удосконалення окремих методів, а формування нової методологічної логіки управління підприємствами у мультипроєктній екосистемі. Теоретичне значення полягає у розвитку економіки та управління підприємствами на засадах стейкхолдерської взаємодії, біосферосумісності, онтології даних, резильєнтності та інтелектуального моделювання. Практичне значення визначається можливістю використання IDEM і пов'язаних механізмів для оцінювання готовності підприємств, формування складу проєктної екосистеми, виявлення структурних дисбалансів, розподілу відповідальності, стрес-тестування та попереднього моделювання наслідків управлінських альтернатив.

Достовірність і обґрунтованість результатів забезпечено відповідністю методів поставленим завданням, використанням нормативних, статистичних, фінансових, нефінансових та екологічних даних, поєднанням експертних і формалізованих процедур, сценарною та нейромережевою валідацією, а також практичною апробацією. Основні положення належно оприлюднено у наукових працях і обговорено на міжнародних та всеукраїнських наукових заходах. Вимоги академічної доброчесності дотримано.

За змістом, структурою, рівнем наукової новизни, теоретичним і практичним значенням робота відповідає вимогам пунктів 7-9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1197 зі змінами, а також Вимогам до оформлення дисертацій, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 № 40.

Ураховуючи викладене, докторська дисертація Онофрійчука Олега Петровича на тему «Економіко-цифрові моделі управління підприємствами-стейкхолдерами проєктів біосферосумісного будівництва» рекомендується до розгляду та прилюдного захисту у спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри
економіки будівництва

Леся СОРОКІНА

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри
менеджменту в будівництві

Оксана МАЛИХІНА

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри
менеджменту в будівництві

Андрій ШПАКОВ