

ВИСНОВОК
про наукову новизну,
теоретичне та практичне значення результатів
дисертації на тему: «Інноваційна діяльність будівельних підприємств в
умовах трансформаційних змін галузі»,
здобувача ступеня доктора філософії Газукіна Андрія Георгійовича
з галузі знань 05 - Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 -
Економіка.

1. Актуальність теми дисертаційної роботи

Актуальність теми дисертаційного дослідження визначається необхідністю переходу будівельних підприємств від епізодичного впровадження окремих нововведень до системного управління повним інноваційним циклом: від виявлення інноваційної потреби, діагностики потенціалу та відбору пріоритетів до формування портфеля інноваційних проєктів, ресурсного забезпечення, пілотування, стандартизації, масштабування, моніторингу КРІ, прогнозування та коригування управлінських рішень.

Такий перехід набуває особливого значення в умовах трансформаційних змін будівельної галузі, воєнних руйнувань, масштабних потреб відбудови, дефіциту інвестиційних і кадрових ресурсів, енергетичної та логістичної нестабільності, цифровізації будівництва й підвищення вимог до безпеки, енергоефективності, ресурсоефективності та нормативної відповідності будівельних рішень.

Недостатньо розробленими залишаються питання інтегрального оцінювання інноваційної активності будівельних підприємств, визначення їх сильних і проблемних функціональних зон, формування внутрішньоорганізаційної інноваційної екосистеми, обґрунтування економіко-управлінських важелів, стратегічних пріоритетів, КРІ, сценарного прогнозування та стрес-коригування управлінських рішень. Тому розроблення відповідного науково-прикладного інструментарію є методично значущим і практично затребуваним.

Отже, тема дисертаційної роботи є актуальною, оскільки спрямована на розв'язання важливого науково-прикладного завдання – формування цілісного економіко-аналітичного та управлінського інструментарію переходу будівельних підприємств до системного, вимірюваного й адаптивного управління інноваційною діяльністю.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційну роботу виконано відповідно до наукової тематики Київського національного університету будівництва і архітектури. Зокрема, результати дослідження пов'язані з темою «Діджиталізація обліку, аналізу, аудиту та оподаткування в системі управління будівельним підприємством в умовах сучасних викликів» (номер державної реєстрації 0123U102814), у межах якої особистий внесок здобувача полягає у формуванні системи показників оцінювання інноваційної активності та розвитку інноваційної інфраструктури будівельних підприємств.

Дисертаційні напрацювання також пов'язані з НДР «Формування стратегій сталого розвитку будівельних підприємств в умовах відбудови економіки України:

теоретико-методичні, кадрові, інноваційно-інвестиційні, фінансово-економічні, екологічні та організаційно-управлінські аспекти» (номер державної реєстрації 0125U002873). Особистий внесок здобувача полягає у визначенні стратегічних пріоритетів інноваційного розвитку, формуванні внутрішньоорганізаційної інноваційної екосистеми, системи KPI, сценарного прогнозування та процедури стрес-тестування інноваційної стратегії будівельних підприємств.

Зміст дисертації відповідає сучасним завданням державної політики у сфері відбудови, цифрової трансформації, енергоефективності та інноваційного розвитку будівельної галузі, а також науковим пріоритетам спеціальності 051 «Економіка».

3. Наукова новизна одержаних результатів

Наукова новизна одержаних результатів полягає у поглибленні теоретико-методичних і прикладних засад оцінювання, регулювання, стратегічного спрямування та прогнозування інноваційної діяльності будівельних підприємств в умовах відбудови економіки України.

Одержано вперше:

– розроблено інтегральну економіко-математичну модель оцінювання інноваційної активності будівельних підприємств, яка поєднує експертне визначення вагомості блоків, мінімаксне нормування, блокове агрегування, зважену адитивну згортку, порогову класифікацію та аналіз панельних даних у дискретному часі. На відміну від підходів, що фіксують окремі показники інноваційності, запропонована модель забезпечує можливість одночасного рейтингового, динамічного та блокового оцінювання інноваційного розвитку підприємств;

Удосконалено:

- теоретико-методичний підхід до визначення та класифікації інноваційної діяльності будівельних підприємств - інноваційну діяльність розглянуто як цілісну систему взаємопов'язаних науково-дослідних, проєктно-вишукувальних, інжинірингових, техніко-технологічних, цифрових, організаційно-управлінських, фінансово-ресурсних, кадрово-знансєвих, нормативно-стандартизаційних і маркетингово-комерційних дій, спрямованих на розроблення, впровадження, практичне використання та комерціалізацію інноваційних будівельних рішень;

- методичний підхід до оцінювання інноваційної діяльності будівельних підприємств - сформовано систему індикаторів за фінансово-економічним, техніко-технологічним і цифровим, кадрово-інтелектуальним, організаційно-нормативним, маркетингово-ринковим та еколого-безпековим і соціально орієнтованим блоками, що створює підґрунтя для комплексної діагностики інноваційного розвитку підприємства;

- аналітичний підхід до дослідження зовнішніх умов інноваційної діяльності - запропоновано поєднання макроекономічних, інституційних, фінансових, кадрових, інфраструктурних, технологічних і ринкових чинників із результатами міжнародних індексів GII, GTCI, GSCI та EIS, що дало змогу встановити суперечливість національної інноваційної екосистеми;

– інтегровану модель управління інноваційною діяльністю будівельного підприємства в умовах трансформаційних змін галузі, яка системно поєднує аналітичну основу, зовнішні умови відбудови, управлінське ядро, функціональні

контури екосистеми, економіко-управлінські важелі, стратегічні пріоритети, механізм реалізації, методичні інструменти, контрольно-аналітичний і прогнозно-адаптивний блоки. Її відмінність полягає в інтеграції діагностичного, стратегічного, операційного, контрольного та прогнозного рівнів управління в єдиному адаптивному механізмі;

- науково-методичний підхід до управління інноваційною діяльністю через внутрішньоорганізаційну інноваційну екосистему - обґрунтовано поєднання стратегічного, ресурсно-фінансового, цифрово-інформаційного, кадрово-знаннявого, нормативно-стандартизаційного, партнерсько-мережевого, ринково-комерційного та ризик-орієнтованого контурів, що дозволяє трактувати інновації як повний управлінський цикл.

Набуло подальшого розвитку:

- наукове положення про зміну характеру інноваційної моделі будівництва України у 2021-2025 рр. - обґрунтовано перехід від класичної винахідницької траєкторії до прикладної інженерно-адаптаційної моделі, орієнтованої на корисні моделі, промислові зразки, модульні рішення, цифрові системи, енергоефективні конструкції, технології технічного обстеження та швидке масштабування практичних інновацій у процесах відбудови;

- прогнозно-адаптивний підхід до управління інноваційною діяльністю будівельних підприємств - підхід поєднує сценарне прогнозування інтегрального індексу інноваційної активності, стрес-коригування прогнозної траєкторії та визначення порогових зон управлінського реагування, що дає змогу своєчасно коригувати інноваційний портфель, бюджет, KPI, строки реалізації та управлінські рішення.

Таким чином, дисертаційна робота характеризується науковою новизною в межах спеціальності 051 «Економіка», оскільки формує цілісну систему економічного обґрунтування, оцінювання, прогнозування та управління інноваційною діяльністю будівельних підприємств у складних умовах трансформаційних змін галузі та відбудови економіки України.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Теоретичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає у поглибленні наукових положень економіки інновацій, інноваційного менеджменту та економіки будівництва щодо змісту, структури, оцінювання і стратегічного спрямування інноваційної діяльності будівельних підприємств. У роботі уточнено сутність інноваційної діяльності як багаторівневої системи дій, розмежовано типи інновацій і види інноваційної діяльності, обґрунтовано ядрові, забезпечувальні та наскрізні блоки інноваційного процесу в будівництві.

Теоретично значущим є запропоноване трактування внутрішньоорганізаційної інноваційної екосистеми будівельного підприємства як структурованої системи контурів, ресурсів, компетентностей, цифрових інструментів, нормативних процедур, партнерських каналів і управлінських важелів, що забезпечує рух від діагностики інноваційної потреби до пілотування, стандартизації, комерціалізації та масштабування інноваційних рішень.

Вагомим теоретичним результатом є формування методичного підґрунтя інтегрального оцінювання інноваційної активності підприємств, у якому фінансова, технологічна, цифрова, кадрова, організаційно-нормативна, маркетингова, еколого-безпекова та соціальна складові розглядаються як взаємопов'язані параметри одного управлінського процесу. Це дозволяє перейти від описової характеристики інновацій до їх кількісно вимірюваної та управлінсько інтерпретованої оцінки.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості використання запропонованих положень для підвищення ефективності управління інноваційною діяльністю будівельних підприємств в умовах відбудови економіки України. Розроблена класифікація може застосовуватися для структурування інноваційних процесів, визначення відповідальних підрозділів, планування ресурсів і формування портфеля інноваційних проєктів. Виокремлення нормативно-стандартизаційного блоку сприяє забезпеченню відповідності інновацій будівельним нормам і вимогам якості.

Інтегральна модель оцінювання інноваційної активності придатна для бенчмаркінгу підприємств, визначення конкурентних позицій, аналізу динаміки розвитку, виявлення слабких блоків і вибору пріоритетів цифровізації, технологічної модернізації, кадрового розвитку та участі у проєктах відбудови. Комплекс економіко-управлінських важелів і матриця відповідності бар'єрів та дій можуть використовуватися для подолання дефіциту фінансування, цифрової незрілості, кадрових втрат, нормативної складності, проєктних ризиків і низької комерціалізації інновацій. Дорожня карта стратегічних пріоритетів, система KPI, індекс їх виконання, сценарний прогноз на 2026–2030 рр. і процедура стрес-тестування забезпечують моніторинг результативності, оцінювання стійкості інноваційної стратегії та коригування портфеля, бюджету, строків і рішень. Інтегрована модель може застосовуватися підприємствами різного масштабу для цифровізації процесів, участі у відбудовчих проєктах і підвищення конкурентоспроможності.

Одержані результати можуть бути використані великими будівельними і девелоперськими компаніями для розвитку корпоративного інноваційного менеджменту, середніми підприємствами - для переходу до керованого інноваційного портфеля, малими підприємствами - для формування інноваційної дисципліни, цифровізації процесів і підготовки до участі у відбудовчих проєктах. Освітньо-методична цінність результатів полягає у можливості їх використання у навчальному процесі за спеціальністю 051 «Економіка», зокрема під час викладання дисциплін з економіки будівництва, інноваційного менеджменту, стратегічного управління та економічного аналізу.

5. Використання результатів роботи

Результати дисертаційного дослідження апробовано і впроваджено у практичну діяльність будівельних підприємств, що підтверджує їх прикладну спрямованість і можливість використання у реальному управлінському середовищі.

У діяльності ТОВ «Універсум Девелопмент» використано підхід до групування показників інноваційної активності за фінансово-економічним, техніко-технологічним і цифровим, організаційно-нормативним, кадрово-інтелектуальним, маркетингово-ринковим, еколого-безпековим та соціально орієнтованим напрямками.

Його застосування сприяло підвищенню обґрунтованості внутрішнього аналізу інноваційних можливостей підприємства, оцінюванню чинників інноваційного розвитку, визначенню доцільності впровадження технологічних, організаційних і цифрових рішень, посиленню цифрового супроводу будівельних і девелоперських проєктів та вдосконаленню контролю якості (довідка про впровадження № 101-05/8 від 28.05.2026 р.).

У ПП «ВІР-ЗАХІДБУД» результати дослідження використано у процесі вдосконалення внутрішніх підходів до комплексного оцінювання інноваційної активності підприємства. Практичного застосування набули положення щодо діагностики інноваційного середовища будівельної галузі, систематизації інституційних, фінансових, кадрових, технологічних, інфраструктурних, нормативних і ринкових чинників, а також визначення ризиків, пов'язаних із дефіцитом фінансування, нестачею інженерних і цифрових компетентностей, логістичною та енергетичною нестабільністю (довідка про впровадження № 101 від 25.05.2026 р.).

Особливе практичне значення для ПП «ВІР-ЗАХІДБУД» має використання детермінованої багатовимірної економіко-математичної моделі інтегрального оцінювання інноваційної активності, побудованої на поєднанні експертного бального оцінювання, ранжування, мінімаксного нормування, блокового агрегування, зваженої адитивної згортки, порогової класифікації та аналізу панельних даних у дискретному часі. Впровадження зазначених положень сприяло формалізації оцінювання інноваційних можливостей підприємства, визначенню проблемних зон управління, обґрунтуванню пріоритетів технологічного оновлення, цифровізації управлінських процесів, удосконаленню ресурсного планування та посиленню контролю результативності інноваційних заходів.

Результати дисертаційного дослідження також упроваджено у навчальний процес Київського національного університету будівництва і архітектури під час підготовки лекцій, навчально-методичних матеріалів і практичних завдань з дисциплін «Планування і контроль підприємств», «Інноваційний розвиток підприємства», «Основи соціально-економічного розвитку», «Теорія економічної конкуренції» для здобувачів першого рівня вищої освіти спеціальностей 071 «Облік і оподаткування», 075 «Маркетинг» та 073 «Менеджмент» (довідка про впровадження № 1762/52-21/3/26 від 22.06.2026 р.).

6. Особистий внесок автора в одержання наукових і практичних результатів

Дисертаційна робота є самостійним науковим дослідженням здобувача. Усі наукові положення, висновки, методичні підходи, аналітичні узагальнення, моделі, розрахунки, таблиці, рисунки та практичні рекомендації, що виносяться на захист, одержані автором особисто.

Особистий внесок Газукіна А. Г. полягає у розробленні інтегральної економіко-математичної моделі оцінювання інноваційної активності будівельних підприємств, обґрунтуванні системи індикаторів за функціональними блоками, визначенні ризиків і обмежень інноваційного розвитку, формуванні внутрішньоорганізаційної інноваційної екосистеми, комплексу економіко-управлінських важелів, стратегічних

пріоритетів, дорожньої карти, КРІ, сценарного прогнозу та процедури стрес-тестування.

У наукових працях, виконаних у співавторстві, використано лише ті положення, які належать особисто здобувачу. Його внесок у співавторські праці полягає в аналізі факторів інтенсифікації інноваційного розвитку підприємств, узагальненні зарубіжного досвіду інноваційної діяльності будівельних підприємств, визначенні ключових тенденцій розвитку будівництва та обґрунтуванні практичних підходів до управління інноваційними процесами.

Дисертаційну роботу перевірено на наявність текстових запозичень за допомогою програмного забезпечення StrikePlagiarism. За результатами перевірки загальний показник унікальності тексту становить 97,54 %, що підтверджує самостійний характер виконання наукової роботи.

Дотримання здобувачем принципів академічної доброчесності підтверджується коректним використанням наукових джерел, належним цитуванням і самостійністю проведеного дослідження.

7. Перелік публікацій за темою дисертації з визначенням особистого внеску здобувача

За результатами проведеного дисертаційного дослідження опубліковано 15 наукових праць, зокрема 1 статтю у науковому виданні, що індексується у наукометричній базі Scopus, 4 статті у наукових фахових виданнях України та 10 тез доповідей у збірниках матеріалів міжнародних науково-практичних конференцій.

Публікації відображають основні теоретико-методичні, аналітичні та прикладні результати дисертації, пов'язані з управлінням інноваційним розвитком будівельних підприємств, оцінюванням інноваційного потенціалу й активності, зарубіжним досвідом інноваційної діяльності, інфраструктурним забезпеченням, стратегічними пріоритетами, державним регулюванням, управлінням інтелектуальним капіталом, оцінюванням факторів середовища, ризиків та інноваційною маркетинговою діяльністю будівельних підприємств.

У працях, виконаних у співавторстві, чітко визначено особистий внесок здобувача, що відповідає вимогам до апробації та оприлюднення результатів дисертаційних досліджень за спеціальністю 051 «Економіка».

8. Основні наукові праці, в яких опубліковані наукові результати дисертації

Стаття у науковому виданні, що індексується у наукометричній базі Scopus:

1. Iastremska O., Rudych A., Buman I., **Hazukin A.**, Zdolnyk V., Kukhta P. Management of innovative development of enterprises in the conditions of digitalization: strategy modeling. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2024. № 2. P. 194–200. DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-2/194> (Особистий внесок автора: проаналізовано комплекс факторів, що визначають подальшу інтенсифікацію інноваційного розвитку підприємств)

Статті у наукових фахових виданнях України:

2. Газукін А. Г. Шляхи підвищення ефективності управління інноваційним розвитком будівельних підприємств. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2023. Вип. 56. С. 10–16. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-2675/2023-56-2>

3. Лич В. М., Газукін А. Г. Зарубіжний досвід інноваційної діяльності будівельних підприємств в розвинутих країнах. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*. 2023. № 52(2). С. 202–216. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52\(2\).202-216](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52(2).202-216) (Особистий внесок автора: проаналізовано глобальні тренди, визначено ключові фактори, що формують сучасні тенденції у будівництві за кордоном).

4. Газукін А. Г. Проблеми формування інфраструктурного забезпечення інноваційної діяльності будівельних підприємств. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*. 2022. № 49. Том2. С. 228–237. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.49\(2\).228-237](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.49(2).228-237)

5. Газукін А. Г. Стратегічні пріоритети інноваційного розвитку підприємств будівельної галузі. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*. 2025. №56. Т. 1. С. 340–350. DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56\(1\).340-350](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56(1).340-350)

Наукові праці, представлені як тези доповідей у збірниках матеріалів міжнародних науково-практичних конференцій:

6. Газукін А. Г. Оцінювання інноваційного потенціалу будівельних підприємств. *Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку*: матеріали III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 27 жовтня 2022 року): тези доповідей / відп. ред. П. В. Захарченко. Київ, 2022. С. 21–25. URL: https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/27_10_22.pdf.

7. Газукін А. Г. Особливості інноваційної діяльності у будівництві. *Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку*: матеріали IV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 20 квітня 2023 року): тези доповідей / відп. ред. П. В. Захарченко. Київ, 2023. С. 275–277. URL: <https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/20-04-2023.pdf>.

8. Газукін А. Г. Характеристика інноваційного потенціалу будівельного підприємства. *Глобалізаційні виклики економіки, обліку, фінансів та права*: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 14 вересня 2023 р.). Полтава: ЦФЕНД, 2023. С. 33–35. URL: <https://www.economics.in.ua/2023/09/14.html>.

9. Газукін А. Г. Стимулювання інноваційної діяльності будівельних підприємств в технічно-економічному аспекті. *Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу*: матеріали доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 7–8 листопада 2023 року): у 2-х ч. / за заг. ред. В. М. Лича. Ч. 1. Київ: КНУБА, 2023. С. 49–51. URL: http://oldlibrary.knuba.edu.ua/books/zbirniki/32/Zbirnyk%20tez%20Zbirnyk%20tez%20Problemy%20henezysu%20ekonomiky%20intelektualno-innovatsiinoho%20kapitalu%207-8%2011%202023%20_1.pdf.

10. Газукін А. Інструменти державного регулювання інноваційного розвитку будівельної галузі. *Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку*: матеріали V Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 18 квітня

2024 року): тези доповідей / відп. ред. П. В. Захарченко. Київ, 2024. С. 48-50. URL: https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/18_04_2024.pdf.

11. Газукін А. Г. Управління інтелектуальним капіталом будівельних підприємств. *Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу*: матеріали доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 5–6 листопада 2024 року) / за заг. ред. В. М. Лича, Л. О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2024. С. 96–99. URL: http://oldlibrary.knuba.edu.ua/books/zbirniki/32/Theses%20of%20inter%20conference%20KNUBA%205-6_11_2024.pdf

12. Газукін А. Г. Оцінювання факторів середовища як детермінант інноваційного розвитку будівельних підприємств в умовах цифрової трансформації. *Проблеми модернізації України*: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. «Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу» (Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А. Семенець-Орлова, І. І. Каліна, Ю. В. Мазур та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. С. 17–20. URL: <https://research.maup.com.ua/assets/files/conferency/3-conf-innov-metod-upr.pdf>.

13. Газукін А. Г. Методи оцінювання ризиків інноваційного розвитку будівельних підприємств в економіці інтелектуально-інноваційного капіталу. *Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу*: матеріали доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 4–5 листопада 2025 року) / за заг. ред. В. М. Лича. Київ: КНУБА, 2025. С. 101–105. URL: https://cf.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2026/01/ZBIRNYK-of-TESISSES-KNUCA-4-5_11_2025_all1.pdf

14. Газукін А. Інноваційна маркетингова діяльність будівельних підприємств в умовах трансформації галузі. *Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку*: матеріали VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 15 квітня 2026 року): тези доповідей / відп. ред. П. В. Захарченко. Київ: КНУБА, 2026. С. 151–155. URL: https://library.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2026/05/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_15_04_2026.pdf

15. Газукін А. Г. Оцінка інноваційної активності будівельних підприємств. Ефективні механізми господарювання в сучасних економічних умовах: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 6–7 березня 2026 р.). Львів-Торунь : Liha-Pres, 2026. С. 7-12. ISBN 978-966-397-603-7 DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-603-7-1> URL: <https://surl.li/vpdoiw>

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Газукіна А. Г. «Інноваційна діяльність будівельних підприємств в умовах трансформаційних змін галузі», подана на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка», за науковим рівнем, практичною значущістю, змістовним наповненням і рівнем оформлення відповідає вимогам пунктів 5–9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а також узгоджується з напрямом наукових досліджень освітньо-наукової програми КНУБА за спеціальністю 051 – Економіка.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «Інноваційна діяльність будівельних підприємств в умовах трансформаційних змін галузі», подану Газукіним А. Г. на здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 051 «Економіка», - до захисту.

2. Головою разової спеціалізованої вченої ради призначити - Згалат-Лозинську Любов Олександрівну, доктора економічних наук, професора, професора кафедри економічної теорії, обліку та оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури.

Рецензентами призначити:

Беленкову Ольгу Юріївну, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури;

Іванову Тетяну Миколаївну, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри економічної теорії, обліку та оподаткування Київського національного університету будівництва і архітектури.

Опонентами призначити:

Заяць Тетяну Анатоліївну, доктора економічних наук, професора, завідувача відділу проблем формування соціального капіталу Інституту демографії та досліджень якості життя імені Михайла Птухи НАН України;

Ушенко Наталю Валентинівну, доктора економічних наук, професора, професора кафедри міжнародної економіки Київського столичного університету імені Бориса Грінченка.

Рішення прийнято одногolosно («за» - 38, «проти» - немає, «тих, хто утримався» - немає).

Головуючий розширеного засідання кафедри
доктор економічних наук, професор кафедри
економічної теорії, обліку
та оподаткування КНУБА

Любов ЗГАЛАТ-ЛОЗИНСЬКА

Секретар розширеного засідання кафедри
кандидат економічних наук, доцент
кафедри економічної теорії, обліку
та оподаткування КНУБА

Мирослава ЗІНЧЕНКО

«Підписи Л.О. Згалат-Лозинської та М.М. Зінченко засвідчую»

Підписи засвідчую
Вчений секретар Вченої ради КНУБА
К.т.н., доцент



Микола КЛИМЕНКО