ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації на тему: **«Інтегрована сценарно-цифрова оптимізація організаційно-управлінських рішень проєктів будівництва»,** здобувача ступеня доктора філософії Молодька Олексія Васильовича з галузі знань 19 — Архітектура та будівництво за спеціальністю 192 — Будівництво та цивільна інженерія.

1. **Актуальність теми** дисертаційної роботи зумовлена зростанням організаційно-технологічної складності будівельних проєктів, динамічністю умов їх реалізації та необхідністю забезпечення узгодженості календарного планування, ресурсного забезпечення, організаційних структур і виробничих процесів. У межах спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» особливої ваги набуває вдосконалення науково-методичних засад організації будівництва на основі адаптивних підходів і сучасних цифрових технологій. Традиційні методи планування та управління не завжди забезпечують належну оперативність реагування на зміну проєктних умов, відхилення ресурсних параметрів, виникнення ризиків і порушення координації між учасниками будівельного процесу. Це зумовлює потребу в розробленні сценарних моделей і методів оптимізації організаційно-управлінських рішень з урахуванням взаємозалежності технологічних, календарних, ресурсних та організаційних характеристик проєкту. Важливим напрямом розв’язання цієї проблеми є інтеграція цифрового моніторингу, багатофакторного оцінювання, прогнозування альтернативних сценаріїв і своєчасного коригування управлінських впливів. Такий підхід створює передумови для підвищення керованості будівельних проєктів, раціонального використання ресурсів, узгодження дій виконавців і забезпечення стабільності виконання запланованих робіт. Отже, дисертаційне дослідження спрямоване на розвиток інструментарію організації будівництва в умовах цифрової трансформації та невизначеності, а його результати мають науково-прикладне значення для підвищення обґрунтованості й адаптивності рішень у процесі реалізації будівельних проєктів за спеціальністю 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

2. Зв’язок роботи з науковими програмами, планами і темами. Дисертаційне дослідження виконано в межах науково-дослідної роботи Київського національного університету будівництва і архітектури «Розбудова сучасного аналітичного інструментарію девелоперського управління підрядним будівництвом» (НДР № 0115U000860). Внесок дисертації в

реалізацію завдань зазначеної НДР полягає в розвитку методичного інструментарію організаційно-управлінського супроводу будівельних проєктів на основі сценарно-цифрового моделювання та адаптивної оптимізації управлінських рішень. У роботі обґрунтовано підхід до інтеграції оцінювання управлінської результативності, відповідності організаційних структур стадіям життєвого циклу проєкту та аналізу змін проєктного середовища. Розвинуто інструментарій сценарного оцінювання й вибору коригувальних рішень з урахуванням календарних, ресурсних, організаційних параметрів і ризиків будівництва. Практична спрямованість одержаних результатів полягає у формуванні аналітичного підґрунтя для підвищення узгодженості дій учасників, адаптивності управління та обґрунтованості рішень у процесі реалізації будівельних проєктів. Отже, результати дисертації конкретизують і розвивають науково-прикладний напрям НДР щодо вдосконалення девелоперського управління підрядним будівництвом.

Дисертація повністю відповідає паспорту спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

3. Наукова новизна одержаних результатів. У дисертації одержані такі наукові результати.

У дисертаційній роботі ***удосконалено:***

1. *Науково-аналітичний підхід до формалізації будівельно-інвестиційного проєкту* як багатопараметричної когнітивно-інформаційної системи сценарно-цифрового управління. Сформовано аналітичну основу інтеграції інформаційних, організаційних, поведінкових і ризикових характеристик проєкту. Уточнено процедури діагностики інформаційного навантаження, когнітивної стійкості та обґрунтованості управлінських сценаріїв, а також нормування й калібрування параметрів за цифровими даними. Запропоновано індикатори структурної узгодженості та управлінської якості з урахуванням нелінійного впливу ризиків. Сценарна візуальна аналітика забезпечує виявлення зон управлінської нестабільності та підвищує обґрунтованість рішень.

2. *Розрахунково-аналітичний підхід до зіставлення результативності управлінських рішень* - за традиційної організації управління та після сценарної оптимізації будівельного проєкту. Управлінський цикл розглянуто як динамічну багатофакторну систему, чутливу до інформаційного навантаження й поведінкових реакцій учасників. Удосконалено оцінювання чутливості рішень до зміни ключових параметрів, що дає змогу визначати

критичні чинники нестабільності до та після оптимізації. Обґрунтовано можливості зниження інформаційного перевантаження й ризикової турбулентності завдяки алгоритмічній координації та переходу від реактивного реагування до проактивного управління.

3. *Науково-методичний підхід до комплексного оцінювання результативності сценарно-цифрової моделі управління будівельними проєктами* шляхом інтеграції організаційних, процесних та економічних характеристик. Сформовано механізм вимірювання управлінських змін на основі показників координації, конфліктності й невизначеності. Це забезпечує системне оцінювання трансформації управлінських процесів, зокрема скорочення тривалості ухвалення рішень, зниження ризикового навантаження та підвищення узгодженості сценаріїв. Економічну доцільність моделі визначено з урахуванням альтернатив управління й витрат на цифрове впровадження, а дашбордна візуалізація забезпечує прозорість оцінювання та можливість масштабування.

4. *Алгоритм сценарно-цифрової оптимізації управління будівельними проєктами*, що поєднує інтегроване цифрове інформаційне середовище, когнітивно-поведінкові характеристики учасників і формування альтернатив управлінських дій. Передбачено узгодження стратегічних, тактичних та операційних параметрів відповідно до змін проєктних умов. Зворотний зв’язок і аналітичний моніторинг забезпечують своєчасне коригування рішень, посилюючи керованість, стійкість і результативність будівельних процесів відповідно до предметної сфери спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

5. *Методичний підхід до обґрунтування організаційно-управлінських рішень на основі інтегрального індексу сценарно-адаптивного управління (SAI)*. Індекс об’єднує коефіцієнт управлінської ефективності (СКУЕ), індекс фазово-структурної відповідності (Ifs) та інтегральний індекс діагностики управлінського середовища (DI). Їх комплексне застосування забезпечує кількісне оцінювання поточного стану будівельного проєкту та обґрунтований вибір відповідного управлінського сценарію.

Дістали подальшого розвитку:

1. *Підходи до систематизації організаційно-управлінських рішень у будівельно-інвестиційних проєктах* за масштабом впливу, періодичністю, функціональною спрямованістю та рівнем алгоритмізації. Виокремлено категорію мета-рішень, пов’язаних із вибором логіки й механізмів подальшого прийняття рішень. Обґрунтовано адаптацію управлінських

процедур до організаційної структури проєкту, компетентностей керівників і характеристик цифрового середовища. Урахування ESG-критеріїв розширює можливості формування відповідальної, ціннісно орієнтованої та стратегічно гнучкої системи управління будівництвом.

2. *Наукові положення щодо трактування будівельно-інвестиційного проєкту* як багатофазної цифрової екосистеми, функціонування якої потребує узгодженості різних рівнів управління. Розвинуто підхід до координації стратегічних, тактичних і операційних процесів із використанням інтегрованих цифрових платформ управління будівельними проєктами. Їх застосування сприяє узгодженню інформаційних, ресурсних та управлінських потоків, підвищенню прозорості процесів і синхронізації управлінських дій за мінливих умов реалізації проєкту.

3. *Науково-методичні засади формування адаптивних організаційних структур управління будівельно-інвестиційними проєктами* з урахуванням фаз їхнього життєвого циклу. Розвинуто підхід до переходу від сталих ієрархічних конфігурацій до динамічних модульно-матричних структур, склад і функціональні зв’язки яких коригуються відповідно до актуальних завдань. Передбачено сценарну перебудову організаційної структури залежно від стадії реалізації проєкту та рівня ризиків, що створює передумови для підвищення гнучкості, узгодженості й результативності управління будівельними девелоперськими проєктами

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації. Дисертація містить суттєво удосконалені наукові положення, які мають істотне значення для галузі знань 19 «Архітектура та будівництво».

Теоретична цінність результатів дисертаційного дослідження Молодька О.В. полягає в розвитку наукових положень і методичних засад організації будівництва шляхом формування цілісної концепції адаптивної сценарно-цифрової оптимізації організаційно-управлінських рішень у будівельно-інвестиційних проєктах в умовах невизначеності, ризиковості та цифрової трансформації галузі. Розвинуто теоретичне розуміння управлінських рішень як взаємопов’язаної системи стратегічних, тактичних і операційних дій, результативність якої залежить від узгодженості організаційних структур, календарного планування, ресурсного забезпечення та характеристик проєктного середовища. Теоретично обґрунтовано доцільність переходу від статичних ієрархічних моделей до адаптивних організаційних структур, конфігурація яких змінюється відповідно до фаз життєвого циклу будівельного проєкту, інтенсивності ризиків і потреб

координації його учасників. Подальшого розвитку набули положення щодо інтеграції цифрових даних, сценарного моделювання, багатофакторного оцінювання та механізмів зворотного зв'язку в єдину систему підтримки управлінських рішень. Наукове значення має обґрунтування комплексної системи аналітичних індикаторів, яка поєднує організаційні, календарні, ресурсні, інформаційні, поведінкові та ризикові параметри, забезпечуючи цілісне оцінювання стану й керованості проєкту. Розвинено методичні положення щодо визначення фазово-структурної відповідності організаційної системи та діагностики управлінського середовища як передумов вибору обґрунтованих сценаріїв реалізації будівельних проєктів. Важливим теоретичним результатом є розроблення багатофакторної сценарно-адаптивної моделі, що враховує взаємний вплив організаційних, інформаційних і когнітивно-поведінкових чинників на якість управлінських рішень. Запропонований інтегральний індекс сценарно-адаптивного управління SAI розширює методичні можливості комплексного оцінювання керованості проєкту та обґрунтування вибору базового, коригувального або кризового сценарію. Теоретичну значущість посилює розгляд управлінської системи як динамічного взаємопов'язаного середовища, у якому зміна окремих параметрів може зумовлювати комплексні трансформації координації, інформаційного обміну та організаційної узгодженості. Сформовані положення поглиблюють наукове розуміння механізмів адаптації будівельно-інвестиційних проєктів до мінливих умов реалізації та розширюють можливості прогнозування управлінських відхилень і своєчасного коригування рішень. У сукупності одержані результати розвивають теоретико-методичний базис спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» в частині організації будівництва, удосконалення організаційно-технологічної координації та підвищення керованості будівельних процесів. Їх теоретична цінність полягає у формуванні цілісного науково-методичного підґрунтя для вдосконалення організації будівництва в умовах невизначеності та підвищених ризиків. Запропоновані розробки можуть використовуватися девелоперськими, підрядними, інжиніринговими та проєктними організаціями для вдосконалення календарного планування, координації ресурсів, моніторингу відхилень і контролю будівельних робіт.

Практична цінність результатів дисертаційного дослідження Молодька О.В. полягає в розробленні аналітично-цифрового інструментарію адаптивної сценарної оптимізації організаційно-управлінських рішень для вдосконалення організації будівництва в умовах невизначеності та

підвищених ризиків. Запропоновані розробки можуть використовуватися девелоперськими, підрядними, інжиніринговими та проєктними організаціями для вдосконалення календарного планування, координації ресурсів, моніторингу відхилень і контролю будівельних робіт. Система аналітичних індикаторів і сценарного моделювання забезпечує своєчасне виявлення ризиків, узгодження управлінських рішень на різних рівнях та обґрунтований вибір коригувальних дій. Застосування цифрового моніторингу й механізмів зворотного зв'язку створює передумови для скорочення тривалості управлінських циклів, зниження конфліктності та підвищення прозорості й адаптивності управління. Можливість масштабування запропонованого інструментарію з урахуванням складності проєктів і цифрової зрілості організацій розширює перспективи його практичного застосування. Результати дослідження також можуть використовуватися в освітньому процесі під час підготовки здобувачів спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» з дисциплін, пов'язаних з організацією будівництва, управлінням проєктами та цифровими технологіями.

5. Використання результатів роботи. Запропонований інструментарій сприяє переходу від реагування на вже наявні відхилення до їх завчасного виявлення та проактивного коригування організації будівельного процесу. Важливою перевагою є можливість адаптації та масштабування розроблених підходів з урахуванням складності проєкту, організаційної структури підприємства, рівня його цифрової зрілості та готовності учасників до впровадження цифрових технологій. Результати дослідження можуть використовуватися також в освітньому процесі під час підготовки здобувачів спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» з дисциплін, пов'язаних з організацією будівництва, управлінням будівельними проєктами та цифровими технологіями в будівництві. У сукупності запропоновані розробки мають прикладне значення для вдосконалення організаційно-технологічної координації, підвищення керованості будівельних проєктів і раціонального використання ресурсів, що відповідає завданням розвитку спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів. Дисертаційна робота є самостійно виконаною науковою працею Молодька Олексія Васильовича, у якій представлено авторські наукові положення, методичні розробки та практичні результати, спрямовані на

вдосконалення організаційно-управлінських рішень у будівельно-інвестиційних проєктах. Автором особисто сформовано теоретико-методичні положення адаптивної сценарно-цифрової оптимізації, розроблено систему аналітичних індикаторів, підходи до формування адаптивних організаційних структур і багатофакторну модель підтримки управлінських рішень. Самостійний внесок здобувача також полягає в розробленні аналітично-цифрового інструментарію діагностики управлінських ризиків, сценарного оцінювання та коригування рішень, а також в апробації запропонованих розробок на матеріалах будівельно-інвестиційного проєкту. Основні положення та результати дослідження відображено в наукових публікаціях здобувача, а його особистий внесок у праці, опубліковані у співавторстві, визначено відповідно до змісту проведених досліджень. У роботі належним чином оформлено посилання на використані наукові джерела.

Дисертаційне дослідження виконано на кафедрі організації та управління будівництвом Київського національного університету будівництва і архітектури під науковим керівництвом *кандидата наук з державного управління, доцента Ємельянової Олени Миколаївни* та *кандидата технічних наук, доцента Клименка Миколи Олександровича*. За результатами перевірки дисертаційної роботи на академічний плагіат доведено відповідність змісту дисертації вимогам академічної доброчесності; відповідні результати перевірки відображаються у звіті системи перевірки. Дисертаційна робота має цілісну структуру, логічну послідовність викладу та містить обґрунтовані теоретичні положення, методичні розробки й практичні рекомендації, що відповідають предметній сфері спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія».

7. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.

За результатами досліджень опубліковано 16 наукових праць у фахових виданнях категорії «Б», серед них:

- одноосібних — 2 (два);
- публікацій, де співавтором здобувача є одна особа, — одна. Враховується як 1 публікація (згідно з підпунктом 1 пункту 8 у редакції Постанови КМ № 507 від 03.05.2024 р.).;
- публікацій, де співавторів у здобувача більше, ніж одна особа, — 13 (тринадцять). Кожна з цих публікацій враховується як 0,5 публікацій ,разом по цьому пункту - 6,5 публікацій (згідно з підпунктом 1 пункту 8 у редакції Постанови КМ № 507 від 03.05.2024 р.).

Отже, здобувачеві у співавторстві зараховується 7,5 публікації у фахових виданнях категорії «Б». Разом йому зараховується 9,5 публікації у фахових виданнях зазначеної категорії.

Крмі того, здобувач має 5 публікацій апробаційного характеру (тези доповідіей на міднародних та вітчизняних науково-пактичних конференціях.

8. Основні наукові праці, в яких опубліковані наукові результати дисертації.

Перелік публікацій здобувача у наукових фахових виданнях категорії «Б»:

1. Молодько О. В. Система аналітичних індикаторів для оцінювання ефективності управлінських рішень у будівельно-інвестиційній діяльності. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2025. Вип. 56, ч. 2. С. 206–217. DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56(2).206-217.

2. Стельмах О. В., Молодько О. В., Штиль А. М., Щербань Б. М. Особливості будівельно-інвестиційних проєктів як об’єктів організаційного управління. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2022. Вип. 49, ч. 2. С. 320–333. DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.49(2).320-333.

(*Особистий внесок здобувача:* обґрунтування фазової мінливості об’єкта та предмета організаційного управління будівельно-інвестиційним проєктом.)

3. Івахненко І. С., Молодько О. В., Шепета М. О., Пилипчук В. В., Бородиня В. В. Сутність та еволюція організаційно-управлінських рішень у будівництві. Будівельне виробництво. 2025. № 80. С. 43–52. DOI: https://doi.org/10.36750/2524-2555.80.43-52.

(*Особистий внесок здобувача:* авторське визначення організаційно-управлінського рішення у будівництві та доповнення класифікації рішень ознаками ступеня алгоритмізації і сценарної визначеності.)

4. Валінкевич Н. В., Молодько О. В., Боштан А. В., Штиль А. М., Верченко В. Методологічний аналіз передумов та стратегічних факторів для ефективної трансформації бізнес-процесів. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2024. Вип. 53, ч. 3. С. 329–348. DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53(3).329-348.

(*Особистий внесок здобувача:* аналіз організаційних передумов адаптації структур управління до фаз життєвого циклу проєкту.)

5. Молодько О. В., Івахненко І. С., Шепета М. О., Пилипчук В. В. Підходи до оптимізації організаційно-управлінських рішень у будівельно-інвестиційних проєктах. Просторовий розвиток. 2025. № 14. С. 148–159. DOI: https://doi.org/10.32347/2786-7269.2025.14.148-159.

(*Особистий внесок здобувача:* систематизація підходів до оптимізації організаційно-управлінських рішень та обґрунтування потреби в їх інтеграції.)

6. Козак А. А., Соболь Д. В., Молодько О. В., Бошган А. В. Еволюція підходів до оцінки ефективності будівельно-інвестиційних проєктів. Просторовий розвиток. 2025. № 13. С. 308–323. DOI: https://doi.org/10.32347/2786-7269.2025.13.308-323.

(*Особистий внесок здобувача:* обґрунтування складу індикаторів оцінювання ефективності управлінських рішень у будівельно-інвестиційних проєктах.)

7. Чуприна Ю. А., Молодько О. В., Буняк С. І. Методологічні основи екологічного менеджменту стейкхолдерів енергоефективності в контексті сталого енергетичного розвитку. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2024. Вип. 53, ч. 2. С. 302–320. DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53(2).302-320.

(*Особистий внесок здобувача:* аналіз взаємодії стейкхолдерів і чинників конфліктності їх інтересів.)

8. Петруха Н. М., Кузмін Т. Р., Молодько О. В., Сокуров А. В. Концептуальні основи реконструкції та класифікація пошкоджень громадських будівель. Просторовий розвиток. 2025. № 13. С. 674–687. DOI: https://doi.org/10.32347/2786-7269.2025.13.674-687.

(*Особистий внесок здобувача:* обґрунтування організаційних аспектів управління проєктами реконструкції пошкоджених будівель.)

9. Молодько О. В. Інструменти діагностики ризиків, конфліктів інтересів та невизначеностей в управлінських рішеннях. Просторовий розвиток. 2025. № 15. С. 429–440. DOI: https://doi.org/10.32347/2786-7269.2025.15.429-440.

10. Тугай О. А., Єсипенко А., Пилипчук О., Молодько О. В., Зяхор Д. О. Удосконалення організаційно-технологічного інструментарію оцінки ефективності будівельно-інвестиційних проектів. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2023. Вип. 51, ч. 1. С. 234–240. DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.51(1).234-240.

(*Особистий внесок здобувача:* обґрунтування організаційно-технологічних показників оцінювання ефективності управлінських рішень у будівельно-інвестиційних проєктах.)

11. Зяхор Д. О., Молодько О. В. Застосування інноваційного інструментарію для ефективного управління девелоперськими проектами в сучасних умовах. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2025. Вип. 55, ч. 2. С. 166–173. DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.55(2).166-173.

(*Особистий внесок здобувача:* обґрунтування цифрових інструментів пріоритезації управлінських сигналів у девелоперських проєктах.)

12. Тугай О. А., Дворниченко І., Олійник В., Зяхор Д. О., Молодько О. В. Використання теоретико-прикладного інструментарію для оптимізації інвестиційно-будівельних проектів. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2024. Вип. 54, ч. 1. С. 156–163. DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.54(1).156-163.

(*Особистий внесок здобувача:* обґрунтування підходів до оптимізації організаційно-управлінських рішень в інвестиційно-будівельних проєктах.)

13. Дубинка О. В., Дворниченко І., Олійник В., Зяхор Д. О., Молодько О. В. Теоретичні основи ресурсного забезпечення в нестійких умовах для інвестиційно-будівельного проекту на стадії проектування. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2024. Вип. 54, ч. 1. С. 148–155. DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.54(1).148-155.

(*Особистий внесок здобувача:* обґрунтування організаційно-управлінських рішень щодо ресурсного забезпечення проєкту в умовах невизначеності.)

14. Malykhin M., Molodko O., Pylypchuk V., Tugay A., Dubynka O. Assessment of the Feasibility of Implementing a Construction Project at the Pre-investment Stage. European Project Management Journal. 2025. Vol. 15, Iss. 1. P. 55–75. DOI: https://doi.org/10.56889/ssvp1672.

(*Особистий внесок здобувача:* обґрунтування організаційно-управлінських критеріїв оцінювання доцільності реалізації будівельного проєкту на передінвестиційній стадії.)

15. Malykhin M., Molodko O., Pylypchuk V., Tugay A., Dubynka O. Assessment of the feasibility of implementing a construction project at the pre-investment stage. European Project Management Journal. 2025. Vol. 15, Iss. 1. P. 55–75. DOI: https://doi.org/10.56889/ssvp1672

(*Особистий внесок здобувача:* проведено економічне моделювання будівельних проєктів і обґрунтовано взаємозв'язок між ризиками перевищення інвестиційного бюджету та фінансовими показниками проєкту. Також здійснено кореляційний аналіз впливу засад девелопменту на ефективність управлінських рішень і прибутковість інвестицій.)

16. Malykhin M., Molodko O., Pylypchuk V., Tugay A., Dubynka O. Determining the feasibility of implementing a construction project at the pre-investment stage. ARTEKS: Jurnal Teknik Arsitektur. 2026. Vol. 11, Iss. 1. P. 41–60. DOI: https://doi.org/10.30822/arteks.v11i1.4389

(*Особистий внесок здобувача:* обґрунтовано теоретичні засади ресурсного забезпечення інвестиційно-будівельного проєкту на стадії проєктування в нестабільних умовах. Також виконано комплексний аналіз чинників перевищення бюджету й сформовано підхід до оцінювання доцільності реалізації проєкту на передінвестиційній стадії.)

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

17. Молодько О. В. Напрями удосконалення управлінської системи проєкту на основі синергетичного підходу до координації учасників. Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України : програма круглого столу (м. Київ, 30 трав. 2023 р.). Київ : КНУБА, 2023. URL: https://cf.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2026/03/%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%B0-%D0%BA%D1%80%D1%83%D0%B3%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D1%83-30.05.2023.pdf.

18. Молодько О. В. Апробація моделі оптимізації організаційних рішень на прикладі реального будівельно-інвестиційного кейсу. Енергоощадні машини і технології : програма V Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 22–24 трав. 2024 р.). Київ : КНУБА, 2024. URL: https://cf.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2026/03/%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%B0-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%97_2024_22-24_05.pdf.

19. Приходько Д. О., Бородавка О. В., Молодько О. В. Оптимізація організаційно-управлінських рішень і моделі економічної адаптивності девелоперських компаній. Проблеми генезису економіки інтелектуально-

інноваційного капіталу : програма V Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 4–5 листоп. 2025 р.). Київ : КНУБА, 2025. URL: https://cf.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2026/01/Konference-program-KNUCA-4-5_11_2025.pdf.

20. Петруха С. В., Микитченко Б. А., Молодько О. В. Моделі економічної адаптивності девелоперських компаній та оптимізація організаційно-управлінських рішень будівельно-інвестиційних проєктів на ґрунті науково-освітнього процесу. Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України : матеріали VIII Міжнар. конф. (м. Київ, 12 листоп. 2025 р.). Київ : Ліра-К, 2026. С. 391–392. URL: https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/28/zbirnyk-materialiv_8_mizhnarodnoyi-konferentsiyi-2025.pdf.

21. Молодько О. В. Валідація моделі оптимізації організаційних рішень у межах реального будівельно-інвестиційного проєкту. Економіка та підприємництво в умовах сучасних викликів : матеріали IV Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Житомир, 04 черв. 2026 р.). Житомир : Поліський національний університет, 2026. С. 250–251. URL: http://ir.polissiauniver.edu.ua/bitstream/123456789/15623/3/EPUSV_2024_540.pdf.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Молодька О.В. **«Інтегрована сценарно-цифрова оптимізація організаційно-управлінських рішень проєктів будівництва»**, яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 192 — Будівництво та цивільна інженерія.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «Інтегрована сценарно-цифрова оптимізація організаційно-управлінських рішень проєктів будівництва», подану Молодьком О.В. на здобуття ступеня «доктора філософії» (PhD) за спеціальністю 192 — Будівництво та цивільна інженерія, — до захисту.

2. *Головою спеціалізованої (разової) вченої ради призначити* — ПОКОЛЕНКА Вадима Олеговича, доктора технічних наук, професора,

професора кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури.

Рецензентами призначити:

-ПРИХОДЬКА Дмитра Олександровича, кандидата технічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури;

-МАЛИХІНА Михайла Олександровича, доктор філософії (PhD), професора кафедри організації та управління будівництвом Київського національного університету будівництва і архітектури.

Опонентами призначити:

- ТРАЧА Романа Володимировича, доктор технічних наук, професора, професора кафедри промислового, цивільного будівництва та інженерних споруд Національного університету водного господарства та природокористування (м. Рівне);

- ДАНКЕВИЧ Наталію Олександрівну, кандидата технічних наук, доцента, доцента кафедри промислового та цивільного будівництва Інженерного навчального-наукового інституту ім. Ю.П. Потебні Запорізького національного університету.

Рішення прийнято одноголосно **(«за» — 24 (двадцять чотири), «проти» — немає, «тих, хто утримався» — немає)**.

Головуючий на розширеному засіданні кафедри ОУБ **Олексій ТУГАЙ**
докт. техн. наук, професор

Секретар розширеного засідання **Інна ШАТРОВА**
кафедри
канд. технічних наук, доцент

«Підписи проф. Тугая О.А. та доцента Шатрової І.А. засвідчую»

Перший проректор КНУБА **Юрій ДУДНИК**
к. пед. н., доцент