

Висновок наукового керівника щодо дисертаційної роботи

Боштана Анатолія Васильовича на тему: **«Функціональні механізми диверсифікації діяльності будівельних підприємств в умовах трансформації ринкового середовища»**, поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

Загальна оцінка здобувача. Боштан Анатолій Васильович у період підготовки дисертаційного дослідження зарекомендував себе як відповідальний, наполегливий та самостійний здобувач, орієнтований на послідовне вирішення поставлених наукових завдань. Він продемонстрував достатній рівень професійної компетентності у питаннях організації та розвитку діяльності будівельних підприємств, а також розуміння особливостей функціонування будівельного виробництва в умовах трансформації ринкового середовища. Анатолій Васильович виявив здатність самостійно опрацьовувати наукову літературу, систематизувати інформацію, визначати проблемні аспекти та формувати обґрунтовані пропозиції щодо диверсифікації діяльності підприємств. У процесі роботи він проявив ініціативність, послідовність у проведенні досліджень і вміння поєднувати теоретичні положення з практичними потребами будівельної галузі. Здобувач відповідально ставився до виконання індивідуального плану, своєчасно враховував професійні рекомендації та демонстрував готовність до вдосконалення отриманих результатів. Важливо відзначити його здатність аналізувати взаємозв'язок організаційних, технологічних та економічних чинників, що визначають результативність диверсифікаційних рішень. Анатолій Васильович дотримується принципів академічної доброчесності, вимог наукової етики та належної культури дослідницької діяльності. Він володіє навичками професійного спілкування, аргументованого обговорення наукових положень та представлення результатів власного дослідження. За рівнем фахової підготовки, дослідницькими компетентностями та особистісними якостями Боштан А.В. відповідає вимогам до здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 192 «Будівництво та цивільна інженерія»

Актуальність теми дисертаційної роботи визначається необхідністю адаптації будівельних підприємств до динамічних змін ринкового середовища, посилення конкуренції, нестабільності інвестиційних ресурсів та зростання господарських ризиків. За таких обставин диверсифікація діяльності набуває значення дієвого механізму розширення напрямів функціонування підприємства, раціонального використання його виробничого потенціалу та зниження залежності від окремих сегментів будівельного ринку. Особливого значення це набуває для організації будівельного виробництва, оскільки зміна профілю діяльності впливає на завантаження потужностей, ресурсно-календарне планування, технологічну послідовність і організацію будівельно-монтажних робіт. Водночас вибір напрямів диверсифікації потребує належного аналітичного забезпечення, оцінювання ризиків та обґрунтування організаційно-технологічних рішень. Застосування ВІМ-технологій, інформаційно-аналітичних систем і сучасних інструментів моніторингу створює додаткові можливості для такого обґрунтування. Тому розроблення функціональних механізмів диверсифікації діяльності будівельних підприємств є актуальним науково-прикладним завданням, спрямованим на підвищення їх адаптивності, стійкості та ефективності розвитку відповідно до вимог спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

Наукова новизна та зміст дослідження. Дисертаційна робота Боштана Анатолія Васильовича спрямована на розвиток науково-методичних засад диверсифікації діяльності будівельних підприємств через формування адаптивного організаційно-технологічного механізму їх розвитку. Зміст дослідження охоплює комплексне поєднання економіко-математичного моделювання, цифрово-аналітичних засобів та інструментів багатокритеріального обґрунтування диверсифікаційних рішень. Наукова новизна полягає у формуванні цілісного підходу до вибору та реалізації стратегічних альтернатив з урахуванням ресурсних, технологічних, інституційних і ризикових чинників. Вперше запропоновано адаптивний організаційно-технологічний механізм управління диверсифікаційним розвитком, орієнтований на формування оптимального портфеля

диверсифікаційних проєктів. Розвинуто підходи до оцінювання інституційної привабливості, ресурсної стійкості, цифрової зрілості та ризиків реалізації стратегічних альтернатив. Запропонований комплекс індексів IID*, IRS та TFPI забезпечує формалізоване врахування динаміки ринкових, регуляторних і технологічних факторів. Поєднання багатокритеріального ранжування, сценарного аналізу та цифрових інструментів створює основу для своєчасного коригування напрямів диверсифікації. Сукупність отриманих результатів формує новий організаційно-технологічний підхід до забезпечення адаптивності, стійкості та результативності діяльності будівельних підприємств у трансформаційному середовищі.

Академічна доброчесність. У процесі підготовки дисертаційної роботи Боштан Анатолій Васильович виявив належний рівень дослідницької самостійності, відповідальності та культури наукової діяльності. Основні наукові положення, результати й висновки сформовані здобувачем самостійно з використанням опрацьованої наукової та фахової літератури, при цьому дотримано встановлених вимог щодо цитування та оформлення посилань. Перевірка тексту дисертації в системі StrikePlagiarism засвідчила рівень коректних запозичень у межах 4%, тоді як показник автентичності тексту становить 96%. Наведені результати підтверджують самостійний характер виконаної роботи та не виявляють ознак некоректного використання запозичених матеріалів. Здобувач дотримується принципів академічної етики, вимог наукового письма та правил належного оформлення результатів дисертаційного дослідження.

Теоретична і практична цінність результатів дослідження. Теоретична значущість дисертаційної роботи Боштана Анатолія Васильовича полягає у розвитку науково-методичних засад організації діяльності будівельних підприємств у частині формування та реалізації диверсифікаційних стратегій. Запропонований підхід розширює можливості оцінювання стратегічних альтернатив шляхом одночасного врахування інституційних, ресурсних, технологічних і ризикових характеристик підприємства. Удосконалено аналітичний апарат ранжування напрямів диверсифікації та формування портфеля відповідних проєктів з урахуванням

специфіки будівельного виробництва. Запропоновані індекси IID та IRS створюють основу для формалізованої оцінки інституційної привабливості та ресурсної стійкості підприємства. Важливим теоретичним результатом є також врахування рівня цифрової зрілості та технологічної готовності підприємства при визначенні перспектив його диверсифікаційного розвитку. Сформовані положення доповнюють наукові підходи до адаптивного формування стратегій в умовах нестабільного ринкового середовища.

Практична цінність результатів визначається можливістю використання розробленого інструментарію для вибору пріоритетних напрямів диверсифікації, оцінювання ризиків та формування адаптивного портфеля будівельних проєктів. Застосування цифрово-аналітичних засобів, індексного оцінювання та сценарного моделювання сприяє підвищенню оперативності й обґрунтованості відповідних рішень. Запропоновані рішення дають змогу враховувати зміни організаційно-технологічних умов, ресурсні обмеження та можливі дисбаланси портфеля. Практичне використання результатів сприяє підвищенню адаптивності, стійкості та конкурентоспроможності будівельних підприємств.

Загальний висновок. Дисертаційна робота Боштана Анатолія Васильовича є самостійним, завершеним та актуальним науковим дослідженням, спрямованим на розв’язання важливого науково-прикладного завдання щодо розвитку організаційно-технологічних засад диверсифікації діяльності будівельних підприємств. Зміст роботи відповідає сучасним проблемам стратегічного управління у будівництві, а запропоновані автором підходи забезпечують комплексне врахування інституційних, ресурсних, технологічних, цифрових і ризикових чинників. Дисертація характеризується логічною структурою, належним рівнем теоретичного узагальнення, послідовністю методичних розробок і практичною спрямованістю отриманих результатів.

Сутність наукового доробку здобувача полягає у формуванні інтегрованого організаційно-технологічного та цифрово-аналітичного підходу до обґрунтування диверсифікаційних стратегій, оцінювання привабливості напрямів розвитку та формування збалансованого портфеля

проектів. Запропонований інструментарій поєднує індексне оцінювання, багаторівневе ранжування, сценарне моделювання та засоби цифрової підтримки управлінських рішень. Практична значущість результатів визначається можливістю їх використання для підвищення адаптивності, ресурсної стійкості, технологічної готовності та конкурентоспроможності будівельних підприємств. Боштан Анатолій Васильович у процесі виконання дисертаційної роботи продемонстрував самостійність, відповідальність, наполегливість, здатність до аналітичного мислення та конструктивної наукової роботи.

Вважаю, що дисертаційна робота відповідає встановленим вимогам до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, а Боштан Анатолій Васильович заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

Науковий керівник:

кандидат технічних наук



Ольга ПИЛИПЧУК

«Підпис к.т.н. Пилипчук О.Д. засвідчую»

Секретар Вченої ради КНУБА,

к.т.н., доцент



Микола КЛИМЕНКО