

Висновок наукового керівника щодо дисертаційної роботи

Оксенчука Романа Олександровича на тему: «Економічні детермінанти трансформації підприємств будівельного девелопменту», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка.

Загальна оцінка здобувача. За період виконання дисертаційного дослідження Оксенчук Роман Олександрович проявив себе як дисциплінований, ініціативний та наполегливий здобувач, орієнтований на досягнення якісного наукового результату. Він продемонстрував ґрунтовну теоретичну підготовку, здатність самостійно опрацьовувати значні масиви інформації та здійснювати комплексний економічний аналіз діяльності підприємств будівельного девелопменту. У роботі здобувач послідовно застосовував сучасні методи дослідження для виявлення чинників і закономірностей трансформації підприємств. Важливою характеристикою його наукової роботи є вміння формулювати аргументовані висновки та самостійно знаходити рішення поставлених дослідницьких завдань. Роман Олександрович відповідально ставився до виконання доручень, дотримувався академічної доброчесності та належних стандартів наукової діяльності. Він здатний конструктивно сприймати професійні зауваження, обґрунтовано відстоювати власні наукові позиції та презентувати результати дослідження. Набуті компетентності забезпечують його готовність до самостійного дослідження економічних детермінант трансформації підприємств будівельного девелопменту. За сукупністю професійних і особистісних характеристик Оксенчук Роман Олександрович відповідає встановленим вимогам до здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка.

Актуальність теми дисертації. Сучасний розвиток підприємств будівельного девелопменту супроводжується суттєвими змінами ринкових, інвестиційних та ресурсних параметрів, що зумовлює необхідність їх своєчасної економічної трансформації. Водночас активне впровадження цифрових рішень не гарантує відповідного економічного ефекту, оскільки результативність таких змін залежить від рівня організаційної, кадрової, фінансово-економічної та інституційної готовності підприємства. Додаткові вимоги формують зростання економічних ризиків, ускладнення девелоперських проєктів та посилення регуляторних вимог у сфері енергоефективності й сталого розвитку. За цих обставин особливої ваги

набуває поєднання економічної діагностики, цифрово-аналітичного інструментарію, прогнозування та обґрунтування управлінських рішень. Недостатня комплексність існуючих підходів до такого поєднання визначає потребу в подальшому науковому опрацюванні цієї проблематики та підтверджує актуальність теми дисертації Оксенчука Р.О.

Наукова новизна та зміст дослідження. *Дисертаційна робота спрямована на розроблення економіко-аналітичного інструментарію трансформації підприємств будівельного девелопменту. У дослідженні поєднано оцінювання цифрової готовності, визначення трансформаційних бар'єрів та обґрунтування ресурсного забезпечення відповідних змін. Особливістю запропонованого підходу є комплексне узгодження діагностики стану підприємства, управлінського впливу та вартісного вимірювання результатів трансформації.*

Наукова новизна роботи полягає в розробленні цілісного економіко-аналітичного підходу до трансформації підприємств будівельного девелопменту. Новим науковим результатом є індекс цифрової окупності інновацій, що дає змогу оцінювати економічну віддачу трансформації через зміну вимірюваного стану підприємства та перевіряти прогноз на фактичних даних. Запропоновано мультиплікативну модель взаємодії цифрової готовності й трансформаційних бар'єрів та введено показник цифрової узгодженості підприємства з контрагентами. Удосконалено методику оцінювання цифрової готовності на основі дворівневої системи критеріїв і процедур перевірки достовірності сформованих ваг. Запропоновано розмежування трансформаційних бар'єрів за їх походженням і керованістю, що забезпечує окреме вимірювання контрольованої та неконтрольованої складових. Удосконалено прогнозування стратегічної стійкості шляхом застосування імітаційного моделювання та оцінювання ймовірності досягнення цільових показників. Подальшого розвитку набули теоретичні положення щодо економічних технологій розвитку девелоперських компаній, їх вартісної спрямованості та розмежування цифровізації, діджиталізації і цифрової трансформації. Систематизовано підходи до цифрової трансформації з урахуванням специфіки девелоперської діяльності та обґрунтовано канали впливу сталого розвитку на вартість проєкту. Розвинуто засади формування цифрово-аналітичного середовища через поєднання бюджетного управління трансформацією, наскрізної аналітичної функції та зворотного зв'язку за фактичними результатами.

Академічна доброчесність. Важливою характеристикою наукової роботи Оксенчука Романа Олександровича є належний рівень академічної культури та відповідальне ставлення до принципів доброчесності. Автор самостійно здійснив теоретичне й прикладне опрацювання проблематики дисертації, коректно використовуючи наукові праці та дотримуючись установлених правил їх цитування. Результати перевірки дисертації за допомогою системи StrikePlagiarism показали 2,44 % коректних запозичень і 97,5 % автентичності тексту, що свідчить про самостійний характер проведеного дослідження. У роботі відсутні ознаки некоректних запозичень, а використані джерела належним чином ідентифіковані та оформлені. Здобувач дотримується норм наукової етики, академічного письма та вимог до представлення результатів дисертаційного дослідження.

Теоретична і практична цінність результатів дослідження.
Теоретична цінність результатів дисертації. Результати дослідження становлять вагомий теоретико-методичний внесок у розвиток спеціальності 051 – Економіка, зокрема в частині наукового забезпечення економічного розвитку та трансформації підприємств будівельного девелопменту. Їх значущість визначається розширенням наукових підходів до розуміння економічної природи цифрової трансформації та механізмів її впливу на результативність девелоперських компаній. Запропоновано розгляд економічних технологій розвитку через категорію вартісної цілеспрямованості, а також уточнено співвідношення цифровізації, діджиталізації й цифрової трансформації. Теоретичні положення доповнено систематизацією наукових підходів до трансформації з урахуванням специфіки багатопроєктної девелоперської діяльності, тривалості життєвого циклу та розподіленості учасників. Методичну цінність має розроблення інтегрованої системи оцінювання цифрової готовності й трансформаційних бар'єрів із перевіркою надійності сформованих вагових коефіцієнтів. Окремий внесок становить розмежування бар'єрів за джерелом виникнення та ступенем керованості, що забезпечує більш точне трактування обмежень трансформаційного розвитку. Обґрунтування взаємозв'язку готовності, бар'єрів і стійкості розширює методологічні можливості оцінювання сукупного ефекту змін. Формування цифрово-аналітичного середовища з механізмом зворотного зв'язку створює теоретичне підґрунтя для поєднання оцінювання стану підприємства, управлінського впливу та визначення економічного результату.

Практична спрямованість дослідження полягає у створенні інструментарію, придатного для обґрунтування економічних параметрів трансформації підприємств будівельного девелопменту. За його допомогою керівництво може визначати необхідний обсяг річного фінансування трансформації та обґрунтовувати його розподіл між організаційними і технологічними змінами. Це дає можливість оцінювати не лише величину витрат, а й втрати результативності, пов'язані з нераціональним розподілом ресурсів. Запропоновані моделі дозволяють перейти від описового визначення ризику до його кількісного вимірювання через імовірність негативного результату. Результативність практичного інструментарію продемонстровано на модельному прикладі трьох підприємств із різними функціональними ролями у будівельному процесі. Застосування показників, сформованих на основі документованих джерел та регламентованої періодичності оновлення, забезпечує можливість їх систематичного використання у прийнятті управлінських рішень. Розроблені матеріали мають також прикладну цінність для освітнього процесу, зокрема при опануванні методів економічного прогнозування, сценарного аналізу та оцінювання ризиків.

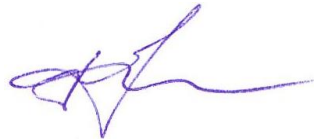
Загальний висновок. Дисертація Оксенчука Р.О. являє собою цілісне та завершене наукове дослідження, у межах якого вирішується актуальне науково-прикладне завдання з виявлення й обґрунтування економічних чинників трансформації підприємств будівельного девелопменту. Її зміст відповідає сучасним викликам функціонування девелоперських підприємств і відображає потребу в адаптації їх економічних моделей до цифрових, ринкових та інвестиційних змін. Розроблені автором положення спрямовані на вдосконалення оцінювання цифрової готовності, трансформаційних бар'єрів, ресурсного забезпечення та стійкості підприємств. Робота вирізняється внутрішньою логічністю, системністю наукових підходів, обґрунтованістю методичних рішень і вираженою практичною орієнтацією результатів.

Сутність наукового доробку здобувача полягає у формуванні цілісного науково-методичного підходу до визначення економічних детермінант трансформації підприємств будівельного девелопменту та оцінювання їх впливу на стійкість і вартісний результат. Практична значущість результатів визначається можливістю їх застосування у процесах планування трансформаційних заходів, ресурсного забезпечення, прогнозування результативності та прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

За час підготовки дисертації Оксенчук Роман Олександрович проявив себе як самостійний, цілеспрямований і відповідальний дослідник, здатний послідовно працювати з актуальною науковою проблематикою та формувати обґрунтовані висновки. Він продемонстрував достатню теоретичну й професійну компетентність, сформовані навички економічного аналізу та спроможність самостійно вирішувати складні дослідницькі завдання, пов'язані з трансформацією підприємств будівельного девелопменту. З огляду на отримані наукові результати та рівень виконання роботи вважаю, що дисертація відповідає чинним вимогам до такого виду досліджень, а Оксенчук Роман Олександрович може бути рекомендований до присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка.

Науковий керівник:

професор кафедри промислового,
цивільного будівництва ім. Є. М. Бабича
Національного університету водного
господарства та природокористування
(м. Рівне)



Роман ТРАЧ

