

# **ВИСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА**

на дисертаційну роботу

**Шилюка Петра Петровича**

на тему

**«Економічні дисбаланси та механізми стабілізації підприємств  
будівельного девелопменту в умовах системної невизначеності»,**

подану на здобуття ступеня доктора філософії

за спеціальністю 051 «Економіка»

галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Підготовка дисертації Шилюка Петра Петровича здійснювалася як послідовна науково-дослідна робота, у процесі якої здобувач пройшов усі основні етапи формування самостійного дослідника: від постановки наукової проблеми, опрацювання теоретичних підходів і формування понятійного апарату до розроблення власного методичного інструментарію, його емпіричної перевірки та формулювання прикладних рекомендацій.

Упродовж роботи над дисертацією здобувач продемонстрував здатність самостійно працювати з великим масивом наукової інформації, критично оцінювати різні теоретичні підходи, визначати суперечності та невирішені аспекти досліджуваної проблематики, формувати логічно послідовну авторську позицію. Особливо позитивно слід оцінити його прагнення не обмежуватися традиційними підходами до оцінювання фінансової стійкості підприємства, а розглядати дисбаланс як більш складне, багаторівневе й динамічне економічне явище.

У процесі дослідження Шилюк П.П. поступово сформував цілісне бачення механізму виникнення, накопичення та поширення економічних дисбалансів у діяльності підприємств будівельного девелопменту. Значну увагу він приділяв не лише теоретичному обґрунтуванню досліджуваних явищ, а й пошуку способів їх кількісної ідентифікації та практичного використання отриманих результатів.

Під час підготовки першого розділу дисертації здобувач виконав значний обсяг теоретико-аналітичної роботи. Було опрацьовано широкий спектр підходів до трактування економічної рівноваги, пропорційності, нестійкості, ризику та кризових станів. У результаті здобувач зміг чітко окреслити межі поняття «економічний дисбаланс підприємства» та надати йому зміст, релевантний саме специфіці будівельного девелопменту.

У роботі над другим розділом особливо проявилися аналітичні здібності здобувача. Шилюк П.П. послідовно переходив від загальних теоретичних положень до формування системи індикаторів, критеріїв і процедур оцінювання. У процесі дослідження неодноразово уточнювалися склад показників, логіка порогових значень, механізми класифікації режимів функціонування підприємств, що свідчить про уважне ставлення автора до методичної обґрунтованості власних рішень.

Важливою рисою роботи здобувача була його готовність критично переглядати попередні рішення. У ході підготовки дисертації окремі

елементи методичного апарату неодноразово уточнювалися, конкретизувалися та узгоджувалися з економічним змістом досліджуваних процесів. Здобувач конструктивно сприймав зауваження та рекомендації наукових керівників, не обмежувався їх формальним врахуванням, а намагався переосмислити відповідні положення й підвищити аргументованість дослідження.

Під час роботи над третім розділом Шилюк П.П. продемонстрував здатність поєднувати економічний аналіз із прикладною логікою управлінського рішення. Запропоновані механізми стабілізації формувалися ним не як абстрактний перелік заходів, а як система варіантів реагування, пов'язаних із характером, масштабом і глибиною виявленого дисбалансу. Такий підхід засвідчує здатність здобувача переходити від діагностики економічного стану до обґрунтування конкретного управлінського впливу.

Окремо слід відзначити роботу здобувача з емпіричними даними. Він здійснював їх збирання, систематизацію, зіставлення та аналітичну інтерпретацію, приділяючи увагу коректності економічного змісту показників, їх порівнюваності та придатності для оцінювання дисбалансів. Для дисертації характерним є прагнення автора не лише одержати кількісний результат, а й пояснити його з позицій економічної логіки діяльності девелоперського підприємства.

Результати дисертації отримані також у межах виконання науково-дослідних робіт, пов'язаних із розвитком аналітичного інструментарію девелоперського управління, взаємодією учасників девелоперських проєктів та вдосконаленням аналітичного апарату обґрунтування формату девелопменту. Здобувач брав участь у формуванні теоретичних, методичних і прикладних результатів за відповідними напрямками, що сприяло поглибленню його професійної та дослідницької компетентності.

Під час підготовки дисертаційної роботи Шилюк П.П. виявив достатній рівень володіння методами економічного аналізу, економіко-математичного моделювання, багатовимірною оцінювання та сценарного аналізу. Водночас важливо, що застосування формалізованих методів у його роботі не було самоціллю: здобувач прагнув пов'язувати результати розрахунків із реальними економічними процесами та управлінськими рішеннями.

У процесі спільної роботи здобувач зарекомендував себе як відповідальний, організований та наполегливий дослідник. Він дотримувався визначеного плану роботи, самостійно готував аналітичні матеріали, працював над публікаціями, представляв результати дослідження на наукових заходах та послідовно доопрацьовував дисертаційний текст.

Позитивно характеризує здобувача і те, що основні положення дисертації пройшли апробацію на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, форумах і наукових семінарах. За темою дисертації опубліковано 20 наукових праць, зокрема 8 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б», 5 статей у закордонних періодичних виданнях та 7 тез доповідей. Публікаційна активність здобувача відображає послідовність виконання дисертаційної роботи. Тематика

публікацій охоплює питання економічної діагностики, економічної спроможності, збалансованості проєктного портфеля, латентних дисбалансів, трансформації бізнес-моделей, економічної стійкості та адаптивності підприємств будівельного девелопменту

Під час підготовки дисертації здобувач дотримувався вимог академічної доброчесності, належно посилався на використані наукові джерела, розмежовував власні результати та результати інших авторів. На титульному аркуші роботи зазначено, що дисертація містить результати власних досліджень, а використані ідеї, результати й тексти інших авторів мають відповідні посилання. Особистий внесок Шилюка П.П. у підготовку дисертації є визначальним. Наукові положення, методичні підходи, висновки та рекомендації, що становлять зміст дослідження, сформовані ним самостійно. У працях, виконаних у співавторстві, використано лише ті результати, які належать здобувачеві, що відображено у дисертації та переліку публікацій.

За період виконання дисертаційного дослідження Шилюк Петро Петрович сформував необхідні для доктора філософії компетентності: здатність самостійно визначати наукову проблему, формулювати дослідницькі завдання, працювати з науковими джерелами та емпіричними даними, обирати адекватний методичний інструментарій, аргументувати отримані результати, критично оцінювати власні підходи та представляти результати у наукових публікаціях і доповідях.

Як науковий керівник, можу відзначити його наполегливість у досягненні поставленої мети, здатність працювати самостійно, відповідальне ставлення до рекомендацій, аналітичне мислення, послідовність у доведенні наукової позиції та вміння поєднувати теоретичний аналіз із практичною економічною проблематикою. Вважаю, що за час підготовки дисертації Шилюк Петро Петрович сформувався як самостійний дослідник, здатний здійснювати наукову та науково-практичну діяльність у сфері економіки підприємства, економіки будівництва та будівельного девелопменту.

Дисертаційна робота «Економічні дисбаланси та механізми стабілізації підприємств будівельного девелопменту в умовах системної невизначеності» є завершеною кваліфікаційною науковою працею та може бути рекомендована до подання і публічного захисту в разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 051 «Економіка».

#### **Науковий керівник**

доктор економічних наук, професор

Галина Рижакова

Підпис д.е.н., проф. Рижакової Г.М.

ЗАСВІДЧУЮ

Секретар Вченої ради КНУБА

Микола КЛИМЕНКО

