

Висновок наукового керівника на дисертаційну роботу

Івінського Євгена Михайловича

на тему: «Адаптивна трансформація операційної діяльності девелоперських компаній в умовах економічної нестабільності»

Загальна оцінка здобувача. Івінський Євген Михайлович у період виконання дисертаційного дослідження проявив себе як сумлінний, наполегливий і самостійний здобувач, здатний послідовно працювати над складними науково-прикладними завданнями. Йому притаманні належний рівень академічної доброчесності, відповідальне ставлення до наукової роботи та глибокий інтерес до проблематики адаптації операційної діяльності девелоперських компаній до мінливих економічних умов. У процесі дослідження здобувач продемонстрував уміння здійснювати систематизацію та критичне опрацювання наукової інформації, використовувати сучасні економіко-аналітичні підходи, обґрунтовувати власні пропозиції та формувати практично орієнтовані рішення щодо підвищення ефективності й стійкості операційних процесів девелоперських компаній.

Євген Михайлович характеризується розвиненими навичками наукового спілкування, здатністю самостійно організовувати дослідницьку роботу, аргументовано презентувати результати та конструктивно реагувати на зауваження. Сукупність набутих ним дослідницьких і професійних компетентностей свідчить про готовність до самостійної наукової діяльності та відповідає вимогам, що висуваються до здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

Актуальність теми дослідження. Вибір теми зумовлений необхідністю підвищення адаптивності операційної діяльності девелоперських компаній до нестабільних економічних умов. Специфіка діяльності девелопера, який відповідає за кінцевий результат проєкту, посилює значущість своєчасного виявлення операційних відхилень та економічно обґрунтованого коригування управлінських рішень. Наявний інструментарій переважно забезпечує розрахунок витрат, але недостатньо враховує вартісну оцінку управлінського втручання та його результативність через величину відвернених витрат. Невизначеним залишається також момент, у якому коригування операційних рішень набуває економічної доцільності. Додаткові труднощі створює невідповідність облікової та кошторисної класифікацій витрат і недостатнє розмежування категорій ефективності, результативності, стійкості та адаптивності. Зазначене формує потребу в інтегрованому економіко-аналітичному підході до оцінювання стану операційної діяльності, виявлення відхилень та обґрунтування своєчасних адаптивних управлінських впливів.

Наукова новизна та зміст дослідження. Дисертацію присвячено формуванню теоретико-методичних засад та економіко-аналітичного інструментарію адаптивного коригування операційної діяльності девелоперських компаній. Дослідження орієнтовано на зниження операційних витрат і підвищення економічної результативності девелоперських проєктів. У роботі обґрунтовано підходи до вимірювання операційної діяльності через її вплив на собівартість будівельного продукту, грошового оцінювання відхилень та управлінських впливів. Визначено підхід до встановлення економічно доцільного моменту коригування операційних процесів. Це створює основу для своєчасного прийняття адаптивних управлінських рішень та підвищення результативності операційної діяльності.

Наукова новизна дисертаційного дослідження визначається розробкою інноваційного економіко-аналітичного інструментарію адаптивного коригування операційної діяльності девелоперських компаній, у якому діагностика відхилень, їх грошове оцінювання та вибір управлінського впливу поєднані в єдину систему. Запропоновано розмежування зон ризику і дисфункцій операційного контуру, що дозволяє визначати характер необхідного коригування залежно від джерела відхилення. Удосконалено підходи до економічного трактування операційної діяльності, оцінювання індикаторів та визначення порогового моменту управлінського втручання з урахуванням вартості відхилень і витрат на реагування. Подальшого розвитку набули методи графового представлення конфігурації операційного контуру, цифрового обчислення аналітичних показників та адаптивного сценарного управління. Обґрунтовано розмежування ефективності, результативності, стійкості й адаптивності за їх економічним змістом та показниками вимірювання. У сукупності результати дослідження розширюють економіко-аналітичні можливості обґрунтування своєчасних коригувальних рішень у операційній діяльності девелоперських компаній.

Академічна доброчесність. Івінський Євген Михайлович під час підготовки дисертації дотримувався встановлених принципів академічної доброчесності та вимог щодо самостійного виконання наукового дослідження. Отримані результати, сформульовані положення і висновки є результатом його власної дослідницької роботи. За результатами перевірки дисертації в системі StrikePlagiarism рівень автентичності тексту становить 96%, що свідчить про високий рівень його самостійності. Наукові джерела використано з дотриманням вимог академічного цитування, а авторські положення та висновки сформульовано самостійно.

Теоретична та практична цінність дослідження. Теоретичний доробок дисертації полягає у поглибленні науково-методичних засад економічного

аналізу та адаптивного коригування операційної діяльності девелоперських компаній. Запропоновано цілісне бачення операційної діяльності як системи взаємопов'язаних процесів і потоків, функціонування якої потребує постійного аналітичного оцінювання та своєчасного коригування. Розвинуто положення щодо комплексного використання економічних індикаторів для оцінювання результативності, стійкості та адаптивності операційних процесів. Удосконалено підходи до виявлення й економічної інтерпретації відхилень у функціонуванні операційного контуру девелоперської компанії. Обґрунтовано використання структурних характеристик контуру для визначення характеру відхилень та вибору відповідного коригувального впливу. Поглиблено теоретичні положення щодо цифрового забезпечення аналітичних процедур із використанням ERP-, BIM- та BI-інструментів. Систематизовано послідовність аналітичних процедур від формування даних і діагностики до вибору сценарію та здійснення адаптивного коригування. Такий підхід забезпечує поєднання економічного оцінювання операційних процесів із механізмами обґрунтування управлінських рішень. Отримані результати розширюють теоретичні уявлення про можливості економіко-аналітичного забезпечення операційної діяльності девелоперських компаній та створюють підґрунтя для її адаптивного коригування.

Практична цінність результатів дисертації полягає у створенні прикладного інструментарію, який забезпечує послідовне вимірювання, оцінювання та адаптивне коригування операційної діяльності девелоперських компаній. Його функціонування реалізується через цифровий контур із чотирьох рівнів — джерел даних, їх опрацювання, обчислення та зведення — і адаптивну модель, що поєднує контури вимірювання, оцінювання та коригування. Практичне застосування передбачає перехід до коригувального впливу за подвійною умовою: перевищення фактичним відхиленням встановленого порогу та наявності додатного економічного ефекту від втручання. Адаптивність моделі забезпечується розмежуванням трьох сценаріїв за коефіцієнтом варіації чистого доходу: до 10 %, від 10 до 33 % та понад 33 %, що визначає періодичність перегляду її параметрів. Обчислюваність запропонованих рішень підтверджено за фінансовими даними підприємства «Альфа-сервіс» за 2021–2025 роки, на основі яких встановлено відхилення сукупних витрат від цільового рівня у 207,5 млн грн та порогове відхилення 4 742 тис. грн. Економічний ефект першого етапу коригувального впливу становив 6 751 тис. грн. Розроблені положення використано в діяльності «Альфа-сервіс», «Марстон-груп» та «Інституту місцевого розвитку», що підтверджено відповідними довідками про впровадження, наведеними в додатках А–В.

Загальний висновок. Дисертаційне дослідження Івінського Євгена Михайловича присвячене вирішенню актуального наукового завдання у

сфері економіки девелоперських компаній, пов'язаного із забезпеченням адаптивності їх операційної діяльності за умов нестабільного економічного середовища. Робота має завершений характер, вирізняється логічною побудовою та спрямована на розроблення економіко-аналітичних рішень, орієнтованих на виявлення відхилень, оцінювання їх вартості та своєчасне коригування операційних процесів.

Вагомість результатів визначається розробленням підходу до адаптивного коригування, у якому поєднано діагностику операційного стану, вартісне оцінювання відхилень і визначення доцільності управлінського втручання. Запропоновані положення розширюють теоретичні та методичні можливості економічного аналізу діяльності девелоперських компаній і створюють передумови для обґрунтування більш своєчасних управлінських рішень.

За час підготовки дисертації Євген Михайлович зарекомендував себе як сумлінний, наполегливий і самостійний дослідник, який дотримується принципів академічної доброчесності та здатний вирішувати складні науково-прикладні завдання. Результати роботи та рівень сформованих компетентностей відповідають вимогам до здобувача ступеня доктора філософії, що дає підстави рекомендувати її до розгляду для присудження наукового ступеня за спеціальністю 051 «Економіка».

Науковий керівник

к.е.н., старш. наук. співроб.

Олена МОЛОДІД

«Підпис к.е.н. старш. наук. співроб. О.О. Молодід засвідчую»

Вчений секретар КНУБА



Микола КЛИМЕНКО