ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації на тему: «**BIM-орієнтований економіко-управлінський інструментарій цифрової трансформації будівельного підприємства»,** здобувача ступеня доктора філософії Різуна Дмитра Юрійовича з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

1. **Актуальність теми дисертаційної роботи** Різуна Дмитра Юрійовича обумовлена необхідністю розвитку сучасних теоретико-методичних засад і прикладного інструментарію економічного управління будівельними підприємствами в умовах цифрової трансформації, зростання складності інвестиційно-будівельних процесів та посилення конкурентних викликів галузі. Висока капіталомісткість будівництва, тривалі виробничі цикли, багаторівнева взаємодія учасників проєктів і значний рівень економічних ризиків зумовлюють потребу у впровадженні нових цифрово орієнтованих підходів до підтримки управлінських рішень. Особливого значення за таких умов набуває інтеграція технології інформаційного моделювання будівель (BIM) у систему економічного управління підприємством як єдиної інформаційно-аналітичної платформи, здатної забезпечити координацію технічних, організаційних, ресурсних і фінансово-економічних процесів. Водночас аналіз сучасних наукових досліджень засвідчив недостатній рівень методичного забезпечення використання BIM-технологій для комплексного коригування економіко-управлінських характеристик будівельних підприємств. Це зумовило необхідність розроблення нових економіко-математичних моделей, аналітичних методів та цифрового інструментарію, які стали основою наукової новизни дисертаційної роботи. Отримані результати мають вагоме теоретичне значення для подальшого розвитку економіки та управління підприємствами й характеризуються високою практичною цінністю, оскільки забезпечують підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу, обґрунтованості управлінських рішень, рівня цифровізації бізнес-процесів і конкурентоспроможності будівельних підприємств.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційне дослідження виконано відповідно до наукового напряму кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури, зорієнтованого на розвиток теоретико-методичного та прикладного забезпечення цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами. Основні наукові результати одержано в межах виконання науково-дослідної роботи «Економіко-управлінська оцінка девелоперських проєктів у будівництві»

(№ 0121U111792), у якій здобувачем обґрунтовано концептуальні засади використання технологій інформаційного моделювання будівель (BIM) як інструменту цифровізації економічного управління, визначено їх значення для формування інтегрованого інформаційно-аналітичного середовища підтримки управлінських рішень та розвитку модельно-орієнтованої взаємодії учасників інвестиційно-будівельного процесу. У межах виконання науково-дослідної роботи «Розвиток управлінської взаємодії інституційних учасників девелоперських проєктів» (наказ КНУБА № 243 від 03.06.2021 р., № 0121U111793) за безпосередньої участі здобувача розроблено науково-методичні положення щодо BIM-коригування економіко-управлінських характеристик будівельних підприємств, обґрунтовано інтеграцію багатовимірного BIM-моделювання із системами економічного аналізу, планування, контролінгу та оцінювання результативності діяльності, а також сформовано концептуальні засади цифрово інтегрованої моделі оптимізації бізнес-процесів шляхом поєднання BIM із корпоративними інформаційними системами ERP, CRM і SCM. Отримані результати стали вагомою складовою зазначених науково-дослідних робіт і сформували науково-методичне підґрунтя для вдосконалення економічного управління будівельними підприємствами в умовах цифрової трансформації будівельної галузі

Дисертація повністю відповідає паспорту спеціальності 051 «Економіка».

3. Наукова новизна одержаних в дисертації результатів полягає в обґрунтуванні та розвитку науково-методичного підґрунтя формування BIM-орієнтованого інструментарію цифрової трансформації будівельного підприємства, що забезпечує інтеграцію організаційно-технологічних параметрів інформаційної моделі з фінансово-економічними характеристиками та системою управління підприємством. Запропоновані рішення формують цілісну логіку перетворення верифікованих BIM-даних на аналітично обґрунтовані оцінки ефективності й управлінські рішення. Наукову цінність результатів визначають уточнення понятійного апарату, розроблення багаторівневої системи оцінювання ефективності BIM-коригування, удосконалення механізмів перевірки якості даних і формування послідовності масштабування BIM-підходів. Це створює методичну основу для підвищення обґрунтованості управлінських рішень і результативності цифрової трансформації будівельних підприємств.

У дисертації одержані такі наукові результати.

Удосконалено:

- *понятійний апарат дослідження шляхом уточнення змісту поняття «економіко-управлінські характеристики будівельного підприємства»* як системної сукупності взаємопов’язаних фінансово-економічних показників і характеристик управлінської системи, формування яких зумовлюється організаційно-технологічними параметрами виконання будівельних робіт.

На цій основі змістовно розмежовано параметри інформаційної моделі та характеристики діяльності підприємства, що підлягають управлінському впливу. Додатково введено поняття «BIM-коригування», яке трактовано як випереджальний процес цілеспрямованого коригування економіко-управлінських характеристик підприємства на підставі виявлених в інформаційній моделі відхилень. Такий підхід поглиблює розуміння функціонального зв'язку між BIM-даними, діагностикою відхилень і своєчасним коригуванням управлінських рішень у процесі цифрової трансформації підприємства;

- *науково-методичний підхід до оцінювання ефективності BIM-коригування*, який, на відміну від наявних підходів, передбачає комплексне застосування трирівневої системи взаємопов'язаних показників. На першому рівні використовуються часткові KPI, зокрема індекс виконання строків (SPI), індекс виконання вартості (CPI), узагальнений індекс BIM-синхронізації (USI) та коефіцієнт якості даних BIM-моделі (Kdq). Другий рівень охоплює інтегрувальні показники IEU («індекс інтегральної ефективності управління») і CDR («коефіцієнт цифрової реактивності»), а також BIM-скориговану внутрішню норму прибутковості (IRR*), що характеризує економічну віддачу з урахуванням впливу цифрового коригування управлінських рішень. На третьому рівні результати узагальнюються в комплексному індексі CIE («комплексний індекс ефективності управлінських рішень»), що створює основу для цілісного оцінювання результативності управлінських рішень за технічними, організаційними й економічними параметрами. Об'єктивність інтегрального оцінювання забезпечується визначенням вагових коефіцієнтів ентропійним методом, перевіркою стійкості результатів за допомогою аналізу чутливості та оцінюванням точності прогнозування з використанням метрики MAPE («середня абсолютна відсоткова похибка прогнозування»). Запропонований підхід розширює аналітичні можливості обґрунтування управлінських рішень на основі BIM-даних.

Набули подальшого розвитку:

- *механізм аналітичної верифікації BIM-даних, який розвиває наявні підходи до забезпечення достовірності інформаційної модел*і шляхом поєднання організаційних процедур перевірки відповідно до стандартів серії ISO 19650, автоматизованого контролю моделей за визначеними правилами та ризик-орієнтованої пріоритезації перевірок. Така побудова механізму дає змогу узгодити вимоги до організації інформаційного обміну з перевіркою повноти й придатності даних для подальшого аналітичного використання. Для формалізації цієї умови запропоновано коефіцієнт якості даних, який виконує функцію вхідного критерію допуску даних інформаційної моделі до розрахунку показників ефективності. Це посилює обґрунтованість оцінювання результатів BIM-коригування та знижує ризик формування управлінських висновків на основі неякісної або

недостатньо перевіреної інформації;

- *дорожня карта масштабування BIM-підходів в управлінні будівельним підприємством*, яка розвиває організаційно-методичні засади цифрової трансформації шляхом структуризації послідовних етапів упровадження BIM — від пілотного застосування та інтеграції бізнес-процесів до масштабування аналітики й стратегічного BIM-коригування. На відміну від загальних рекомендацій щодо впровадження інформаційного моделювання, запропонований підхід передбачає визначення критеріїв переходу між етапами на основі системи розроблених показників, що забезпечує можливість обґрунтовано оцінювати готовність підприємства до поглиблення цифрової інтеграції. Дорожню карту узгоджено з Концепцією впровадження BIM-технологій в Україні, ДСТУ 19650-1:2020 і ДБН А.3.1-5:2016. Це надає їй прикладної спрямованості та створює методичне підґрунтя для послідовного розгортання BIM-орієнтованого інструментарію з урахуванням організаційних і аналітичних можливостей будівельного підприємства.

4.Теоретичне та практичне значення результатів дисертації. Дисертація містить суттєво удосконалені наукові положення, які мають істотне значення для галузі знань 05 «Економіка» за спеціальністю 051 «Економіка».

Теоретична цінність одержаних результатів полягає в розвитку теоретико-методичних засад цифрової трансформації будівельного підприємства на основі формування BIM-орієнтованого економіко-управлінського інструментарію. Поглиблено наукові уявлення про BIM як інтегроване інформаційно-аналітичне середовище, що забезпечує взаємозв’язок технічних, організаційних, ресурсних і фінансово-економічних параметрів діяльності підприємства. Розвинуто концептуальні положення щодо інтеграції BIM із корпоративними інформаційними системами та спільним середовищем даних як основи цифрової координації бізнес-процесів. Теоретико-методичне значення мають удосконалення підходів до оцінювання ефективності управлінських рішень на основі системи взаємопов’язаних показників, цифрової верифікації даних, сценарного аналізу та прогнозування. Поглиблено методичні засади комплексного оцінювання результативності управління, визначення вагових коефіцієнтів показників і перевірки стійкості оцінок та достовірності прогнозів. Сформовані положення розширюють наукове підґрунтя адаптивного коригування економіко-управлінських характеристик підприємства й обґрунтування послідовності масштабування BIM-підходів. Сукупність отриманих результатів сприяє подальшому розвитку економіко-управлінських моделей цифрової трансформації та методичного забезпечення підвищення результативності діяльності будівельних підприємств.

Практична цінність результатів дисертаційного дослідження

полягає в розробленні BIM-орієнтованого економіко-управлінського інструментарію цифрової трансформації будівельного підприємства, спрямованого на інтегроване оцінювання, моніторинг і коригування характеристик його діяльності. Запропоновані методичні положення, аналітичні моделі та цифрові модулі забезпечують інформаційно-аналітичну підтримку управлінських рішень на основі інтеграції BIM-даних із фінансово-економічними, ресурсними й організаційно-технологічними параметрами підприємства. Їх практичне застосування створює можливості для моніторингу ключових показників ефективності, верифікації даних, сценарного моделювання, прогнозування ризиків та обґрунтування коригувальних управлінських заходів. Апробація розробленого інструментарію на даних підприємства «Компанія А» за 2022–2025 рр. підтвердила його працездатність і можливість практичного використання для оцінювання динаміки економіко-управлінської ефективності та прогнозування результатів діяльності. Отримані результати можуть бути використані будівельними й девелоперськими підприємствами для підвищення обґрунтованості управлінських рішень, ефективності використання ресурсного потенціалу та послідовного впровадження BIM-підходів у процесах цифрової трансформації.

4. **Використання результатів роботи**. Результати дисертаційного дослідження успішно впроваджено в практичну діяльність будівельних підприємств – «Альфа-сервіс», «Марсто-груп» та Інстуиту місцевого розвитку (див. довідки про впровадження у Додатках дисертації).

Апробацію створеного інструментарію здійснено на даних річної звітності Компанії А – великої міжнародної будівельної групи – за 2022–2025 рр. із використанням п’яти часткових показників. Апробація розробленого BIM-орієнтованого економіко-управлінського інструментарію на основі даних Компанії А за 2022–2025 рр. підтвердила його практичну придатність для комплексного оцінювання результативності управління будівельним підприємством, виявлення динаміки економічних показників і обґрунтування управлінських рішень. Застосування системи взаємопов’язаних KPI, інтегральних індексів IEU та CIE і сценарного аналізу дало змогу визначити основні тенденції зміни ефективності діяльності підприємства та оцінити стійкість інтегральних оцінок до зміни вагових коефіцієнтів. Ретроспективна перевірка прогнозних розрахунків засвідчила середню абсолютну відсоткову похибку MAPE на рівні 18,5 %, обґрунтувавши доцільність диференційованого використання трендового та сценарного прогнозування. Сценарне моделювання на 2026 р. дало змогу оцінити можливий приріст економічного ефекту відносно 2022 р. у межах 66,1–108,7 млн фунтів стерлінгів. Отримані результати підтверджують раціональність використання запропонованого інструментарію для моніторингу економіко-управлінських характеристик, прогнозування

результатів діяльності та підвищення обґрунтованості рішень у процесі цифрової трансформації будівельного підприємства.

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів. Дисертаційна робота Різуна Дмитра Юрійовича є самостійно виконаним, завершеним науковим дослідженням, у якому викладено авторські теоретико-методичні положення, методичні підходи та прикладні розробки, що забезпечили розв'язання актуального наукового завдання у сфері економіки та управління будівельними підприємствами в умовах цифрової трансформації. Отримані результати поєднують фундаментальні теоретичні узагальнення із практично орієнтованими рішеннями, які становлять вагомий внесок у розвиток спеціальності 051 «Економіка», насамперед у частині вдосконалення економіко-управлінського забезпечення діяльності будівельних підприємств на основі BIM-технологій. Усі основні наукові положення, висновки, економіко-математичні моделі, методичні підходи та прикладний інструментарій одержані автором особисто, що підтверджується результатами опублікованих наукових праць, значна частина яких виконана одноосібно. У публікаціях, підготовлених у співавторстві, особистий внесок здобувача чітко визначений і відображений відповідно до змісту виконаних досліджень. При використанні наукових положень, ідей і результатів інших авторів забезпечено належне цитування з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Дисертаційне дослідження виконано на кафедрі менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури під науковим керівництвом доктора економічних наук, професора Чуприни Христини Миколаївни та кандидата технічних наук, доцента Клименка Миколи Олександровича.

За результатами перевірки дисертаційної роботи спеціалізованою системою «StrikePlagiarizm» встановлено, що рівень текстових збігів є допустимим і не перевищує 7%. У роботі коректно наведено посилання на використані наукові джерела, належним чином відображено результати попередніх досліджень та забезпечено дотримання вимог академічної доброчесності. Дисертація є цілісною, логічно структурованою самостійною науковою працею, відповідає встановленим вимогам до оформлення дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії та не містить ознак академічного плагіату чи неправомірних запозичень.

7.Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача. Основні результати дослідження опубліковано у 16 наукових працях, з них 11 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б» (одна з них подана до друку) та 5 праць апробаційного характеру (тези доповідей на науково-практичних конференціях).

Опубліковано **10** наукових праць у фахових виданнях категорії «Б»,

серед них:

✓ одноосібних – **3** (чотири);

✓ публікацій, де співавторів у здобувача один співавтор, - немає.

✓ публікацій, де співавторів у здобувача дві та більше особи, – **7** (сім). Згідно з підпунктом 1 пункту 8 в редакції Постанови КМ №507 від 03.05.2024 р. кожна така публікація у співавторстві, де авторів 3 та більше, - приймається як 0,5 публікації. Тому здобувачеві з публікацій у співавторстві зараховуватиметься **3,5** публікацій.

Отже, всього здобувачеві зараховуються **6,5** публікацій у фахових виданнях категорії «Б».

8. Основні наукові праці, в яких опубліковані наукові результати дисертації.

Статті у наукових фахових виданнях України, які індексуються в міжнародних наукометричних базах :

1) Поколенко В. О., Герасимчук Я. Л., Різун Д. Ю., Тищенко М. І., Щербак І. В. Теоретичні засади впровадження BIM-технологій в управлінні будівельними проєктами. Будівельне виробництво, 2025, (80), 62–70.

DOI: https://doi.org/10.36750/2524-2555.80.62-70 (*Особистий внесок здобувача* полягає в дослідженні теоретичних положень упровадження BIM-технологій у систему управління будівельними проєктами, визначенні їхніх функціональних можливостей для інтеграції проєктної інформації та управлінських процесів. Обґрунтовано значення цифрового інформаційного моделювання для підвищення узгодженості управлінських рішень, аналітичної обґрунтованості планування та результативності діяльності будівельного підприємства).

2) Різун Д. Ю., Поколенко В. О., Герасимчук Я. Л., Тищенко М. І. Коригування економічних та управлінських характеристик підприємства за допомогою BIM-моделювання. Просторовий розвиток, 2025, (14), 392–403.

DOI: https://doi.org/10.32347/2786-7269.2025.14.392-403 *(Особистий внесок здобувача* полягає в уточненні змісту поняття «економіко-управлінські характеристики будівельного підприємства» та обґрунтуванні сутності BIM-коригування як інструменту адаптації параметрів діяльності підприємства до виявлених відхилень. Розкрито можливості використання інформаційної моделі для узгодження організаційно-технологічних, фінансово-економічних і управлінських параметрів та підвищення обґрунтованості коригувальних рішень.)

3. Різун Д. Ю. Механізми аналітичної верифікації даних і управління проєктною інформацією у середовищі BIM. Містобудування та територіальне планування, 2025 (подано до друку).

4) Різун Д. Ю. Побудова цифрової інфраструктури управління будівельними підприємствами на основі BIM-моделювання. Формування ринкових відносин в Україні, 2025, 11(294), 68-79.

DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.18853414

5) Гергі Д. С., Різун Д. Ю., Вовкович Ю. В., Овсяник М. С. Методологічні основи та ключові економіко-управлінські аспекти формування портфеля будівельних проектів девелоперського підприємства. Формування ринкових відносин в Україні, 2025, 4(287), 80-92.

Електронний доступ: https://journal.dndiime.org.ua/index.php/journal/article/view/204 *(Особистий внесок* здобувача полягає в дослідженні економічних та організаційно-управлінських чинників формування портфеля будівельних проєктів девелоперського підприємства. Визначено значення узгодження параметрів окремих проєктів із цілями розвитку підприємства, обмеженнями ресурсного забезпечення та критеріями економічної результативності для підвищення обґрунтованості портфельних управлінських рішень).

6) Мухін А. А., Чуприна Х. М., Різун Д. Ю., Івінський Є. М. Діагностика економічних і управлінських детермінант розвитку кластерних об'єднань у будівельній сфері. Формування ринкових відносин в Україні, 2025 (подано до друку). *(Особистий внесок здобувача* полягає в систематизації економічних та управлінських детермінант розвитку кластерних об'єднань у будівельній сфері й дослідженні їхнього впливу на координацію діяльності учасників. Обґрунтовано значення комплексного аналітичного оцінювання взаємозв'язків між суб'єктами кластерної взаємодії для підвищення узгодженості управлінських рішень та результативності спільної діяльності).

7) Різун Д. Ю. Інтеграція BIM-технологій у стратегію оптимізації бізнес-процесів будівельного підприємства. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 2025, 2(56), 261–274.

DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56(2).261-274

8) Різун Д. Ю. Інструментарій цифрового моніторингу ресурсних і часових параметрів за умов динамічної проєктної взаємодії. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 2026, 2(57), 125–138.

DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2026.57(2).125-138

9) Чуприна Х. М., Мухін А. А., Різун Д. Ю., Микитченко Б. А. Аналітико-структурний огляд механізмів функціонування територіальних кластерів у системі державно-приватної взаємодії. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 2024, 2(54), 187–199.

DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.54(2).187-199*(Особистий внесок здобувача полягає в дослідженні структурних та організаційно-економічних особливостей функціонування територіальних кластерів у системі державно-приватної взаємодії. Визначено значення аналітичного оцінювання взаємозв'язків між учасниками кластерних об'єднань для вдосконалення координації їхньої діяльності та обґрунтування управлінських рішень у будівельній сфері).*

10) Рижакова Г. М., Білоус Б. В., Цай М. І., Різун Д. Ю. Аналітичне та функціональне оцінювання фінансових параметрів стратегічних інноваційних циклів у будівельних компаніях на основі концепцій method of cost allocation by activities. Шляхи підвищення ефективності

будівництва, 2024, 3(53), 171–188.

DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53(3).171-188 *(Особистий внесок здобувача* полягає в удосконаленні підходів до аналітичного оцінювання фінансово-економічних параметрів будівельних підприємств шляхом інтеграції інструментів BIM-аналітики з процесно-орієнтованим розподілом витрат. Автором запропоновано використання цифрових моделей для підвищення точності оцінювання ресурсного забезпечення, прогнозування економічної ефективності та підтримки прийняття управлінських рішень*).*

11) Петруха Н. М., Омельчук, Р. С., Різун Д. Ю., Білоус Б. В., Литарев О. Г. Формування крос-функціональних команд та інші заходи економіко-управлінського реінжинірингу бізнес-процесів в контексті впровадження інноваційних заходів на будівельних підприємствах. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 2023, 3(52), 110–132.

DOI: https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52(3).110-132 *(Особистий внесок здобувача* полягає у розробленні пропозицій щодо інтеграції BIM-технологій у процеси економіко-управлінського реінжинірингу будівельних підприємств, обґрунтуванні цифрової взаємодії крос-функціональних команд та визначенні напрямів підвищення ефективності управління бізнес-процесами шляхом поєднання BIM із корпоративними інформаційними системами ERP і CRM).

Матеріали конференцій, до здійснено апробацію результатів здобувача:

12) Різун Д. Ю. «Формування цифрових засобів контролю ресурсних і часових параметрів у динамічних умовах проєктної взаємодії». Круглий стіл: Економіка та підприємництво в умовах сучасних викликів. Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, КНУБА: Житомир, 2026. С. 353.

13) Різун Д. Ю., Гроголь В. Я. «Забезпечення адаптивної поведінки будівельного підприємства в умовах цифровізації та вім-коригування економіко-управлінських характеристик будівельного підприємства». Круглий стіл: Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України. Матеріали VIII Міжнародної конференції, КНУБА: Київ, 2025. С. 615 (*Особистий внесок здобувача* полягає в обґрунтуванні підходів до забезпечення адаптивності будівельного підприємства в умовах цифрової трансформації на основі BIM-коригування економіко-управлінських характеристик. Розкрито можливості використання цифрової інформаційної моделі для виявлення відхилень, узгодження параметрів діяльності підприємства та формування своєчасних коригувальних управлінських рішень.)

14) Різун Д. Ю. «Пілотна реалізація bim-моделі для оцінки економічної ефективності управлінських рішень у будівництві». Круглий стіл: Енергоощадні машини і технології. Програма V Міжнародної науково-практичної конференції, КНУБА: Київ, 2024.

15) Різун Д. Ю. «Діагностика показників ефективності на основі

ключових kpi і сценарного аналізу в умовах bim-впровадження». Круглий стіл: Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України, КНУБА: Київ, 2023.

16) Різун Д. Ю. «Vim-adjustment of the economic and management characteristics of the construction enterprise». Круглий стіл: Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України, КНУБА: Київ, 2023.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Різуна Д.Ю. «BIM-орієнтований економіко-управлінський інструментарій цифрової трансформації будівельного підприємства», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженому Постановою Кабінету міністрів України від 12 січня 2022 р. №44 та відповідає напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми КНУБА зі спеціальності 192 -Будівництво та цивільна інженерія.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «BIM-орієнтований економіко-управлінський інструментарій цифрової трансформації будівельного підприємства», подану Різуном Д.Ю. на здобуття ступеня «доктора філософії» (PhD) за спеціальністю 051 «Економіка» за спеціальністю 05 «Соціальні та поведінкові науки».

2. Головою спеціалізованої (разової) вченої ради призначити – БЄЛЄНКОВУ Ольгу Юріївну, доктора технічних наук, професора, завідувача кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури.

Рецензентами призначити:

- РОМАНЕНКО Олесю Валеріївну, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри кафедри товарознавства та комерційної діяльності в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури;
- ТИТОК Вікторію Вікторівну, кандидата економічних наук, доцента доцента кафедри економіки будівництва Київського національного університету будівництва і архітектури.

Опонентами призначити:

- ЧОРНОДІДА Ігоря Степановича, доктора економічних наук, професора, проректора з навчально-педагогічної роботи Академії праці, соціальних відносин і туризму;

- ГОЛІОНКО Наталію Григорівну, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана».

Рішення прийнято одноголосно - «за» - **29** (двадцять дев'ять), «проти» - немає, «тих, хто утримались» -немає.

Головуючий на розширеному засіданні
професор кафедри ОУБ
(за сумісництвом)
докт. техн .наук, професор — Вадим Поколенко

Секретар розширеного засідання кафедри
канд. економ. наук, доцент — Вікторія Титок

«Підписи професора Поколенка В.О. та доцента Титок В.В. засвідчую»

Вчений секретар КНУБА — **Микола КЛИМЕНКО**
к.т.н., доцент

